



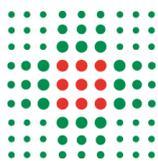
SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara

2020

Bilancio di Esercizio



Azienda USL di Ferrara



FRONTESPIZIO DELIBERAZIONE

AOO: ausl_fe
REGISTRO: Deliberazione
NUMERO: 0000128
DATA: 30/06/2021 19:18
OGGETTO: ADOZIONE DEL BILANCIO D' ESERCIZIO 2020

SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE DA:

Il presente atto è stato firmato digitalmente da Calamai Monica in qualità di Direttore Generale
Con il parere favorevole di Ciotti Emanuele - Direttore Sanitario
Con il parere favorevole di Gualandi Anna - Direttore Amministrativo

Su proposta di Laura Pambieri - UO ECONOMICO FINANZIARIA che esprime parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità del presente atto

CLASSIFICAZIONI:

- [06-01-01]

DESTINATARI:

- Collegio sindacale
- UO ECONOMICO FINANZIARIA
- UO SERVIZIO COMUNE GESTIONE PERSONALE
- UO CONTROLLO DIREZIONALE E STATISTICA
- UO SERVIZIO COMUNE ECONOMALE E GESTIONE CONTRATTI
- UO SERVIZIO COMUNE TECNICO E PATRIMONIO

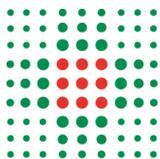
DOCUMENTI:

File	Firmato digitalmente da	Hash
DELI0000128_2021_delibera_firmata.pdf	Calamai Monica; Ciotti Emanuele; Gualandi Anna; Pambieri Laura	D6219B37252F77A0D86352356A141D7F38BC120B857C41FE3668018FF29C59CF
DELI0000128_2021_Allegato1.pdf:		625CF64AD9BFB6DEE42D6DFFFFE8678AD33BAADC6624FD6DAE08C3180551CB8C
DELI0000128_2021_Allegato2.pdf:		17503A5051AAF4489953EBCEBD3E8B125D82E4DE5F1035C2C98FFD29E1283E9C
DELI0000128_2021_Allegato3.pdf:		0029D94017322A8EFF913614A635A8ACE54B52FF72F7E297FA94377423083A12



L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.

Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.



File

DELI0000128_2021_Allegato4.pdf

Firmato digitalmente da

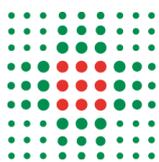
Hash

5A540162CEA4EF30B138EAF038048EDE
AEA1537D5D93813E0A5E1F4D52E959B3



L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.

Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.



DELIBERAZIONE

OGGETTO: ADOZIONE DEL BILANCIO D' ESERCIZIO 2020

IL DIRETTORE GENERALE

Vista la proposta di adozione dell'atto deliberativo presentata dal Direttore dell'U.O. Economico Finanziaria, che esprime parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali formali e di legittimità del presente provvedimento;

VISTO il Decreto Legislativo 118/2011 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi a norma degli articoli 1 e 2 della Legge 5 maggio 2009 n. 42", e in particolare l'art. 25 Bilancio d'Esercizio e schemi di bilancio degli enti del SSN e l'articolo 31 " Adozione del Bilancio d'Esercizio";

Richiamata la propria delibera n. 263 del 15.12.2020, avente ad oggetto: "Adozione Bilancio preventivo economico annuale dei servizi sanitari per l'anno 2020 " ;

Richiamata la Delibera di Giunta Regionale n. 1988 del 28.12.2020 avente ad oggetto "Approvazione dei bilanci Preventivi economici annuali per l'esercizio 2020 delle Aziende Sanitarie regionali ai sensi del Decreto Legislativo n. 118 /2011 e SS.MM.II"

Richiamato l'art. 3 commi 5 e 6 del Decreto Legge 30 aprile 2021, n.56 nel quale si prevede per l'anno 2021 che il termine previsto dal D.lgs n.118/2011 per l'adozione dei bilanci d'esercizio 2020 venga prorogato al 30 giugno 2021;

Richiamato l'atto deliberativo n. 83 del 3.5.2021 con il quale l'Azienda Usl di Ferrara prende atto del differimento del termine di approvazione del bilancio di esercizio 2020;

ACCERTATA la sussistenza di tutti gli elementi che consentono l'adozione del Bilancio d'Esercizio 2020 secondo l'articolazione di cui alla normativa sopracitata, con riferimento a :

1. Stato Patrimoniale
2. Conto Economico
3. Rendiconto Finanziario
4. Nota Integrativa (contenente anche i modelli CE ed SP per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente);

RILEVATO altresì che il Bilancio d'Esercizio della gestione sanitaria è corredato da una relazione sulla gestione, sottoscritta dal Direttore Generale, contenente anche il modello di rilevazione LA per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente, nonché un'analisi dei costi sostenuti per l'erogazione dei servizi



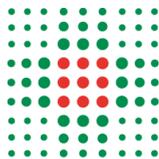
sanitari, distinti per ciascun livello essenziale di assistenze ed evidenza la situazione contabile separata dei costi e ricavi del Fondo Regionale per la non Autosufficienza;

Richiamati:

- il DL. 18/2020 "Cura Italia" - Misure di potenziamento del Servizio Sanitario Nazionale e di sostegno economico per le famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da Covid 19, convertito con modificazioni dalla Legge n. 27/2020;
- il DL. 34/2020 "Misure urgenti in materia di salute, sostegno al lavoro e all'economia, nonché di politiche sociali connesse all'emergenza epidemiologica da Covid 19, convertito con modificazioni dalle Legge 77/2020;
- il DL. 104/2020 "Misure urgenti per il sostegno e il rilancio dell'economia" convertito con modificazioni dalla Legge 126/20;
- il DL. 23/2020 "Misure urgenti in materia di accesso al credito e di adempimenti fiscali per le imprese, di poteri speciali nei settori strategici, nonché interventi in materia di salute e lavoro, di proroga dei termini amministrativi e processuali " convertito con modificazioni dalla Legge n. 40 /2020;
- DPCM 12 gennaio 2017: "Definizione e aggiornamento dei livelli essenziali di assistenza, di cui all' articolo 1, comma 7, del decreto legislativo 30 dicembre 1992, n.502";
- Intesa della Conferenza Stato-Regioni sul Piano Nazionale Prevenzione Vaccinale 2020-2025 (repertorio CSR/228 de17 dicembre 2020: Intesa, ai sensi dell'articolo 8, comma 6, della legge 5 giugno 2003, n. 131, tra il Governo, le Regioni e le Province autonome di Trento e Bolzano sull' integrazione al Piano Nazionale per la prevenzione (PNP) 2020-2025;
- DPCM del 27 febbraio 2017 con il quale sono stati definiti gli oneri posti a carico del bilancio dello Stato per la contrattazione collettiva relativa agli anni 2016-2017-2018 che è stato prorogato al 31.12.2021;

RICHIAMATI i seguenti provvedimenti:

- Legge Regionale n. 9 del 16.7.2018 "Norme in materia di finanziamento, programmazione, controllo delle aziende sanitarie e gestione sanitaria accentrata. Abrogazione della Legge Regionale 20 dicembre 1994, n.50, e del Regolamento Regionale 27 dicembre 1995, n. 61. Altre disposizioni in materia di organizzazione del servizio sanitario regionale";
- Legge Regionale n. 29 del 23/12/2004 "Norme generali sull'organizzazione ed il funzionamento del Servizio Sanitario Regionale";
- Delibera di Giunta Regionale n. 2339/2019 ad oggetto " Prime indicazioni di Programmazione 2020 per le Aziende sanitarie regionali", e la Delibera di Giunta Regionale n. 1806 del 7/12/2020 con la quale sono stati integrati gli obiettivi della programmazione sanitaria regionale 2020, per tenere conto della gestione della Pandemia da Covid 19, ai fini della conseguente valutazione dei Direttori Generali e dei Commissari Straordinari;



- Vista la delibera n.1890 : “Rideterminazione del finanziamento Sanitario Regionale nonché dei successivi atti di riparto del SSR 2020, interventi in corso d'anno del 14/12/2020 e della DRG 120 /2021 di ulteriori assegnazioni del 08/01/2021;;
- Visto il DM 24.5.2019 - Adozione dei nuovi modelli di rilevazione economica Conto Economico (CE), Stato Patrimoniale (SP), dei costi di Livelli essenziali di Assistenza, (LA) e Conto del Presidio (CP), degli enti del Servizio sanitario nazionale;
- Vista la deliberazione del Consiglio dei Ministri del 31 gennaio 2020, con la quale è stato dichiarato lo stato di emergenza sul territorio nazionale per il rischio sanitario connesso alla epidemia da Covid 19;
- Visto il Decreto Legge n. 125 del 7 ottobre 2020 con il quale è stato prorogato al 31 gennaio 2021 lo stato di emergenza sul territorio nazionale per il rischio sanitario connesso all'epidemia da Covid-19;
- Visto il Decreto n. 236 del 22 dicembre 2020 di assegnazione alle aziende sanitarie regionali le risorse previste dal Decreto Legge 19 maggio 2020 ,n. 34 convertito con modificazioni, dalla legge 12 luglio 2020 n.77 e richiamate nella Circolare del Ministero della Salute 0011254 - 29/05/2020 - DGPROGGS-MDSP, per l'attuazione del Piano regionale di riorganizzazione della Rete Ospedaliera ;

PRESO atto che il livello di finanziamento del Servizio Sanitario Nazionale per l'anno 2020 tiene conto della seguente normativa:

- Documento di Economia e Finanza Regionale DEFR 2020;
- Legge Regionale 10 dicembre 2019, n. 30: “Disposizioni per la formazione del Bilancio di previsione 2019-2021 (legge di stabilità regionale 2020)
- Legge Regionale 10 dicembre 2019, n. 29 :“Disposizioni collegate alla legge regionale di stabilità per il 2020;
- Legge Regionale 10 dicembre 2019, n. 31: “Bilancio di previsione della Regione Emilia-Romagna 2020-2022”;

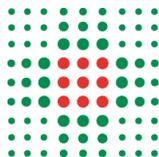
Richiamati i seguenti provvedimenti :

- Delibera di Giunta Regionale n. 2339 : Prime Indicazioni di programmazione 2020 e di finanziamento per le Aziende e degli Enti del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2020 del 23/11 /2019 ;
- Delibera di Giunta Regionale n. 2318 " Misure a sostegno dei Caregiver " 22/11/2019;
- Delibera di Giunta Regionale n.2421:“Anticipazione mensile di cassa alle Aziende sanitarie e all'ARPAE per l'anno 2020” del 19/12/2019;
- Determina Dirigenziale n. 1022 " Formazione e aggiornamento Celiachia " del 22/01/2020;
- Determina Dirigenziale n. 1023 "Somministrazione Alimenti senza glutine " del 22/01/2020;
- Delibera di Giunta Regionale n. 291" Riparto e assegnazione alle AUSL del Fondo Gioco d'Azzardo patologico (GAP) di cui alla Delibera di Giunta Regionale n. 2098/2017 del 06/04/2020;

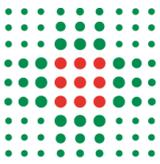


- Delibera di Giunta Regionale n. 585 "Gestione diretta dei sinistri in sanità .Rimborso ad aziende sanitarie regionali a ai sensi delle Delibere di Giunta Regionale N. 1350/2012 E N. 2079/2013" del 3 /6/2020;
- Determina Dirigenziale n. 11546 " Finanziamento parziale delle operazioni presentate in risposta all'invito di cui alla DGR 369/2020 e approvate con le determinazione n. 9615 N. 9641/2020 E N. 9755/2020, rivolto ai soggetti promotori di tirocini per richiedere l'impegno ad attivare le azioni di continuità dei percorsi per l'inserimento lavorativo - Misure di contenimento del contagio epidemiologico Covid -19 Terzo provvedimento " del 7/07/2020;
- Delibera di Giunta Regionale n.869 " Approvazione Piano di riorganizzazione ex art. 2, DL 19 Maggio 2020, N.34 per i ricoveri in regime di terapia e in aree di assistenza ad alta intensità di cura - Tabella 2: Posti letto terapia intensiva e semintensiva e Tab. 3 Adeguamento Funzionale Pronto Soccorso " del 17/7/2020;
- Delibera di Giunta Regionale n.870" Programma Autismo 0 - 6 anni" del 17/7/2020;
- Delibera di Giunta Regionale n.871 " Progetti Area Salute Mentale" del 17/7/20;
- Delibera di Giunta Regionale n.914 : "Anticipazione mensili di cassa alla Aziende Sanitarie e all'Arpae per l'anno 2020 . Adeguamento alla programmazione di Cassa di cui alla DGR 533 a decorrere dal mese di Agosto 2020 " del 28/7/2020" ;
- Determina Dirigenziale n. 1027 " Progetti di Farmaco Vigilanza attiva Fondi Aifa 2012 -2013 -2014 Assegnazione e concessione finanziamento alle Aziende Sanitarie per lo sviluppo di progetti multiregionali" del 03/08/2020;

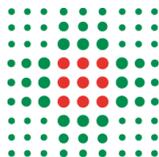
- Delibera di Giunta Regionale n. 1232 " Piano attuativo Salute Mentale e superamento ex OO.PP. riparto e assegnazione del Fondo alle Aziende Sanitarie per l'anno 2020" del 28/09/2020;
- Delibera di Giunta Regionale n.1234 " Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale anno 2020 - Assegnazione a favore delle Aziende Sanitarie per funzioni e progetti "del 28/09/2020;
- Delibera di Giunta Regionale n. 1268 "Anticipazione mensile di Cassa alle alle Aziende sanitarie e all'ARPAE - modifica alla delibera di Giunta Regionale n, 914/2020 per la regolazione crediti/debiti di mobilità e rimodulazione riparti a seguito dell'emergenza Covid.-19" del 28/9/2020;
- Determina Dirigenziale n. 16671 " Corso di formazione specifica in medicina generale 2017/2020 : Assegnazione delle somme relative alla terza annualità alel aziende USL di Reggio Emilia, Modena Bologna, Ferrara e della Romagna" del 29/09/2020;
- Delibera di Giunta Regionale n. 1296 " Assegnazione alle Aziende di finanziamenti previsti dal Fondo FSE Approvazione " del 5/10/2020;
- Decreto del Presidente della Regione n. 185 " Covid-19 Riconoscimento del maggiore impegno del personale non dipendente del SSR addetto al trasporto sanitario dal 21.4. al 30.4.Periodo di Picco Pandemico " del 7/10/2020;
- Delibera di Giunta Regionale n. 1317 " Assegnazione e concessione di Finanziamenti alle aziende USL per l'applicazione da parte degli enti della Regione Emilia Romagna del Piano Regionale per la sorveglianza e il controllo delle Arbovirosi " del 12/10/2020;



- Delibera di Giunta Regionale n. 1381 " Assegnazione e concessione di finanziamenti alle aziende USL regionali per la promozione della salute, del benessere della persona e della comunit, e prevenzione primaria in attuazione dell'art 27, comma 1, della L.R. N. 19 del 5 Dicembre 2018 - C. U.P. N. E49D20000670002 "del 19/10/2020;
- Delibera di Giunta Regionale n. 1382 " Ripartizione e assegnazione ad Aziende Sanitarie della quota degli ammortamenti netti 2001 - 2011 - Anno 2020 " del 19/10/2020 ;
- Delibera di Giunta Regionale n. 1460" Assegnazioni e riparti alle Aziende Sanitarie Regionali per l'anno 2020 in attuazione della Deliberazione n. 2076/2018" del 26/10/2020;
- Delibera di Giunta Regionale n.1521 " Anticipazioni mensili di Cassa alle Aziende Sanitarie e all'Arpae per il mese di novembre 2020 . Modifiche alla delibera di Giunta Regionale n. 914 /2020 e assegnazioni alle Aziende sanitarie delle risorse di cui al DL 17 Marzo 2020 n 18 convertito con modificazioni della L. 24 Aprile 2020" n. 27 del 2/11/2020;
- Delibera di Giunta Regionale n. 1538 " Riparto e assegnazione alle AUSL del Fondo Gioco d'azzardo patologico (GAP) di cui alla Delibera di Giunta Regionale n. 2282/2018" del 9/11/2020;
- Delibera di Giunta Regionale n.1599: "Assegnazione e concessione alle Aziende Sanitarie per il finanziamento degli oneri degli istituti penitenziari derivanti dal trasferimento delle convenzioni del personale del presidio per le tossicodipendenze. Anno 2020" del 16/11/2020;
- Determina Dirigenziale 19762 " Approvazione della graduatoria regione per la concessione dei contributi alle Farmacie Rurali di cui all'art 21 comma 2 , della LR 2/2016 per l'anno 2020 Attuazione DGR. N. 494/2019" del 9/11/2020;
- Determina Dirigenziale n. 19943 " Bando di ricerca finalizzata 2018(EX ART. 12 E 12 BIS DEL D. LGS. 502/1992 E SS.MM.)Assegnazione e concessione finanziamenti agli enti coordinatori . Accertamento dell'entrata " del 11/11/2020;
- Delibera di Giunta Regionale n.1732 " Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale anno 2020 - Ulteriori riparti ed assegnazioni a favore delle Aziende Sanitarie e del SSR anche a seguito dell'emergenza epidemiologica da Covid 19 " del 23/11/2020 ;
- Delibera di Giunta Regionale n. 1705: "Piano regionale di riorganizzazione rete ospedaliera regionale. Approvazione tabelle aggiornate degli interventi di realizzazione posti letto terapia intensiva, terapia semintensiva, area critica/medica, pronto soccorso, piano dei costi e relativi quadri finanziari", del 23/11/2020;
- Delibera di Giunta Regionale n.1744 " Fondo Sanitario Regionale 2020: Riparto a favore delle Aziende Sanitarie per il finanziamento della Funzione "Emergenza 118" del 30/11/2020 ;
- Delibera di Giunta Regionale n.1746 " Fondo Regionale per la Non Autosufficienza- programma anno 2020 "del 30/11/2020 ;
- Delibera di Giunta Regionale n. 1793: "Misure per l'attuazione degli interventi di assistenza territoriale per far fronte alla pandemia da sars-cov-2, ai sensi dell'art. 1 del D.L. n. 34/2020 convertito con la Legge. n. 77/2020 e approvazione del "Piano operativo regionale per il recupero delle liste di attesa "
- Delibera di Giunta Regionale n. 1747 "Assegnazione Fondi alle USL per indennizzi ex LEGGE 210 /1992 - Saldo 2020 "del 30/11/2020;



- Delibera di Giunta Regionale n. 1779 " Sostegno ai Piani di Investimento 2020-2022 delle Aziende Sanitarie Regionali" del 30/11/2020;
- Delibera di Giunta Regionale n. 1800 " Assegnazione e concessione di finanziamenti alle aziende sanitarie in attuazione della delibera di Giunta Regionale n. 1350/2010 per il potenziamento delle attività di prevenzione nei luoghi di lavoro per l'anno 2020 in attuazione del DLGs n 81/08 Artt. 13 E 14. CUP E49C20000100002" del 7/12/2020 ;
- Delibera di Giunta Regionale n. 1804 "Assegnazione e concessione di finanziamento all'Azienda Usl di Ferrara per la realizzazione de progetto regionale di formazione sul tema della categorizzazione delle lesioni da pressione-- C.U.P. N. E43F20000010002" del 7/12/2020 ;
- Delibera di Giunta Regionale n. 1808 " Assegnazione ad Aziende Sanitarie delle risorse per la regolazione della mobilità interregionale anni 2017 e 2018 " del 7/12/2020;
- Delibera di Giunta Regionale n. 1844 Approvazione Progetti per il rafforzamento della capacità di risposta all'emergenza COVID-19 dei servizi di assistenza sanitaria (PO FSE 2014/2020, OBIETTIVO TEMATICO 9 - PRIORITÀ DI INVESTIMENTO 9.4) presentati a valere sugli inviti approvati con le delibere di Giunta Regionale N. 1522/2020 e N. 1713/2020 " del 7/12/2020 ;
- Delibera di Giunta Regionale n. 1855 "Recepimento intesa Stato-Regioni concernente il "Piano Nazionale della prevenzione (PNP) 2020-2025".del 14/12/2020;
- Delibera di Giunta Regionale n. 1875 " Adeguamenti alle Tariffe per prestazioni di assistenza ospedaliera in strutture Pubbliche e Private accreditate della Regione Emilia Romagna-Modifiche alla deliberazione di Giunta Regionale n. 1673/2014 " del 14/12/2020;
- Delibera di Giunta Regionale n. 1887 " Approvazione dei progetti presentati a valere sulle manifestazioni dei progetti presentati a valere sulle manifestazioni di interessi per interventi per rafforzare la capacità dei servizi sanitari regionali di rispondere alla crisi provocata dall'emergenza epidemiologica da Covid 19 nell'ambito del PRO FESR EMILIA-ROMAGNA 2014-2020 Approvata con delibera di Giunta Regionale N. 1712/2020 e dello Schema di Convenzione da sottoscrivere con i soggetti beneficiari del 14/12/2020;
- Delibera di Giunta Regionale n. 1890 : Rideterminazione del Finanziamento 2020 del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2020 delle Aziende ed Enti del Servizio Sanitario Regionale "del 14 /12/2020 ;
- Delibera di Giunta Regionale n. 1891 : Riparto alle Aziende Usl Regionali del Finanziamento della Sanità Penitenziaria per l'anno 2020" del 14/12/2020
- Delibera di Giunta Regionale n. 1897 " Programmazione FNA 2019/2021: Assegnazione risorse 2019 e prima quota 2020- Accertamento Entrate" del 14/12/2020;
- Delibera di Giunta Regionale n.1956 " Finanziamento del Servizio Sanitario regionale Anno 2020 - Riparti e assegnazioni finali alle Aziende Sanitarie del SSR" del 21/12/2020;
- Delibera di Giunta Regionale n. 2022"Assegnazione alla AUSL Fondo Nazionale per indennità agli enti gestori delle strutture semiresidenziali per persone con disabilità DPCM 23 Luglio 2020 e Delibera di G.R n. 526 /2020 " del 28/12/2020 ;
- Decreto 236 di"Assegnazione alle aziende sanitarie regionali delle risorse previste dal decreto Legge 34/2020, convenerito con modificazioni, dalla Legge 77/2020 e richiamate nelle circolari del Ministero della Salute per l'attuazione del Piano Regionale di Organizzazione della Rete ospedaliera" del 22/12/2020;

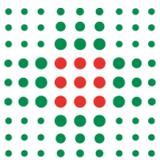


- Delibera di Giunta Regionale n. 2022 "Assegnazione alla AUSL Fondo Nazionale per indennità agli enti gestori delle strutture semiresidenziali per persone con disabilità DPCM 23 Luglio 2020 e Delibera di G.R n. 526 /2020 " del 28/12/2020;
- Delibera di Giunta Regionale n. 120: "Assegnazioni di risorse a favore di Aziende del Servizio Sanitario regionale per l'esercizio 2020" del 28/01/2021;
- Delibera di Giunta Regionale n.354 " Programmazione 2019/2021: Assegnazione Risorse FNA 2020 EX D.L. 34/2020. Accertamento Entrate - Ulteriori provvedimenti "del 15/03/2021;
- Delibera di Giunta Regionale n.588 "Sostegno ai Piani di investimento 2020-2022 delle aziende sanitarie regionali a seguito dell'emergenza epidemiologica Covid -19 del 21/4/2021 ;
- Delibera in corso di approvazione Prop. GPG /2021/638 ad oggetto "Riparti e assegnazioni di risorse a favore delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale a valere sugli esercizi 2020 e 2021 . Impegni di spesa

VISTE le comunicazioni della Regione Emilia Romagna:

- Nota PG 0056113 "Trasmissione Deliberazione di Giunta Regionale n. 1272/2020 "Accordo tra la Regione e le Associazioni di categoria delle Farmacie Convenzionate per effettuare test diagnostici rapidi per la rilevazione degli antigeni ANTISARS2 COVID 19 " del 09/10/2020 ;
- Nota PG. 0692546U "Programmazione delle risorse per la Non autosufficienza 2020 " inviata ai Direttori delle Aziende ed ai Presidenti CTSS" del 17/10/2020;
- Nota PG 826132 " Trasferimenti di Cassa alle Aziende Sanitarie Regionali - Chiusura esercizio 2020 "del 15/12/2020;
- Nota PG 016437: " Esiti per Commissione Paritetica prevista dall'art.9 dell'Accordo Quadro di Regolamentazione dei Rapporti tra Regione Emilia Romagna ed Ospedali Privati Accreditati aderenti ad AIOP (DGR 2329/2016) Anno 2020" del 12/03/2021;
- Nota PG 0312100: " Indicazioni per la chiusura dei Bilanci di esercizio 2020 ed invio al controllo regionale" del 2/04/2021 ;
- Nota PG_0334647 "Mobilità sanitaria infraregionale – Anno 2020 – chiusura bilancio d'esercizio" del 9/4/2021 ;
- Nota PG 0362042 " Finanziamento del SSR anno 2020 "del 15/4/2021;
- Nota PG 0266407 " Trasmissione Indicazioni operative per la compilazione della Nota Integrativa e del Piano dei Flussi di Cassa Prospettico /Rendiconto Finanziario -Anno 2020 del 15/4/2021;
- Nota PG 416972 " Adozione del Modello di rendiconto per le liberalità in denaro, raccolte durante emergenza covid -19 , in attuazione dell'art.99, comma 5, del decreto legge n. 18/2020- Trasmissione Decreto del Presidente n.51 del 16 aprile 2021 " del 3/05/2021:
- nota PG/2021/593983 " Approvazione dei bilanci d'esercizio 2020 delle Aziende Sanitarie ai sensi del D.Lgs. 118/2011-Parere CTSS "del 16.6.2021;

CONSIDERATO che gli obiettivi di mandato assegnati ai Direttori Generali costituiscono indicazioni di carattere strategico e sono formulati coerentemente alle linee di indirizzo per il Servizio Sanitario Regionale e che le misure e le modalità di attuazione sono verificati dalla Giunta Regionale;



VALUTATO che il pareggio del bilancio 2020 costituisce condizione per garantire l'erogazione di prestazioni aggiuntive rispetto ai Livelli Essenziali di Assistenza, il consolidamento dell'area dell'integrazione socio-sanitaria, un governo flessibile del personale, l'impiego di risorse correnti in conto esercizio a finanziamento degli investimenti e che costituisce vincolo e obbligo per tutte le Aziende e per il Sistema regionale già in sede di preventivo;

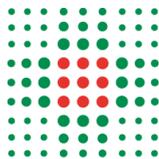
VISTI gli esiti della ricognizione dei debiti, crediti, costi e ricavi verso la Regione e verso le Aziende Sanitarie Regionali in ottemperanza a quanto previsto dal D.Lgs. 118/2011 in merito alla predisposizione della Situazione Economica Patrimoniale della Gestione Sanitaria Accentrata;

VISTA la Delibera di Giunta della Regione Emilia Romagna n.1988 del 28/12/2020:"Approvazione dei bilanci preventivi economici annuali per l'esercizio 2020 delle Aziende sanitarie regionali ai sensi del Decreto Legislativo 118/2011 e SS.MM.II." con la quale viene approvato il Bilancio di Previsione 2020 ;

VISTO:

- gli inventari valorizzati delle rimanenze finali di beni di consumo al 31/12/2020 dei Magazzini Economici e Farmacia , rilevati dalla procedura informatica aziendale integrata di logistica /contabilità ed inviati a dai responsabili dei servizi , con nota agli atti della UO.EF ;
- gli inventari valorizzati delle rimanenze finali di beni di consumo giacenti presso i Reparti ed i Servizi dall'Azienda al 31.12.2020, rilevati dalla procedura informatica aziendale integrata di logistica /contabilità e trasmessi con nota agli atti della U.O.EF;
- gli inventari valorizzati delle rimanenze finali di beni di consumo per pazienti in convenzione con l'Azienda UsI di Ferrara giacenti presso le CRA e altre Strutture sanitarie in al 31.12.2020 , che sono stati comunicati dai rispettivi referenti di struttura e risultano agli atti della UOEF;
- Il Registro cespiti , scaturente dalla procedura informatica aziendale integrata di logistica /contabilità;
- I prospetti contenenti gli incassi e di pagamenti per codifica SIOPE al 31.12.2020 , scaricati dall'archivio web gestito dalla Banca d'Italia e inseriti nella "Relazione del direttore Generale sulla Gestione " parti integranti del presente atto ai sensi del DM 23/12/2009 del Ministero dell'Economia ;
- I Modelli SP- CE allegati alla Nota Integrativa e il modello LA inserito nella Relazione del Direttore Generale sulla gestione " conformi alle modifiche ed integrazioni di cui al Decreto Ministeriale della Salute 24/05/2019 , i cui originali regolarmente firmati ai sensi del predetto DM sono agli atti dei competenti uffici aziendali ;
- Il prospetto previsto dall'art. del DL 66/2014 attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini di cui al D.lgs 231/2002 , nonchè i relativi tempi medi di pagamento , inserito nella relazione del Direttore Generale sulla Gestione ;

-Dato atto che sulla base della documentazione e delle evidenze in precedenza elencate, nonchè di altre agli atti della U.O. Economico Finanziaria, si è provveduto ad effettuare le opportune scritture di assestamento, rettifica ed integrazione al fine di redigere il Bilancio d'esercizio 2020, il tutto meglio specificato nella "Nota Integrativa" e nella Relazione del Direttore Generale sulla gestione " allegate, parti integranti, al presente provvedimento;



CONSIDERATA la programmazione regionale degli obiettivi, contenuta nell'allegato B della DGR 977 /2019 del suddetto documento, integrata dalla DGR n. 2339 /2019 e dalla DGR 1806 del 7/12/2020 con la quale sono stati integrati gli obiettivi della programmazione sanitaria regionale, per tenere conto della gestione della Pandemia da Covid 19, che costituisce il quadro di riferimento in base al quale saranno assunte le valutazioni sull'operato della Direzione Generale, tenuto anche conto del comma 567 dell'articolo 1 della Legge 23 dicembre 2014, n. 190;

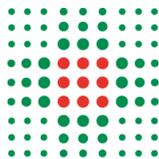
Richiamato il Piano Triennale dei fabbisogni 2020-2022 adottato con delibera AUSL n. 199 del 21/10/2020 ;

Precisato che l'accordo di fornitura per l'anno 2020 con l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara non è stato sottoscritto in quanto le ordinarie logiche di committenza sono state completamente sovvertite dall'evento pandemico rendendo di fatto impossibile una previsione accurata delle attività che venivano di volta in volta erogate. Nonostante ciò le direzioni aziendali hanno costantemente concordato gli importi da inserire a bilancio relativamente alla degenza e alla specialistica laddove sono stati riconosciuti, anche a seguito delle indicazioni regionali, i maggiori oneri sostenuti sul fronte dell'assistenza ospedaliera per effetto della pandemia, non ancora recepiti dall'attuale sistema tariffario:

VISTE le risultanze di cui a sottoelencati documenti contabili, parti integrali e sostanziali del Bilancio di Esercizio 2020:

1. Stato Patrimoniale;
2. Conto Economico;
3. Rendiconto finanziario;
4. Nota Integrativa, di cui agli artt.2423 e seguenti del Codice Civile, contenente anche i modelli CE ed SP per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente, redatta secondo lo schema denominato allegato 2-3 del Decreto Legislativo 118/2011, di cui il DM 24/5/2019;
5. Relazione sulla Gestione, sottoscritta dal Direttore Generale, redatta in base all'allegato 2-4 del Decreto Legislativo 118/2011, contenente anche il modello di rilevazione LA per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente nonché l'analisi dei costi sostenuti per l'erogazione dei servizi sanitari, distinti per ciascun livello essenziale di assistenza, nonché le informazioni aggiuntive previste dalla normativa regionale (Legge regionale n. 9 del 16.7.2018) e l'attestazione dei tempi di pagamento di cui all' art. 41 del Decreto Legge 66/2014, oltre al conto economico attività commerciale, ed il prospetto delle entrate e delle uscite dei dati Siope valori cumulati anno 2020 e la situazione delle disponibilità liquide, (art. 2 comma 1 DM 23/12/2009) ,la rendicontazione donazioni Covid, oltre alla rendicontazione delle azioni poste in essere dall'Azienda per dare attuazione a quanto previsto dall'art.18 , comma 1, del Decreto Legge n. 18 del 17.3.2020,convertito in modificazioni dalla Legge n.27 del 24.4.2020 ;

VISTA:



- Rendicontazione dell'attività svolta dall'AVEC nell'anno 2020, redatto dalla Direzione Operativa Area Vasta Emilia Centro;
- DATO ATTO che i risultati di esercizio 2020 relativi alla gestione sanitaria sono così determinati dai seguenti prospetti di Conto Economico e Stato Patrimoniale:

DATO ATTO che il risultato d'esercizio corrisponde ad un utile pari a **145.458,72** euro e che pertanto consente il rispetto dell'equilibrio economico finanziario, obiettivo assegnato all'Azienda USL di Ferrara dal livello regionale con la Delibera della Giunta della Regione Emilia Romagna n. 977 del 18/6/2019 che prevede, in sede di consuntivazione, il raggiungimento del pareggio civilistico di bilancio;

RITENUTO di destinare tale utile a parziale copertura delle perdite pregresse;

RITENUTO di adottare il Bilancio d'Esercizio 2020 che evidenzia la situazione contabile separata dei costi e dei ricavi del Fondo Regionale per la Non Autosufficienza;

DATO ATTO che il bilancio d'esercizio, così adottato, rispetta le scritture contabili tenute nei registri obbligatori dell'Azienda;

ATTESO che il Direttore proponente dichiara di non trovarsi in situazione di conflitto, anche potenziale, di interessi;

Dato atto:

- che il presente provvedimento risponde ai principi della legittimità, opportunità e convenienza;

Attesa la rappresentazione dei fatti e degli atti riportati dal Direttore dell'U.O. Economico Finanziaria proponente;

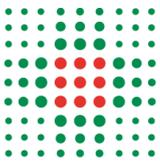
Delibera

1) di adottare, per i motivi espressi in premessa, il Bilancio d'Esercizio 2020 costituito dai seguenti documenti:

- Stato patrimoniale;
- Conto economico;
- Rendiconto finanziario;
- Nota Integrativa;
- Relazione sulla gestione;

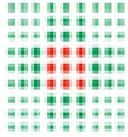
2) di evidenziare il risultato di esercizio in un valore pari ad un utile di 145.458,72 euro;

3) di destinare tale utile a parziale copertura delle perdite pregresse ;



- 4) di dare atto che tutta la documentazione allegata , parte integrante e sostanziale del presente provvedimento, è conservata agli atti dell'Azienda; sono inoltre , agli atti dell'Azienda anche gli originali dei mod. SP-CE-LA regolarmente firmati ai sensi del Decreto Ministero della Salute 24 Maggio 2019;
- 5) di dare atto che il Direttore dell'U.O. Economico Finanziaria è responsabile del procedimento amministrativo per quanto attiene la stesura e l'esecuzione del presente provvedimento ai sensi della L. 241/90;
- 6) di trasmettere il presente atto e relativi documenti alla Giunta Regionale, in conformità all'art. 4 comma 8 della L. 412/91 e della Legge Regionale 299/2004.

Responsabile del procedimento ai sensi della L. 241/90:
Marzia Cranchi



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara

STATO PATRIMONIALE E CONTO ECONOMICO

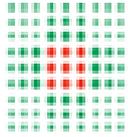


STATO PATRIMONIALE ATTIVO			Importi: Euro					
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20/3/2013			Anno 2020	Anno 2019	VARIAZIONE 2020/2019			
					IMPORTO	%		
A) IMMOBILIZZAZIONI					0			
I Immobilizzazioni immateriali			5.540.018	5.655.528	-115.510	-2%		
1) Costi d'impianto e di ampliamento			0	0	0	-		
2) Costi di ricerca e sviluppo			0	0	0	-		
3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno			1.138.816	1.085.034	53.782	5,0%		
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti			46.360	114.274	-67.914	-59,4%		
5) Altre immobilizzazioni immateriali			4.354.842	4.456.220	-101.378	-2,3%		
II Immobilizzazioni materiali			129.442.211	132.613.419	-3.171.208	-2,4%		
1) Terreni			289.439	289.439	0	0,0%		
a) Terreni disponibili			289.439	289.439	0	0,0%		
b) Terreni indisponibili			0	0	0	-		
2) Fabbricati			115.120.834	120.218.502	-5.097.668	-4,2%		
a) Fabbricati non strumentali (disponibili)			1.422.717	1.498.226	-75.508	-5,0%		
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)			113.698.117	118.720.277	-5.022.160	-4,2%		
3) Impianti e macchinari			1.185.536	1.403.107	-217.572	-18,3%		
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche			3.770.711	2.683.515	1.087.196	40,5%		
5) Mobili e arredi			519.340	610.800	-91.460	-15,0%		
6) Automezzi			881.895	781.052	100.842	12,9%		
7) Oggetti d'arte			640.423	640.423	0	0,0%		
8) Altre immobilizzazioni materiali			1.057.453	1.052.504	4.949	0,5%		
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti			5.976.580	4.934.076	1.042.504	21,1%		
			Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	0			
III Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)			6.031	11.031	-5.000	-45,3%		
1) Crediti finanziari			-	-	0	-		
a) Crediti finanziari v/Stato			-	-	0	-		
b) Crediti finanziari v/Regione			-	-	0	-		
c) Crediti finanziari v/partecipate			-	-	0	-		
d) Crediti finanziari v/altri			-	-	0	-		
2) Titoli			6.031	11.031	-5.000	-45,3%		
a) Partecipazioni			6.031	11.031	-5.000	-45,3%		
b) Altri titoli			0	0	0	-		
Totale A)			134.988.260	138.279.979	-3.291.718	-2,38%		
B) ATTIVO CIRCOLANTE								
I Rimanenze			9.707.222	5.854.016	3.853.206	65,8%		
1) Rimanenze beni sanitari			7.163.277	5.696.837	1.466.440	25,7%		
2) Rimanenze beni non sanitari			2.543.945	157.178	2.386.766	1518,5%		
3) Acconti per acquisti beni sanitari			0	0	0	-		
4) Acconti per acquisti beni non sanitari			0	0	0	-		
			Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	0			
II Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)			45.940.701	0	45.940.701	37.548.170	8.392.532	22,4%
1) Crediti v/Stato			3.033.648	-	3.033.648	349.820	2.683.828	767,2%
a) Crediti v/Stato - parte corrente			296.906	-	296.906	260.749	36.157	13,9%
1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti			0	-	0	0	0	-
2) Crediti v/Stato - altro			296.906	-	296.906	260.749	36.157	13,9%
b) Crediti v/Stato - investimenti			2.647.671	-	2.647.671	0	2.647.671	100,0%
c) Crediti v/Stato - per ricerca			0	-	0	0	0	-
1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente			0	-	0	0	0	-
2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata			0	-	0	0	0	-
3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali			0	-	0	0	0	-
4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca			0	-	0	0	0	-
d) Crediti v/prefetture			89.071	-	89.071	89.071	0	0,0%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma			19.120.686	-	19.120.686	19.597.880	-477.195	-2,4%
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente			9.038.751	-	9.038.751	8.957.776	80.975	0,9%
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente			8.845.551	-	8.845.551	8.944.576	-99.025	-1,1%
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente			5.211.814	-	5.211.814	8.088.327	-2.876.513	-35,6%
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA			1.022.405	-	1.022.405	151.786	870.619	573,6%
c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			0	-	0	0	0	-
d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro			2.611.332	-	2.611.332	704.463	1.906.868	270,7%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca			193.200	-	193.200	13.200	180.000	1363,6%
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto			10.081.935	-	10.081.935	10.640.105	-558.170	-5,2%
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti			10.081.935	-	10.081.935	10.640.105	-558.170	-5,2%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione			0	-	0	0	0	-
3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite			0	-	0	0	0	-
4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti			0	-	0	0	0	-
3) Crediti v/Comuni			122.481	-	122.481	215.259	-92.779	-43,1%
4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire			7.556.129	-	7.556.129	6.472.398	1.083.730	16,7%
a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione			7.417.126	-	7.417.126	6.255.138	1.161.987	18,6%
b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione			139.003	-	139.003	217.260	-78.257	-36,0%
5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione			7.118	-	7.118	3.601	3.516	97,6%
6) Crediti v/Erario			35.421	-	35.421	26.270	9.150	34,8%
7) Crediti v/altri			16.065.220	-	16.065.220	10.882.940	5.182.280	47,6%
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			0	0	0	0	-	
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni			0	0	0	0	-	
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni			0	0	0	0	-	
IV Disponibilità liquide			40.619.707	27.665.722	12.953.985	46,8%		
1) Cassa			205.619	262.788	-57.169	-21,8%		
2) Istituto Tesoriere			40.361.739	27.365.111	12.996.628	47,5%		
3) Tesoreria Unica			0	0	0	-		
4) Conto corrente postale			52.349	37.823	14.525	38,4%		
Totale B)			96.267.630	71.067.908	25.199.722	35,46%		
C) RATEI E RISCOINTI ATTIVI								
I Ratei attivi			0	0	0	-		
II Riscconti attivi			8.440	5.453	2.987	54,8%		
Totale C)			8.440	5.453	2.987	54,8%		
TOTALE ATTIVO (A+B+C)			231.264.330	209.353.339	21.910.991	10,47%		
D) CONTI D'ORDINE								
1) Canoni di leasing ancora da pagare			0	0	0	-		
2) Depositi cauzionali			0	0	0	-		
3) Beni in comodato			1.825.611	2.406.409	-580.798	-24,1%		
4) Altri conti d'ordine			74.000	74.000	0	0,0%		
Totale D)			1.899.611	2.480.409	-580.798	-23,42%		

STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO			Importi: Euro					
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20/3/2013			Anno 2020	Anno 2019	VARIAZIONE 2020/2019			
					Importo	%		
A) PATRIMONIO NETTO								
I Fondo di dotazione			726.778	726.778	0	0,0%		
II Finanziamenti per investimenti			81.807.478	80.065.962	1.741.517	2,2%		
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione			16.309.601	17.930.417	-1.620.817	-9,0%		
2) Finanziamenti da Stato per investimenti			30.101.079	28.762.050	1.339.030	4,7%		
a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88			26.105.220	27.374.180	-1.268.960	-4,6%		
b) Finanziamenti da Stato per ricerca			0	0	0	-		
c) Finanziamenti da Stato - altro			3.995.859	1.387.869	2.607.990	187,9%		
3) Finanziamenti da Regione per investimenti			24.524.785	22.508.966	2.015.819	9,0%		
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti			5.683.278	5.729.501	-46.223	-0,8%		
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio			5.188.736	5.135.028	53.708	1,0%		
III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti			3.893.972	3.897.306	-3.334	-0,1%		
IV Altre riserve			12.303	6.302	6.001	95,2%		
V Contributi per ripiano perdite			0	0	0	-		
VI Utili (perdite) portati a nuovo			-35.185.033	-37.505.190	2.320.158	-6,2%		
VII Utile (perdita) dell'esercizio			145.459	4.546	140.913	3099,9%		
Totale A)			51.400.958	47.195.703	4.205.255	8,9%		
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI								
1) Fondi per imposte, anche differite			0	0	0	-		
2) Fondi per rischi			11.003.063	6.170.070	4.832.994	78,3%		
3) Fondi da distribuire			0	0	0	-		
4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati			6.836.917	4.186.145	2.650.771	63,3%		
5) Altri fondi oneri			8.757.334	7.578.294	1.179.040	15,6%		
Totale B)			26.597.314	17.934.509	8.662.805	48,3%		
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO								
1) Premi operosità			3.026.730	3.071.963	-45.233	-1,5%		
2) TFR personale dipendente			1.669.381	833.697	835.685	100,2%		
Totale C)			4.696.112	3.905.660	790.452	20,2%		
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)								
			Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
1) Mutui passivi			4.400.000	26.790.926	31.190.926	34.624.530	-3.433.604	-9,9%
2) Debiti v/Stato			11.506	-	11.506	15.193	-3.687	-24,3%
3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma			1.915.974	-	1.915.974	5.112.306	-3.196.332	-62,5%
4) Debiti v/Comuni			2.146.221	-	2.146.221	2.604.392	-458.172	-17,6%
5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche			22.778.649	-	22.778.649	15.091.970	7.686.679	50,9%
a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità			10.219.026	-	10.219.026	5.009.568	5.209.458	104,0%
b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA			-	-	0	0	0	-
c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			-	-	0	0	0	-
d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni			12.478.580	-	12.478.580	10.026.931	2.451.649	24,5%
e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto			-	-	0	0	0	-
f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione			81.043	-	81.043	55.472	25.571	46,1%
6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione			593.081	-	593.081	651.733	-58.652	-9,0%
7) Debiti v/fornitori			53.973.065	-	53.973.065	48.288.735	5.684.330	11,8%
8) Debiti v/Istituto Tesoriere			-	-	0	0	0	-
9) Debiti tributari			10.161.504	-	10.161.504	9.149.086	1.012.419	11,1%
10) Debiti v/altri finanziatori			-	-	0	0	0	-
11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale			9.479.234	-	9.479.234	7.682.307	1.796.927	23,4%
12) Debiti v/altri			16.308.131	-	16.308.131	17.059.592	-751.460	-4,4%
Totale D)			121.767.365	26.790.926	148.558.291	140.279.845	8.278.446	5,9%
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI								
1) Ratei passivi			0	6.029	-6.029	-6.029	-100,0%	
2) Risconti passivi			11.656	31.594	-19.938	-19.938	-63,1%	
Totale E)			11.656	37.623	-25.967	-25.967	-69,0%	
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)			231.264.330	209.353.339	21.910.991	21.910.991	10,5%	
F) CONTI D'ORDINE								
1) Canoni di leasing ancora da pagare			0	0	0	0	-	
2) Depositi cauzionali			0	0	0	0	-	
3) Beni in comodato			1.825.611	2.406.409	-580.798	-580.798	-24,1%	
4) Altri conti d'ordine			74.000	74.000	0	0	0,0%	
Totale F)			1.899.611	2.480.409	-580.798	-580.798	-23,4%	

CONTO ECONOMICO		Importi: Euro			
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20/3/2013</i>		Anno 2020	Anno 2019	VARIAZIONE 2020/2019	
				<i>Importo</i>	<i>%</i>
A) VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Contributi in c/esercizio		713.274.363	688.048.747	25.225.616	3,7%
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale		688.863.355	673.154.110	15.709.245	2,3%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo		23.920.639	14.827.778	9.092.862	61,3%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati		5.200.399	6.927.332	-1.726.933	-24,9%
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di coperture		0	0	0	-
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di coperture		821.605	821.605	0	0,0%
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro		0	34.387	-34.387	-100,0%
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)		47.001	129.015	-82.014	-63,6%
6) Contributi da altri soggetti pubblici		17.851.634	6.915.439	10.936.195	158,1%
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca		360.000	16.500	343.500	2081,8%
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente		0	0	0	-
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata		0	0	0	-
3) da Regione e altri soggetti pubblici		360.000	16.500	343.500	2081,8%
4) da privati		0	0	0	-
d) Contributi in c/esercizio - da privati		130.369	50.359	80.009	158,9%
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti		-1.012.688	-222.486	-790.202	355,2%
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti		4.969.775	3.410.243	1.559.533	45,7%
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria		19.413.421	20.538.535	-1.125.114	-5,5%
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche		15.784.472	15.233.624	550.848	3,6%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia		2.124.595	3.418.943	-1.294.348	-37,9%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro		1.504.355	1.885.969	-381.614	-20,2%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi		5.099.380	2.205.185	2.894.195	131,2%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)		5.412.565	9.957.011	-4.544.446	-45,6%
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio		6.197.505	7.812.504	-1.614.999	-20,7%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni		0	0	0	-
9) Altri ricavi e proventi		855.774	1.061.355	-205.581	-19,4%
Totale A)		754.210.094	732.811.093	21.399.001	2,9%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE					
1) Acquisti di beni		63.363.771	55.499.391	7.864.380	14,2%
a) Acquisti di beni sanitari		58.326.370	53.800.288	4.526.082	8,4%
b) Acquisti di beni non sanitari		5.037.401	1.699.102	3.338.298	196,5%
2) Acquisti di servizi sanitari		460.386.725	461.995.526	-1.608.801	-0,3%
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base		45.617.983	42.660.999	2.956.985	6,9%
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica		44.964.345	46.628.864	-1.664.519	-3,6%
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale		70.389.762	76.362.826	-5.973.063	-7,8%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa		103.704	115.187	-11.483	-10,0%
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa		1.750.093	1.583.299	166.794	10,5%
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica		3.819.918	4.475.601	-655.683	-14,7%
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera		169.388.374	174.036.104	-4.647.730	-2,7%
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale		4.780.734	5.032.028	-251.295	-5,0%
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F		35.964.914	33.365.903	2.599.011	7,8%
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione		622.141	986.600	-364.458	-36,9%
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario		3.691.888	3.406.987	284.901	8,4%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria		52.368.849	51.462.503	906.346	1,8%
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)		1.620.677	2.433.686	-813.010	-33,4%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari		7.941.360	6.297.424	1.643.936	26,1%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie		8.218.497	3.932.284	4.286.213	109,0%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria		9.143.485	9.215.232	-71.747	-0,8%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC		0	0	0	-
3) Acquisti di servizi non sanitari		27.213.791	27.480.972	-267.180	-1,0%
a) Servizi non sanitari		26.014.655	26.334.798	-320.144	-1,2%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie		911.567	761.172	150.395	19,8%
c) Formazione		287.570	385.002	-97.432	-25,3%
4) Manutenzione e riparazione		10.928.310	10.724.448	203.862	1,9%
5) Godimento di beni di terzi		3.498.415	3.145.575	352.839	11,2%
6) Costi del personale		149.175.579	144.372.274	4.803.305	3,3%

CONTO ECONOMICO		Importi: Euro		
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20/3/2013</i>	Anno 2020	Anno 2019	VARIAZIONE 2020/2019	
			Importo	%
a) Personale dirigente medico	45.838.406	46.274.514	-436.108	-0,9%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	4.217.241	4.494.024	-276.784	-6,2%
c) Personale comparto ruolo sanitario	67.281.567	62.498.817	4.782.750	7,7%
d) Personale dirigente altri ruoli	2.504.462	2.654.484	-150.021	-5,7%
e) Personale comparto altri ruoli	29.333.903	28.450.435	883.468	3,1%
7) Oneri diversi di gestione	2.161.154	2.398.703	-237.549	-9,9%
8) Ammortamenti	9.501.220	9.176.488	324.731	3,5%
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	856.321	716.495	139.826	19,5%
b) Ammortamenti dei Fabbricati	6.367.023	6.337.226	29.796	0,5%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	2.277.876	2.122.767	155.109	7,3%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	1.521.000	571.000	950.000	166,4%
10) Variazione delle rimanenze	-3.853.206	285.864	-4.139.070	-1447,9%
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	-1.466.440	311.672	-1.778.112	-570,5%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	-2.386.766	-25.808	-2.360.958	-9148,1%
11) Accantonamenti	18.036.660	9.097.161	8.939.499	98,3%
a) Accantonamenti per rischi	6.484.139	1.573.462	4.910.676	312,1%
b) Accantonamenti per premio operosità	646.662	364.099	282.563	77,6%
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	5.047.995	3.453.502	1.594.493	46,2%
d) Altri accantonamenti	5.857.864	3.706.098	2.151.766	58,1%
Totale B)	741.933.418	724.747.401	17.186.017	2,4%
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	12.276.676	8.063.692	4.212.984	52,2%
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	3.328	6.314	-2.986	-47,3%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	1.025.422	1.158.429	-133.006	-11,5%
Totale C)	-1.022.094	-1.152.114	130.020	-11,3%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
1) Rivalutazioni	0	5	-5	-100,0%
2) Svalutazioni	0	0	0	-
Totale D)	0	5	-5	-100,0%
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
1) Proventi straordinari	2.132.660	5.553.355	-3.420.695	-61,6%
a) Plusvalenze	3.811	0	3.811	100,0%
b) Altri proventi straordinari	2.128.849	5.553.355	-3.424.506	-61,7%
2) Oneri straordinari	2.069.990	1.868.882	201.109	10,8%
a) Minusvalenze	103	508	-405	-79,7%
b) Altri oneri straordinari	2.069.887	1.868.373	201.514	10,8%
Totale E)	62.670	3.684.474	-3.621.804	-98,3%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	11.317.253	10.596.057	721.196	6,81%
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO				
1) IRAP	10.982.248	10.374.146	608.102	5,9%
a) IRAP relativa a personale dipendente	9.897.146	9.335.526	561.621	6,0%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	945.350	839.271	106.079	12,6%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intraoemia)	139.751	199.349	-59.598	-29,9%
d) IRAP relativa ad attività commerciali	0	0	0	-
2) IRES	189.546	217.365	-27.819	-12,8%
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	0	0	0	-
Totale Y)	11.171.794	10.591.511	580.282	5,5%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	145.459	4.546	140.913	3099,9%



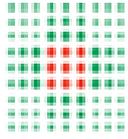
SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara

RENDICONTO FINANZIARIO



	B	C	D	E
1	SCHEMA PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI/ RENDICONTO FINANZIARIO		2.020	2.019
2		<i>Valori in euro</i>		
3	OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE			
4	(+)	risultato di esercizio	145.459	4.546
5		- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		
6	(+)	ammortamenti fabbricati	6.367.023	6.337.226
7	(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	2.277.876	2.122.767
8	(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	856.321	716.495
9		Ammortamenti	9.501.220	9.176.488
10	(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-5.752.332	-7.371.933
11	(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-445.173	-440.571
12		utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva	-6.197.505	-7.812.504
13	(+)	accantonamenti SUMAI	646.662	364.099
14	(-)	pagamenti SUMAI	-691.895	-696.717
15	(+)	accantonamenti TFR	1.050.000	
16	(-)	pagamenti TFR	-214.315	-5.515
17		- Premio operosità medici SUMAI + TFR	790.452	-338.133
18	(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	0	5
19	(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	1.521.000	571.000
20	(-)	utilizzo fondi svalutazioni*	-458.450	-90.734
21		- Fondi svalutazione di attività	1.062.550	480.271
22	(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	16.339.998	8.733.062
23	(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-7.677.193	-9.164.511
24		- Fondo per rischi ed oneri futuri	8.662.805	-431.449
25		TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente	13.964.980	1.079.219
26				
27	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strume	-3.196.332	3.669.684
28	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso comune	-458.172	387.700
29	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	7.686.679	-128.311
30	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa	-4.307	-1.007
31	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	4.312.999	-1.228.818
32	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti tributari	1.012.419	7.367.886
33	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	1.796.927	6.641.594
34	(+)/(-)	aumento/diminuzione altri debiti	-755.148	5.804.310
35	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	10.395.065	22.513.038
36	(+)/(-)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	-25.967	-27.847
37	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte		10.233
38	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate		
39	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap		
40	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale		
41	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale		
42	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale		
43	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondi		
44	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	- 80.975	2.329.567
45	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	92.779	-58.246
46	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	- 1.083.730	-1.905.336
47	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	-	-3.317
48	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	- 9.150	-19.385
49	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	- 6.284.504	-2.690.626
50	(+)/(-)	diminuzione/aumento di crediti	- 7.365.580	-2.337.110
51	(+)/(-)	diminuzione/aumento del magazzino	- 3.853.206	284.110
52	(+)/(-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino		
53	(+)/(-)	diminuzione/aumento rimanenze	- 3.853.206	284.110
54	(+)/(-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	- 2.987	26.447
55		A - Totale operazioni di gestione reddituale	13.112.305	21.537.857
56				
57	ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO			
58	(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento		
59	(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo		
60	(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-656.754	-102.924
61	(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	-84.057	-106.879
62	(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	0	-38.678
63	(-)	Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	-740.811	-248.481
64	(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi		
65	(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi		
66	(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi		
67	(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse		
68	(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse		
69	(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse	0	0
70	(-)	Acquisto terreni		
71	(-)	Acquisto fabbricati		0
72	(-)	Acquisto impianti e macchinari		0
73	(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-2.190.923	-1.385.360
74	(-)	Acquisto mobili e arredi	-95.011	-281.243
75	(-)	Acquisto automezzi	-417.796	-418.774
76	(-)	Acquisto altri beni materiali	-2.770.064	-2.690.349
77	(-)	Acquisto Immobilizzazioni Materiali	-5.473.794	-4.775.726
78	(+)	Valore netto contabile terreni dismessi		
79	(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi		0
80	(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi		0
81	(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	103	0
82	(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi		0
83	(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi		0
84	(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	0	508
85	(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	103	508
86	(-)	Acquisto crediti finanziari		
87	(-)	Acquisto titoli		
88	(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	0	0
89	(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi		

	B	C	D	E
90	(+)	Valore netto contabile titoli dismessi	5.000	
91	(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	5.000	0
92	(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	1.316.987	483.955
93	<i>B - Totale attività di investimento</i>		-4.892.515	-4.539.744
94				
95	ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO			
96	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	-2.647.671	0
97	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	558.170	-3.742.433
98	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)		
99	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	0	0
100	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)		
101	(+)	aumento fondo di dotazione		
102	(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	7.935.687	12.493.677
103	(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	2.321.613	
104	(+)/(-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	10.257.300	12.493.677
105	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*	0	0
106	(+)	assunzione nuovi mutui*		
107	(-)	mutui quota capitale rimborsata	-3.433.604	-3.255.076
108	<i>C - Totale attività di finanziamento</i>		4.734.194	5.496.169
109				
110	FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)		12.953.985	22.494.281
111	Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)		12.953.985	22.494.281
112				
113	Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo		0	0



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara

NOTA INTEGRATIVA



1 CRITERI GENERALI DI FORMAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO	4
2 CRITERI DI VALUTAZIONE ADOTTATI PER LA REDAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO	5
3 DATI RELATIVI AL PERSONALE.....	7
4 STATO PATRIMONIALE.....	11
4.1 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI E IMMATERIALI	11
<i>Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali</i>	<i>11</i>
<i>Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento – non presenti</i>	<i>12</i>
<i>Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo – non presenti</i>	<i>12</i>
<i>Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità – non presenti.....</i>	<i>12</i>
<i>Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali</i>	<i>13</i>
<i>Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali</i>	<i>14</i>
<i>Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso.....</i>	<i>14</i>
4.2 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE.....	17
<i>Tab. 8 – Movimentazione dei crediti finanziari</i>	<i>17</i>
<i>Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari.....</i>	<i>18</i>
<i>Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione.....</i>	<i>18</i>
<i>Tab. 11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza</i>	<i>19</i>
<i>Tab. 12 – Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie.....</i>	<i>19</i>
<i>Tab. 13 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie</i>	<i>20</i>
<i>Tab. 14 – Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie.....</i>	<i>20</i>
4.3 RIMANENZE.....	22
<i>Tab. 15 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari.....</i>	<i>22</i>
4.4 CREDITI.....	24
<i>Tab. 16 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte</i>	<i>24</i>
<i>Tab. 17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – II parte.....</i>	<i>25</i>
<i>Tab. 18 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte.....</i>	<i>27</i>
<i>Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – II parte</i>	<i>28</i>
<i>Tab. 20 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte.....</i>	<i>31</i>
<i>Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – II parte</i>	<i>33</i>
<i>Tab. 22 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte.....</i>	<i>34</i>
<i>Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – II parte</i>	<i>38</i>
<i>Tab. 24 – Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni .</i>	<i>39</i>
<i>Tab. 25 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto.....</i>	<i>40</i>
4.5 ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	42
<i>Tab. 26 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto.....</i>	<i>42</i>
<i>Tab. 27 – Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni.....</i>	<i>42</i>
<i>Tab. 28 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni.....</i>	<i>43</i>
4.6 DISPONIBILITÀ LIQUIDE.....	45
<i>Tab. 29 – Movimentazioni delle disponibilità liquide.....</i>	<i>45</i>
4.7 RATEI E RISCONTI ATTIVI	46
<i>Tab. 30– Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)</i>	<i>46</i>
<i>Tab. 31 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE).....</i>	<i>46</i>
4.8 PATRIMONIO NETTO	47
<i>Tab. 32 – Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto</i>	<i>47</i>
<i>Tab. 33 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)</i>	<i>48</i>
<i>Tab. 34 – Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire.....</i>	<i>49</i>

<i>Tab. 35 – Dettaglio contributi da reinvestire –</i>	49
4.9 FONDI PER RISCHI E ONERI	52
<i>Tab. 36 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri</i>	52
<i>Tab. 37 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato</i>	54
<i>Tab. 37 bis – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.indistinto vincolato</i>	55
<i>Tab. 38 Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)</i>	56
<i>Tab. 39– Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca</i>	57
<i>Tab. 40 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati</i>	58
4.10 TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	64
<i>Tab. 41 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto</i>	64
4.11 DEBITI	65
<i>Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti</i>	65
<i>Tab. 43 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione</i>	68
<i>Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza</i>	70
<i>Tab. 45 – Dettaglio mutui</i>	72
<i>Tab. 46 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni...</i> 73	
4.12 RATEI E RISCONTI PASSIVI	75
<i>Tab. 47 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)</i>	75
<i>Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)</i>	75
4.13 CONTI D'ORDINE	76
<i>Tab. 49– Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine</i>	76
5 CONTO ECONOMICO	77
5.1 CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO	77
<i>Tabella 50 – Dettagli contributi in c/esercizio</i>	77
<i>Tab. 51 – Dettagli contributi in conto esercizio</i>	78
<i>Tab. 52 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti</i>	80
5.2 PROVENTI E RICAVI DIVERSI	81
<i>Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità</i>	81
<i>Tab. 54 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia</i>	82
<i>Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni</i>	83
5.3 ACQUISTI DI BENI	84
<i>Tab. 56 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione</i>	84
<i>Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche (parte I)</i>	85
5.4 ACQUISTI DI SERVIZI	87
<i>Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità</i>	87
<i>Tab. 59 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari</i>	88
<i>Tab. 60 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari</i>	90
<i>Tab. 61 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato</i>	91
<i>Tab. 62 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari</i>	102
<i>Tab.63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni</i>	106
<i>Tab. 64 – Dettaglio costi per contratti multiservizio</i>	106
<i>Tab. 65 – Dettaglio canoni di leasing - non presenti</i>	107
5.5 - COSTI DEL PERSONALE	108
<i>Tab. 66 – Costi del personale – ruolo sanitario</i>	108
<i>Tab.67 – Costi del personale – ruolo professionale</i>	109
<i>Tab. 68 – Costi del personale – ruolo tecnico</i>	110
<i>Tab. 69– Costi del personale – ruolo amministrativo</i>	111
<i>Tab. 70 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale</i>	112
5.6 ONERI DIVERSI DI GESTIONE	113

<i>Tab. 71 – Dettaglio oneri diversi di gestione</i>	113
<u>5.7 ACCANTONAMENTI</u>	114
<i>Tab.72 – Dettaglio accantonamenti</i>	114
<u>5.8 PROVENTI E ONERI FINANZIARI</u>	116
<u>5.9 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</u>	117
<u>5.10 PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</u>	118
<u>PS SOPRAVVENIENZE-INSUSSISTENZE</u>	119
<u>7. MODELLO MINISTERIALE SP ANNO 2020-2019</u>	124
<u>8. MODELLO MINISTERIALE CE ANNO 2020-2019</u>	129

1 Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

GEN01 NO	–	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.
---------------------	---	---

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN02 NO	–	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi
---------------------	---	---

Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN03 – SI		Le voci dell'esercizio precedente, relative allo stato patrimoniale, al conto economico e/o al rendiconto finanziario, sono comparabili. Ai sensi dell'articolo 2423-ter, comma 5, codice civile, se le voci non sono comparabili, quelle relative all'esercizio precedente devono essere adattate. La non comparabilità e l'adattamento o l'impossibilità di questo devono essere segnalati e commentati nella nota integrativa
-------------------	--	--

Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04 NO	–	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.
---------------------	---	--

2 Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni im-materiali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. L'iscrizione tra le immobilizzazioni di eventuali costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avverrà con il consenso del collegio sindacale.</p>
Immobilizzazioni materiali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione: valore di ricostruzione determinato sulla base <i>di una perizia sottoscritta dal Servizio Tecnico Aziendale</i>. I fabbricati ricevuti a titolo gratuito, successivamente alla costituzione dell'azienda, sono stati iscritti sulla base del presunto valore di riacquisto.</p> <p>I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzio-</p>

	ne e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto e valore desumibile dall'andamento del mercato; trattandosi di beni fungibili per costo è da intendersi quello medio ponderato d'acquisto.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. L'ammortamento dei beni acquistati in sostituzione di beni acquisiti con contributi in conto capitale o conferiti che siano stati alienati o destinati alla vendita viene anch'esso sterilizzato. Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati secondo le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Gli altri fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Medici specialisti convenzionati interni	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità di tale categoria di medici specialisti.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.

3 Dati relativi al personale

Dati sull'occupazione al 31.12.2020							
PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)							
					T12	T12	T13
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2019	di cui in part-time al 31/12/2019	Personale al 31/12/2020	di cui in part-time al 31/12/2020	Numero mensilità	Totale spese a carattere stipendiali	Totale Spese Accessorie
RUOLO SANITARIO	1.936	75	2.027	66	25.696	62.104.995	27.428.890
Dirigenza	457	1	443	2	5.780	21.163.177	17.604.480
- Medico - veterinaria	408	1	391	1	5.118	18.836.881	16.610.199
- Sanitaria	49		52	1	662	2.326.295	994.282
Comparto	1.479	74	1.584	64	19.916	40.941.818	9.824.410
- Categoria Ds	267	6	250	7	3.239	7.666.041	1.935.085
- Categoria D	1212	68	1334	57	16.677	33.275.777	7.889.325
- Categoria C							
- Categoria Bs							
RUOLO PROFESSIONALE	6	0	4	0	116	203.446	138.195
Dirigenza	6	0	4	0	116	203.446	138.195
Livello dirigenziale	6		4		116	203.446	138.195
Comparto	0	0	0	0	-	-	-
- Categoria D							
RUOLO TECNICO	602	13	653	13	7.849	13.572.916	3.174.391
Dirigenza	2	1	3	0	72	133.509	47.522
Livello dirigenziale	2	1	3		72	133.509	47.522
Comparto	600	12	650	13	7.777	13.439.406	3.126.869
- Categoria Ds	17	1	14	1	188	434.451	126.151
- Categoria D	37	5	41	6	517	978.114	177.223
- Categoria C	55	1	46	1	629	1.284.918	370.864
- Categoria Bs	440	5	503	5	5.833	9.760.833	2.295.293
- Categoria B	50		45		598	960.835	155.085
- Categoria A	1		1		12	20.256	2.253
RUOLO AMMINISTRATIVO	214	15	234	12	2.970	5.945.314	1.327.039
Dirigenza	15	0	17	0	408	753.074	568.373
Livello dirigenziale	15		17		408	753.074	568.373
Comparto	199	15	217	12	2.562	5.192.240	758.666
- Categoria Ds	28	1	27	1	331	822.856	192.097
- Categoria D	49	2	49	2	594	1.331.086	223.390
- Categoria C	77	9	102	6	1.112	2.107.584	259.668
- Categoria Bs	23	2	20	2	270	508.349	65.274
- Categoria B	22	1	19	1	255	422.364	18.238
- Categoria A							
RUOLO RICERCA SANITARIA	0	0	0	0	-	-	-
Comparto	0	0	0	0	-	-	-
- Categoria Ds							
- Categoria D							

* E' necessario comprendere anche il personale dipendente a tempo determinato che però è rilevato nella tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomo /anno).

PERSONALE COMANDATO (Conto Annuale)				
	T1A	T1C	T1A	T1C
Tipologia di personale	Personale in comando al 31/12/2019 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/2019 da altri Enti	Personale in comando al 31/12/2020 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/2020 da altri Enti
RUOLO SANITARIO	17	4	14	2
Dirigenza	15	4	6	2
- Medico - veterinaria	15	3	6	1
- Sanitaria		1		1
Comparto	2	0	8	0
- Categoria Ds				
- Categoria D	2		8	
- Categoria C				
- Categoria Bs				
RUOLO PROFESSIONALE	1	1	0	0
Dirigenza	1	1	0	0
Livello dirigenziale	1	1		
Comparto	0	0	0	0
- Categoria D				
RUOLO TECNICO	4	3	5	5
Dirigenza	0	1	0	2
Livello dirigenziale		1		2
Comparto	4	2	5	3
- Categoria Ds	1		1	
- Categoria D	2		2	1
- Categoria C				
- Categoria Bs	1	1	1	1
- Categoria B		1	1	1
- Categoria A				
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	6	0	10
Dirigenza	0	1	0	1
Livello dirigenziale		1		1
Comparto	0	5	0	9
- Categoria Ds				
- Categoria D		3		5
- Categoria C		2		4
- Categoria Bs				
- Categoria B				
- Categoria A				
RUOLO RICERCA SANITARIA	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0
- Categoria Ds	0	0	0	0
- Categoria D	0	0	0	0

PERSONALE UNIVERSITARIO (Conto Annuale T1B)				
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2019	di cui personale a tempo parziale al 31/12/2019	Personale al 31/12/2020	di cui personale a tempo parziale al 31/12/2020
RUOLO SANITARIO	20	4	18	1
Dirigenza	20	4	18	1
Comparto				
RUOLO PROFESSIONALE	1	0	1	0
Dirigenza				
Comparto	1		1	
RUOLO TECNICO	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
RUOLO RICERCA SANITARIA	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - FORMAZIONE LAVORO (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2019	uomini anno - anno 2020
RUOLO SANITARIO	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		0
- Sanitaria		0
Comparto		0
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza		0
Comparto		0
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza		0
Comparto		0
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza		0
Comparto		0

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2019	uomini anno - anno 2020
RUOLO SANITARIO	0	27
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria	0	0
- Sanitaria	0	0
Comparto	0	27
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0
RUOLO TECNICO	0	14
Dirigenza	0	0
Comparto	0	14
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - LSU (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2019	uomini anno - anno 2020
RUOLO SANITARIO	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS 12 quadro E per MMG e PLS)		
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2019	Personale al 31/12/2020
MEDICINA DI BASE	362	351
MMG	246	233
PLS	36	38
Continuità assistenziale	80	80
Altro		

4 STATO PATRIMONIALE

4.1 Immobilizzazioni materiali e immateriali

Tab. 1 - Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

CODICE	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI					MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							Valore Netto Contabile	
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)		Ammortamenti
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento	222.775			-222.775	0									0
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	222.775			-222.775	0									0
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo	0				0									0
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	0				0									0
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	5.858.535			-4.773.501	1.085.034	-46.360		656.754					-556.612	1.138.816
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	2.241.514			-1.227.978	1.013.536	-46.360		656.754					-485.113	1.138.816
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	114.274				114.274	-151.972		84.057			0			46.360
AAA130	Altre immobilizzazioni immateriali	7.070.882	0	0	-2.614.662	4.456.220	198.332	0	0	0	0	0	-299.709	4.354.842	
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	3.129.724	0	0	-1.219.957	1.909.767	198.332	0	0	0	0	0	-187.468	1.808.390	
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0				0									0
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	0				0									0
AAA160	Migliorie su beni di terzi	7.070.882			-2.614.662	4.456.220	198.332							-299.709	4.354.842
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	3.129.724			-1.219.957	1.909.767	198.332							-299.709	1.808.390
AAA180	Pubblicità					0									0
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									0
AAA200	Altre immobilizzazioni immateriali	0				0									0
x	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>					0									0
x	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	13.266.466	0	0	-7.610.938	5.655.528	0	0	0	740.811	0	0	0	-856.321	5.540.018
x	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	5.594.012	0	0	-2.670.710	2.923.303	151.972	0	0	656.754	0	0	0	-672.581	2.947.206

Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento – non presenti

DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione			0		
...			0		
...			0		

Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo – non presenti

DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione					
...					
...					

Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità – non presenti

DETTAGLIO PUBBLICITA'	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione			0		
...			0		
...			0		

Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

CODICE	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile	
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)		Ammortamenti
AAA290	Terreni disponibili	289.439			0	289.439									289.439
x	di cui soggetti a sterilizzazione	289.439			0	289.439									289.439
AAA300	Terreni indisponibili	0				0									0
x	di cui soggetti a sterilizzazione					0									0
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)	2.984.835			-1486.609	1498.226	14.037							-89.545	1422.717
x	di cui soggetti a sterilizzazione	1.837.217			-1217.582	619.634	14.037							-55.117	578.555
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	208.786.789			-90.066.513	118.720.277	1255.318							-6.277.478	113.698.117
x	di cui soggetti a sterilizzazione	109.391.297			-53.950.173	55.441.125	1.255.318							-3.304.650	53.391.793
AAA380	Impianti e macchinari	16.809.486			-15.406.379	1403.107								-217.572	1.185.536
x	di cui soggetti a sterilizzazione	13.061.599			-11.658.492	1403.107								-217.572	1.185.536
AAA410	Attrezzature sanitarie e scientifiche	35.967.445			-33.283.929	2.683.515	-29.585			2.190.923			-103	-1.074.039	3.770.711
x	di cui soggette a sterilizzazione	13.685.323			-11.049.137	2.636.186	-29.585			2.190.923			-103	-1.026.710	3.770.711
AAA440	Mobili e arredi	7.302.751			-6.691.951	610.800	7.046			950.111				-193.517	519.340
x	di cui soggetti a sterilizzazione	2.192.362			-1.698.743	493.619	7.046			950.111				-144.373	451.303
AAA470	Automezzi	3.193.401			-2.412.349	781.052				417.796				-316.954	881.895
x	di cui soggetti a sterilizzazione	2.017.450			-1.236.398	781.052				417.796				-316.954	881.895
AAA500	Oggetti d'arte	640.423				640.423									640.423
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali	21.962.386			-20.909.882	1052.504	-2.745			483.489				-475.795	1057.453
x	di cui soggetti a sterilizzazione	3.915.024			-3.152.174	762.850	-2.745			483.489				-459.446	784.149
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	4.934.076				4.934.076	-1.244.070			2.286.574					5.976.580
x	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	302.871.031	0	0	-170.257.612	132.613.419	0	0	0	5.473.794	0	0	-103	-8.644.899	129.442.211
x	<i>di cui soggette a sterilizzazione*</i>	146.389.712	0	0	-83.962.698	62.427.014	1.244.070	0	0	3.187.219	0	0	-103	-5.524.821	61.333.379

Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
Attrezzature informatiche	8.909.872	-8.056.546	853.326
Beni strumentali diversi	13.420.681	-13.216.554	204.127
Totale	22.330.553	-21.273.100	1.057.453

Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
Adeguamento funzionale ex H Copparo	conto capitale	346	7.546		7.892
Adeguamento normativo H Cento	conto capitale	1.016.467	149.325		1.165.792
Realizzazione casa della salute Bondeno	conto capitale	1.874.375	-		1.874.375
Adeguamento antincendio	conto capitale	22.139	17.452		39.591
Appartamenti San Bartolo	conto capitale	276.155	4.884	- 281.039	0
Attrezzature sanitarie - Arredi - Altri beni	conto capitale	22.214	-	25.285	47.499
Ristrutturazione anello per funzioni territoriali	conto capitale	546.223	327.598		873.821
Interventi post sisma	conto capitale - ass.ne	1.075.399	73.446		1.148.845
implementaz. adeguam. normativo impianto elettrico H Delta	conto capitale	19.245	24.192		43.437
Adeguamento funzionale H Argenta	conto capitale	4.858	-		4.858
Ristrutturazione ex H S. Anna per funzioni territoriali	conto capitale	76.654	428.439		505.093
Lavori covid	conto esercizio		175.896		175.896
Manutenzione straordinaria	conto capitale		1.013.359	- 988.316	25.043
Riqualificazione P. S. H Delta	conto capitale		64.438		64.438
					-
	conto capitale		-		-
.....		4.934.075	2.286.574	- 1.244.070	5.976.579

IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

IMM01 NO	–	Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
---------------------	---	---

IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

IMM02 NO	–	Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
---------------------	---	---

IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell’anno.

IMM03 NO	–	Per i cespiti acquistati nell’anno, l’aliquota di ammortamento è stata analiticamente commisurata al periodo intercorso tra il momento in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l’uso e il 31/12.
---------------------	---	---

IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.

IMM04 ALTRO	–	I cespiti di valore inferiore a € 200,00, qualora appartenenti a categorie inventariali soggette a soglia di inventariazione, sono considerati beni di modico ed effimero valore, pertanto ci si è avvalsi della facoltà di attribuire integralmente il costo nel Conto Economico. I cespiti di valore inferiore a € 516,46 iscritti nelle immobilizzazioni materiali sono ammortizzate al 100% nell'anno di acquisizione. Per quanto riguarda i beni di valore storico-artistico-culturale vengono iscritte nelle immobilizzazioni materiali a prescindere dal loro valore e non sono assoggettati al processo di ammortamento.
------------------------	---	--

IMM05 – Svalutazioni.

IMM05 – SI		Nel corso dell’esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni
-------------------	--	---

IMM06 – Rivalutazioni.

IMM06 NO	–	Nel corso dell’esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
---------------------	---	---

IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

IMM07 NO	–	Nel corso dell’esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE “Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni” è pari a zero).
---------------------	---	--

IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.

IMM08 NO	–	Nel corso dell’esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.
---------------------	---	--

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
IMM09 – Gravami. Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?	NO		
IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio. Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio. Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali. Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?[SE SÌ ILLUSTRARE L'AMMONTARE PER SINGOLO IMPEGNO]	NO		
IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita. Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?		SI	<p>ALIENAZIONI POSTE A FINANZIAMENTO DEL PIANO INVESTIMENTI</p> <ul style="list-style-type: none"> • Immobile - Via Carducci 54, Copparo - Delibera 219 del 22/12/2016 • Immobile Stradello Croce 2, Ostellato- Delibera 219 del 22/12/2016 • Immobile -Via Comacchio 296, Ferrara- Delibera 219 del 22/12/2016 • Immobile Via Borgoleoni 126-128, Ferrara - Delibera 219 del 22/12/2016 <p>ALIENAZIONI VINCOLATE A RIPIANO PERDITE</p> <ul style="list-style-type: none"> • Via Dazio, Bondeno - Determina DIATP 1189 del 25/08/2011 • Via Borgatti Fondo Pradina Bondeno - Determina DIATP 2 del 05/01/2006 • Via Borgatti 72, Bondeno -

			Delibera 219 del 22/12/2016

IMM14 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art. 2423 cc)	NO		
--	----	--	--

4.2 Immobilizzazioni finanziarie

Tab. 8 - Movimentazione dei crediti finanziari - non presenti

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				0
	...				0
	...				0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	0	0	0
x	<i>depositi cauzionali</i>				0
x	<i>Altri crediti finanziari</i>				0
X	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0	0

Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				0
	...				0
	...				0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	0	0	0
x	<i>depositi cauzionali</i>				0
x	<i>Altri crediti finanziari</i>				0
X	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0	0

Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2020 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2016 e precedenti	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020
AAA660	Crediti finanziari v/Stato					
AAA670	Crediti finanziari v/Regione					
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:					
	...					
	...					
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	0	0	0	0
x	<i>depositi cauzionali</i>					
x	<i>Altri crediti finanziari</i>					
X	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0	0	0

Tab. 11 - Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2020 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
AAA660	Crediti finanziari v/Stato			
AAA670	Crediti finanziari v/Regione			
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:			
	...			
	...			
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	0	0
x	<i>depositi cauzionali</i>			
x	<i>Altri crediti finanziari</i>			
X	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0

Tab. 12 - Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie

CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore contabile
AAA710	Partecipazioni:	11.031	0	0	11.031	-5.000	0	0	0	0	6.031
x	Partecipazioni in imprese controllate				0						0
x	Partecipazioni in imprese collegate				0						0
x	Partecipazioni in altre imprese	11.031			11.031	-5.000					6.031
AAA720	Altri titoli:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AAA730	Titoli di Stato				0						0
AAA740	Altre Obbligazioni				0						0
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa				0						0
AAA760	Titoli diversi				0						0
x	TOTALE	11.031	0	0	11.031	-5.000	0	0	0	0	6.031

Tab. 13 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

EL ENCO PARTECIPAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione (costo / PN)
Partecipazioni in imprese controllate:										
...										
Partecipazioni in imprese collegate:										
...										
Partecipazioni in altre imprese:										
LEPIDA	BOLOGNA	Sp.c.A	69.881.000	100	73.299.833	107.018.952	61.229	0,0086%	6.000	PN
ART-ER	BOLOGNA	Sp.c.p.A	1.598.122	100	9.588.889	46.912.084	45.140	0,002%	31	PN

Tab. 14 – Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e	Cessioni (valore)	Valore finale
Partecipazioni in imprese controllate:				0						0
				0						0
Partecipazioni in imprese collegate:				0						0
				0						0
Partecipazioni in altre imprese:	11.031			11031	-5.000					6.031
M ED 3	5.000			5.000	-5.000					0
LEPIDA	6.000			6.000						6.000
ART-ER	31			31						31

Fino al 12/10/2020 l'Azienda Usl di Ferrara risultava socia del Consorzio Med 3 , (quota consortile) consorzio senza fine di lucro, dedicato alla formazione e learning Fad e Mista) per i Professionisti della Sanità in ambito ECM , con nota Pg. 5777 del 30.1.2020 il Direttore generale della Azienda Usl di Ferrara ha manifestato la volontà di recedere dalla partecipazione allo stesso, tale processo si è perfezionato con delibera n. 67 del 19.4.2021

La quota del fondo consortile pari ad € 5.000,00, non è stata restituita in quanto, ai sensi dell' art. 8.9 dello statuto del Consorzio, la somma versata dal consorziato receduto accresce proporzionalmente quelle effettivamente versate dagli altri soggetti consorziati.

Per maggiore dettaglio si rimanda alla Relazione delle Società Partecipate.

IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.

IF01 – NO	
------------------	--

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
IF02 – Gravami. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO	

<p>IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?</p>	NO		
<p>IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?</p>	NO		
<p>IF05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?</p>	NO		

4.3 Rimanenze

Tab. 15 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Incrementi	Incrementi/ Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui scorte di reparto
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	4.439.319	0	18.491	0	-201.606	4.256.204	1.141.387	346.870
x	<i>Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale</i>	4.423.266				-201.606	4.221.660	1.141.387	342.251
x	<i>Medicinali senza AIC</i>	16.053		18.491			34.544		4.619
x	<i>Emoderivati di produzione regionale</i>						0		
ABA030	Sangue ed emocomponenti	280.197		0		-280.197	0		
ABA040	Dispositivi medici:	905.063	0	1.895.606	0	0	2.800.670	0	194.324
x	<i>Dispositivi medici</i>	889.589		1.451.390			2.340.979		186.434
x	<i>Dispositivi medici impiantabili attivi</i>			2.954			2.954		2.954
x	<i>Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)</i>	15.474		441.263			456.737		4.937
ABA050	Prodotti dietetici	33.549		2.148			35.697		4.428
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	23.754				-13.741	10.013		9.410
ABA070	Prodotti chimici	916				-541	375		
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario	26				-26	0		
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari	14.013		46.306			60.319		5.244
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari			23.400		-23.400	0		
x	RIMANENZE BENI SANITARI	5.696.836	0	1.985.952	0	-519.511	7.163.277	1.141.387	560.276
x									
ABA120	Prodotti alimentari			2			2		2
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	51.207		2.330.668			2.381.875		22.329
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti						0		
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	101.215		56.345			157.559		20.042
ABA160	Materiale per la manutenzione	3.806				-1.485	2.322		718
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	951		1.236			2.187		41.425
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari						0		
x	RIMANENZE BENI NON SANITARI	157.178	0	2.388.251	0	-1.485	2.543.945	0	84.517

RIM01 – Svalutazioni.

RIM01 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento giro
-------------------	--

Altre informazioni relative alle rimanenze.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
RIM02 – Gravami. Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?	NO	
RIM03 – Modifiche di classificazione. Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO	

<p>RIM04 – Valore a prezzi di mercato. Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?</p>	NO		
<p>RIM05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?</p>	SI		<p>Il valore delle rimanenze incrementa in modo significativo nell’anno 2020 , in quanto in seguito alla emergenza Covid19 l’Azienda ha provveduto all’acquisto di Dispositivi medici e di Materiale di Guardaroba , presso l’Azienda Ospedaliera di Parma e l’Azienda Usl di Reggio Emilia .</p>

4.4 Crediti

Tab. 16 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				di cui per fatture da emettere
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	
x	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	260.749	52.926	-16.769	296.906	0
x	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	0	0
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	0	0	0	0	0
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	0	0	0	0	0
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0	0	0	0	0
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0	0	0	0	0
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0	0	0	0	0
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0	0	0	0	0
x	Crediti v/Stato - altro:	260.749	52.926	-16.769	296.906	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	260.749	52.926	-16.769	296.906	
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)	0	0	0	0	0
x	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	2.647.671	0	2.647.671	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:		2.647.671		2.647.671	0
x	CREDITI V/STATO - RICERCA	0	0	0	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0	0	0	0	0
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0	0	0	0	0
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	0	0	0	0
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0	0	0	0	0
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	89.071	0	0	89.071	0
x	TOTALE CREDITI V/STATO	349.820	2.700.597	-16.769	3.033.648	0
x						
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	9.070.747	728.213.806	-728.132.831	9.151.722	0
x	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	6.779.040	673.432.942	-676.830.930	3.381.052	0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	4.604.960	660.546.543	-662.414.507	2.736.996	0
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0	0	0	0	0
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	2.174.079	12.886.399	-14.416.422	644.056	0
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0	0	0	0	0
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	151.786	3.028.436	-2.157.817	1.022.405	0
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	821.605	-821.605	0	0
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	391.957	47.995.976	-46.033.071	2.354.862	0
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)	422.650	53.372	-106.580	369.441	0
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0	0	0	0	0
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	2.828	2.000.000	-2.002.828	0	0
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:	13.200	360.000	-180.000	193.200	0
					
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale	1.309.287	521.475	0	1.830.762	0
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	10.640.105	7.029.415	-7.587.585	10.081.935	0
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	10.640.105	4.713.803	-5.271.973	10.081.935	0
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione	0	0	0	0	0
x	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	2.315.612	-2.315.612	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	0	2.315.612	-2.315.612	0	0
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0	0	0
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0	0	0	0	0
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0	0	0	0
x	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	19.710.852	735.243.221	-735.720.416	19.233.657	0

Tab. 17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – II parte

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
ABA530	CREDITI V/COMUNI	294.787	256.750	-349.528	202.008	29.155
	Crediti verso Comuni	294.450	256.750	-349.528	201.672	29.155
	Crediti v/Comuni gestione sociale	0	0	0	0	0
	Crediti v/Comuni per FRNA	336	0	0	336	0
x						
x	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	6.255.138	11.280.185	-10.118.197	7.417.126	1.800.290
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	3.444.551	7.152.700	-6.182.777	4.414.474	0
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0	0	0
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	2.810.587	4.127.485	-3.935.421	3.002.651	1.800.290
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	0	0	0	0	0
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0	0	0
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0	0	0	0
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	512.713	274.871	-353.128	434.456	120.986
x	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	6.767.852	11.555.055	-10.471.325	7.851.582	1.921.276
x						
x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	3.601	13.239	-9.722	7.118	3.746
ABA620	Crediti v/enti regionali:	284	0	0	284	0
	Crediti verso ARPA	284	0	0	284	0
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali	0	0	0	0	0
ABA640	Crediti v/altre partecipate	3.317	13.239	-9.722	6.834	3.746
x						
ABA650	CREDITI V/ERARIO	26.270	12.065	-2.915	35.421	0
	Crediti verso Erario - IRES	1.784	0	0	1.784	0
	Crediti verso Erario - IRAP	0	0	0	0	0
	Crediti verso Erario - IRPEF	22.047	7.992	-528	29.511	0
	Crediti verso Erario - IVA	0	631	-631	0	0
	Crediti verso Erario - Bollo virtuale	0	0	0	0	0
	Altri crediti verso l'Erario	2.440	3.442	-1.756	4.126	0
x						
x	CREDITI V/ALTRI	14.382.009	35.632.685	-29.387.855	20.626.839	3.897.042
ABA670	Crediti v/clienti privati	8.934.068	22.927.342	-23.708.047	8.153.363	3.897.042
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	0	0	0	0	0
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	5.331.753	10.005.987	-5.358.197	9.979.543	0
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	0	0
ABA710	Altri crediti diversi	114.662	198.114	-310.868	1.908	0
ABA711	Altri crediti diversi	114.662	198.114	-310.868	1.908	0
	Crediti per depositi cauzionali	2.940	1.440	-2.880	1.500	0
	Crediti verso Gestione Sociale	0	0	0	0	0
	Crediti v/personale dipendente	111.722	193.032	-304.754	0	0
	Altri crediti diversi	0	3.642	-3.234	408	0
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)	0	0	0	0	0
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	1.526	2.501.242	-10.743	2.492.025	0
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	1.526	2.501.242	-10.743	2.492.025	0
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	0	0	0	0	0

I crediti verso Aziende sanitarie della Regione incrementano in seguito alle regolazioni di Mobilità infraregionale che sono effettuate dalla Azienda Usl di Ferrara in base alle indicazioni regionali;

I crediti verso soggetto Pubblici incrementano in modo significativo nell'anno 2020 , principalmente per le assegnazioni che sono avvenute in corso d'anno correlate al FESR – DGR 1887 del 14.12.2020 di approvazione dei progetti presentati dalla Azienda Usl di Ferrara correlati alla emergenza epidemiologica da Covid 19 per un importo di euro 7.339.166 e per l'assegnazione dei progetti del sistema sanitario regionale nell'ambito del FSE approvati con DGR 1844 del 7/12/2020 di euro 1.208.239,40 ;

Aumentano anche gli " Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie" per euro 2.492.025 , in quanto nell'anno 2020 in seguito all'emergenza COVID, sono state fornite indicazioni , dalla Regione per potere corrispondere alle strutture private accreditate l'anticipazione mensile pari al 80% a titolo di acconto , in attesa dell'accordo quadro tra Regione e AIOP, tali importi sono stati contabilizzati come crediti.

Tab. 18 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
x	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	0	0	0	0
x	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	0
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	0	0	0	0
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	0	0	0	0
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0	0	0	0
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0	0	0	0
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0	0	0	0
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0	0	0	0
x	Crediti v/Stato - altro:	0	0	0	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	0	0	0	0
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)	0	0	0	0
x	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	0	0	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	0	0	0	0
x	CREDITI V/STATO - RICERCA	0	0	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0	0	0	0
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0	0	0	0
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	0	0	0
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0	0	0	0
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	0	0	0	0
x	TOTALE CREDITI V/STATO	0	0	0	0
x					
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	112.971	0	0	112.971
x	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	0	0	0	0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	0	0	0	0
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0	0	0	0
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	0	0	0	0
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0	0	0	0
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0	0
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0	0
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	0	0	0	0
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)	112.971	0	0	112.971
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0	0	0	0
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	0	0	0	0
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:	0	0	0	0
	...				
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale	0	0	0	0
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	0	0	0	0
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	0	0	0	0
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione	0	0	0	0
x	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	0	0	0	0
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0	0
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0	0	0	0
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0	0	0
x	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	112.971	0	0	112.971

Tab. 19 - Movimentazioni del fondo svalutazione crediti - Il parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
ABA530	CREDITI V/COMUNI	79.527	0	0	79.527
	<i>Fondo svalutazione crediti verso Comuni</i>	79.527	0	0	79.527
	<i>Fondo svalutazione crediti v/Comuni gestione sociale</i>	0	0	0	0
	<i>Fondo svalutazione crediti v/Comuni per FRNA</i>	0	0	0	0
x					
x	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	0	0	0	0
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	0			0
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0	0
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	0	0	0	0
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	0	0	0	0
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0	0
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0	0	0
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	295.453	0	0	295.453
x	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	295.453	0	0	295.453
x					
x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0
ABA620	Crediti v/enti regionali	0	0	0	0
	<i>Fondo svalutazione crediti verso ARPA</i>	0	0	0	0
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali	0	0	0	0
ABA640	Crediti v/altre partecipate	0	0	0	0
x					
ABA650	CREDITI V/ERARIO	0	0	0	0
x					
x	CREDITI V/ALTRI	3.499.069	1.521.000	-458.450	4.561.619
ABA670	Crediti v/clienti privati	2.522.018	1.521.000	-458.450	3.584.568
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	0	0	0	0
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	977.051	0	0	977.051
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	0
ABA710	Altri crediti diversi	0	0	0	0
ABA711	Altri crediti diversi	0	0	0	0
	<i>Fondo svalutazione crediti verso Gestione Sociale</i>	0	0	0	0
	<i>Fondo svalutazione crediti v/personale dipendente</i>	0	0	0	0
	<i>Fondo svalutazione altri crediti diversi</i>	0	0	0	0
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)	0	0	0	0
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0	0	0
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0	0	0
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	0	0	0	0

Le quote accantonate ai fondi svalutazione rispettano i generali criteri di prudenza e le indicazioni delle Linee Guida Regionali per la definizione delle procedure amministrative contabili relative ai Fondi Rischi ed oneri.

In particolare:

Fondo Svalutazione crediti verso Comuni

Il Fondo è stato costituito applicando una percentuale di svalutazione in relazione all'anzianità dei crediti verso i Comuni; i crediti verso Comuni ammontano a complessivi € 202.008 (di cui € 41.884 al 31.12. 2011 in contestazione).

Nel corso dell'esercizio 2020 non è stato effettuato alcun accantonamento ; al 31.12.2020 il fondo ammonta a € 79.527.

Fondo svalutazione crediti verso Aziende Sanitarie pubbliche extra Regione

L'ammontare dei crediti vs. Aziende sanitarie pubbliche extra regione è stato determinato in base alla vetustà dei crediti nei confronti di diverse Aziende Sanitarie extra Regione, riferiti agli esercizi 2015 e precedenti, relativi a comandi di personale dipendente, rimborsi di oneri contributivi , visite fiscali, rette ; i crediti ammontano complessivi € 434.456.

Nel corso dell'esercizio 2020 non è stato effettuato alcun accantonamento ; il fondo è pari a € 295.453.

Fondo svalutazione crediti verso privati

I crediti verso privati ammontano complessivamente a € 8.153.363 (di cui € 1.233.675 a tutto il 31.12.2012)

La valutazione del fondo svalutazione crediti da privato considera percentuali di svalutazione applicate ai crediti in relazione alla loro anzianità; dal 2016 l' Azienda in applicazione alle Linee Guida regionali "Crediti e ricavi", ha provveduto a contabilizzare per competenza i ticket per prestazioni specialistiche e di Pronto Soccorso.

Valutato il forte grado di incertezza sui relativi incassi, sia in considerazione delle esenzioni, sia in relazione alle varie procedure di recupero crediti attivate negli anni, secondo quanto riportato dal Servizio competente, in base ad un'analisi storica dei pagamenti dei ticket, si è ritenuto prudentiale svalutare per l'anno 2020 i relativi crediti per un importo di € 1.521.000 in considerazione anche delle problematiche correlate alle emergenze Covid 19 ; il fondo al 31.12.2020 ammonta ad € 3.584.568 .

Fondo svalutazione crediti verso altri soggetti pubblici

I crediti verso altri soggetti pubblici ammontano complessivamente a €9.979.543 euro al 31/12/2020, (di cui € 877.129 a tutto il 31.12.2013)

Il fondo presenta un valore al 31/12/2020 pari a € 977.051 ; tale importo è destinato a coprire i rischi connessi alla incerta esigibilità dei crediti suddivisi per anno di formazione, ai quali è stata applicata una percentuale di svalutazione in relazione alla vetustà; nell'anno 2020 non è stato effettuato alcun accantonamento.

Si tratta di crediti verso Amministrazioni pubbliche in maggior parte è riferibile a visite fiscali per le quali è incerta l'esigibilità a causa delle controverse interpretazioni della legge n.102/2009.

La Sentenza della Corte Costituzionale n. 207/2010 ha ribadito l'onerosità degli accertamenti medico legali sui dipendenti della Pubblica Amministrazione assenti per malattia, e pertanto la Regione Emilia Romagna, con nota prot.184173 del 19/7/2010, ha dato disposizione alle Aziende Sanitarie di riprendere la fatturazione che era stata sospesa nel luglio 2009.

Il D.L. 06/07/2012, n. 95 “Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniale delle imprese del settore bancario” (Spending Review) ha disposto che dal 7 luglio 2012 le istituzioni scolastiche ed educative non siano più soggette al pagamento di nessuna somma per gli accertamenti medico legali.

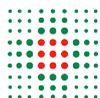
Nell’anno 2020 il totale dei crediti è aumentato in modo considerevole, in quanto sono stati registrati crediti per euro 8.549.405 per rimborsi Covid19 (FESR e FSE)



Tab. 20 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2020 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2016 e precedenti	2017	2018	2019	2020
x	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	217.376	322	17.445	31.790	29.972
x	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	0	0
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	0	0	0	0	0
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	0	0	0	0	0
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0	0	0	0	0
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0	0	0	0	0
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0	0	0	0	0
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0	0	0	0	0
x	Crediti v/Stato - altro:	217.376	322	17.445	31.790	29.972
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	217.376	322	17.445	31.790	29.972
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)	0	0	0	0	0
x	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	0	0	0	2.647.671
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	0	0	0	0	2.647.671
x	CREDITI V/STATO - RICERCA	0	0	0	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0	0	0	0	0
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0	0	0	0	0
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	0	0	0	0
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0	0	0	0	0
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	89.071	0	0	0	0
x	TOTALE CREDITI V/STATO	306.448	322	17.445	31.790	2.677.643
x						
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	1.917.832	326.204	106.829	1.461.513	5.339.343
x	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	1.837.832	0	15.158	58.100	1.469.961
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	1.837.832	0	15.158	58.100	825.905
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0	0	0	0	0
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	0	0	0	0	644.056
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0	0	0	0	0
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	80.000	0	0	66.451	876.254
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0	0	0
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	0	0	91.671	13.410	2.249.781
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)	0	326.204	0	1.365	41.872
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0	0	0	0	0
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	0	0	0	0	0
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:	0	0	0	13.200	180.000
	...					
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale	0	0	0	1.309.287	521.475
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	3.152.223	0	2.000.000	4.550.000	379.712
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	3.152.223	0	2.000.000	4.550.000	379.712
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione	0	0	0	0	0
x	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	0	0	0	0	0
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0	0	0
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0	0	0	0	0
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0	0	0	0
x	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	5.070.055	326.204	2.106.829	6.011.513	5.719.055

Il fondo svalutazione crediti verso Regione per spesa corrente per stranieri è stato prudenzialmente costituito nel 2018, sulla base delle indicazioni regionali, in quanto si tratta di crediti relativi a prestazioni rese a stranieri nel secondo semestre 2016 che non sono stati liquidati dalla Prefettura di Ferrara. Dall' 1.1.2017 (DL n. 50 del 24/04/2017) le competenze in materia sanitaria per gli stranieri sono state trasferite dal Ministero degli Interni al Ministero della Salute per il tramite della Regione. L'importo non liquidato dalla Prefettura di Ferrara nel secondo semestre 2016 e per il quale sono ancora in corso verifiche, è pari ad euro 112.971 ed è stato completamente accantonato al fondo un pari importo.



Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – Il parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2020 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2016 e precedenti	2017	2018	2019	2020
ABA530	CREDITI V/COMUNI	103.318	356	35.138	29.854	33.342
	<i>Crediti verso Comuni</i>	102.982	356	35.138	29.854	33.342
	<i>Crediti v/Comuni gestione sociale</i>	0	0	0	0	0
	<i>Crediti v/Comuni per FRNA</i>	336	0	0	0	0
x						
x	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	2.165.093	125.108	152.022	2.044.487	2.930.416
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	1.600.000	18.948	0	1.825.603	969.923
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0	0	0
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	565.093	106.160	152.022	218.884	1.960.492
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	0	0	0	0	0
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0	0	0
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0	0	0	0
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	283.373	1.705	23.400	1.072	124.907
x	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	2.448.467	126.813	175.422	2.045.559	3.055.322
x						
x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	284	0	0	0	6.834
ABA620	Crediti v/enti regionali:	284	0	0	0	0
	<i>Crediti verso ARPA</i>	284	0	0	0	0
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali	0	0	0	0	0
ABA640	Crediti v/altre partecipate	0	0	0	0	6.834
x						
ABA650	CREDITI V/ERARIO	0	0	1.784	22.731	10.906
	<i>Crediti verso Erario - IRES</i>	0	0	1.784	0	0
	<i>Crediti verso Erario - IRAP</i>	0	0	0	0	0
	<i>Crediti verso Erario - IRPEF</i>	0	0	0	22.047	7.464
	<i>Crediti verso Erario - IVA</i>	0	0	0	0	0
	<i>Crediti verso Erario - Bollo virtuale</i>	0	0	0	0	0
	<i>Altri crediti verso l'Erario</i>	0	0	0	684	3.442
x						
x	CREDITI V/ALTRI	3.157.469	323.124	310.637	335.014	16.500.596
ABA670	Crediti v/clienti privati	2.192.991	323.048	310.637	333.053	4.993.635
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	0	0	0	0	0
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	964.478	76	0	0	9.014.989
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	0	0
ABA710	Altri crediti diversi	0	0	0	1.500	408
ABA711	Altri crediti diversi	0	0	0	1.500	408
	<i>Crediti per depositi cauzionali</i>	0	0	0	1.500	0
	<i>Crediti verso Gestione Sociale</i>	0	0	0	0	0
	<i>Crediti v/personale dipendente</i>	0	0	0	0	0
	<i>Altri crediti diversi</i>	0	0	0	0	408
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)	0	0	0	0	0
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0	0	461	2.491.564
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0	0	461	2.491.564
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	0	0	0	0	0

Tab. 22 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2020 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
x	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	296.906	0	0
x	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	0	0	0
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	0	0	0
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0	0	0
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0	0	0
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0	0	0
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0	0	0
x	Crediti v/Stato - altro:	296.906	0	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	296.906	-	-
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)	0	-	-
x	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	2.647.671	0	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	2.647.671	-	-
x	CREDITI V/STATO - RICERCA	0	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0	-	-
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0	-	-
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	-	-
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0	-	-
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	89.071	0	0
x	TOTALE CREDITI V/STATO	3.033.648	-	-
x				
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	9.038.751	0	0
x	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	3.381.052	0	0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	2.736.996	0	0
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0	0	0
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	644.056	0	0
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0	0	0
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	1.022.405	0	0
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	2.354.862	0	0
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)	256.470	0	0
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0	0	0
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	0	0	0
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:	193.200	0	0
	...			
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale	1.830.762	0	0
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	10.081.935	0	0
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	10.081.935	0	0
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione	0	0	0
x	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	0	0	0
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0	0	0
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0	0
x	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	19.120.686	0	0

Si elenca di seguito il dettaglio dei crediti V/Regione:

ABA 390 EURO	2.736.995,99		
CREDITI DA FSR			
	IMPORTO	DELIBERA DI ASSEGNAZIONE	ANNO
FINANZIAMENTO 2009	1.816.770,00	FSR 2009	2009
CREDITI VS. RER GSA			
ASSEGNAZIONE RISORSE A VALERE SUL BIL.	67.694,33	DDL 2021/120	2020
FINANZIAMENTO DEL SERVIZIO SANIT.REG.	367.678,93	DGP 21310/2020	2020
CREDITI FINALIZZATI	IMPORTO	DELIBERA DI ASSEGNAZIONE	ANNO
FUNZIONI INTERFACCIA	1.100,00	DELIB.2230/2009	2009
PROGETTO CCM "Guadagnare salute"	300,00	DGR 652 /2011	2011
RIMBORSO VALUTATORI	92,93	DD 23336/2020	2020
PROGRAMMA 2019 AGENZIA SANITARIA E SOCIALE	24.500,00	DL 2226/19	2019
INTERV. FORMAZ. PROF	6.000,00	DGR 769/2012	2012
ASSEGNAZIONE DIPENDENZE PATOLOGICHE	3.600,00	DD 15184/2020	2020
ASSEG.E CONCESS. FORMAZIONE	12.000,00	DL 1804/2020	2020
CREDITI VS. RER VINCOLATI DA FSN	IMPORTO	DELIBERA DI ASSEGNAZIONE	ANNO
PREVENZIONE CONTROLLO MALATTIE	3.350,00	DELIB.2154	2010
ATT. PREVENZ. APRTI MUTIL FEMM	10.312,38	DGR 1394/2014	2014
FORMAZIONE MEDICI MMG	212.427,64	DD 16671	2020
2020ASSEGNAZIONI RISORSE A VALERE SUL BIL.	113.060,81	DL 2021/120	2020
ONERI PER ISTITUTO PENITENZIARIO	49.350,55	DGR 1559/2020	2020
FONDO PER EMERGENZA AVICOLA	33.600,00	DGR 1243/2019	2019
PROGETTO DEPRESSIONE POST PARTO	15.158,42	DD 21888/2018	2018

ABA 410	EURO	644.055,83		
CREDITI VS. REGIONE PER MOB EXTRAREG.LE		644.055,83		2020
ABA 430	EURO	1.022.404,67		
CREDITI V.REGIONE LEA		IMPORTO	DELIBERA DI ASSEGNAZIONE	ANNO
FINANZ.FONDI AIFA FARMACOVIGILANZA ATTIVA		50.000,00	DGR.1248/2016	2016
FINANZ.FONDI AIFA FARMACOVIGILANZA ATTIVA		50.000,00	DGR 1556/119	2019
FINANZ.FONDI AIFA FARMACOVIGILANZA ATTIVA		50.000,50	DGR 1027/2020	2020
DIP.PATOLOGICHE-VERSO COMUNITA' PRATICA VIRT.16		30.000,00	DGR 2407/2016	2016
FINANZ. SOM ALIMENTI PER CEL.		1.764,09	DGR 2216/2019	2019
FINANZ. OPER. LOTTA RANDAGISMO		14.386,48	DGR 1747/2019	2019
FORMAZ.E AGGIORNAMENTO CELIACHIA		3.427,63	DGR 1022/2020	2020
SOMMINISTR.ALIMENTI SENZA GLUTINE		1.898,04	DGR 1023/2020	2020
ASSEGNAZ.TRATTAMENTO EC.PERSONALE		401.708,00	DGR 2021/2020	2020
CONCESS. FSE		291.931,93	DD/22333	2020
CONDIZIONI DI LAVORO DIPENDENTI SSR .COVID		127.288,00	GPG 2021/638	2020
ABA 450	EURO	2.354.861,74		
CREDITI VS-RER SPESA CORRENTE		IMPORTO	DELIBERA DI ASSEGNAZIONE	ANNO
Crediti vs. RER per altri contributi				
POTENZIAM. DIP. PATOLOGICHE		13.410,00	DGR 2053/2019	2019
<i>CONTRIBUTO RISORSE DI CUI ALL'ART 24 DL 41/2021</i>		1.133.138,74	Gpg 638	2021
CREDITI VERSO RER PER FNA				
VITA INDIPENDENTE 2018		91.671,00	DGR /2018	2018
DOPO DI NOI		313.315,00	DGR/2020	2020
GESTIONE STRUTTURE PER DISABILI		219.448,00	DGR/2020	2020
FNA DISTRETTO OVEST		583.879,00	DGR/2020	2020
ABA 451	EURO	256.470,11	DELIBERA DI ASSEGNAZIONE	ANNO
CREDITI VS. RER PER STRANIERI STP		IMPORTO		
STP ACCONTO 2020		41.872,23		2020
STP ACCONTO 2019		1.364,88		2019
STP ANTE 2017		213.233,00		2017

ABA 460	193.200,00		
CREDITI VERSO RER PER RICERCA	IMPORTO	DELIBERA DI ASSEGNAZIONE	ANNO
Finanz. Ricovero e riabilitazione	13.200,00	DGR 1410/2019	2019
BANDO PER RICERCA FINALIZZATA 2018	180.000,00	DD/19943/2020	2020

ABA 461	EURO	1.830.762,25		
CREDITI VERSO RER MOB. INTERNAZIONALE			DELIBERA DI ASSEGNAZIONE	ANNO
Mob. Internazionale 2018/2019		1.309.287,12		2019
Mob. Internazionale 2020		521.475,13		2020
ABA 480	EURO	10.081.934,91		
CREDITI VERSO RER PER INVESTIMENTI			DELIBERA DI ASSEGNAZIONE	ANNO
<i>Finanziamento adeguamento funzionale H Copparo</i>		426.455,82	13273-/2011	2.011
Interventi di ristrutturazione e adeguamento normativa H Cento AP 53		942.700,19	9892-/2014	2.014
Completamento e ristrutturazione. locali ex S. Anna AP 55		1.455.970,74	9892-/2014	2.014
Implementazione Cartella Clinica AP 56		178.245,20	7402-/2014	2.014
Programmi interventi di ., manutenzione, Appartamenti S .Bartolo		148.851,12	1823-/2013	2.013
Finanziamento per intervento di riqualificazione . H Delta		2.000.000,00	1146 /2018	2.018
Finanziamento "Casa della salute Cittadella S.Rocco" Ferrara		3.000.000,00	799 - 2019	2.019
Manutenzione Straordinaria Ex S .Anna		950.000,00	5953-2019	2.019
Contributi APB 23 Ospedale Delta		600.000,00	14912 -19	2.019
Sost. Piano di investimento 2020/22 Emerg.COVID		379.711,84	GPG 2021/625	2.020

Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2020 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA530	CREDITI V/COMUNI	122.481	0	0
	<i>Crediti verso Comuni</i>	122.145	0	0
	<i>Crediti v/Comuni gestione sociale</i>	0	0	0
	<i>Crediti v/Comuni per FRNA</i>	336	0	0
x				
x	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	7.417.126	0	0
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	4.414.474	0	0
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	3.002.651	0	0
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	0	0	0
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0	0
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	139.003	0	0
x	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	7.556.129	0	0
x				
x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	7.118	0	0
ABA620	Crediti v/enti regionali:	284	0	0
	<i>Crediti verso ARPA</i>	284	0	0
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali	0	0	0
ABA640	Crediti v/altre partecipate	6.834	0	0
x				
ABA650	CREDITI V/ERARIO	35.421	0	0
	<i>Crediti verso Erario - IRES</i>	1.784	0	0
	<i>Crediti verso Erario - IRAP</i>	0	0	0
	<i>Crediti verso Erario - IRPEF</i>	29.511	0	0
	<i>Crediti verso Erario - IVA</i>	0	0	0
	<i>Crediti verso Erario - Bollo virtuale</i>	0	0	0
	<i>Altri crediti verso l'Erario</i>	4.126	0	0
x				
x	CREDITI V/ALTRI	16.065.220	0	0
ABA670	Crediti v/clienti privati	4.568.795	0	0
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	0	0	0
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	9.002.492	0	0
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0
ABA710	Altri crediti diversi	1.908	0	0
ABA711	Altri crediti diversi	1.908	0	0
	<i>Crediti per depositi cauzionali</i>	1.500	0	0
	<i>Crediti verso Gestione Sociale</i>	0	0	0
	<i>Crediti v/personale dipendente</i>	0	0	0
	<i>Altri crediti diversi</i>	408	0	0
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)	0	0	0
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	2.492.025	0	0
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	2.492.025	0	0
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	0	0	0

Tab. 24 – Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni (**)
AZIENDA OSPEDALIERA DI FERRARA			2.623.814
AZIENDA OSPEDALIERA DI BOLOGNA	897.218		81.057
AZIENDA OSPEDALIERA DI MODENA			101
AZIENDA OSPEDALIERA DI PARMA			4.972
AZIENDA OSPEDALIERA DI REGGIO EMILIA			
AZIENDA USL BOLOGNA			82.776
AZIENDA USL IMOLA			1.798
AZIENDA USL MODENA	18.948		89.728
AZIENDA USL PARMA			2.143
AZIENDA USL PIACENZA			
AZIENDA USL REGGIO EMILIA	72.705		
AZIENDA GSA			
AZIENDA USL DELLA ROMAGNA	1.825.603		115.241
IRCS	1.600.000		1.021
TOTALE	4.414.474		3.002.651



Tab. 25 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti				0	2.647.671	0	2.647.671
	Piano di Riorganizzazione Assistenza Ospedaliera	869/2020	2.647.671		0	2.647.671	0	2.647.671
ABA480	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti		21.074.753	10.434.649	10.640.105	3.879.712	-4.437.882	10.081.935
	Finanz. Adeguamento funzionale H Copparo H 35	13273/2011	2.009.461	1.583.005	426.456			426.456
	Casa della Salute di Bondeno AP51	10545/2014	1.600.000	1.340.471	259.529		-259.529	0
	interventi di ristruttur. adeg. normativo Osp. Argenta AP52	9695/2014	500.000	498.722	1.278		-1.278	0
	interventi di ristruttur. adeg. normativo Osp. Cento AP53	9894/2014	1.925.089	355.314	1.569.775		-627.075	942.700
	Compl. E ristrutturazione Locali S. Anna AP 55	9892/2014	2.000.000	544.029	1.455.971			1.455.971
	Implementazione Cartella Clinica AP 56	7402/2014	556.843	378.597	178.245			178.245
	Programmi interv., manutenz. app S. Bartolo	1823/2013	300.000	151.149	148.851			148.851
	Finanz. per intervento di riqualif. Ospedale del Delta	1146/2018	2.000.000		2.000.000			2.000.000
	Finanz. "Casa della salute Cittadella S. Rocco" Ferrara	799/2019	3.000.000		3.000.000			3.000.000
	Manutenzione Straordinaria Ex S. Anna APB22	5953/2019	1.000.000		1.000.000		-50.000	950.000
	Contributi APB23 Ospedale Delta	14912/2019	600.000		600.000			600.000
	Sostegno investimenti 2019	1902/2019	3.000.000	3.000.000	0			0
	Ammortamenti netti ante 2009	1911/2019	2.283.361	2.283.361	0			0
	ammmodernamento sostituz. E acquisiz tecnologie sanit	18971/2015	300.000	300.000	0			0
	Sostegno investimenti 2020	1779/2020			0	3.500.000	-3.500.000	0
	Sostegno investimenti 2020 Emergenza epid. COVID	588/2021			0	379.712	0	379.712
ABA490	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione				0	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	1382/2020	2.315.612		0	2.315.612	-2.315.612	0
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1 comma 528, L. 208/2015				0	0	0	0
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				0	0	0	0
ABA520	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0	0	0	0

CREDO1 – Svalutazione crediti iscritti nell’attivo circolante.

CREDO1 SI	–	Nel corso dell’esercizio sono state effettuate le svalutazioni analiticamente descritte nei punti precedenti, in base a quanto previsto dalla procedura aziendale PAC doc. n. 6647/2017 , per le tipologie di crediti per le quali il rischio di inesigibilità è già noto alla chiusura di bilancio è stato analizzato il rischio di inesigibilità specifica . Si è inoltre provveduto allo stralcio di crediti verso privati per euro 458.450 relativi a ticket contabilizzati in esercizi precedenti e risultati , a seguito di istruttoria , non dovuti (esenzione, ecc)
----------------------	---	--

Altre informazioni relative ai crediti.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se si, illustrare
CREDO2 – Gravami. Sui crediti dell’azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO	
CREDO3 – Cartolarizzazioni. L’azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO	
CREDO4 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	

4.5 Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Tab. 26 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

CODICE MOD. SP	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore netto
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Partecipazioni in imprese collegate	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Partecipazioni in altre imprese	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ABA740	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
x	TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Tab. 27 – Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni

ELENCO PARTECIPAZIONI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio
Partecipazioni in imprese controllate:									
...									
...									
Partecipazioni in imprese collegate:									
...									
...									
Partecipazioni in altre imprese:									
...									
...									

Tab. 28 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

DETTAGLIO ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore finale
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	
Partecipazioni in imprese controllate:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...				0						0
...				0						0
Partecipazioni in imprese collegate:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...				0						0
...				0						0
Partecipazioni in altre imprese:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...				0						0
...				0						0
Altri titoli (diversi dalle partecipazioni)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
				0						0
				0						0
				0						0

Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AF01 – Gravami. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
AF04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

4.6 Disponibilità liquide

Tab. 29 – Movimentazioni delle disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	262.788	76.235	-133.404	205.619
ABA770	Istituto Tesoriere	27.365.111	524.871.163	-511.874.535	40.361.739
ABA780	Tesoreria Unica	0	0	0	0
ABA790	Conto corrente postale	37.823	1.707.950	-1.693.425	52.349

DL01 – Fondi vincolati.

DL01 – NO	
-----------	--

Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
DL02 – Gravami. Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO	
DL03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

4.7 Ratei e risconti attivi

Tab. 30- Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RATEI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
ACA000	TOTALE	0	0
X	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVO CE		

Tab. 31 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
ACA030	TOTALE	8.440	0
X	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTO CE		
	1001300101 Dispositivi medici	722	
	1102900401 Giornali, riviste, opere multimediali su CD	1.172	
	1200500101 Canoni di noleggio attrezzature e altri beni non sanitari	6.545	

Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RR01 – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

4.8 Patrimonio netto

Tab. 32 – Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Consistenza finale	RIEPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZI		
			Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Risultato di esercizio (+/-)		Copertura perdite	Sterilizzazioni	Altre motivazioni
PAA000	FONDO DI DOTAZIONE	726.778						726.778		0	
PAA010	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:	80.065.962	0	7.540.071	-5.798.555	0	0	81.807.478	0	18.097.724	0
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione	17.930.417			-1620.817			16.309.601		4.862.859	
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti	28.762.050	0	2.647.671	-1308.641	0	0	30.101.079	0	3.964.924	0
PAA040	<i>Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88</i>	<i>27.374.180</i>			<i>-1.268.960</i>			<i>26.105.220</i>		<i>3.850.210</i>	
PAA050	<i>Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca</i>	<i>0</i>			<i>0</i>			<i>0</i>			
PAA060	<i>Finanziamenti da Stato per investimenti - altro</i>	<i>1.387.869</i>		<i>2.647.671</i>	<i>-39.682</i>			<i>3.995.859</i>		<i>114.715</i>	
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	22.508.966		3.879.712	-1863.893			24.524.785		6.525.670	
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	5.729.501			-46.223			5.683.278		176.447	
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	5.135.028		1.012.688	-958.981			5.188.736		2.567.824	
PAA100	RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	3.897.306		395.616	-398.950			3.893.972		1.077.506	
PAA110	ALTRE RISERVE:	6.302	0	6.001	0	0	0	12.303	0	0	0
PAA120	Riserve da rivalutazioni							0			
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire	6.302		6.001				12.303			
PAA140	Contributi da reinvestire							0			
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti							0			
PAA160	Riserve diverse							0			
PAA170	CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:	0	0	2.315.612	0	-2.315.612	0	0	6.943.465	0	0
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005							0			
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti							0			
PAA200	Altro			2.315.612		-2.315.612		0			
PAA210	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-37.505.190	4.546			2.315.612		-35.185.033			
PAA220	UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	4.546	-4.546				145.459	145.459	1.173.246		
x	TOTALE PATRIMONIO NETTO	47.195.703	0	10.257.301	-6.197.505	0	145.459	51.400.958	8.116.711	19.175.230	0

Tab. 33 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)		Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
PAA020	Per beni di prima dotazione:					17.930.417	-	0	-1.620.817	0	16.309.601	16.309.601	16.309.601
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2018					17.930.417			-1.620.817		16.309.601	16.309.601	16.309.601
	... assegnati a partire dall'1/1/2018 (dettagliare)									0			
PAA030	Da Stato:					28.762.050	-	2.647.671	1.308.641	-	30.101.079	16.680.563	21.525.363
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2018					27.242.050			-1.303.834		25.938.216	16.680.563	21.321.800
	... assegnati a partire dall'1/1/2018 (dettagliare)	VINCOLATO	2.019	DGR 5953/2019	RISTRUTTURAZ/ MANUTENZ STRAORD EXH S ANNA PER FUNZIONI TERRITORIALI	950.000					950.000	0	0
		VINCOLATO	2.019	DGR 14912/2019	ADEGUAMENTO NORMATIVO IMPIANTO ELETTRICO HDelta	570.000					570.000	0	0
		VINCOLATO	2.020	DL 34/2020 - L. 77/2020	RIORGANIZZAZIONE RETE OSPED	-		2.647.671	-	4.808	2.642.863	0	203.563
PAA070	Da Regione:					22.508.966	-	3.879.712	1.863.893	0	24.524.785	19.115.810	19.065.810
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2018					11.856.789			-535.914		11.320.875	11.320.978	11.320.978
	... assegnati a partire dall'1/1/2018 (dettagliare)	VINCOLATO	2.018	DGR 1146/2018	RISQUALIFICAZIONE PSH DELTA	2.000.000					2.000.000	0	0
		VINCOLATO	2.018	DGR 1142 - 2054 / 2018	CONTRIBUTO PIANO INVESTIME	2.788.728			-	536.069	2.252.659	2.252.659	2.252.659
		VINCOLATO	2.019	DGR 5953/2019	RISTRUTTURAZ/ MANUTENZ STRAORD EXH S ANNA PER FUNZIONI TERRITORIALI	50.000					50.000	50.000	0
		VINCOLATO	2.019	DGR 14912/2019	ADEGUAMENTO NORMATIVO IMPIANTO ELETTRICO HDelta	30.000					30.000	0	0
		VINCOLATO	2.019	DGR 799/2019	RISTRUTTURAZIONE EDIFICIO 7 CASA DELLA SALUTE CITTÀ DELLA S ROCCO	3.000.000					3.000.000	0	0
		VINCOLATO	2.019	DGR 1902/2019	CONTRIBUTO PIANO INVESTIME	2.783.449			-	518.670	2.264.779	2.264.779	2.264.779
		VINCOLATO	2.020	DGR 1779/2019	CONTRIBUTO PIANO INVESTIME	-		3.500.000	-	272.606	3.227.394	3.227.394	3.227.394
		VINCOLATO	2.020	DGR 588/2021	LAVORI VEICOLI EMERGENZA COVID			379.712		-634	379.078	0	379.078
PAA080	Da altri soggetti pubblici:					5.729.501	-	0	-46.223	0	5.683.278	5.683.278	2.349.518
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2018					5.729.501			-46.223		5.683.278	5.683.278	2.349.518
	... assegnati a partire dall'1/1/2018 (dettagliare)												
PAA090	Per investimenti da rettifica contribuiti in conto esercizio:					5.135.029	-	1.012.687	958.981	0	5.188.736	4.513.746	4.513.746
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2018					4.866.337					4.197.102	4.197.102	4.197.102
	... assegnati a partire dall'1/1/2018 (dettagliare)	INDISTINTO	2.018	RETTIFICA C/ES 2018	INTEGRAZIONE SWGRU - GAAC	88.801			-212.10		67.591	67.591	67.591
		INDISTINTO	2.019	RETTIFICA C/ES 2019	INTEGRAZIONE SWGRU - GAAC - DSM	179.890			-9.794		170.096	170.096	170.096
		FINALIZZATI / VINCOLATI	2.020	RETTIFICA C/ES 2020	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI			15.266	-15.266		0	0	0
		ALTRI CONTRIBUTI	2.020	RETTIFICA C/ES 2020	COLOSANITARIO ELETTRONICO			116.773	-116.773		0	0	0
		INDISTINTO	2.020	RETTIFICA C/ES 2020	INTEGRAZIONE SWGRU - GAAC - DSM			78.956	0		78.956	78.956	0
	FONDI EMERGENZIALI COVID 19		2.020	RETTIFICA C/ES 2020	STRUTTURA COMMISSARIALE			249.868	-56.434		193.434	0	0
	FONDI EMERGENZIALI COVID 19		2.020	RETTIFICA C/ES 2020	FESR 2020 EMERGENZA COVID			551.826	-70.269		481.556	0	0

Tab. 34 - Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire

DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2017 e precedenti	Valore al 31/12/2018	Valore al 31/12/2019 (Valore iniziale)	
Valore iniziale	0	6.000	6.000	6.302
Incrementi			302	6.001
Utilizzi				
Valore finale	0	6.000	6.302	12.303

Tab. 35 - Dettaglio contributi da reinvestire- non presente

DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2017 e precedenti	Valore al 31/12/2018	Valore al 31/12/2019 (Valore iniziale)	
Valore iniziale				
Incrementi	59.743			
Utilizzi	-59.743			
Valore finale	0	0	0	0

PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

PN 01 –	Nell'esercizio 2020 sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti. Le donazioni ammontano a complessivi € 395.616 il cui dettaglio è esposto nella tabella seguente:
DONAZIONI IN NATURA	TOTALE € 246.855
Le donazioni in natura elargite da privati cittadini sono relative a:	
- Attrezzature sanitarie	€ 100
- Beni diversi	€ 499
- Attrezzature informatiche	<u>€ 14.850</u>
Totale	€ 15.449
DONAZIONI IN NATURA ATTINENTI ALLA PANDEMIA COVID	
Nel contesto della pandemia COVID sono state ulteriormente elargite donazioni in natura relative a:	
- Attrezzature sanitarie	€ 226.234
- Beni diversi	€ 4.035
- Attrezzature informatiche	<u>€ 1.167</u>
Totale	€ 231.436
DONAZIONI IN DENARO	TOTALE € 143.638
DONAZIONI IN DENARO ATTINENTI ALLA PANDEMIA COVID	
Nel contesto della pandemia COVID le donazioni in denaro sono state utilizzate per l'acquisto di:	
- Attrezz. Sanitarie / beni diversi	€ 82.197
- Automezzi	<u>€ 49.068</u>
Totale	€ 131.265
Si precisa che sono stati donati ulteriori € 3.427 utilizzati per il soggiorno di personale sanitario di supporto all'emergenza COVID presso strutture alberghiere. Il totale delle donazioni per COVID in denaro risulta pertanto essere di € 134.692.	
DONAZIONI IN DENARO	
Altre donazioni in denaro elargite da privati cittadini per un totale di € 17.466 sono in fase di utilizzo. Donazioni in denaro relative ad esercizi precedenti sono state utilizzate per l'acquisto di:	
- Attrezzature informatiche	€ 2.531
- Beni diversi	<u>€ 842</u>
Totale	€ 3.373

PN02 – Fondo di dotazione

PN02 – NO	Il fondo di dotazione non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente.
------------------	---

Altre informazioni relative al patrimonio netto

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<p>PN03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?</p>	NO		

4.9 Fondi per rischi e oneri

Tab. 36 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
PBA000	FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE					-
PBA010	FONDI PER RISCHI:	6.170.070	6.484.139	457.607	- 2.108.752	11.003.063
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	370.000	762.000			1.132.000
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	847.907	-		- 34.613	813.294
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	1.795.527	-	-	- 608.519	1.187.008
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	1.072.568	2.508.650	457.607	- 380.732	3.658.093
PBA051	Fondo rischi per franchigia assicurativa	1.928.258	600.000	-	- 937.028	1.591.230
PBA052	Fondo rischi per interessi di mora	101.497	50.000	-	- 93.547	57.950
PBA060	Altri fondi rischi:	54.313	2.563.489	-	- 54.313	2.563.489
PBA070	FONDI DA DISTRIBUIRE:					
PBA080	FSR indistinto da distribuire					-
PBA090	FSR vincolato da distribuire					-
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi					-
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					-
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					-
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca					-
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti					-
PBA141	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA					-
PBA150	QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:	4.186.145	5.047.995	2.572.552	- 4.969.775	6.836.917
PBA151	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	170.132	1.609.000		- 5.247	1.773.886
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	237.600	-	719.842	- 241.094	716.348
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	3.771.298	3.032.492	1.852.710	- 4.723.435	3.933.065
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca		333.863			333.863
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	7.115	72.640			79.755
PBA200	ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:	7.578.294	4.807.864	-	- 3.628.824	8.757.334
PBA210	Fondi integrativi pensione					-
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	1.231.631	670.739		- 185.912	1.716.457
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA	3.213.618	1.681.576		- 2.437.222	2.457.972
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI	419.230	211.814		- 317.600	313.444
PBA260	Altri fondi per oneri e spese:	2.571.454	2.215.372	-	- 685.509	4.101.317
	Fondo indennità organi istituzionali	62.900	60.000		- 40.157	82.742
	Fondo manutenzioni cicliche	748.477	1.800.000		- 479.009	2.069.467
	Fondo spese legali	299.989	200.000		- 161.696	338.292
	Fondo incentivazione medici convenzionati					-
	Fondo ALPI (L.189/2012)	701.590	83.400			784.990
	Fondo rinnovi contrattuali personale universitario					-
	Fondo per contrattazione integrativa personale universitario					-
	Fondo per oneri legati ad eventi sismici					-
	Fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo		800			800
	Fondo Comitato Etico					-
	Fondo per oneri ALP	758.499	71.172		- 4.647	825.025
	Altri fondi per oneri					-
PBA270	Altri fondi per incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs. 50/2016	142.361	28.363		- 2.580	168.144
x	TOTALE FONDI RISCHI E ONERI	17.934.509	16.339.998	3.030.158,44	- 10.707.351	26.597.314

Note in calce alla TAB 36 :

Nella voce PBA 050 l'importo di euro 457.607 la voce " Riclassificazioni " riguarda :

- la somma incassata per nel 2020 per il rimborso da autoassicurazione di cui alla DGR 585/2020;

Nella voce PBA160 l'importo di euro 719.842 la voce " Riclassificazioni " riguarda:

- Contributo di cui alla delibera n.2318/2019 "Sostegno caregiver " di euro 507.414 non utilizzata nel corso dell'anno 2020;
- Contributo di euro 212.427,64 " Corso di formazione specifica in medicina generale 2017/2020 che è stata assegnata in corso d' anno ed è stata completamente utilizzata nell'anno 2020 (vedi conto 0100100301);

Nella voce PBA 170 l'importo di 1.852.771 : " Riclassificazioni " riguarda :

- contributo di cui alla delibera n .291/2020 "Riparto fondo gioco d'azzardo patologico 2019 " di euro 279.411,90 ,

-contributo di cui alla delibera n. 1538/2020 “ Riparto fondo gioco d’azzardo 2018 “ di euro 289.796,16 ,

contributo atto deliberativo 21885 /2020 “ Sostegno alla minore compartecipazione “ euro 1.283.502,50 ,

che sono stati assegnati in corso d’anno la cui quote sono state in parte utilizzata nell’anno 2020 e più precisamente per il progetto “GAP 19 “sono stati utilizzati euro 260.816,54 , mentre per il progetto “ GAP 18 “ è stata utilizzata nel 2020 tutta la somma assegnata , e lo stesso per quanto attiene “ il sostegno alla minor compartecipazioni “, la somma di euro 1.283.502,50 è stata completamente utilizzata (vedi conto 0100300402)

Tab. 37 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/20	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2017 e precedenti	Esercizio 2018	Esercizio 2019		Esercizio 2020
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato DGR 1746 FINANZIAMENTO FRNA PROGRAMMA ANNO 2020	anno 2020		B.1) Acquisti di beni					1.609.000
	anno 2020		B.2) Acquisti di servizi sanitari				30.058.501	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
			31.667.501	Totale	0	0	0	
DL/2019/1751 PIANO PER LA PROMOZIONE DELLA SALUTE	anno 2019		B.1) Acquisti di beni					164.886
DGR 449/2019 PIANO PROGRAMMA SSR 2019	anno 2019		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
DGR 2226/2019 FINANZIAMENTI PER CORSO VALUTATORI 2 EDIZIONE	anno 2019		B.3) Acquisti di servizi non sanitari			44.242		
DGR 2057/19 FRNA ASSEGNAZIONE RISORSE 2019	anno 2019		B.6) Costi del personale			230.545	5.246,55	
DL/2019/1751 PIANO PER LA PROMOZIONE DELLA SALUTE	anno 2019		Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
	444.919		Totale	0	0	274.787	5.247	
	anno 2018		B.1) Acquisti di beni					-
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
			Totale	0	0	0	0	
	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni					-
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
			Totale	0	0	0	0	
TOTALE		32.112.420	TOTALE	0	0	274.787	30.063.747	1.773.886

Tab. 37 bis – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S. indistinto vincolato

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/20	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2017 e precedenti	Esercizio 2018	Esercizio 2019		Esercizio 2020
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. 23/18/2019 OSTEGNO AL CAREGIVER DGR 23/18/2019 rettifica imputazione conto come da indicaz. rer per CE IV TRIM 2020	anno 2020		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
			507.414	Totale	0	0	0	
DGR 640 PROGRAMMA AUTISMO 0-6 ANNI	anno 2019		B.1) Acquisti di beni					
DGR 1243 FONDO EMERGENZA AVICOLA	anno 2019		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			71840		
			B.6) Costi del personale			36.125	28.666	
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
345.565	Totale		0	0	107.965	28.666	208.934	
DGR 1018_2018 SUPERAM. EX OPG - PROG RESID/SEM IRESID N/DETENTIVE	anno 2018		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				100.000	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
100.000	Totale		0	0	0	100.000	-	
2015 DGR 1316 PROGETTO PROMOTORE DI SALUTE IN	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni	46.240				
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	0				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	193.792	333		10.080	
			B.6) Costi del personale	209.627				
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
460.072	Totale		449.659	333	0	10.080	-	
TOTALE	1.413.051	TOTALE	449.659	333	107.965	138.746	716.348	

Tab. 38 Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTIVO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/20	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2017 e precedenti	Esercizio 2018	Esercizio 2019		Esercizio 2020
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)								
NOTA 23090 PROGETTO ICARE AZ. USL MODENA	anno 2020		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				2.809.701	
DD1027 PROGETTI DI FARMACOVIGILANZA ATTIVA - FONDI AIFA 2012-2013-2014:	anno 2020		B.3) Acquisti di servizi non sanitari				16.773	
DL1800 POTENZIAMENTO DELLE ATTIVITA' DI PREVENZIONE NEI LUOGHI DI LAVORO PER L'ANNO 2020	anno 2020		B.6) Costi del personale				89.966	
DD22333 FASCICOLO SANITARIO ELETTRONICO	anno 2020		Altri costi (spese per investimenti)					
PROGETTO TIROCINI FORMATIVI -AZ. SPECIALI SERVIZI ALLA PERSONA	anno 2020		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
GPG 638 CONTRIBUTO PER SOSTEGNO LAVORATORI CO413 L.178/2021PER COVID	anno 2020		Altri costi (Irap)					
DD22113 ASSEGNAZIONE FRNA CONTRIBUTI REGIONALI	anno 2020		Altri costi (voce residuale)					
DL1282 -1747 ASSEGNAZIONI FONDI PER L210/92	anno 2020							
GPG 638 CONTRIBUTO PER SOSTEGNO LAVORATORI CO413 L.178/2021PER COVID - CONTRIBUTO RISORSE DIC UI ALL'ART 24 DL41/2021	anno 2020							
		6.589.159	Totale	0	0	0	3.016.439	
DG1556/2019 FINANZ. PROGRAMMA DI FARMACO VIGILANZA ATTIVITA'	anno 2019		B.1) Acquisti di beni					
DU/2019/2045 FINANZ. POTENZ. LUOGHI DI LAVORO	anno 2019		B.2) Acquisti di servizi sanitari			2.724.679	3.025.019	
DGR 2020/000 FNA ASSEGNAZIONE RISORSE 2019 FNA Contributo per dopo di noi	anno 2019		B.3) Acquisti di servizi non sanitari			35.667		
			B.6) Costi del personale			408.563	190.748	
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
		6.704.451	Totale	0	0	3.168.909	3.215.767	
DGR 2007/2018 POTENZIAMENTO ATTIVITA' DI PREVENZIONE LUOGHI DI LAVORO	anno 2018		B.1) Acquisti di beni					
DD308/2018 FINANZIAMENTO PER INSERIMENTI LAVORATIVI	anno 2018		B.2) Acquisti di servizi sanitari		6.054.207	2.588.240		
DD38/1/2018 FINANZIAMENTO PREVENZIONE AL GIOCO D'AZZARDO	anno 2018		B.3) Acquisti di servizi non sanitari		30.158	24.660		
			B.6) Costi del personale		32.519	19.755	85.364	
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
		8.846.417	Totale	0	6.116.885	2.632.655	85.364	
2015 DGR 1875/2015 FARMACOVIGILANZA	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni	0	726	0		
2015 DGR 1698/2015 ATTIVITA' FORMATIVE AIDS			B.2) Acquisti di servizi sanitari	43.783.481	6.111.172	254.036		
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	856.041	6.300	30.261		
			B.6) Costi del personale	1642.469	334.612	383.203	109.822	
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
		53.611.180	Totale	46.281.992	6.522.810	667.500	109.822	
TOTALE		75.751.208	TOTALE	46.281.992	12.639.695	6.469.064	6.427.393	
							3.572.720	
							319.775	
							11.513	
							29.056	
							3.933.065	

Tab. 39- Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/20	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2017 e precedenti	Esercizio 2018	Esercizio 2019		Esercizio 2020
Quote inutilizzate contributi per ricerca			B.1 Acquisti di beni					
DD19943_2020BANDO RICERCA FINALIZZATA 2018 (EX ART. 12 E 12 BIS DEL D.LGS. 502/1992 E SS.MM.) ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE FINANZIAMENTI A GLI ENTI COORDINATORI.	anno 2020		B.2 Acquisti di servizi sanitari					
			B.3 Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale				26.137	
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
		360.000	Totale	0	0	0	26.137	333.863
dl 410/2019 Progetto sviluppo metodologia per la rilevazione dei costi di ricovero	anno 2019		B.1 Acquisti di beni					
			B.2 Acquisti di servizi sanitari				6.500	
			B.3 Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
		16.500	Totale	0	0	0	6.500	-
	anno 2018		B.1 Acquisti di beni					
			B.2 Acquisti di servizi sanitari	320.305				
			B.3 Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
		320.305	Totale	320.305	0	0	0	0
	anni precedenti		B.1 Acquisti di beni	55.854				
			B.2 Acquisti di servizi sanitari	0				
			B.3 Acquisti di servizi non sanitari	127.755				
			B.6) Costi del personale	359.348				
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
		542.957	Totale	542.957	0	0	0	0
TOTALE		1.239.762	TOTALE	863.263	0	0	42.637	333.863

Tab. 40 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/20	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2017 e precedenti	Esercizio 2018	Esercizio 2019		Esercizio 2020
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati			B.1) Acquisti di beni					
CONTRIBUTO VINCOLATO PER CENTRO FISIOPATOLOGIA DELLA RIPRODUZIONE UMANA	anno 2020		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
DONAZIONE CENTRO DIALISI CITTADELLA SAN ROCCO IN MEMORIA SIG.RA BERGAMI CESARINA	anno 2020		B.3) Acquisti di servizi non sanitari				100	
TRASFERIMENTO DA EROGAZIONI LIBERALI A CONTRIBUTI VINCOLATI PER IMPOSSIBILITA' ALL'ACQUISTO DI LIBRI NEL 2020 - DITTA WAWIN	anno 2020		B.6) Costi del personale					
PROGETTO DI RIABILITAZIONE DOMICILIARE - INCARICO LIBERO PROF.LE FISIOTERAPISTA PER ANNI 2 - EROGATO IN DUE TRANCHE	anno 2020		Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (vo ce residuale)					
		72.740	Totale	0	0	0	100	
	anno 2019		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (vo ce residuale)					
			Totale	0	0	0	0	
	anno 2018		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (vo ce residuale)					
			Totale	0	0	0	0	
2016 CONTRIBUTI LIBERALI DA PRIVATI: MEDSTEP E SHIRE PER BORSE DI STUDIO	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			3.342		
			B.6) Costi del personale	12.000	0	4.543		
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (vo ce residuale)					
		27.000	Totale	12.000	0	7.885	0	
TOTALE		99.740	TOTALE	12.000	0	7.885	100	
							79.755	

<i>Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi dei verbali del Collegio Sindacale come specificato nella seguente tabella.</i>		
Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo Vertenze in corso personale dipendente	Il Fondo, definito sulla base delle stime comunicate dal Servizio competente, è costituito a fronte di contenziosi con probabile rischio di soccombenza. Nell'anno 2020 non è stato effettuato l'accantonamento sulla base delle indicazioni del servizio competente . Il Fondo al 31/12/2020 è pari a € 813.293,86	Verbale n. 14 del 31/05/2021
Fondo spese legali	Il Fondo, negli esercizi precedenti era distinto per personale dipendente e per contenziosi assicurativi , con l'avvio del Gaac dal 2019, il fondo è stato accorpato. Tale fondo è stato definito sulla base delle stime comunicate dai rispettivi servizi competenti, in relazione al personale dipendente con probabile rischio di soccombenza e per contenziosi cause civili e penali . L'accantonamento dell'esercizio è stato pari a € 200.000 ed il Fondo al 31/12/2020 , al netto degli utilizzi è pari a € 338.292,45	Verbale n. 14 del 31/05/2021
Fondo Cause civili e processuali	Il fondo è costituito in base alle stime comunicate dal Servizio competente, con probabile rischio di soccombenza per contenziosi, cause civili e penali, ancora in corso alla data di chiusura dell'esercizio 2020 da parte di terzi a carico dell'Azienda. Nell'anno 2020 l'accantonamento è stato effettuato sulla base delle indicazioni del servizio competente per un importo pari a euro 762.000 Il Fondo al 31/12/2020 ammonta a complessivi € 1.132.000 .	Verbale n. 14 del 31/05/2021
Fondo rischi per franchige ass.ve	L'Azienda ha aderito dal 2017 al programma regionale per la gestione diretta dei sinistri derivanti da responsabilità civili. Il Fondo è stato costituito per fare	Verbale n. 14 del 31/05/2021

	<p>fronte ai sinistri non integralmente coperti dalle relative polizze assicurative, nel caso in cui le stesse prevedano la franchigia. Nell'anno 2020 è stato effettuato l'accantonamento, sulla base delle indicazioni del servizio competente per un importo pari a euro 600.000 ; l'importo del Fondo al 31.12.2020 è pari a € 1.591.230,33 al netto dell'utilizzo .</p>	
Fondo rischi per copertura diretta dei rischi autoassicurazione	<p>L'Azienda ha aderito dal 2017 al programma regionale per la gestione diretta dei sinistri derivanti da responsabilità civile, il servizio ha stimato per l'anno 2020 l'importo di euro 2.508.650 ; Il fondo al 31.12.2020 è pari a € 3.658.092,95 al netto dell'utilizzo .</p>	<p>Verbale n. 14 del 31/05/2021</p>
Acquisto prestazioni sanitarie da privato	<p>Il fondo è stato costituito nel 2012 per € 700.000, somma corrispondente al contenzioso legale con una Casa di Cura privata relativo ad addebiti ricevuti nel 2006/2007 per i quali sono state chieste note di accredito, che non sono ancora pervenute . Nell'anno 2020 non è stato effettuato nessun accantonamento , Il fondo al 31/12/2020 ammonta a complessivi € 1.187.007,65 al netto degli utilizzi .</p>	<p>Verbale n. 14 del 31/05/2021</p>
Fondi per rinnovi contrattuali personale in convenzione	<p>L'accantonamento sul bilancio di esercizio 2020 determinato dal Servizio competente per un importo pari a € 1.681.576, è stato valutato in base alle indicazioni regionali per la predisposizione del bilancio di esercizio 2020, secondo quanto previsto dal DPCM 27 febbraio 2017 e successive modifiche.</p> <p>Il Fondo al 31/12/2020, è pari a € 2.457.972,01 al netto degli utilizzi</p>	<p>Verbale n. 14 del 31/05/2021</p>
Fondi per rinnovi contrattuali personale convenzionati -	<p>L'accantonamento sul bilancio di esercizio 2020 determinato dal Servizio competente per un importo pari a € 211.814, è valutato</p>	<p>Verbale n. 14 del</p>

Medici SUMAI	in base alle indicazioni regionali per la predisposizione dei bilanci di esercizio 2020, secondo quanto previsto dal DPCM 27 febbraio 2017 e successive modifiche. Il Fondo al 31.12.2020 è pari e € 313.443,69 al netto degli utilizzi .	31/05/2021
Fondi per rinnovi contrattuali personale dipendente	Il fondo, determinato sulla base delle stime effettuate dal Servizio competente è stato valutato in base alle indicazioni regionali per la predisposizione del bilancio di esercizio 2020, secondo quanto previsto dal DPCM 27 febbraio 2017; il Fondo al 31.12.2020 ammonta a complessivi € 1.716.457,18 al netto degli utilizzi. L'importo dell'accantonamento è così suddiviso: - Accantonamento rinnovi contrattuali personale dirigenza medica euro 534.654,47 - Accantonamento rinnovi contrattuali personale dirigenza non medica euro 68.657,13 - Accantonamento rinnovi contrattuali personale comparto euro 67.427 -	Verbale n. 14 del 31/05/2021
Fondo Personale in ALP e Fondo Balduzzi	Il fondo, è stato determinato nel suo importo dal Servizio competente, viene incrementato con accantonamenti annuali calcolati in percentuale ai proventi derivanti dalla attività libero-professionale intramoenia, conformemente alle norme di legge ed a quanto previsto dai regolamenti aziendali. L'importo dell'accantonamento al Fondo personale in ALP dell'esercizio 2020 è pari a €. 71.172,40 ; ed il Fondo al 31/12/2020 è pari a € 825.025,01 al netto degli utilizzi . L'importo dell'accantonamento Fondo Balduzzi è pari a € 83.400,10; ed il Fondo al 31/12/2020 ammonta a complessivi €. 784.989,67 .	Verbale n. 14 del 31/05/2021
Interessi Moratori	Il fondo è prudenzialmente costituito a	

	<p>fronte delle quote presunte da liquidare ai fornitori a titolo di interessi moratori, in seguito ai ritardati pagamenti rispetto alle scadenze contrattuali, dovuti anche in parte a contestazioni dell'azienda; nell'anno 2020 è stato effettuato un accantonamento pari a €. 50.000.</p> <p>Il fondo al 31.12.2020, al netto degli utilizzi, è pari a € 57.949,98</p>	<p>Verbale n. 14 del 31/05/2021</p>
Fondo oneri variabili (incentivi Organi di Direzione)	<p>Il fondo contiene le quote stimate dei compensi aggiuntivi per il 2020, ancora da determinarsi da parte della Regione.</p> <p>L'accantonamento dell'esercizio 2020 è pari a € 60.000; il Fondo al 31/12/2020 è pari a € 82.742,18 al netto degli utilizzi.</p>	<p>Verbale n. 14 del 31/05/2021</p>
Fondo manutenzioni cicliche	<p>Il Fondo è stato costituito nell'anno 2016, per gli interventi medi programmati non incrementativi sui beni immobili dell'Azienda USL Ferrara. Il servizio ha stimato per l'anno 2020 l'importo di euro 1.800.000</p> <p>Il Fondo al 31/12/2020 è pari a € 2.069.467,49 al netto gli utilizzi .</p>	<p>Verbale n. 14 del 31/05/2021</p>
Fondo per incentivi funzioni tecniche art.112 Dlgs /50/2016	<p>Il Fondo è stato istituito nell'anno 2018 in base alle indicazioni regionali, e definito nel suo importo dal Servizio Economato e del Servizio Tecnico ; nell'anno 2020 è stata accantonata la somma di euro 28.363,04 , così come da indicazioni del Servizio economato e tecnico. Il fondo al 31.12.2020 è pari a € 168.144,33</p>	<p>Verbale n. 14 del 31/05/2021</p>
Fondo ferie non godute e straordin. Personale dip.te	<p>Al 31.12.2020 Il fondo è stato chiuso in applicazione alla DGR 150 /2015 la quale stabilisce che non debba essere effettuato alcun accantonamento al fondo ferie maturate e non godute, ma che qualora dovesse verificarsi il caso di corresponsione di trattamenti economici sostitutivi l'Azienda dovrà rilevare un costo tra gli oneri del personale se l'operazione avviene in corso d'anno, o tra le sopravvenienze passive se l'operazione si riferisce a ferie non godute di esercizi precedenti .</p>	<p>Verbale n. 14 del 31/05/2021</p>
Altri Fondi rischi	<p>Il fondo è stato prudenzialmente costituito per fronteggiare il rischio che non siano riconosciuti , per il progetto FESR, tutti i costi evidenziati dai gestori che seppure relativi all'acquisizione di beni e servizi finalizzati alla prevenzione ed al conteni-</p>	<p>Parere del Collegio del 30.6.2021</p>

	mento del virus COVID 19, saranno rendicontate nel 2021. Il Servizio ha stimato la somma di Euro 2.563.488,51	
<p>Le quote accantonate ai fondi svalutazione rispettano i generali criteri di prudenza e le indicazioni delle Linee Guida Regionali per la definizione delle procedure amministrative contabili relative ai Fondi Rischi ed oneri.</p>		

Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
FR01. Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO	
FR02. Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO	
FR03. Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	SI	Franchigie assicurative – Il Servizio competente ha evidenziato quale stima economica degli eventi “a rischio possibile” a tutto il 31.12.2020 (con aumento di euro 734.900) per il quale non è stato costituito apposito fondo, l'importo si aggiorna in euro 7.852.585 €.
FR04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)	NO	

4.10 Trattamento di fine rapporto

Tab. 41 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto

CODICE MOD. SP	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Valore finale
PCA000	Fondo per premi operosità medici SUMAI	3.071.963	646.662	-691.895	3.026.730
PCA010	Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente	0	0	0	0
PCA020	FONDO PER TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E SIMILI	833.697	1.050.000	-214.315	1.669.381
x	TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	3.905.660	1.696.662	-906.210	4.696.112

Fondo	Criteri di determinazione
Premi di operosità medici SUMAI	L'accantonamento è stato effettuato sulla base delle stime comunicate dal Servizio competente, in ottemperanza a quanto disposto dalle norme contrattuali vigenti.

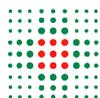
Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
TR01 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

4.11 Debiti

Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
PDA000	MUTUI PASSIVI	34.624.530	-	3.433.604	31.190.926		
x							
x	DEBITI V/STATO	15.193	159.295	162.982	11.506	8.805	-
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale				-		
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale				-		
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato				-		
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca.				-		
PDA060	Altri debiti v/Stato	15.193	159.295	162.982	11.506	8.805	
x							
x	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	5.112.306	35.333.478	38.529.811	1.915.974	-	-
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA				-		
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti				-		
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale				-		
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	740.226	34.161.916	34.902.142	-		
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	1.309.287	521.475		1.830.762		
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma				-		
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015				-		
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92				-		
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA		564.876	564.876	-		
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	3.062.793	85.211	3.062.793	85.211		
x							
PDA130	DEBITI V/COMUN:	2.604.392	3.396.944	3.855.116	2.146.221	222.148	
x							
x	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	15.036.498	230.110.546	222.449.438	22.697.606	5.815.568	-
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR				-		
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA				-		
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA				-		
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	5.009.568	204.667.180	199.457.722	10.219.026		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione				-		
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	10.026.931	25.443.365	22.991.716	12.478.580	5.815.568	
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP				-		
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)				-		
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92				-		
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	55.472	139.255	113.684	81.043	-	
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto				-		
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti				-		
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione				-		
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite				-		
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015				-		
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro				-		
x	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	15.091.970	230.249.801	222.563.122	22.778.649	5.815.568	-



CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
X	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	651.733	2.543.786	- 2.602.438	593.081	44.770	-
PDA250	Debiti v/enti regionali	4.595	5.381	- 9.688	288	-	-
	Debiti verso ARPA	4.595	5.381	- 9.688	288		
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali				-		
PDA270	Debiti v/altre partecipate	647.138	2.538.405	- 2.592.750	592.793	44.770	
X							
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	48.288.735	451.504.704	- 445.820.374	53.973.065	22.913.745	1.917.727
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	11.484.547	266.723.312	- 258.917.290	19.290.569	13.283.652	-
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	25.044.577	261.286.993	- 255.313.744	31.017.826	13.283.652	
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	- 13.560.030	5.436.318	- 3.603.546	- 11.727.257		
PDA300	Debiti verso altri fornitori	36.804.188	184.781.392	- 186.903.084	34.682.496	9.630.092	1.917.727
PDA301	Debiti verso altri fornitori	37.117.717	184.489.076	- 186.024.329	35.582.464	9.630.092	1.917.727
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)	- 313.529	292.317	- 878.755	- 899.967	-	-
X							
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	-	9.383.367	- 9.383.367	-		
X							
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	9.149.086	129.191.631	- 128.179.212	10.161.505	-	-
	Debiti per IRES	-	189.546	- 189.546	-		
	Debiti per IMU	-	78.169	- 58.833	19.336		
	Debiti per Irap	1.729.865	11.005.707	- 10.896.525	1.839.048		
	Debiti per IRPEF	4.655.976	71.544.262	- 71.580.830	4.619.408		
	Debiti per IVA	2.749.627	45.912.028	- 44.984.403	3.677.252		
	Debiti tributari per altro	13.618	461.918	- 469.075	6.461		
X							
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	7.682.307	103.943.538	- 102.146.612	9.479.234	-	-
	Debiti verso INPS	7.499.165	89.303.051	- 88.573.841	8.228.375		
	Debiti verso ENPAM	80.609	10.709.590	- 9.754.966	1.035.233		
	Debiti verso ENPAF	47.282	1.058.141	- 1.056.223	49.201		
	Debiti verso INAIL	11.170	2.303.924	- 2.232.611	82.483		
	Debiti verso altri Istituti di previdenza	44.081	568.832	- 528.971	83.942		
X							
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	17.059.592	212.260.962	- 213.012.423	16.308.131	3.207.867	-
PDA350	Debiti v/altri finanziatori				-		
PDA360	Debiti v/dipendenti	12.038.920	176.260.328	- 176.683.325	11.615.923		
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie				-		
PDA380	Altri debiti diversi:	5.020.672	36.000.634	- 36.329.098	4.692.208	3.207.867	-
	Acconti da clienti				-		
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse	478.041	2.909.741	- 2.731.083	656.698	367.594	
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA	3.065.048	10.274.120	- 10.037.442	3.301.726	2.707.829	
	Debiti per depositi cauzionali	15.033	5.564	- 10.869	9.728		
	Debiti verso ARPA altre regioni				-		
	Debiti verso Enti di ricerca				-		
	Debiti verso altri soggetti	1.462.549	22.743.438	- 23.487.729	718.259	126.647	
	Debiti verso Organi istituzionali	-	65.613	- 59.815	5.797	5.797	
	Debiti verso gestione sociale				-		
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente	-	2.159	- 2.159	-		

I debiti complessivi al 31.12.2020 risultano in incremento rispetto al 31.12.2019, si passa da € 140.279.844,64 a € 148.558.291 con incremento del 6 % .

Preme evidenziare importo dei debiti verso Altri fornitori (PDA 300) in quanto si registra un decremento nel corso del 2020 , in quanto si è passati da euro 36.804.188 del 2019 ad euro 34.682.496,16 del 2020 , risultano in decremento anche i debiti vs. comuni del 17,59%, i debiti verso la regione -27,58% e verso le Società Partecipate – 9%.

Rispetto all'esercizio precedente si è registrato un ulteriore miglioramento della performance, grazie al costante perfezionamento del processo di rilevazione , liquidazione pagamento delle fatture
Si evidenzia di seguito l'evoluzione degli indicatori di tempestività dei pagamenti negli anni 2018 - 2019 e 2020

Indicatore di tempestività dei pagamenti		
anno 2018	anno 2019	anno 2020
-10,78	-1,21	-15,63

I debiti verso fornitori riferiti agli esercizi pregressi sono esposti in bilancio al lordo dell' I.V.A . in quanto la scissione dei pagamenti avveniva solo al momento del pagamento, con l'avvio del nuovo programma di contabilità integrato Gaac dal 1.1.2019 , il debiti verso fornitori sono esposti al netto dell'iva e l'iva viene contabilizzata nel relativo conto

La legge 23/12/2014 n. 190 (legge di stabilità 2015) all'art 1 comma 629 lettera B, infatti, ha introdotto il meccanismo della scissione dei pagamenti (c.d. Split Payment). Per effetto di tale normativa, tutti i pagamenti per cessioni di beni e prestazioni di servizi di cui all'Art- 2/3 del DPR 633/72, vengono effettuati nei confronti dei fornitori per la parte imponibile, mentre l'imposta viene versata all'erario.

L'importo dell'I.V.A. derivante dallo split payment e non ancora versata alla data del 31.12.2020 è pari a € 1.777.564,96

Tab. 43 - Dettaglio dei debiti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2016 e precedenti	2017	2018	2019	2020
PDA000	MUTUI PASSIVI	31.190.926				
x						
x	DEBITI V/STATO	-	-	8.805	-	2.701
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale					
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale					
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato					
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:					
PDA060	Altri debiti v/Stato			8.805		2.701
x						
x	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	-	-	543.129	766.158	606.686
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA					
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti					
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale					
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale					-
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale			543.129	766.158	521.475
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma					
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015					
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92					
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA					-
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma					85.211
x						
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	146.284		9.480	293.421	1.697.036
x						
x	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	4.261.923	19.245	1.212.049	1.979.768	15.224.621
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR					
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	4.134.565	18.948	856.055		5.209.458
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	127.358	297	355.994	1.979.768	10.015.163
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP					
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)					
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92					
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	50.453	92	562	3.057	26.880
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	-	-	-	-	-
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti					
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione					
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite					
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015					
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro					
x	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	4.312.376	19.336	1.212.611	1.982.825	15.251.501

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2016 e precedenti	2017	2018	2019	2020
x	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	-	-	-	-	593.081
PDA250	Debiti v/enti regionali	-	-	-	-	288
	Debiti verso ARPA					288
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali	-	-	-	-	-
PDA270	Debiti v/altre partecipate				-	592.793
x						
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	2.180.218	90.339	2.341.283	- 3.927.034	53.288.261
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	617.798	-	-	- 6.764.920	25.437.692
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	1.385.296	176.135	148.147	498.755	28.809.494
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	- 767.498	- 176.135	- 148.147	- 7.263.675	- 3.371.802
PDA300	Debiti verso altri fornitori	1.562.420	90.339	2.341.283	2.837.886	27.850.569
PDA301	Debiti verso altri fornitori	1.562.420	90.339	2.341.283	2.837.886	28.750.537
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)					- 899.967
x						
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE					-
x						
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	-	-	154.493	112.507	9.894.505
	Debiti per IRES					
	Debiti per IMU					19.336
	Debiti per Irap			154.493	112.507	1.572.048
	Debiti per IRPEF					4.619.408
	Debiti per IVA					3.677.252
	Debiti tributari per altro					6.461
x						
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	-	-	2.539	2.124	9.474.570
	Debiti verso INPS				1.752	8.226.623
	Debiti verso ENPAM					1.035.233
	Debiti verso ENPAF					49.201
	Debiti verso INAIL			2.539		79.944
	Debiti verso altri Istituti di previdenza				372	83.570
x						
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	-	-	21.106	64.185	16.222.840
PDA350	Debiti v/altri finanziatori					
PDA360	Debiti v/dipendenti					11.615.923
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie					
PDA380	Altri debiti diversi:	-	-	21.106	64.185	4.606.918
	Acconti da clienti					-
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse				503	656.196
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA				29.677	3.272.049
	Debiti per depositi cauzionali			3.693	4.240	1.795
	Debiti verso ARPA altre regioni					-
	Debiti verso Enti di ricerca					-
	Debiti verso altri soggetti			17.413	29.766	671.081
	Debiti verso Organi istituzionali					5.797
	Debiti verso gestione sociale					-
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente					-

Tab. 44 - Dettaglio dei debiti per scadenza

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA000	MUTUI PASSIVI	4.400.000	17.600.000	9.190.926
x				
x	DEBITI V/STATO	11.506	0	0
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale			
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale			
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato			
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:			
PDA060	Altri debiti v/Stato	11.506		
x				
x	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	1.915.974	0	0
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA			
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti			
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale			
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	-		
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	1.830.762		
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma			
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015			
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92			
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	-		
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	85.211		
x				
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	2.146.221		
x				
x	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	22.697.606	0	0
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR			
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA			
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	10.219.026		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione			
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	12.478.580		
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP			
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)			
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92			
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	81.043		
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	- 0	0	
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti			
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione			
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite			
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015			
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro			
x	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	22.778.649	0	0

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
x	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	593.081	0	0
PDA250	Debiti v/enti regionali	288	0	0
	Debiti verso ARPA	288		
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali			
PDA270	Debiti v/altre partecipate	592.793		
x				
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	53.973.065	0	0
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	19.290.569	0	0
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	31.017.826		
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	- 11.727.257		
PDA300	Debiti verso altri fornitori	34.682.496	0	0
PDA301	Debiti verso altri fornitori	35.582.464		
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)	- 899.967		
x				
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE			
x				
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	10.161.505	0	0
	Debiti per IRES			
	Debiti per IMU	19.336		
	Debiti per Irap	1.839.048		
	Debiti per IRPEF	4.619.408		
	Debiti per IVA	3.677.252		
	Debiti tributari per altro	6.461		
x				
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	9.479.234	0	0
	Debiti verso INPS	8.228.375		
	Debiti verso ENPAM	1.035.233		
	Debiti verso ENPAF	49.201		
	Debiti verso INAIL	82.483		
	Debiti verso altri Istituti di previdenza	83.942		
x				
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	16.308.131	0	0
PDA350	Debiti v/altri finanziatori			
PDA360	Debiti v/dipendenti	11.615.923		
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie			
PDA380	Altri debiti diversi:	4.692.208	0	0
	Acconti da clienti			
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse	656.698		
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA	3.301.726		
	Debiti per depositi cauzionali	9.728		
	Debiti verso ARPA altre regioni			
	Debiti verso Enti di ricerca			
	Debiti verso altri soggetti	718.259		
	Debiti verso Organi istituzionali	5.797		
	Debiti verso gestione sociale			
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente			

Tab. 45 - Dettaglio mutui

DETTAGLIO MUTUI	Destinazione	Soggetto erogatore	Riferimenti delibera di autorizzazione	Importo iniziale	Scadenza	Debito residuo	Tasso di interesse	Garanzie reali
MUTUO VENTENNALE	STRUTTURALI E DI MANUTENZIONI E ADEGUAMENTO NORMATIVA IN MATERIA	DEXIA CREDIOP SPA	946/2001	20.658.276	31/12/2022	2.265.010	FISSO .5,25%	
MUTUO VENTENNALE	PIANO INVESTIMENTI AZ. 2006/2010 RISTRUTTURAZIONE AMPLIAMENTO -ADEGUAMENTO ACQUISIZIONE IMMOBILIARI	DEXIA CREDIOP SPA	1865/2006	30.000.000	30/06/2028	15.059.358	VARIABLE VALORE NOMINALE ANNUO EURIBOR AI SEI MESI MAGGIORATO DI 0,248 punti	
MUTUO VENTENNALE DI 18.MLN. PER IL QUALE E' PREVISTO UN UTILIZZO GRADUALE DA PARTE DELL'ENTE MUTUATARIO	PIANO INVESTIMENTI AZIENDALE TRIENNIO 2011-2013	CASSA DI RISPARMIO DI FERRARA S.P.A.	1408/2011	18.000.000	01/01/2033	13.866.558	VARIABLE SEMESTRALE: DAL 01/1/2020 AL 30/06/2020 TASSO 5,512% - DAL 01/07/2020 AL 31/12/2022 TASSO 5,641%	
TOTALE MUTUI				68.658.276		31.90.926		

Tab. 46 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

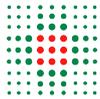
DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
AZIENDA USL BOLOGNA	0	0	332.624
AZIENDA USL IMOLA	0	0	3.075
AZIENDA USL REGGIO EMILIA	0	0	734.020
AZIENDA USL MODENA	443.190	0	1.173.110
AZIENDA USL PIACENZA	0	0	819
AZIENDA USL PARMA	0	0	24.617
AZIENDA OSPEDALIERA FERRARA	5.209.458	0	9.155.141
AZIENDA OSPEDALIERA BOLOGNA	3.638.127	0	288.987
AZIENDA OSPEDALIERA PARMA	0	0	357.167
AZIENDA OSPEDALIERA REGGIO EMILIA	0	0	0
AZIENDA OSPEDALIERA MODENA	572.196	0	7.018
IRCSS	356.055	0	8.669
AZ. USL DELLA ROMAGNA	0	0	393.334
AZIENDA OSPEDALIERA PIACENZA	0	0	0
TOTALE	10.219.026	0	12.478.580

DB01 – Transazioni

DB01 – NO	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.
------------------	--

Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
DB02 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	SI	<p>Note di accredito riferire alla Voce CE “ BA 0030 – Prodotti farmaceutici ed emoderivati :</p> <ul style="list-style-type: none"> - non ci sono note di accredito per Payback relativi ad acquisti di farmaci innovativi non oncologici - non ci sono note di accredito Pay back relative ad acquisti ad altri farmaci soggetti ad accordi finanziari o di condivisione del rischio - ci sono stati acquisti di farmaco Eplusa per un importo pari a euro 55.000,



			<p>- sono state registrate note di accredito a diretta decurtazione del costo dei beni al conto regionale Medicinali con AIC riconducibili a differenze prezzi, resi, non conformità per un importo di euro 391.465,05</p>
			<p>I debiti vs regione il cui ammontare è pari a euro 1.915.973,57 risultano così composti: per euro 1.830.762,25 per mobilità internazionale così suddivisi: - anno 2020 euro 521.575,13 - anno 2019 euro 766.157,64 - anno 2018 euro 543.129,43 ; I debiti per mobilità internazionale risultano di pari importo con i crediti per mobilità internazionale; per euro 85.211,32 – Sanzioni amm.ve ex art. 13 c.6 e 14 C.9 D.lgs 81/08 relative al 2 sem 2020 che sono state pagate nel 2021</p>

4.12 Ratei e risconti passivi

Tab. 47 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
PEA000	<i>totale</i>	0	0
x	<i>DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTI CE</i>		

Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
PEA030	<i>TOTALE RISCONTI PASSIVI</i>	11.656	0
x	<i>DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVI CE</i>		
	0155700201_Specialistica a privati paganti - prestazioni odontoiatriche	432	
	0155700203_Specialistica a privati paganti - altro	23	
	0155700505_Altre Prestazioni del Servizio di Igiene Pubblica a privati	1.915	
	0156100101_ALP - Specialistica ambulatoriale	4.227	
	0156100102_ALP - Specialistica ambulatoriale - Convenzioni Nazionali	251	
	0156300101_ALP - Prestazioni di Sanità pubblica	42	
	0250100101_Comparsazione per prestazioni di specialistica ambulatoriale	4.766	

Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
RP01 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	

4.13 Conti d'ordine

Tab. 49- Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0	0	0	0
PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0	0	0	0
PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	2.406.409	2.917	-583.715	1.825.611
PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	0	0	0	0
PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	74.000	0	0	74.000
	<i>Canoni di leasing a scadere</i>	0	0	0	0
	<i>Depositi cauzionali</i>	0	0	0	0
	<i>Beni di terzi presso l'Azienda</i>	0	0	0	0
	<i>Garanzie prestate (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>	74.000	0	0	74.000
	<i>Garanzie ricevute (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>	0	0	0	0
	<i>Beni in contenzioso</i>	0	0	0	0
	<i>Altri impegni assunti</i>	0	0	0	0
	<i>trasferimento c/capitale su futuri stati avanzamento</i>	0	0	0	0

Altre informazioni relative a conti d'ordine.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
CO01. Sono state attivate operazioni di project finance?	NO	
CO02. Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?	NO	
CO03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	SI	La valorizzazione al 31/12/2020 dei beni di proprietà delle ditte fornitrici presenti in conto deposito presso le UU.OO. aziendali è pari a € 1.825.611.35.

5 CONTO ECONOMICO

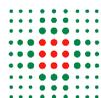
5.1 Contributi in Conto Esercizio

Tabella 50 – Dettagli contributi in c/esercizio

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota capitaria	Funzioni	Altro	Note
AA0030	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	598.311.232	9.055.340	79.833.342	
AA0031	<i>Finanziamento indistinto</i>	598.311.232		36.459.638	
AA0032	<i>Finanziamento indistinto finalizzato da Regione</i>			43.373.704	
AA0033	Funzioni	0	9.055.340	0	
AA0034	<i>Funzioni - Pronto Soccorso</i>				
AA0035	<i>Funzioni - Altro</i>		9.055.340		
AA0036	<i>Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528 l.208/2015</i>				
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>LEA</u>				
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>extra LEA</u>			6.022.004	

Tab. 51 - Dettagli contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0020	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale				688.863.355	43.428.145	
AA0030	da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto				687.199.914	41.764.704	
AA0031	Finanziamento indistinto				634.770.870	-	
	Quota Capitaria	DGR 1890	14/12/2020	Rideterminazione del finanziamento del servizio	598.311.232		
	Finanziamento ulteriore integrazione a sostegno equilibrio	DGR1732	23/11/2020	Finanziamento ulteriore integrazione a sostegno equilibrio	25.243.011		
	MIGLIORAMENTO ACCESSO PS	DGR1732	23/11/2020	MIGLIORAMENTO ACCESSO PS	350.000		
	GRU - GAAC - PROGETTO DSM-DP	DGR 2339	22/11/2019	GRU - GAAC - PROGETTO DSM-DP	78.956		
	RINNOVI CONTRATTUALI DIRIGENZA	DGR 2339	22/11/2019	RINNOVI CONTRATTUALI DIRIGENZA	999.143		
	CONTRATTO COMPARTO	DGR 2339	22/11/2019	CONTRATTO COMPARTO	2.282.055		
	RINNOVI CONTRATTUALI SUMAISTI	DGR 2339	22/11/2019	RINNOVI CONTRATTUALI SUMAISTI	75.055		
	AMMORTAMENTI NETTI ANTE 2009	DGR1732	23/11/2020	AMMORTAMENTI NETTI ANTE 2009	2.283.000		
	RINNOVI CONTRATTUALI PERS. DIPENDENTE	DGR 1956	21/12/2020	RINNOVI CONTRATTUALI PERS. DIPENDENTE	2.051.420		
	RINNOVI CONTRATTUALI MMG	DGR 2339	22/11/2019	RINNOVI CONTRATTUALI MMG	574.598		
	MANOVRA TICKET	DGR1732	23/11/2020	MANOVRA TICKET	1.489.266		
	FARMACI INNOVATIVI ONCOLOGICI GRUPPO B	DGR1732	23/11/2020	FARMACI INNOVATIVI ONCOLOGICI GRUPPO B	974.734		
	Rinnovi PTA dirigenza 2016 2018 (anno 2020)	DGR 120	28/01/2021	Rinnovi PTA dirigenza 2016 2018 (anno 2020)	58.400		
AA0032	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione				43.373.704	41.764.704	
	PERSONALE DL 34 /2020	DGR1732	23/11/2020	PERSONALE DL 34 /2020	2.821.095	2.821.095	
	PERSONALE DL 34 /2020 (TEMPI DI ATTESA)	DGR1732	23/11/2020	PERSONALE DL 34 /2020 (TEMPI DI ATTESA)	1.228.619	1.228.619	
	ASSEGNAZIONE USL DI FERRARA PER REALIZZAZIONE PROGETTI	DL 1804	07/12/2020	ASSEGNAZIONE USL DI FERRARA PER REALIZZAZIONE PROGETTO REGIONALE DI FORMAZIONE SUL TEMA DELLA CATEGORIZZAZIONE DELLE LESIONI DA PRESSIONE	12.000	12.000	
	PERSONALE DL 34 /2020	DGR1732	23/11/2020	PERSONALE DL 34 /2020	2.309.794	2.309.794	
	PROGETTI AREA SALUTE MENTALE	DGR 871	17/07/2020	PROGETTI AREA SALUTE MENTALE ANNO 2020	3.600	3.600	
	PROGETTO PROMOZIONE SALUTE BENESSERE DELLA PERSONA	DDL 1381	19/10/2020	ASSEGNAZIONE EPR LA PROMOZIONE DELLA SALUTE , DEL BENESSERE E DELLA COMUNITA ' PRIMARIA	229.244	229.244	
	PROGETTI PER PIANO SORVEGLIANZA ARBOVIROSI	DDL1317	12/10/2020	PROGETTI PER PIANO DI SORVEGLIANZA ARBOVIROSI	146.628	146.628	
	ASSEGNAZIONE DL. 18/2020 SPESA PERSONALE	DGR 1521	02/11/2020	ASSEGNAZIONE DL. 18/2020 SPESA PERSONALE	4.587.544	4.587.544	
	RIMBORSI UTILIZZO PERSONALE ANNO 2020	DGR 1956	21/12/2020	RIMBORSI PERSONALE PRESSO REGIONE TEMPORANEO ANNO 2020	367.679	367.679	
	FINANZIAMENTO FRNA PROGRAMMA ANNO 2020	DGR 1746	16/12/2020	FINANZIAMENTO FRNA PROGRAMMA ANNO 2020	31.667.501	30.058.501	010100501
AA0033	Funzioni				9.055.340	-	
AA0034	Funzioni - Pronto soccorso				-	-	
AA0035	Funzioni - Altro				9.055.340	-	
	FATTORI DELLA COAGULAZIONE	DGR 1732	23/11/2020	FATTORI DELLA COAGULAZIONE ANNO 2020	3.380.000		
	DIPLOMI UNIVERSITARI	DGR 1956	21/12/2020	DIPLOMI UNIVERSITARI	280.268		
	PIANO SALUTE MENTALE EX OO.PP	DL 1232	28/09/2020	PIANO ATTUATIVO SALUTE MENTALE	4.321.509		
	PROGRAMMA AUTISMO 0 6 ANNI	DL 870	17/07/2020	PROGRAMMA AUTISMO 0 6 ANNI	124.185		
	ASSEGNAZIONE PER PROGETTI E FUNZIONI	DL 1234	28/09/2020	ASSEGNAZIONE PER PROGETTI E FUNZIONI	166.148		
	EMERGENZA 118	DGR 1744	30/11/2020	EMERGENZA 118	180.913		
	SANIT PENITENZIARIA 2020	DD22786	20/12/2020	SANIT PENITENZIARIA 2020	602.316		
AA0036	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015				-	-	
AA0040	da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato				1.663.441	1.663.441	
	Farmaci innovativi NON oncologici	DGR 1732	23/11/2020	Farmaci innovativi NON oncologici	184.363	184.363	
	Farmaci innovativi oncologici GRUPPO A (Lista AIFA)	DGR 1732	23/11/2020	Farmaci innovativi oncologici GRUPPO A (Lista AIFA)	617.903	617.903	
	ASSEGNAZIONE ONERI IST.PENITENZIARI	DL 1599	16/11/2020	ASSEGNAZIONE ONERI IST.PENITENZIARI DERIVANTI DAL TRASFERIMENTO PERSONALE ANNO 2020	49.351	49.351	
	SANITA' PENITENZIARIA	DD22786	20/12/2020	SANITA' PENITENZIARIA 2020	811.824	811.824	



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0050	EXTRA FONDO				23.920.639	14.866.143	
AA0060	da Regione o Prov. Aut. Extra - fondo				6.022.004	-	
AA0070	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati				-	-	
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA				-	-	
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA				6.022.004		
	- ASSEGNAZIONI E RIPARTI ALLE AZIENDE SANITARIE REGIONALI PER L'ANNO 2020 IN ATTUAZIONE DELLA DELIBERAZIONE N. 2076/2018	DL1460	26/10/2020	ASSEGNAZIONI E RIPARTI ALLE AZIENDE SANITARIE REGIONALI PER L'ANNO 2020 IN ATTUAZIONE DELLA DELIBERAZIONE N. 2076/2018	821.605		
	ASSEGNAZIONE FRNA CONTRIBUTI REGIONALI	DD22113	10/12/2020	ASSEGNAZIONE FRNA CONTRIBUTI REGIONALI	5.200.399		
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro				-		
AA0110	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)				47.001	24.982	
AA0120	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati				47.001	24.982	
	PROGETTO ICARE /HOME 17 AMIF	NOTA 23090	21/04/2020	PROGETTO ICARE AZ. USL MODENA	22.019	-	0011300101
	PROGETTO CASA DELLA SALUTE	DGR 1990	28/12/2020	PROGETTO CASA DELLA SALUTE	24.982	24.982	0
AA0130	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro				-	-	
AA0140	Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)				17.851.634	14.841.161	
AA0141	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	DGR 2020	31/12/2020	CONTRIBUTI DA RER PER STP ANNO 2020	41.872	41.872	0
AA0150	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati				7.262.357	4.251.883	
	SOMMINISTRAZIONE ALIMENTI SENZA GLUTINE	DD1023	03/08/2020	SOMMINISTRAZIONE ALIMENTI SENZA GLUTINE	1.898	1.898	
	FORMAZIONE E AGGIORNAMENTO CELIACHIA	DD1022	22/01/2020	FORMAZIONE E AGGIORNAMENTO CELIACHIA	3.428	3.428	
	- PROGETTI DI FARMACOVIGILANZA ATTIVA - FONDI AIFA 2012-2013-2014: ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE FINANZIAMENTO ALLE AZIENDE SANITARIE PER LO SVILUPPO DI PROGETTI MULTIREGIONALI.	DD1027	03/08/2020	PROGETTI DI FARMACOVIGILANZA ATTIVA - FONDI AIFA 2012-2013-2014: ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE FINANZIAMENTO ALLE AZIENDE SANITARIE PER LO SVILUPPO DI PROGETTI MULTIREGIONALI.	50.001	-	
	- APPROVAZIONE DELLA GRADUATORIA REGIONALE PER LA CONCESSIONE DEI CONTRIBUTI ALLE FARMACIE RURALI DI CUI ALL'ART. 21, COMMA 2, DELLA L.R. 2/2016, PER L'ANNO 2020. ATTUAZIONE D.G.R. N. 494/2019.	DD19762	09/11/2020	- APPROVAZIONE DELLA GRADUATORIA REGIONALE PER LA CONCESSIONE DEI CONTRIBUTI ALLE FARMACIE RURALI DI CUI ALL'ART. 21, COMMA 2, DELLA L.R. 2/2016, PER L'ANNO 2020. ATTUAZIONE D.G.R. N. 494/2019.	59.358	59.358	
	POTENZIAMENTO DELLE ATTIVITÀ DI PREVENZIONE NEI LUOGHI DI LAVORO PER L'ANNO 2020	DL1800	07/12/2020	POTENZIAMENTO DELLE ATTIVITÀ DI PREVENZIONE NEI LUOGHI DI LAVORO PER L'ANNO 2020	115.000	-	
	FASCICOLO SANITARIO ELETTRONICO	DD 22333		FASCICOLO SANITARIO ELETTRONICO	417.046	116.772	
	PROGETTO FILO DI ARIANNA AMBITO DI CODIGORO E PORTOMAGGIORE - COMUNE DI CODIGORO	DELIBERA 643	01/12/2020	PROGETTO FILO DI ARIANNA AMBITO DI CODIGORO E PORTOMAGGIORE	4.000	-	
	PROGETTO DIPENDENZE PATOLOGICHE 2020 - COMUNE DI CODIGORO	PDZ 2019	31/12/2020	PROGETTO PIANI DI ZONA DIPENDENZE PATOLOGICHE	2.000	-	
	PROGETTO TIROCINI FORMATIVI -AZ SPECIALI SERVIZI ALLA PERSONA	NOTA	06/05/2020	PROGETTO TIROCINI FORMATIVI -AZ SPECIALI SERVIZI ALLA PERSONA	5.000	300	
	PROGETTO TIROCINI FORMATIVI - REGIONE	DD 11546	07/07/2020	PROGETTO TIROCINI FORMATIVI - REGIONE	2.000	-	
	ASSEGNAZIONE FNA 2020	DL1897		ASSEGNAZIONE FNA 2020	4.101.009	1.568.510	0012100101
	FONDO PER L'ASSISTENZA ALLE PERSONE CON DISABILITÀ GRAVE PRIVE DEL SOSTEGNO FAMILIARE L. N. 112/2016 (DOPO DI NOI) RISORSE 2020	DPCM	30/12/2020	FONDO PER L'ASSISTENZA ALLE PERSONE CON DISABILITÀ GRAVE PRIVE DEL SOSTEGNO FAMILIARE L. N. 112/2016 (DOPO DI NOI) RISORSE 2020	437.864	437.864	
	FNA 2020 - INTEGRAZIONE DL 34 art. 104	DGR 354	15/03/2021	FNA 2020 - INTEGRAZIONE DL 34 art. 104	583.879	583.879	
	FONDO NAZIONALE PER INDENNITÀ AGLI ENTI GESTORI DELLE STRUTTURE SEMIRESIDENZIALI PER PERSONE CON DISABILITÀ DPCM 23 LUGLIO 2020 E DGR 526/2020	DGR 2022	22/12/2020	FONDO NAZIONALE PER INDENNITÀ AGLI ENTI GESTORI DELLE STRUTTURE SEMIRESIDENZIALI PER PERSONE CON DISABILITÀ DPCM 23 LUGLIO 2020 E DGR 526/2020	219.448	219.448	
	CONTRIBUTO PER SOSTEGNO LAVORATORI CO413 L. 178/2021	GPG 638		CONTRIBUTO PER SOSTEGNO LAVORATORI CO413 L. 178/2021 PER COVID	127.288	127.288	
	CONTRIBUTO RISORSE DIC UI ALL'ART 24 DL 41/2021	GPG 638		CONTRIBUTO RISORSE DIC UI ALL'ART 24 DL 41/2021	1.133.139	1.133.139	
AA0160	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92	DL1282 -1747	31/12/2020	ASSEGNAZIONI FONDI PER L. 210/92	2.000.000	2.000.000	0
AA0170	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro				8.547.405	8.547.405	0
	CONTRIBUTO DA FONDO EUROPEO PER LO SVILUPPO REGIONALE	DRG 1887	14/12/2020	CONTRIBUTO DA FONDO EUROPEO PER LO SVILUPPO REGIONALE - INTERVENTI PER RAFFORZARE LA CAPACITÀ DEI SERVIZI SANITARIO REGIONALI DI RISPONDERE ALLA CRISI PROVOCATA DALL'EMERGENZA EPIDEMIOLOGICA COVID 19	7.339.166	7.339.166	0
	CONTRIBUTO FSE	DGR	07/12/2020	PROGETTO PER IL RAFFORZAMENTO DELLA CAPACITÀ DI RISPOSTA DEL SISTEMA SANITARIO REGIONALE ALL'EMERGENZA COVI 19	1.208.239	1.208.239	0
AA0171	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009, n. 191				-	-	0

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0180	Contributi c/esercizio per ricerca				360.000	26.137	
AA0190	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente				-		0
AA0200	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata				-		0
AA0210	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca				360.000	26.137	
	BANDO RICERCA FINALIZZATA 2018 (EX ART. 12 E 12 BIS DEL D.LGS. 502/1992 E SS.MM.) ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE FINANZIAMENTI AGLI ENTI COORDINATORI	DD19943	11/11/2020	RF2018 - BANDO RICERCA FINALIZZATA 2018 (EX ART. 12 E 12 BIS DEL D.LGS. 502/1992 E SS.MM.) ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE FINANZIAMENTI AGLI ENTI COORDINATORI. ACCERTAMENTO DELL'ENTRATA	360.000	26.137	0012700201
AA0220	Contributi da privati per ricerca				-	-	
	Contributi da privati per ricerca						
AA0230	Contributi c/esercizio da privati				130.369	57.729	
	CONTRIBUTI DA PRIVATI PER FRNA			RIMBORSI DA PRIVATI PER FRNA	57.629	57.629	6500700101
	ALTRI CONTRIBUTI			ALTRI CONTRIBUTI VINCOLATI	72.740	100	

Tab. 52 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
AA0020	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale	688.863.355	90.488	0,01%
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo	6.022.004		0,00%
AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	47.001		0,00%
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca	360.000		0,00%
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati	130.368		0,00%
x	Totale	695.422.728	90.488	0,01%

Si ritiene di evidenziare in calce alla tabella 52 un ulteriore dettaglio, relativo all'utilizzo di contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati destinati nell'esercizio 2020 ad acquisti per investimenti per euro 922.200. Non potendo infatti modificare le righe della Tabella in oggetto, la rappresentazione di tale ulteriore dettaglio è necessaria per garantire la corrispondenza del totale "Quota destinata ad Investimenti dell'esercizio per euro 1.012.688 con il totale dei codici CE AA260 e AA250.

Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
CT01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	Per quanto riguarda le principali variazioni si fa riferimento a quanto riportato nel documento "Relazione sulla gestione 2020"

5.2 Proventi e ricavi diversi

Tab. 53 - Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl ROMAGNA	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-BO	Azienda OSP-U FE	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE AZIENDE SANITARIE
x	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	29.115	16.621	74.653	1.083.178	4.085.518	110.534	-	539.034	314.200	-	-	1.332.904	-	-	7.585.757
AA0350	Prestazioni di ricovero	24.037	-	32.535	582.649	2.119.852	54.809			314.200						3.128.084
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	1.681	2.553	7.287	151.311	449.091	20.395		122.069							754.387
AA0361	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	373	1.861	5.088	58.162	242.444	6.797		66.338							381.062
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale															-
AA0380	Prestazioni di File F	384	6.606	17.189	97.514	493.316	9.721		120.027							744.757
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	557	1.681	1.996	56.641	158.335	4.112		55.152							278.475
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	2.073	3.920	8.610	129.741	510.556	12.578		169.793							837.270
AA0410	Prestazioni termali															-
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso															-
AA0421	Prestazioni assistenza integrativa	11		1.947	7.160	111.924	2.122		5.655							128.818
AA0422	Prestazioni assistenza protesica															-
AA0423	Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera															-
AA0424	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali															-
AA0425	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)															-
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie												1.332.904			1.332.904
x																
x	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)															1.974.912
AA0460	Prestazioni di ricovero															643.993
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale															416.545
AA0471	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero															
AA0490	Prestazioni di File F															218.819
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale															181.280
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata															243.499
AA0520	Prestazioni termali															
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso															270.775
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali															
AA0560	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale															
AA0561	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extraregione															
x																
x	TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)	29.115	16.621	74.653	1.083.178	4.085.518	110.534	-	539.034	314.200	-	-	1.332.904	-	-	9.560.669
x																
x	RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)															-
x																
x	RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)															
x																
x	TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
x																
x	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	29.115	16.621	74.653	1.083.178	4.085.518	110.534	-	539.034	314.200	-	-	1.332.904	-	-	7.585.757
x	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.974.912
x	TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)	29.115	16.621	74.653	1.083.178	4.085.518	110.534	-	539.034	314.200	-	-	1.332.904	-	-	9.560.669

Tab. 54 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia

CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/2020	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	12.164	17.641	-5.477	-31,05%
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	1.902.154	3.042.662	-1.140.508	-37,48%
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	79.785	103.251	-23.467	-22,73%
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	80.256	191.192	-110.936	-58,02%
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	50.237	64.197	-13.960	-21,75%
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro			0	0,00%
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0,00%
X	TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	2.124.595	3.418.943	-1.294.348	-37,86%
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	18.099	14.925	3.174	21,27%
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	1.377.546	2.018.947	-641.401	-31,77%
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	89.775	117.824	-28.049	-23,81%
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	70.000	191.192	-121.192	-63,39%
BA1250	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	65.256	90.800	-25.544	-28,13%
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0,00%
X	TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	1.620.677	2.433.688	-813.011	-33,41%
X	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	0,00	0	0	0,00%
X	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	139.751	205.368	-65.616	-31,95%
X	Costi diretti aziendali	93.768	192.156	-98.388	-51,20%
X	Costi generali aziendali	188.227	400.688	-212.461	-53,02%
X	Fondo di perequazione	71.172	96.013	-24.841	-25,87%
X	TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	492.918	894.224	-401.306	-44,88%
X		2.113.595			
X		Valore CE al 31/12/2020	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
X	Quota a carico del SSN (mobilità)			0	0,00%
X	Comfort alberghiero	558		558	0,00%
X	Altro	-		0	0,00%
X	Totale ricavi da libera professione non indicati nella tabella sopra riportata	558	-	558	0,00%

Nei costi generali aziendali è compreso anche l'importo dell'accantonamento per ritenute effettuate sul compenso del personale medico, pari al 5% in ossequio a quanto disposto dal Decreto Balduzzi L.189/2012 per euro 83.400

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni

DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Ausl Romagna	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U BO	Azienda OSP-FE	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale															0
Medicinali senza AIC															0
Ossigeno e altri gas medicali															0
Emoderivati di produzione regionale															0
Sangue ed emocomponenti															0
Dispositivi medici:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dispositivi medici															0
Dispositivi medici impiantabili attivi															0
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)															0
Prodotti dietetici															0
Materiali per la profilassi (vaccini)															0
Prodotti chimici															0
Materiali e prodotti per uso veterinario															0
Altri beni e prodotti sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altri beni sanitari								0							0
...															0
Prodotti alimentari															0
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere															0
Combustibili, carburanti e lubrificanti															0
Supporti informatici e cancelleria															0
Materiale per la manutenzione															0
Altri beni e prodotti non sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...															0
TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
PR01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	Per ciò che attiene le più significative variazioni rispetto al precedente esercizio si rimanda a quanto descritto nella Relazione della Gestione 2020

5.3 Acquisti di beni

Tab. 56 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:			
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale, ossigeno ed altri gas medicali	19.009.435	7.140.955	26.150.390
Medicinali senza AIC	49.997		49.997
Ossigeno ed altri gas medicali	36.084		
Emoderivati di produzione regionale			
Prodotti dietetici	374.209		374.209
TOTALE	19.469.725	7.140.955	26.610.679

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Ausl Romagna	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U BO	Azienda OSP-U FE	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE
BA0300	Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	739	1.113.453	942	119.715	257	0	338	579.388	0	0	2.954.637	963	0	4.770.432
BA0301	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:			773		119.715							2.842.565			2.963.054
BA0303	Dispositivi medici		739	1.112.680	942		67		338	579.388			112.072			1.806.226
BA0304	Prodotti dietetici															0
BA0305	Materiali per la profilassi (vaccini)															0
BA0306	Prodotti chimici						189									189
BA0307	Materiali e prodotti per uso veterinario															0
BA0308	Altri beni e prodotti sanitari:													963		963
	...															0
x	TOTALE	0	739	1.113.453	942	119.715	257	0	338	579.388	0	0	2.954.637	963	0	4.770.432

AB01 – Acquisti di beni

AB01 – NO

Altre informazioni relative agli acquisti di beni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AB02. Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?		SI	<p>Farmaci antitumorali per euro 2.8425.65 , dalla Azienda Ospedaliera S. Anna di Ferrara, emoderivati per euro 119.715 dalla Az. Usl di Bologna , dalla az. Usl di Reggio Emilia euro 773 ;</p> <p>Dispositivi medici correlati all'emergenza Covid 19 per euro 1.112.680 dalla Azienda Usl di Reggio Emilia.</p> <p>Dispositivi medici dalla Azienda Ospedaliera di Parma correlati alla emergenza Covid 19 per euro 579.388, Dispositivi medici dalla Azienda Ospedaliera di Ferrara per euro 112.072;</p> <p>Dispositivi medici dalla Az.Usl della Romagna per euro 338 , dalla Azienda USL di Imola euro 67 , euro 942 dalla Az. Usl di Modena, dalla az Usl di Parma euro 734;</p> <p>Cellule e tessuti umani per trapianti euro 963 da IRCCS , prodotti chimici per euro 189 dalla Az. Usl Imola ;</p> <p>Materiale di guardaroba pulizia e convivenza per euro 3.085.143 correlati all'emergenze Covid dalla Azienda Ospedaliera di Parma e Altro materiale non sanitario per euro 6.103;</p>
,		SI	Per ciò che attiene le principali variazioni rispetto all'esercizio precedente si fa riferimento a quanto riportato nella Relazione sulla gestione 2020.

5.4 Acquisti di servizi

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl Romagna	Azienda OSP U PR	Azienda OSP-MO	Azienda OSP-FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE
x	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	27.446	12.496	234.720	788.648	4.689.644	783.838	622.601	4.443.144	713.874	1.136.929	177.423.222	13.520.169	1.764.875	0	206.161.606
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	1.341	2.230	4.618	47.399	292.432	7.183		85.676							440.879
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	3.968	5.282	7.101	188.242	350.134	18.270		368.242							941.239
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	8.652	1.884	35.224	107.047	782.414	35.740		1.014.801	150.259	242.132	40.044.782	1.841.070	53.392		44.317.397
BA0541	Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	660	42	3.384	19.398	129.844	4.234		66.960	1.839	12.590	3.027.942	38.947	9.688		3.315.526
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa															0
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	90	1.130	227	37.340	28.096	151		20.176							87.209
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica															0
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	9.448		147.821	179.881	2.382.932	672.178		2.045.271	530.668	820.526	105.821.290	9.041.795	1.700.218		123.352.028
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale															0
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	3.288	1.928	36.345	209.341	589.632	44.435		818.885	31.109	61.681	28.529.208	2.598.357	1.577		32.925.786
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione															0
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario					533										533
BA1151	Acquisto prestazioni Assistenza Domiciliare Integrata (ADI)					9.965	1.649		5.467							17.081
BA1152	Acquisto altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria					123.662		622.601	17.666							763.929
x								0								0
x	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	33.516.536
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base															108.225
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica															316.431
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale															10.437.003
BA0561	Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero															0
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa															0
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica															0
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera															20.583.714
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F															1.490.657
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione															313.669
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario															266.837
x																0
x	TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)	27.446	12.496	234.720	788.648	4.689.644	783.838	622.601	4.443.144	713.874	1.136.929	177.423.222	13.520.169	1.764.875	0	239.678.142
x																0
x	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)	760	1.869	1.122.890	96.016	190.217	2.056		128.487	3.655.321	0	4.466.544	68.864	963		9.733.985
x																0
x	COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)															0
x																0
x	TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	760	1.869	1.122.890	96.016	190.217	2.056	0	128.487	3.655.321	0	4.466.544	68.864	963	0	9.733.985
x																0
x	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)	28.206	14.364	1.357.610	884.664	4.879.860	785.895	622.601	4.571.630	4.369.195	1.136.929	181.889.766	13.589.033	1.765.838	0	215.895.591
x	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	33.516.536
x	TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)	28.206	14.364	1.357.610	884.664	4.879.860	785.895	622.601	4.571.630	4.369.195	1.136.929	181.889.766	13.589.033	1.765.838	0	249.412.127

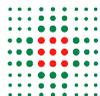
Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità (parte I)

Nota NELLA VOCE BA 1152 sono inseriti i rimborsi FRNA per la gestione diretta della AZ. USL di Ferrara per l'importo di euro 622.601



Tab. 59 - Dettaglio acquisti di servizi sanitari

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2020	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE	45.617.983	42.660.999	2.956.984	6,93%
BA0420	- da convenzione	45.068.879	42.114.782	2.954.097	7,01%
BA0430	Costi per assistenza MMG	33.077.554	31.530.000	1.547.554	4,91%
BA0440	Costi per assistenza PLS	5.657.451	5.367.000	290.451	5,41%
BA0450	Costi per assistenza Continuità assistenziale	4.286.231	3.581.449	704.782	19,68%
BA0460	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	2.047.644	1.636.332	411.312	25,14%
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	440.879	432.114	8.765	2,03%
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	108.225	114.103	-5.878	-5,15%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA	44.964.345	46.628.864	-1.664.519	-3,57%
BA0500	- da convenzione	43.706.675	45.259.230	-1.552.555	-3,43%
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	941.239	985.241	-44.002	-4,47%
BA0520	- da pubblico (Extraregione)	316.431	384.393	-67.962	-17,68%
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE	66.149.544	76.362.826	-10.213.282	-13,37%
BA0540	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	39.780.702	50.531.558	-10.750.856	-21,28%
BA0541	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	3.612.003	4.215.123	-603.120	-14,31%
BA0550	da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0,00%
BA0551	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)			0	0,00%
BA0560	da pubblico (Extraregione)	10.437.003	9.975.580	461.423	4,63%
BA0561	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (Extraregione)			0	0,00%
BA0570	- da privato - Medici SUMAI	7.101.453	6.483.406	618.047	9,53%
BA0580	- da privato	5.023.130	5.031.605	-8.475	-0,17%
BA0590	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati			0	0,00%
BA0591	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da IRCCS privati e Policlinici privati			0	0,00%
BA0600	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati			0	0,00%
BA0601	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Ospedali Classificati privati			0	0,00%
BA0610	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	3.960.130	3.896.128	64.002	1,64%
BA0611	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da case di Cura private			0	0,00%
BA0620	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	1.063.000	1.135.477	-72.477	-6,38%
BA0621	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da altri privati			0	0,00%
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	195.253	125.554	69.699	55,51%
BA0631	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			0	0,00%
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA	103.704	115.187	-11.483	-9,97%
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0,00%
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0,00%
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione			0	0,00%
BA0680	- da privato (intraregionale)	103.704	115.187	-11.483	-9,97%
BA0690	- da privato (extraregionale)			0	0,00%
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA	1.750.093	1.583.299	166.794	10,53%
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	87.209	46.951	40.258	85,74%
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	166.145	147.597	18.548	12,57%
BA0730	- da pubblico (Extraregione)			0	0,00%
BA0740	- da privato	1.496.739	1.388.751	107.988	7,78%
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA	3.819.918	4.475.601	-655.683	-14,65%
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0,00%
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0,00%
BA0780	- da pubblico (Extraregione)			0	0,00%
BA0790	- da privato	3.819.918	4.475.601	-655.683	-14,65%



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2020	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
CODICE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE	Valore CE	Variazioni	Variazioni
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA	175.058.942	174.036.104	1.022.838	0,59%
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	126.592.245	123.320.213	3.272.032	2,65%
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0,00%
BA0830	- da pubblico (Extraregione)	23.014.064	26.571.449	-3.557.385	-13,39%
BA0840	- da privato	20.013.765	21.850.884	-1.837.119	-8,41%
BA0850	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati			0	0,00%
BA0860	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati			0	0,00%
BA0870	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	19.881.477	21.718.671	-1.837.194	-8,46%
BA0880	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	132.288	132.213	75	0,06%
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	5.438.868	2.293.558	3.145.310	137,14%
X	ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE	4.780.734	5.032.029	-251.295	-4,99%
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0,00%
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	30.604	74.106	-43.502	-58,70%
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione			0	0,00%
BA0940	- da privato (intraregionale)	4.582.015	4.781.892	-199.877	-4,18%
BA0950	- da privato (extraregionale)	168.115	176.031	-7.916	-4,50%
X	ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F	35.964.913	33.365.903	2.599.010	7,79%
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	32.925.786	29.921.186	3.004.600	10,04%
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	220.337	243.449	-23.112	-9,49%
BA0990	- da pubblico (Extraregione)	1.490.657	1.927.790	-437.133	-22,68%
BA1000	- da privato (intraregionale)	1.328.133	1.273.478	54.655	4,29%
BA1010	- da privato (extraregionale)			0	0,00%
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			0	0,00%
X	ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE	622.141	986.600	-364.459	-36,94%
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			0	0,00%
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0,00%
BA1060	- da pubblico (Extraregione)	313.669	390.043	-76.374	-19,58%
BA1070	- da privato	262.266	556.821	-294.555	-52,90%
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	46.206	39.736	6.470	16,28%

Tab. 60 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari

CODICE MOD.	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2020	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
X	ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO	3.691.889	3.406.986	284.903	8,36%
BA 1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	533	116.292	-115.759	-99,54%
BA 1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0,00%
BA 1120	- da pubblico (Extraregione)	266.837	315.236	-48.399	-15,35%
BA 1130	- da privato	3.424.519	2.975.458	449.061	15,09%
	ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA	52.368.849	51.462.504	906.345	1,76%
BA 1151	Assistenza domiciliare integrata	17.081		17.081	0,00%
BA 1152	Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	763.929	696.732	67.197	9,64%
BA 1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	10.733.585	11.363.903	-630.318	-5,55%
BA 1161	da pubblico (Extraregione) Acquisto di altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione			0	0,00%
BA 1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione			0	0,00%
BA 1180	- da privato (intraregionale)	40.724.402	39.327.146	1.397.256	3,55%
BA 1190	- da privato (extraregionale)	129.852	74.723	55.129	73,78%
BA 1200	COMPARTICIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)	1.620.677	2.433.686	-813.009	-33,41%
X	RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI	7.941.359	6.297.424	1.643.935	26,10%
BA 1290	Contributi ad associazioni di volontariato	48.051	13.272	34.779	262,05%
BA 1300	Rimborsi per cure all'estero			0	0,00%
BA 1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione			0	0,00%
BA 1320	Contributo Legge 210/92	1.956.865	2.132.828	-175.963	-8,25%
BA 1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	5.936.443	4.151.324	1.785.119	43,00%
BA 1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione			0	0,00%
BA 1341	Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA			0	0,00%
X	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIOSANITARIE	8.218.497	3.932.283	4.286.214	109,00%
BA 1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	163.086	269.591	-106.505	-39,51%
BA 1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici			0	0,00%
BA 1380	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di	7.681.637	2.522.949	5.158.688	204,47%
BA 1390	<i>Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000</i>	2.277.211	1.313.565	963.646	73,36%
BA 1400	<i>Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato</i>			0	0,00%
BA 1410	<i>Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato</i>	1.823.231		1.823.231	0,00%
BA 1420	<i>Indennità a personale universitario - area sanitaria</i>	883.000	0	883.000	0,00%
BA 1430	<i>Lavoro interinale - area sanitaria</i>	165.181		165.181	0,00%
BA 1440	<i>Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria</i>	2.533.014	1.209.384	1.323.630	109,45%
BA 1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando:	373.774	1.139.743	-765.969	-67,21%
BA 1460	<i>Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	344.157	1.105.802	-761.645	-68,88%
BA 1470	<i>Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università</i>	29.617	33.941	-4.324	-12,74%
BA 1480	<i>Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)</i>			0	0,00%
BA 1490	ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA	9.143.486	9.215.232	-71.746	-0,78%
BA 1500	<i>Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	688.326	679.611	8.715	1,28%
BA 1510	<i>Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione</i>	905.336	1.326.699	-421.363	-31,76%
BA 1520	<i>Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)</i>			0	0,00%
BA 1530	<i>Altri servizi sanitari da privato</i>	7.028.349	6.442.764	585.585	9,09%
BA 1540	<i>Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL</i>	521.475	766.158	-244.683	-31,94%
BA 1541	<i>Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva</i>			0	0,00%
BA 1542	<i>Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)</i>			0	0,00%
BA 1550	Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale			0	0,00%

Tab. 61 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
Casa di Cura Salus	080236; 080109106012	00257490383	Ricoveri e prestazioni specialistiche	2020	18.048.124	18.323.617	18.048.124	18.048.124	0	33.942	23.315.282
Casa di Cura Quisisana	080235; 080109106009	00205800386	Ricoveri e prestazioni specialistiche	2020	6.808.451	7.434.299	6.808.451	6.808.451	0	147.630	7.245.891
Ciemme	080109161012; 080109306006; 080109006004	03835350376	Prestazioni specialistiche	2020	543.717	580.496	543.717	543.717	0	0	557.967
Medipass	080105800600; 080105800610; 080105800620; 080105800630; 080105800640	01790611204	Prestazioni specialistiche	2020	64.405	75.000	64.405	64.405	0	0	65.101
Esida	080105200630	01514181203	Prestazioni specialistiche	2020	165.667	178.000	165.667	165.667	0	0	163.594
MTL di Tommaso Lucci	080109306009	01572570388	Prestazioni specialistiche odontoiatriche	2020	28.758	58.800	28.758	28.758	0	0	25.985

Con riferimento alla tabella 61 si fa presente che :

- sono stati inclusi fatturati/budget relativi a ricoveri, prestazioni specialistiche, rsa, stati vegetativi persistenti erogati a residenti nella provincia di Ferrara (e, solo per Salus, Quisisana e Ciemme a residenti extra-Regione)
- ai fini del calcolo del budget, relativamente alla produzione per residenti di altre Regioni, si è considerato il tetto liquidabile indicato dalla Regione
- sono state indicate, come note di credito richieste, solo quelle relative al 2020 richieste e non ricevute come note di credito ricevute, in analogia con la compilazione delle analoghe tabelle, indicate solo quelle riferite agli anni precedenti;
- sono indicate , come liquidate, il liquidabile anche se ancora non è stato completamente liquidato;

Altre informazioni relative ad acquisti di servizi sanitari.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AS01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	Le variazioni vengono illustrate nella Relazione sulla gestione 2020 a cui si rinvia.

AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato

AS02 – SI	<p>I valori fatturati dalle Strutture Private della Provincia per mobilità extraregionale per l'anno 2020 hanno come valore di riferimento il valore della mobilità consolidata per l'anno 2018 come si evince dalla nota Regionale n.86696 del 27/11/2002 relativa alla predisposizione dei bilanci preventivi 2020 delle Aziende Sanitarie. Ai soli fini della liquidazione in acconto per l'anno 2020, le Aziende USL devono considerare come parametro di riferimento i valori di fatturato 2019, così come indicato negli Accordi Quadro regionali con i soggetti privati accreditati per la gestione dell'emergenza Covid-19.</p> <p>Nell'anno 2020 si sono rilevati fatturati maggiori del valore di riferimento che sono stati trattati contabilmente come da indicazioni regionali.</p>
------------------	--

AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

AS03 – SI	<p>Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie.</p> <p>L'elenco aggiornato degli incarichi conferiti a soggetti esterni viene pubblicato ed aggiornato sul Sito Internet Aziendale in applicazione delle disposizioni di cui alla Legge 244/2007 (Finanziaria 2008) - art. 3, comma 54.</p> <p>Di seguito si espone il dettaglio dei costi per quanto attiene le voci sanitarie.</p> <p>La componente non sanitaria è dettagliata dopo il punto AS04.</p>
------------------	---

Gli importi che seguono rappresentano il costo aziendale, pertanto devono intendersi lordi e comprensivi dell'eventuale Iva e dei contributi a carico Ente.

DESCRIZIONE		IMPORTO
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e socio-san. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	163.086
AZIENDA OSPEDALIERA DI FERRARA	CONSULENZA OFTALMOLOGICA	83.508
AZIENDA OSPEDALIERA DI FERRARA	CONSULENZA INFETTIVOLOGICA	12.825
AZIENDA OSPEDALIERA DI FERRARA	CONSULENZA NEUROLOGICA	30.420
AZIENDA OSPEDALIERA DI FERRARA	CONSULENZA UROLOGICA	2.916
AZIENDA OSPEDALIERA DI FERRARA	CONSULENZA DIALISI VACANZE	2.940
AZIENDA OSPEDALIERA DI FERRARA	CONSULENZA (ANESTESIA – MED URGENZA ORTOPEDIA -NEONATOLOGIA	30.477
BA 1410	B2.A.15.3.C)Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie da privato	1.823.231

COGNOME	NOME	PROFESSIONALITA'	TOTALE
ANDALIB	ADEL	INFERMIERE	31.666,94
ANDRIOTTO	IRENE	INFERMIERE	12.250,75
BARILLARI	EDOARDO	INFERMIERE	18.275,86
BOCCOLINI	MARIA FRANCESCA	INFERMIERE	4.940,12
BONATO	OMAR	MEDICO	56.046,15
CAPUZZI	FRANCESCA MARIA	INFERMIERE	33.676,10
CARBONE	ROSSELLA	INFERMIERE	50.714,97
CERETTI	LAURA	INFERMIERE	32.562,25
COPPONE	MAURO	MEDICO	41.942,70
CUCINOTTA	CALOGERO	INFERMIERE	43.850,18
D'ALEO	GIORGIA	INFERMIERE	38.843,71
DE VITA	VITO	INFERMIERE	38.983,59
DEPLANO	DANIELE	MEDICO	24.618,15
DI BLASIO	FRANCESCA	INFERMIERE	32.814,05
DONA'	MARIA CRISTINA	INFERMIERE	33.161,09
D'ONOFRIO	GIOVANNI	INFERMIERE	38.254,01
FABBRI	IRENE	INFERMIERE	18.218,73
FRUSCIONE	PAOLA	INFERMIERE	7.805,58
GALLOSO	GERVASIO	INFERMIERE	42.177,74

GHIDINI	OMAR	INFERMIERE	49.651,57
GIACOBBE	VALERIA	INFERMIERE	47.507,23
GUIDOBONI	DIEGO	INFERMIERE	38.989,77
ILARI	IRENE	INFERMIERE	38.859,96
LAVEZZI	GAIA	INFERMIERE	11.290,01
LIVENOTI	ERIKA	INFERMIERE	29.042,17
LOMBARDELLI	SERENA	INFERMIERE	45.988,47
LUCENTI	ELENA	MEDICO	51.532,20
MADEO	GIUSEPPE	INFERMIERE	51.385,31
MANCUSO	FLAVIO MARIA	INFERMIERE	36.270,24
MANETTI	GIULIA	INFERMIERE	22.452,01
MANGIACAPRE	GIADA	INFERMIERE	33.924,13
MANTOVANI	GIACOMO	MEDICO	7.016,00
MARCHESINI	MICHELA	INFERMIERE	6.374,30
NELLA	GIUSEPPE	MEDICO	36.317,70
NUCCIO	ILARIA	INFERMIERE	38.382,60
ONOFREI	STELA	INFERMIERE	48.303,39
PETRINI	LAURA	MEDICO	34.377,75
PIVARI	DAVIDE	INFERMIERE	45.887,91
POLETTI	GIULIA	INFERMIERE	22.369,60
RIDOLFI	ROBERTA	MEDICO	10.336,95
RISTE'	FEDERICA	MEDICO	58.190,85
ROMEO	MARTINA	INFERMIERE	28.189,40
SANDRI	FEDERICA	MEDICO	58.500,90
SANROCCO	GIORGIA	PERSONALE SANITARIO	2.256,90
SCALAMBRA	VALENTINA	INFERMIERE	44.717,84
SCHIMERA	ANTONIO	MEDICO	3.990,40
SFERLAZZA	FEDERICA	INFERMIERE	50.405,70
SFERLAZZA	MARTINA	INFERMIERE	48.628,16
SPOLVERATO	CHIARA	PERSONALE SANITARIO	1.923,30
TOMA	ILARIA	MEDICO	24.052,05
TONEGATO	MICHELA	MEDICO	47.017,35
VINCI	GIULIA	INFERMIERE	51.119,60
VITELLO	PIETRO	INFERMIERE	39.902,79
ZAMBONI	CHIARA	MEDICO	19.363,07
ZAPPATERRA	LORENZO	INFERMIERE	37.911,05

BA1420 B.2.A.15.3.D.)Indennità a Personale sanitario area sanitaria euro 882.999.68

MATRICOLA	OSP CENTO (MED. INTERNA)
141240	ZOLI GIORGIO
149834	CAPUTO FABIO
	OSP. CENTO (CARDIOLOGIA)

116965	SASSONE BIAGIO
	ODONTOIATRIA
168863	FARINA ROBERTO
172929	TROMBELLI LEONARDO
	ATTIVITA' MOTORIE
170786	GRAZZI GIOVANNI
170787	MAZZONI GIANNI
	OSPEDALE DELTA (CHIRURGIA)
174121	FEO CARLO
	REGISTRO TUMORI
170450	FERRETTI STEFANO
	PSICHIATRIA
239931	BELVEDERI MURRI MARTINO
175688	CARUSO ROSANGELA
175687	CARACCILO STEFANO
175078	NANNI MARIA GIULIA
172838	GRASSI LUIGI
	MEDICINA LEGALE
280860	NERI MARGHERITA
172815	VENTURI MARINA (BIOLOGO)
174986	GAUDIO ROSA MARIA
175522	TOMASI STEFANO (TEC.LAB)

BA1440 B.2.15.3.F)Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro -area sanitaria

di cui:

LAVORO AUTONOMO SANITARIO

Euro 1.674.105

AISONI FILIPPO	DETERMINA 1445 DEL 04/11/2020	4.320,00

ANASTASI ATTILIO	DETERMINA 1283 DEL 23/09/2019	5.099,77
ANDREOLI MENDES	DETERMINA 0001708 DEL 14/12/2020	8.830,00
AQUILONE ALESSANDRA	DETERMINA 1452 DEL 05/11/2020	37.880,00
ARTIOLI ELENA	DETERMINA 1541 DEL 20/11/2020	9.040,00
BAGLIONI AGNESE	DETERMINA 1327 DEL 19/10/2020	21.862,00
BARTOLI ALESSANDRO	DETERMINA 1817 DEL 30/12/2020	7.440,00
BELLAGAMBA MATTEO	DETERMINA 392 DEL 18/03/2020	12.581,40
BENETTO GIULIA	DETERMINA 1348 DEL 23/10/2020	13.200,00
BERNARDI MARTINA	DETERMINA 1327 DEL 19/10/2020	22.666,00
BIGNAMI LORENZO	DETERMINA 1602 DEL 27/11/2020	6.720,00
BIANCHIN SILVIA	DETERMINA 964 DEL 29/07/2020	14.638,87
BIGONI TOMMASO	DETERMINA 1501 DEL 12/11/2020	7.680,00
BOCCAFOGLI MARIANNA	DETERMINA 1619 DEL 04/12/2019	21.360,00
BOLOGNESI DANIELE	DETERMINA 1238 DEL 30/09/2020	10.800,00
BRACCISCHI LORENZO	DETERMINA 1480 DEL 10/11/2020	7.092,00
BRASCHI OSCAR	DETERMINA 1480 DEL 10/11/2020	8.700,00
BUZZONI SILVIA	DETERMINA 1662 DEL 09/12/2020	2.700,00
CAGNATI ELEONORA	DETERMINA 1619 DEL 04/12/2019	3.120,00
CAMPAGNARO ALBERTO	DETERMINA 1452 DEL 05/11/2020	30.240,00
CAPOCASA MARTINA	DETERMINA 1479 DEL 10/11/2020	13.320,00
CARETTI VINCENZO	DETERMINA 563 DEL 06/05/2020	4.800,00
CAVICCHI FRANCESCA	DETERMINA 1817 DEL 30/12/2020	6.960,00
CHIAVIERI VALENTINA	DETERMINA 1452 DEL 05/11/2020	34.240,00
CINTI MARIA LUISA	DETERMINA 134 DEL 31/01/2020	18.333,33
COGO LAURA	DETERMINA 143 DEL 05/02/2019	3.456,00
CORNACCHINI SARA	DETERMINA 1616 DEL 01/12/2020	5.960,00
COSACCO ALESSIO MARIO	DETERMINA 1394 DEL 29/10/2020	3.480,00
CUNICO DANIELA	DETERMINA 1394 DEL 29/10/2020	3.320,00
CRISTIANI PAOLO	DETERMINA 1681 DEL 11/12/2020	2.174,00
DAFNOMILI ARTEMISIA	DETERMINA 808 DEL 30/06/2020	1.920,00
DANESE SIRA	DETERMINA 1626 DEL 03/12/2020	2.400,00
DE DOMINICIS ILARIA	DETERMINA 1325 DEL 03/10/2019	12.220,48
DI LEO SIMONE	DETERMINA 1184 DEL 29/08/2019	3.840,00
FABRIZIO RENATO	DETERMINA 1541 DEL 20/11/2020	6.818,00
FALCONE DARIO	DETERMINA 1460 DEL 05/11/2020	9.840,00
FANTI NICOLO'	DETERMINA 1314 DEL 15/10/2020	3.040,00
GALAVOTTI CLAUDIA	DETERMINA 1759 DEL 19/03/2020	31.941,96
GAMANJI VIOREL	DETERMINA 1534 DEL 19/11/2020	26.020,00
GAVIOLI MANUEL	DETERMINA 472 DEL 03/04/2020	15.120,00
GHISELLINI EMANUELA	DETERMINA 1087 DEL 27/08/2020	65.040,00
GIACCARI SARA	DETERMINA 472 DEL 03/04/2020	13.200,00
GIACOMETTI MAURIZIO	DETERMINA 1817 DEL 30/12/2020	22.562,00
GIANELLA BARBARA	DETERMINA 508 DEL 15/04/2020	22.400,00
GIUSTO MARIA LUGIA	DETERMINA 508 DEL 15/04/2020	22.666,64
GNANI MARIA CRISTINA	DETERMINA 1542 DEL 20/11/2020	6.135,00

GUARNELLI MARIA ELENA	DETERMINA 622 DEL 13/05/2020	3.185,00
INFANTINO PIERO	DETERMINA 1082 DEL 27/08/2020	2.240,00
LA CORTE SIRIA	DETERMINA 1662 DEL 09/12/2020	2.370,00
LANZETTA VINCENZA	DETERMINA 508 DEL 15/04/2020	3.450,00
LAVEZZI ELENA	DETERMINA 303 DEL 03/03/2020	14.843,40
LEBOVYCH DENYS	DETERMINA 1165 DEL 17/09/2020	30.956,74
LOUNICI ZAKIA	determina 979 del 30/07/2020	65.800,00
LUVIBUDULU MANSUEKI BILA	DETERMINA 1452 DEL 05/11/2020	31.200,00
MAGHINI NICOLO'	DETERMINA 1616 DEL 01/12/2020	4.320,00
MARCHETTI FRANCESCO	DETERMINA 1327 DEL 19/10/2020	23.876,80
MARTELLI CHIARA	DETERMINA 1394 DEL 29/10/2020	3.600,00
MASSOLI LORENZO	DETERMINA 1619 DEL 04/12/2019	23.280,00
MAZZOTTI FURIO	DETERMINA 1257 DEL 06/10/2020	10.440,00
MECACCI MATTEO	DETERMINA 1516 DEL 16/11/2020	6.480,00
MIGNONA CHIARA	DETERMINA 472 DEL 03/04/2020	27.840,00
MINERVINI GIULIA	DETERMINA 534 DEL 22/04/2020	2.160,00
MINGHETTI MARGHERITA	DETERMINA 1446 DEL 04/11/2020	10.080,00
MORETTO ILENIA	DETERMINA 472 DEL 03/04/2020	51.600,00
MOSCU MADALINA	DETERMINA 392 DEL 18/03/2020	4.346,16
NALDONI VALENTINA	DETERMINA 392 DEL 18/03/2020	27.782,04
NEVOSO VERONICA	DETERMINA 1480 DEL 10/11/2020	20.228,40
NGOULOU ONCKA JORIS RAINER	DETERMINA 258 DEL 27/02/2019	2.880,00
PANGALLO GIULIA	DETERMINA 1501 DEL 12/11/2020	7.680,00
PARILLA GIUSEPPE	DETERMINA 578 DEL 11/05/2020	22.320,00
PASQUALINI MARCELLO	DETERMINA 1523 DEL 17/11/2020	8.160,00
PELLINO PATRIZIA	DETERMINA 392 DEL 18/03/2020	30.067,88
PETRUCCI ELEONORA	DETERMINA 1619 DEL 04/12/2019	5.280,00
PIEMONTESE NICOLA	DETERMINA 1817 DEL 30/12/2020	54.734,00
POCATERRA EDOARDO	DETERMINA 1165 DEL 17/09/2020	34.981,44
POLITO JESSICA	DETERMINA 1619 DEL 04/12/2019	15.360,00
PORTALUPPI SARA	DETERMINA 1452 DEL 05/11/2020	30.480,00
PRIANI PAOLO	DETERMINA 1087 DEL 27/08/2020	32.400,00
RAPISARDI CARLA	DETERMINA 1619 DEL 04/12/2019	18.960,00
ROSSIN FEDERICA	DETERMINA 1579 DEL 25/11/2020	4.365,00
SARAGONI MIRIAM	DETERMINA 1662 DEL 09/12/2020	2.700,00
SCHIPANI SARA	DETERMINA 1493 DEL 11/11/2020	7.600,00
SCOTTO ROBERTO	DETERMINA 1593 DEL 27/11/2020	7.778,00
SCULLIN SILVIA	DETERMINA 965 DEL 29/07/2020	31.080,00
SOLARI STEFANO	DETERMINA 1445 DEL 04/11/2020	3.840,00
SQUARZONI RAFFAELE	DETERMINA 1523 DEL 17/11/2020	6.000,00
SUSCA RICCARDO	DETERMINA 1327 DEL 19/10/2020	16.814,00
TARTERINI GABRIELE	DETERMINA 1030 DEL 25/07/2019	5.760,00
TONDO MATTEO	DETERMINA 1817 DEL 30/12/2020	59.040,00
TOFFOLETTO MARIA VITTORIA	DETERMINA 1452 DEL 05/11/2020	17.520,00
TURCHETTI MATILDE	DETERMINA 1327 DEL 19/10/2020	5.660,00

USSIA ALESSANDRO	DETERMINA 1817 DEL 30/12/2020	30.480,00
VALLAS CHRYSOSTOMOS	DETERMINA 1817 DEL 30/12/2020	24.720,00
VANDELLI ANNA CHIARA	P.S. DETERMINA 666 DEL 27/05/2020	17.760,00
VERONESI MICHELE	DETERMINA 534 DEL 22/04/2020	21.970,00
VITALI RICCARDO	DETERMINA 472 DEL 03/04/2020	71.715,20
ZERBINATI LUIGI	DETERMINA 1597 DEL 27/11/2020	19.104,00
ZIATSIKAVA IRYNA	DETERMINA 482 DEL 08/04/2020	49.080,00
ZOLI ELEONORA	DETERMINA 1383 DEL 28/10/2020	9.840,00
ZOPPELLARO FEDERICO	DETERMINA 1662 DEL 09/12/2020	2.340,00
ZUCCHETTO ALESSANDRA	DETERMINA 1394 DEL 29/10/2020	8.380,00

BORSE DI STUDIO SANITARIE	Euro	858.908.27
----------------------------------	-------------	-------------------

NOMINATIVO	DESCRIZIONE	IMPORTO
BOADA MARTIN SILVIA PATRICIA	PSICOLOGA	10.211,46
CANDELA MARIANGELA	PSICOLOGA	14.994,59
SPROCATI SERENA	PSICOLOGA	7.426,89
GALLERAN ILARIA	PSICOLOGA	20.239,32
ZURLO FEDERICA	PSICOLOGA	10.319,34
VINCENZI LUNA	PSICOLOGA	11.526,06
SCRIGNOLI CHIARA	PSICOLOGA	20.239,32
BORRA LINDA	PSICOLOGA	21.446,81
BOLOGNESI ANTONIA	PSICOLOGA	7.426,89

FERRARA MATTEO PIO	PSICOLOGO	12.404,25
D'AMICO GIADA	PSICOLOGA	19.758,98
CALICIOTTI CRISTINA	PSICOLOGA	19.758,98
LOSITO NUNZIA	PSICOLOGA	19.281,20
ROSSI IRENE	PSICOLOGA	13.737,15
DI SALVO MARTA	FARMACISTA	18.074,57
VIOLA FRANCESCO	PSICOLOGO	5.855,24
DE DOMINICIS ILARIA	PSICOLOGA	3.458,00
FARINA NATASCIA	PSICOLOGA	30.610,35
GIANNELLI EZECHIELE	PSICOLOGO	30.610,35
NOCELLA ROBERTA	PSICOLOGA	30.610,35
CENACCHI CECILIA	PSICOLOGO	268,82
TOTALE BORSISTI SANITARI		328.258,92
BORSE DI STUDIO PER MEDICI DI BASE	Importo totale (vedi elenco percettori)	528.179,35
BARUFFA	ALESSANDRO	
BOZZOLI	MATILDE	
BUFANO	MARIA TERESA	
LEONE	CARLO	
MARTINI	GIULIA	
PIANESI	ILARIA	
SANTORO	LORENZA	
SCATASSI	SILVIA	

TERRANOVA	FRANCESCO
VACCARI	RICCARDO
VIGATO	ANNA
ZILLI	GIULIA
BARBETTA	DESIREE
D'AMORE	EMANUEL
BEZZI	MARGHERITA
TABACCHI	GIULIA
TANGERINI	LUCA
MURELLO	SILVIA
VISENTIN	GIOVANNI
MASIERI	ANITA
GIORGI	GIULIA
BARBUIANI	SILVIA
ARTOSI	FRANCESCO
MELATTI	DANILO
FORCELLI	NICOLE
FABERI	ANTONIO
TASSANI	MARCO
MONTEVECCHI	ROBERTO
ZAVALLONI	ANDREA
DJEUMEN	MBIAPA WILFRIED STEVE
VALENTINO	PAOLO
BONANNO	GIANLUCA
BARRICELLA	ILARIA
CONTI	FRANCESCO
MAZZELLI	VALERIO
BRASILIANI	PIERO
FEJZA	ERION
MENGOLI	ANDREA
SALAMI	IRENE
DINOTA	DAVID
CAIVANO	NICCOLO
SPAGGIARI	FEDERICA
BADOCCHI	JACOPO
ISOTTON	CHIARA
MIANI	GIULIA
MELLONI	NOEMI
STAMPA	ALICE
BAVIERI	ELENA
CHELLI	MARIA ALLEGRA
BANDINI	FEDERICA
RINALDI	LIVIA
RININO	DAVIDE
MERICIO	MARTINA
ORSI	ELENA
GRAZIA	MICHELE
NARDI	FJONA
DALL'OLIO	LINDA
CAMPEDELLI	LORENZO
MARTELLI	MAIRA

Tab. 62 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/2020	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
X	SERVIZI NON SANITARI	26.014.654	26.334.798	-320.144	-1,22%
BA 1580	Lavanderia	2.580.493	2.294.542	285.951	12,46%
BA 1590	Pulizia	4.398.878	4.074.331	324.547	7,97%
BA 1601	Mensa dipendenti	849.506	890.446	-40.940	-4,60%
BA 1602	Mensa degenti	2.030.842	2.432.257	-401.415	-16,50%
BA 1610	Riscaldamento	2.936.054	3.399.023	-462.969	-13,62%
BA 1620	Servizi di assistenza informatica	208.548	183.174	25.374	13,85%
BA 1630	Servizi trasporti (non sanitari)	501.106	411.230	89.876	21,86%
BA 1640	Smaltimento rifiuti	550.385	314.664	235.721	74,91%
BA 1650	Utenze telefoniche	641.489	734.897	-93.408	-12,71%
BA 1660	Utenze elettricità	2.802.457	2.790.960	11.497	0,41%
BA 1670	Altre utenze	414.273	300.771	113.502	37,74%
BA 1680	Premi di assicurazione	590.621	510.404	80.217	15,72%
BA 1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	892.369	1.401.098	-508.729	-36,31%
BA 1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	1.549.973	1.376.814	173.159	12,58%
BA 1740	Altri servizi non sanitari da privato	5.067.660	5.220.187	-152.527	-2,92%
BA 1750	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE	911.566	761.172	150.394	19,76%
BA 1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.625	1.969	656	33,32%
BA 1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici			0	0,00%
BA 1780	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	624.276	354.500	269.776	76,10%
BA 1790	Consulenze non sanitarie da privato	10.053	10.972	-919	-8,38%
BA 1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	14.684		14.684	0,00%
BA 1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria			0	0,00%
BA 1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	145.406		145.406	0,00%
BA 1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	454.133	343.528	110.605	32,20%
BA 1831	Altre consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c) del DL 112/2008, convertito con legge 133/2008 e delle legge 23 dicembre 2009 n.191			0	0,00%
BA 1840	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	284.665	404.703	-120.038	-29,66%
BA 1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	195.863	317.338	-121.475	-38,28%
BA 1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	88.802	87.365	1.437	1,64%
BA 1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)			0	0,00%
X	FORMAZIONE	287.570	385.002	-97.432	-25,31%
BA 1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	16.932	26.496	-9.564	-36,10%
BA 1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	270.638	358.506	-87.868	-24,51%
X	TOTALE	27.213.790	27.480.972	-267.182	-0,97%

AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

AS04 – SI	L'elenco aggiornato degli incarichi conferiti a soggetti esterni viene pubblicato ed aggiornato sul Sito Internet Aziendale in applicazione delle disposizioni di cui alla Legge 244/2007 (Finanziaria 2008) - art. 3, comma 54. Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie relativamente a:
------------------	--

BA1760 B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende Sanitarie Pubbliche della Regione	euro 2625,08
---	---------------------

ENTE	PRESTAZIONE	TOTALE
AZ. OSPEDALIERIA UNIV. FERRARA	Consulenza informatica sito web .amm.ne trasparente	2.625

BA1800 B.2.B.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative	euro 14.684,33
--	-----------------------

COGNOME E NOME	PRESTAZIONE	TOTALE
GALLETTI IRENE	ADDETTO FUNZIONI AMM.VE CONTACT TRACING COVID	4.977,37
ROSSI FRANCESCO ANTONINO	ADDETTO FUNZIONI AMMV.EC CONTACT. TRACING COVID	4.984,78
SANGIORGI FEDERICO MARIA	ADDETTO FUNZIONI AMMV.E CONTACT TRACING COVID	4.722,18

BA1830 B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	euro 454.133,07
--	------------------------

di cui:

LAVORO AUTONOMO NON SANITARIO Euro 118.728,42

COGNOME E NOME	PRESTAZIONE - DETERMINA	TOTALE
STUDIO ASS.CAULI MARMOCCHI	Ass.za fiscale –Determina 1725 /19	17.423,42
DEL VECCHIO MARIO	Componente OAS Delibera 140 del 21/08/2017	20.000,0
BIGONI MARCO	Progr.e controllo gestione Determina 276 del 28/02/2019	4.150
ANASTASI ATTILIO	Biologo PMA Delta Determina 1283 del 23/09/2019	77.155

LAVORO AUTONOMO NON SANITARIO CONTRAC TRACING Euro 72.512

COGNOME E NOME	PRESTAZIONE	TOTALE
BRAVI BEATRICE	ATTIVITA COVID TRACCIAMENTO	8.580
BELLINATO MICOL	ATTIVITA COVID TRACCIAMENTO	8.775
MENEGATTI MARTINA	ATTIVITA COVID TRACCIAMENTO	9.150
MARINELLI ALESSANDRA	ATTIVITA COVID TRACCIAMENTO	9.300
MORABITO CHIARA	ATTIVITA COVID TRACCIAMENTO	8.430
BASTANZETTI VITTORIA	ATTIVITA COVID TRACCIAMENTO	8.460
VALIER BEATRICE	ATTIVITA COVID TRACCIAMENTO	9.902
BARATELLA LISA	ATTIVITA COVID TRACCIAMENTO	1.305
SQUARZONI GIULIA	ATTIVITA COVID TRACCIAMENTO	8.610

BORSE DI STUDIO NON SANITARIE euro 196.112,65

NOMINATIVO	DESCRIZIONE	IMPORTO
GRANDI FEDERICO	INFORMATICO	9.715,20
SCIRPOLI MATTEO	SCIENZE MOTORIE	17.213,52
VECCHIATINI PIETRO	SCIENZE MOTORIE	9.984,33
PARRO EUGENIO	SCIENZE COMUNICAZIONE	18.430,01
CAMOZZI PIERLUIGI	INFORMATICO	18.663,04
BIGONI MARCO	INFORMATICO	12.000,00
SIMONI MICHELA	INFORMATICO	2.265,76
LORDI ROSARIO	SCIENZE MOTORIE	3.625,22
FLORINDI STEFANIA	SCIENZE POLITICHE	22.916,60
CASILLO VALERIA	MEDICINA PREVENTIVA	18.202,91
FIDONE ALESSANDRA	BIOLOGA	10.449,01

ZANFORLIN CHIARA	BIOLOGA	9.585,32
CHIERICATI CHIARA	BIOLOGA	14.340,80
BONESI FRANCESCA	BIOLOGA	3.450,00
BENINI RAFFAELE	VETERINARIO	22.656,99
FERRARESI VIRGINIA	PSICOLOGA	1.449,07
CHIATANTE FEDERICA	Tecnico della prevenzione	1.164,87
ASSISTENZA RELIGIOSA		Euro 66.780
ENTE		TOTALE
ARCIDIOCESI DI FERRARA-COMACCHIO		32.760
ARCIDIOCESI DI RAVENNA		13.720
ARCIDIOCESI DI BOLOGNA		20.300

AS05 –Manutenzioni e riparazioni

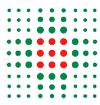
L'aggregato incrementa di euro 203.262 rispetto al 2019 , in particolare per euro 151.082 per manutenzione alle attrezzature sanitarie in seguito all'attivazione di alcuni contratti di manutenzione specifica full risk per tecnologie complesse e per manutenzione agli automezzi(euro 46.602) dovuto alle maggiori sanificazioni delle auto resesi necessarie per prevenire il rischio da contagio da Covi 19 , la voce altre manutenzione incrementa per complessivi euro 167.925 e attiene per euro 130.376 alle manutenzioni dei software a seguito di nuove implementazioni per la centrale Unica di Dimissione, l'Hospice , il cruscotto socio sanitario, il monitoraggio FRNA e per euro 37.519,36 a manutenzioni per attrezzature informatiche .

Tab.63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/2020	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
BA 1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	4.204.843	4.359.141	-154.298	-3,54%
BA 1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	156.148	156.367	-219	-0,14%
BA 1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	3.028.215	2.877.133	151.082	5,25%
BA 1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi			0	0,00%
BA 1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	303.921	257.319	46.602	18,11%
BA 1970	Altre manutenzioni e riparazioni	3.235.183	3.074.458	160.725	5,23%
BA 1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			0	0,00%
X	TOTALE	10.928.310	10.724.418	203.892	1,90%

Tab. 64 – Dettaglio costi per contratti multiservizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/2020	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA 1580	Lavanderia	2.580.493		2.580.493	0,00%
BA 1590	Pulizia	4.398.878		4.398.878	0,00%
BA 1601	Mensa dipendenti	849.506		849.506	0,00%
BA 1602	Mensa degenti	2.030.842		2.030.842	0,00%
BA 1610	Riscaldamento	2.936.054	2.936.054	0	100,00%
BA 1620	Servizi di assistenza informatica	208.548		208.548	0,00%
BA 1630	Servizi trasporti (non sanitari)	501.106		501.106	0,00%
BA 1640	Smaltimento rifiuti	550.385		550.385	0,00%
BA 1650	Utenze telefoniche	641.489		641.489	0,00%
BA 1660	Utenze elettricità	2.802.457		2.802.457	0,00%
BA 1670	Altre utenze	414.273		414.273	0,00%
BA 1680	Premi di assicurazione	590.621		590.621	0,00%
BA 1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione):	892.369		892.369	0,00%
BA 1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici:	1.549.973		1.549.973	0,00%
BA 1740	Altri servizi non sanitari da privato:	5.067.660		5.067.660	0,00%
BA 1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	16.932		16.932	0,00%
BA 1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	270.638		270.638	0,00%
BA 1910	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):	10.928.310	4.110.075	6.818.235	37,61%
BA1920	<i>Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze</i>	4.204.843	4.110.075	94.768	97,75%
BA1930	<i>Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari</i>	156.148		156.148	0,00%
BA1940	<i>Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche</i>	3.028.215		3.028.215	0,00%
BA1950	<i>Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi</i>	0		0	0,00%
BA1960	<i>Manutenzione e riparazione agli automezzi</i>	303.921		303.921	0,00%
BA1970	<i>Altre manutenzioni e riparazioni</i>	3.235.183		3.235.183	0,00%
BA1980	<i>Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	0		0	0,00%
X	TOTALE	37.230.534	7.046.129	30.184.405	18,93%



Tab. 65 - Dettaglio canoni di leasing - non presenti

DETTAGLIO LEASING	Delibera	Decorrenza contratto	Valore contratto con IVA	Scadenza contratto	Costo imputato all'esercizio	Canoni a scadere
<i>Leasing finanziari attivati con fondi aziendali:</i>						
...						
...						
...						
<i>Leasing finanziari finanziati dalla Regione:</i>						
...						
...						
...						

5.5 - Costi del personale

Tab. 66 – Costi del personale – ruolo sanitario

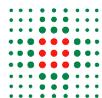
CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/20	Valore CE al 31/12/19	Variazioni importo	Variazioni %
BA2090	PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO	117.337.214	113.267.355	4.069.858	3,59%
BA2100	Costo del personale dirigente ruolo sanitario	50.055.647	50.768.538	-712.892	-1,40%
BA2110	Costo del personale dirigente medico	45.838.406	46.274.514	-436.108	-0,94%
BA2120	Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	45.106.034	44.981.976	124.058	0
X	Voci di costo a carattere stipendiale	20.623.571	23.117.517	-2.493.946	0
X	Retribuzione di posizione	10.379.673	7.754.718	2.624.955	0
X	Indennità di risultato			0	0
X	Altro trattamento accessorio			0	0
X	Oneri sociali su retribuzione	9.785.354	9.563.472	221.882	0
X	Altri oneri per il personale	4.317.436	4.546.269	-228.834	0
BA2130	Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	732.372	1292.538	-560.166	0
X	Voci di costo a carattere stipendiale	365.102	929.611	-564.509	-1
X	Retribuzione di posizione	159.479		159.479	0
X	Indennità di risultato			0	0
X	Altro trattamento accessorio			0	0
X	Oneri sociali su retribuzione	159.963	302.854	-142.891	0
X	Altri oneri per il personale	47.827	60.072	-12.245	0
BA2140	Costo del personale dirigente medico - altro			0	0
BA2150	Costo del personale dirigente non medico	4.217.241	4.494.024	-276.784	-6,16%
BA2160	Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	3.411.656	3.518.217	-106.561	0
X	Voci di costo a carattere stipendiale	2.045.132	2.134.251	-89.118	0
X	Retribuzione di posizione	317.517	353.381	-35.864	0
X	Indennità di risultato			0	0
X	Altro trattamento accessorio			0	0
X	Oneri sociali su retribuzione	724.841	763.625	-38.784	0
X	Altri oneri per il personale	324.166	266.960	57.205	0
BA2170	Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	805.585	975.808	-170.223	0
X	Voci di costo a carattere stipendiale	558.147	733.970	-175.823	0
X	Retribuzione di posizione	56.424	21288	35.136	2
X	Indennità di risultato			0	0
X	Altro trattamento accessorio			0	0
X	Oneri sociali su retribuzione	178.363	212.993	-34.630	0
X	Altri oneri per il personale	12.651	7.557	5.094	1
BA2180	Costo del personale dirigente non medico - altro			0	0
BA2190	Costo del personale comparto ruolo sanitario	67.281.567	62.498.817	4.782.750	7,65%
BA2200	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	66.138.636	61.163.525	4.975.112	0
X	Voci di costo a carattere stipendiale	36.469.141	34.893.364	1575.778	0
X	Straordinario e indennità personale	5.675.219	5.628.046	47.173	0
X	Retribuzione per produttività personale			0	0
X	Altro trattamento accessorio			0	0
X	Oneri sociali su retribuzione	14.558.626	13.144.495	1441.131	0
X	Altri oneri per il personale	9.435.650	7.497.621	1938.030	0
BA2210	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	142.931	1335.292	-1192.361	0
X	Voci di costo a carattere stipendiale	769.869	902.782	-132.912	0
X	Straordinario e indennità personale	39.076	49.326	-10.250	0
X	Retribuzione per produttività personale			0	0
X	Altro trattamento accessorio			0	0
X	Oneri sociali su retribuzione	227.923	290.037	-62.114	0
X	Altri oneri per il personale	106.063	93.148	12.915	0
BA2220	Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro			0	0

Tab.67 – Costi del personale – ruolo professionale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/20	Valore CE al 31/12/19	Variazioni	Variazioni
BA2230	PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE	669.034	695.892	-26.858	0
BA2240	Costo del personale dirigente ruolo professionale	669.034	695.892	-26.858	0
BA2250	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	669.034	682.876	-13.843	0
X	Voci di costo a carattere stipendiale	201423	301.421	-99.998	0
X	Retribuzione di posizione	244.212	108.961	135.251	1
X	Indennità di risultato			0	0
X	Altro trattamento accessorio			0	0
X	Oneri sociali su retribuzione	140.167	144.587	-4.420	0
X	Altri oneri per il personale	83.232	127.907	-44.675	0
BA2260	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	0	13.016	-13.016	-1
X	Voci di costo a carattere stipendiale	0	3.356	-3.356	-1
X	Retribuzione di posizione	0	1.618	-1.618	-1
X	Indennità di risultato	0		0	0
X	Altro trattamento accessorio	0		0	0
X	Oneri sociali su retribuzione	0	2.039	-2.039	-1
X	Altri oneri per il personale	0	6.003	-6.003	-1
BA2270	Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro			0	0,00%
BA2280	Costo del personale comparto ruolo professionale	0	0	0	0,00%
BA2290	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	0	0	0	0,00%
X	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0,00%
X	Straordinario e indennità personale			0	0,00%
X	Retribuzione per produttività personale			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione			0	0,00%
X	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2300	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0	0	0	0,00%
X	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0,00%
X	Straordinario e indennità personale			0	0,00%
X	Retribuzione per produttività personale			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione			0	0,00%
X	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2310	Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0	0	0	0,00%

Tab. 68 – Costi del personale – ruolo tecnico

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/20	Valore CE al 31/12/19	Variazioni importo	Variazioni %
BA2320	PERSONALE DEL RUOLO TECNICO	21.820.701	20.924.687	896.014	4,28%
BA2330	Costo del personale dirigente ruolo tecnico	243.672	130.079	113.593	87,33%
<i>BA2340</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	243.672	130.079	113.593	87,33%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	132.120	60.246	71.874	119,30%
X	Retribuzione di posizione	28.507	19.536	8.971	45,92%
X	Indennità di risultato			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	50.523	31.627	18.895	59,74%
X	Altri oneri per il personale	32.522	18.670	13.852	74,19%
<i>BA2350</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato</i>	0	0	0	0,00%
X	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0,00%
X	Retribuzione di posizione			0	0,00%
X	Indennità di risultato			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione			0	0,00%
X	Altri oneri per il personale			0	0,00%
<i>BA2360</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro</i>			0	0,00%
BA2370	Costo del personale comparto ruolo tecnico	21.577.029	20.794.608	782.421	3,76%
<i>BA2380</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	19.925.252	19.314.018	611.234	3,16%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	11.950.124	11.736.538	213.587	1,82%
X	Straordinario e indennità personale	2.854.308	953.760	1.900.548	199,27%
X	Retribuzione per produttività personale			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	4.273.006	4.140.269	132.738	3,21%
X	Altri oneri per il personale	847.813	2.483.452	-1.635.639	-65,86%
<i>BA2390</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato</i>	1.651.777	1.480.590	171.187	11,56%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	1.077.805	1.014.304	63.500	6,26%
X	Straordinario e indennità personale	209.547	7.292	202.255	2773,61%
X	Retribuzione per produttività personale			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	356.328	323.133	33.195	10,27%
X	Altri oneri per il personale	8.097	135.860	-127.764	-94,04%
<i>BA2400</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro</i>			0	0,00%



Tab. 69- Costi del personale – ruolo amministrativo

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/20	Valore CE al 31/12/19	Variazioni importo	Variazioni %
BA2410	PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO	9.348.631	9.484.338	-135.708	-1,43%
BA2420	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	1.591.757	1.828.512	-236.756	-12,95%
BA2430	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	1.591.757	1.828.512	-236.756	-12,95%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	733.179	810.228	-77.048	-9,51%
X	Retribuzione di posizione	98.221	396.577	-298.357	-75,23%
X	Indennità di risultato			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	330.269	387.566	-57.296	-14,78%
X	Altri oneri per il personale	430.088	234.142	195.946	83,69%
BA2440	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	0	0	0	0,00%
X	Voci di costo a carattere stipendiale		0	0	0,00%
X	Retribuzione di posizione		0	0	0,00%
X	Indennità di risultato		0	0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio		0	0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione		0	0	0,00%
X	Altri oneri per il personale		0	0	0,00%
BA2450	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro			0	0,00%
BA2460	Costo del personale comparto ruolo amministrativo	7.756.874	7.655.826	101.048	1,32%
BA2470	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	7.212.970	7.525.701	-312.732	-4,16%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	4.342.992	4.498.336	-155.344	-3,45%
X	Straordinario e indennità personale	581.850	819.711	-237.862	-29,02%
X	Retribuzione per produttività personale			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	1.553.979	1.605.593	-51.614	-3,21%
X	Altri oneri per il personale	734.149	602.061	132.087	21,94%
BA2480	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	543.904	130.125	413.780	317,99%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	393.654	97.046	296.607	305,63%
X	Straordinario e indennità personale	20.189	2.578	17.610	682,98%
X	Retribuzione per produttività personale		0	0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio		0	0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	119.578	28.830	90.748	314,77%
X	Altri oneri per il personale	10.485	1.670	8.815	527,82%
BA2490	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro			0	0,00%

CP01 –Costi del personale

CP01 – SI	Si rimanda all'apposita sezione della Relazione sulla gestione 2020 per approfondimenti.
-----------	--

Tab. 70 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale

	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 01/01/ 2020	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/2020	PERSONALE ASSUNTO NELL' ANNO 2020	PERSONALE CESSATO NELL' ANNO 2020	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/2020	IMPORTO FONDO AL 31/12/2020	VARIAZIONE FONDO ANNO 2020 VS FONDO ANNO 2010	VARIAZIONE FONDO ANNO 2019 VS FONDO INZIALE ANNO 2020
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(3)+(4)-(5)	(7)	(8)=(7)-(1)	(9)=(7)-(2)
MEDICI E VETERINARI			461	51	69	443			
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	9.773.547	8.968.717					9.450.600	- 322.947	481.883
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	2.206.885	2.108.300					2.366.530	159.645	258.229
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	2.084.265	1.954.600					2.056.993	- 27.272	102.393
DIRIGENTI NON MEDICI SPTA			25	1	3	24			
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	1.241.920	698.733					709.211		10.478
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	83.523	21.405					31.029		9.624
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	330.889	201.990					219.319	- 111.570	17.329
PERSONALE NON DIRIGENTE			2.263	398	209	2.451			
- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica	9.282.264	17.010.848					17.967.456	8.685.192	956.608
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	4.541.401						-	4.541.401	-
-Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità	4.703.133						-	4.703.133	-
TOTALE	34.247.826	30.964.593	2.749	450	281	2.918	32.801.137	- 121.246	1.836.544

L'art. 23, comma 2 del D.Lgs. 75 del 25/05/2017 che dispone che “nelle more di quanto previsto al comma 1, al fine di assicurare la semplificazione amministrativa, la valorizzazione del merito, la qualità dei servizi a garantire adeguati livelli di efficienza ed economicità dell'azione amministrativa, assicurando al contempo l'invarianza della spesa, a decorrere dal 1° gennaio 2017, l'ammontare complessivo delle risorse destinate annualmente al trattamento accessorio del personale, anche di livello dirigenziale, di ciascuna delle amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del Decreto Legislativo 30/03/2001 n. 165, non può superare il corrispondente importo determinato per l'anno 2016. A decorrere dalla predetta data l'art. 1, comma 23, della Legge 28/12/2015 n. 208 è abrogato;

Per quanto riguarda i Fondi dell'anno 2020 si rappresenta che:

- i Fondi per la Retribuzione di Posizione e per la Retribuzione di Risultato della Dirigenza Tecnica, Amministrativa e Professionale per l'anno 2020 non superano le risorse del corrispondente Fondo definito nel suo valore provvisorio al 31.12.2016 se non limitatamente alle quote economiche di competenza dell'anno 2019 relative al trasferimento da e verso l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara come da provvedimento deliberativo n. 68/2018 e per effetto di quanto stabilito dagli art. 90 e 91 del CCNL del 17/12/2020 – Area della Dirigenza Tecnica, Amministrativa e Professionale.

- i Fondi per la Retribuzione delle Condizioni di Lavoro della Dirigenza Sanitaria, TAP e dell'Area del Comparto sono stati incrementati degli importi prevista dalla Legge Gelli (per i Dirigenti Sanitaria parti ad €. 12.237) e dalle risorse integrative relative ai D.L 18/2020, 34/2020 e dalla Legge 178 del 2020 per complessivi €. 1.154.008.

5.6 Oneri diversi di gestione

Tab. 71 - Dettaglio oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/2020	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	1.381.677	1.051.839	329.838	31,36%
BA2520	Perdite su crediti			0	0,00%
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	460.051	481.661	-21.610	-4,49%
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	319.426	865.202	-545.776	-63,08%
BA2551	Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			0	0,00%
BA2552	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione			0	0,00%
X	TOTALE	2.161.154	2.398.702	-237.548	-9,90%

Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
OG01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	<i>SI</i>	L'aggregato "altri oneri diversi di gestione" rileva nel complesso un decremento rispetto all'esercizio 2019, ma analizzando i singoli aggregati si registra un incremento delle "imposte e tasse" correlato ad un aumento nell'anno 2020 della TARI e un decremento negli "Altri oneri di gestione", in quanto nel 2020 non sono pervenuti maggiori costi correlati agli addebiti di Farmafactoring.

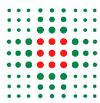
5.7 Accantonamenti

Tab.72 - Dettaglio accantonamenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/2020	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
x	Accantonamenti per rischi:	6.484.139	1.573.462	4.910.676	312,09%
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	762.000	38.043	723.957	1902,97%
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0	42.000	-42.000	-100,00%
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	608.519	-608.519	-100,00%
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	2.508.650	854.900	1.653.750	193,44%
BA2741	Accantonamenti per franchigia assicurativa	600.000	0	600.000	0,00%
BA2750	Altri accantonamenti per rischi	2.563.489	0	2.563.489	0,00%
BA2751	Altri accantonamenti per interessi di mora	50.000	30.000	20.000	66,67%
BA2760	Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	646.662	364.099	282.563	77,61%
x	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:	5.047.995	3.453.502	1.594.493	46,17%
BA2771	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	1.609.000	170.132	1.438.868	845,74%
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0	0	0	0,00%
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	3.032.492	3.283.370	-250.878	-7,64%
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	333.863	0	333.863	0,00%
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	72.640	0	72.640	0,00%
BA2811	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	0	0	0	0,00%
x	Altri accantonamenti:	5.857.864	3.706.098	2.151.766	58,06%
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	1.681.576	1.681.576	0	0,00%
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	211.814	211.814	0	0,00%
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	534.654	492.641	42.013	8,53%
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	68.657	100.388	-31.731	-31,61%
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	67.427	554.254	-486.827	-87,83%
BA2881	Acc. per trattamento di fine rapporto dipendenti	0	0	0	0,00%
BA2882	Acc. per trattamenti di quiescenza e simili	1.050.000	0	1.050.000	0,00%
BA2883	Acc. per Fondi integrativi pensione	0	0	0	0,00%
BA2884	Acc. incentivi funzioni tecniche art.113 D.lgs.50/2016	28.363	117.960	-89.597	-75,96%
BA2890	Altri accantonamenti	2.215.372	547.465	1.667.907	304,66%
	Accantonamento al fondo indennità organi istituzionali	60.000	60.000	0	0,00%
	Accantonamento al fondo per manutenzioni cicliche	1.800.000	0	1.800.000	0,00%
	Accantonamento al fondo spese legali	200.000	280.955	-80.955	-28,81%
	Accantonamento al fondo incentivazione medici convenzionati	-	-	0	0,00%
	Accantonamento al fondo ALPI (L. 189/2012)	83.400	111.693	-28.293	-25,33%
	Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale universitario	0	0	0	0,00%
	Accantonamento al fondo per contrattazione integrativa personale universitario	0	0	0	0,00%
	Accantonamento al fondo per oneri legati ad eventi sismici	0	0	0	0,00%
	Accantonamento fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo	800		800	0,00%
	Accantonamento fondo Comitato Etico	0	0	0	0,00%
	Accantonamento fondo per oneri ALP	71.172	94.817	-23.645	-24,94%
	Accantonamenti ad altri fondi per oneri	0	0	0	0,00%
x	TOTALE	18.036.659	9.097.161	8.939.499	98,27%

AC01 –Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
AC01. La voce "Altri accantonamenti" è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?	SI	-euro 60.000 per accantonamento al fondo per Indennità Organi Isti-



			<p>tuzionali per fare fronte al compenso aggiuntivo DPCM 502/95; -euro 1.800.000 al fondo manutenzioni cicliche per adeguare il fondo alle esigenze del servizio; -euro 200.000 al fondo spese legali per incarichi affidati dall'Azienda per contenziosi e cause civili e penali ; -euro 83.400 quota 5% dei ricavi di Attività libero Professionale –Legge 189/2012 Decreto Balduzzi; -euro 800 quota dei corrispettivi per l'attività di studi clinici /sperimentazioni farmaci destinati al fondo per la ricerca e il miglioramento continuo ; -euro 71.172 quota 5% dei ricavi di Attività libero Professionale medici;</p>
--	--	--	--

5.8 Proventi e oneri finanziari

OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione		Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
OF01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI		<p>La migliore situazione finanziaria aziendale e l'abbattimento dei debiti pregressi già negli ultimi anni ha consentito all'Azienda sia di migliorare i propri tempi di pagamento sia di ridurre il ricorso all'anticipazione di Tesoreria che, nel corso dell'anno 2020 , è stato limitato a pochi giorni .</p> <p>Si riscontrano minori costi per interessi su mutui pari per (- 99 mila euro) , un decremento delle spese per il servizio di tesoreria (- 15mila euro)ed un decremento degli interessi passivi di euro 18.394</p>
La composizione dei proventi e oneri finanziari è la seguente :				
CA000	C)Proventi e Oneri Finanziari			
CA0010	C)1 Interessi attivi			-3.328
CA0040	C1C)	Interessi attivi su cc postale e bancari		-3.328
CA110	C3)	Interessi passivi		974.903
CA120	C3A	Interessi pass. Anti tes.		1.410
CA130	C3B	Interessi passivi su mutui		966.780
CA140	C3C	Int. Passivi altri		6.713
CA0150	C4)	Altri oneri		50.519
CZ9999	TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI			1.022.094

5.9 Rettifiche di valore di attività finanziarie

RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RF01. Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO		

5.10 Proventi e oneri straordinari

PS01 –Plusvalenze/Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<p>PS01. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?</p>		SI	<p>Sono state rilevate :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Minusvalenze per complessivi Euro 103,33 relative ad attrezzature sanitarie dichiarate fuori uso. - Plusvalenze per complessivi euro 3.811,00 relativi alla vendita di un veicolo acquistato con risorse dell'Azienda USL.

PS02 –Sopravvenienze attive

PS02 - SOPRAVVENIENZE ATTIVE			
ANNO DI RIFERIMENTO	SOGGETTO/EVENTO CONTABILE	IMPORTO	QUOTA INCASSATA
	EA0060 Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	52.099	33.980
	2100500201 Altre sopravvenienze attive verso Aziende Sanitarie della Regione	52.099	33.980
2019	AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI FERRARA CONSULENZE	7.929	7.929
2018	AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI FERRARA CONSULENZE	53	53
2019	AZ OSP-UNIVERSITARIA DI FERRARA STRALCIO FATTURE	17.783	0
2017	AZ USL IMOLA COMANDI	337	0
2017_2018	AZ USL MODENA COMANDO ING. BELLETTATO G.	21.618	21.618
2018	AZ OSP MODENA COMANDO ING. SAVIGNI R.	2.908	2.908
2019	AZ USL BOLOGNA COMANDI SIMONATO E GUIZZARDI	1.472	1.472
	EA0070 Sopravvenienze attive v/terzi	1.419.260	315.657
	2100900101 Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	169.936	113.061
2019	REGIONE EMILIA ROMAGNA PERSONALE	113.061	113.061
2019	AZZERAMENTO FERIE NON GODUTE	54.313	0
2019	SISTEMAZIONE NOTA 511/2020 ERRATA IMPUTAZIONE BENINI ATTILIO-LANZA SILVIA/SIMONE MAURIZIO COME DA PROT. 25344/2020 PERS.)	578	0
2019	NEGRIN MARZIO ROBERTO REC.SOMME STIPENDIALI EX DIP.	1.984	0
2019	2101500101 Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	5.349	0
2019	2101700101 Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	32.429	0
	2101900101 Altre sopravvenienze attive per ticket	2.853	1.830
2016	ASSISTITI DIVERSI VERBALI GUARDIA FINANZA	2.853	1.830
	2101900102 Altre sopravvenienze attive verso terzi	916.701	197.582
2019	RETTIFICA FONDO FISCHI ED ONERI	608.519	0
2019	RETTIFICA FATTURE DA RICEVERE	61.102	0
2019	REGIONE EMILIA ROMAGANA Sopravvenienze anno 2019 STP	69.059	67.694
2019	BFF BANK S.P.A. NOTE CREDITO	32.293	32.293
2018_2019	BFF SPV S.R.L. STRA - STORNO FATTURE	15.847	15.847
2019	COOPCOSTRUTTORI S.C.R.L	10.104	0
2018_2019	COMUNE DI COMACCHIO	9.742	9.742
2019	RETTIFICA FATTURE DA RICEVERE	8.670	0
2019	UNIVERSITA' FERRARA COSTI IMMOBILE	8.298	8.298
2019	VIRGILI BEATRICE	8.279	8.279
2019	UNIPOL SAI RIMBORSI ASSICURATIVI	8.104	8.104
2017	HERA COMM RIMBORSO SERVIZI TPC	7.955	5.070
2017	- VERDEROSA BRUNO Q/TA PENSIONE	7.504	7.504
2017	C.I.D.A.S. - COOP INS DISABILI ASS SOLIDARIETA' - SOC. COOP. A R.L.	7.296	7.296
2017	GUOLO MARIA	7.072	7.072
2018	AZ ULSS N.5 POLESANA	5.713	5.713
2019	WILLIS ITALIA S.P.A. RIMBORSI ASSICURATIVI	5.396	0
2019	1035762-FIRST CLASS S.R.L.	5.000	5.000
2017	1002087-CASA DI CURA SALUS S.R.L.	4.802	0
2017	COOPERATIVA SOCIALE LA PIEVE - SOCIETA COOPERATIVA BUZZI GABRIELE (GIRASOLE)SA IL GIRASOLE CON FOGLI PAOLA E GIOVANNI	4.241	0
2016	1022803-ASP EPPI - MANICA - SALVATORI	3.000	0
2019	1022803-ASP EPPI - MANICA - SALVATORI	2.941	2.941
2017	IL GERMOGLIO SOC COOP ONLUS	2.656	2.248
2017	CENTODUE AMMINISTRAZIONI VIA COMMERCIO 1 - 52	2.515	
2017	CLIENTI DIVERSI PER RIMBORSO SERVIZI	2.122	
2019	MAPI LIFE SCIENCES UK LIMITED	2.020	2.020
2016	ZHAN WEILI (CRISTAL-GIARDINO GIADA)TIT.JIN DE LIN SNC BAR CRISTAL E GIARDINO DI GIADA	2.007	
2019	BASELL POLIOLEFINE ITALIA SRL	1.981	1.981
2017	LO PRESTI CONCETTA	730	
2017	AGENZIA DELLE ENTRATE - RISCOSSIONE	499	
2018	CASA DI CURA QUISISANA S.R.L.	481	481
2019	P.A. COMACCHIO SOCCORSO	420	
2018	AZIENDA PER LA TUTELA DELLA SALUTE - ATS SARDEGNA	335	0
2018	2101900201 FRNA altre sopravvenienze attive verso terzi	291.994	5.014
	EA0050 Sopravvenienze attive	1.471.359	

PS03 –Insussistenze attive

PS03 - INSUSSISTENZE ATTIVE		
	EA0160 Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	22.611
2019	2102100101 Insussistenze attive per mobilità verso Aziende	2.629
2019	2102100401 Altre insussistenze attive verso Az RER	19.981
	EA0170 Insussistenze attive v/terzi	599.243
	2103100101 Insussistenze attive per prestazioni sanitarie da operatori accreditati	160.686
2015	DITTE DIVERSE NOTE ACCREDITO	153.528
2019	DITTE DIVERSE NOTE ACCREDITO	7.158
	2103300101 Insussistenze attive verso terzi per storno interessi passivi	103.344
2017_2018	DITTE DIVERSE NOTE ACCREDITO	103.344
	2103300102 Insussistenze attive verso terzi relative all'acquisto di beni e servizi	243.222
2016	AZIENDA OSP S.ANNA FERRARA STRALCIO FATTURE	703
2019	DITTE DIVERSE NOTE ACCREDITO	193.213
ANNI PREGRESSI	DITTE DIVERSE NOTE ACCREDITO	39.066
2019	STRALCIO FATTURE DA RICEVERE DA PARTECIPATE	10.239
2019	2103300401 FRNA - insussistenze del passivo v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	91.990
2019	2103500101 Altre insussistenze attive v/terzi	0
	EA0150 Insussistenze attive	621.853

PS04 –Sopravvenienze passive

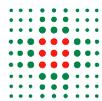
PS04 - SOPRAVVENIENZE PASSIVE		
ANNO DI RIFERIMENTO	SOGGETTO/EVENTO CONTABILE	IMPORTO
	EA0320 Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	45.046
2018	2150700101 Sopravvenienze passive per mobilità v/Aziende Sanitarie della Regione	4.756
	2150900101 Altre sopravvenienze passive da Aziende Sanitarie della Regione	40.290
2019	AZ OSP FERRARA CONSULENZE CHIRURGIA PEDIATRICA	13.761
2019	AZ OSP FERRARA RETTIFICHE CONTABILI SU FATTURE	2.524
2019	AZ USL BOLOGNA	7.767
2019	AZ USL MODENA	12.629
2019	AZ. USL ROMAGNA FATTURE	3.575
2019	AZ USL PIACENZA	34
	EA0350 Sopravvenienze passive v/terzi	1.779.731
2019	2151300301 Altre sopravvenienze passive personale dirigenza medica	25.815
2019	2151500301 Sopravvenienze passive per oneri contrattuali arretrati - P. Professionale-Dirigenza	24.874
2019	2151500501 Sopravvenienze passive per oneri contrattuali arretrati - P. Tecnico-Dirigenza	9.045
2019	2151500701 Sopravvenienze passive per oneri contrattuali arretrati - P. Amministrativo-Dirigenza	79.143
2019	2151701101 Altre sopravvenienze passive personale comparto	168
	2152300101 Sopravvenienze passive per prestazioni sanitarie da operatori accreditati	876.828
2019	OSPEDALI PRIVATI STORNO NOTE CREDITO	681.328
2017	OSPEDALI PRIVATI STORNO NOTE CREDITO	18.511
2018	CASA DI CURA QUISISANA SRL	115.615
2019	CASA DI CURA QUISISANA SRL	2.838
2019	CIEMME S.R.L. (IN SIGLA C.M. S.R.L.)	42.977
2018-2019	OPERTORI ACCREDITATI IDIVERSI	15.559
2018	2152500101 Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni sanitari	115.502
2014	BAYER S.P.A. FATTURE PASSIVE	5.868
2019	VIVISOL SRL FATTURE PASSIVE	10.258
2019	BAYER S.P.A. FATTURE PASSIVE	20.740
2018	ZIMMER BIOMET ITALIA S.R.L. FATTURE PASSIVE	6.615
2019	KRKA FARMACEUTICI MILANO S.R.L.	10.821
2012	BIOFUTURA PHARMA - SOCIETA PER AZIONI	4.176
2019	B. BRAUN MILANO S.P.A.	5.003
2019 E PRECEDENTI	FORNITORI DIVERSI FATTURE PASSIVE	28.874
2029 E PRECEDENTI	Rettifica registrazione Ft. da ricevere 2018 e 2019	23.146
2018	2152500102 Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni non sanitari	10.206
	2152500103 Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	59.633
2019	LA VENENTA SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	9.318
2019	ISTITUTO SALESIANO	3.240
2019	CIEMME S.R.L. (IN SIGLA C.M. S.R.L.)	19.778
2019	C.I.D.A.S. - COOP INS DISABILI ASS SOLIDARIETA' - SOC. COOP. A R.L.	3.635
2016	SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE ARL MON JOZSEF ZAGON	17.500
2019	DITTE DIVERSE FATTURE	6.162
	2152500104 Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitari	267.715
2018	POSTE ITALIANE - SOCIETA' PER AZIONI	89.383
2018	ASP DELTA	9.832
ESERCIZI PREGERESSI	FATT., DA RICEVERE PER UTENZE ACQUA HERA	43.740
2019	SERVIZI OSPEDALIERI S.P.A.	45.478
2019	MIOLA FRANCO	7.877
2019	MAZZUCCATO PIER PAOLO	7.877
2019	MED 53	5.000
2019	TIM SPA	3.614
2018	SOGGETTI DIVERSI	5.222
2019	SIRTE SREL	32.097
2019	MINISTERO DELLE INFRASTRUTTURE E DEI TRASPORTI DIP. PER I TRASPORTI TERRESTRI	3.075
2018	COMUNE DI FERRARA	2.962
2015	AGENZIA DELLE ENTRATE - IMU	2.643
2018	EDISON ENERGIA S.P.A.	2.216
2019	SOCIETA' CATTOLICA DI ASSICURAZIONE - SOCIETA' COOPERATIVA	2.437
2018	SOL.CO COOP. SOCIALE SOC. COOP.	1.950
2018	E-DISTRIBUZIONE SPA	1.590
2019	COMUNE DI MESOLA	122
2018	AVIS PROVINCIALE FERRARA	600
	2152700102 Altre sopravvenienze passive v/terzi	310.804
2019	SISTEMAZIONE CONTABILE	130.396
2019	(Storno per errata registrazione ft da ric.	91.164
2019	AZIENDA USL DELLA ROMAGNA	28.344
2019	GENERALI ITALIA	5.217
2019	ASS.VOLONTARIATO NELSON FRIGATTI	4.820
2019	CAVICCHI ANGELO	15.753
2019	ZAMBONI ANDREA	7.877
2019	CIDAS COOP ARL	19.963
2019	UNIFE	3.000
2019	AGENZIA ENTRATE	1.553
2019	FORNITORI VARI - FATTURE E NOTE PASSIVE DI COMPETENZA ANNI PRECEDENTI	2.716
	EA0310 Sopravvenienze passive	1.824.778

PS05 –Insussistenza passive

PS05 - INSUSSISTENZE PASSIVE		
ANNO DI RIFERIMENTO	SOGGETTO/EVENTO CONTABILE	IMPORTO
	EA0470 Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	7.627
2019	2152900101 Insussistenze passive per mobilità v/Aziende sanitarie della Regione	7.627
	EA0480 Insussistenze passive v/terzi	237.484
	2154100101 Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	134.136
2018 e precedenti	FORNITORI DIVERSI SISTEMAZIONE CONTABILE NOTE ACCREDITO	134.136
	2154300101 Altre insussistenze passive v/terzi	86.402
2019 E PRECEDENTI	REGIONE EMILIA-ROMAGNA STRALCIO DOCUMENTI ATTIVI	49.989
2019	SISTEMAZIONI CONTABILI STRALCIO DOCUMENTI ATTIVI	12.173
2016	WILLIS ITALIA SPA STRALCIO FATTURE ATTIVE	1.417
2017	WILLIS ITALIA SPA STRALCIO FATTURE ATTIVE	5.176
2017	WORLDWIDE CLINICAL TRIALS STRALCIO FATTURE ATTIVE	102
2019	CLIENTI DIVERSI PER RIMBORSO SERVIZI	866
2018	CREDITORI E DEBITORI DIVERSI	248
2019	COOPERATIVA LA PIEVE STRALCIO FATTURE ATTIVE	4.255
2019	COOPERATIVA COOPSER STRALCIO FATTURE ATTIVE	12.176
2019	2154300201 FRNA - altre insussistenze dell'attivo v/terzi	16.946
	EA0460 Insussistenze passive	245.110

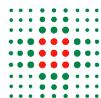
Altre informazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<p>PS06. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?</p>		SI	<p>L’Azienda, in ottemperanza alle Linee guida regionali per il Percorso Attuativo della Certificabilità sui Crediti e ricavi, ha esposto nel bilancio di esercizio 2020 i ticket per prestazioni ambulatoriali e di PS secondo il principio di competenza.</p>

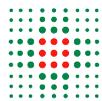


7. MODELLO MINISTERIALE SP ANNO 2020-2019

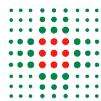
codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Anno 2020	Anno 2019
ATTIVO			
AAZ999	A) IMMOBILIZZAZIONI	134.988.260	138.279.979
AAA000	A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	5.540.018	5.655.528
AAA010	A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento	0	0
AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	222.775	222.775
AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	-222.775	-222.775
AAA040	A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo	0	0
AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	0	0
AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	0	0
AAA070	A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	1.138.816	1.085.034
AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	0	0
AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	0	0
AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	6.139.105	5.858.535
AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	-5.000.289	-4.773.501
AAA120	A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	46.360	114.274
AAA130	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	4.354.842	4.456.220
AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0
AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0
AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	7.269.214	7.070.882
AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	-2.914.371	-2.614.662
AAA180	A.I.5.e) Pubblicità	0	0
AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	0	0
AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	0	0
AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	0	0
AAA220	A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali	0	0
AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	0	0
AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	0	0
AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0	0
AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	0	0
AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	129.442.211	132.613.419
AAA280	A.II.1) Terreni	289.439	289.439
AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	289.439	289.439
AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	0	0
AAA310	A.II.2) Fabbricati	115.120.834	120.218.502
AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	1.422.717	1.498.226
AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	2.998.872	2.984.835
AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	-1.576.154	-1.486.609
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	113.698.117	118.720.277
AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	210.042.108	208.786.789
AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	-96.343.991	-90.066.513
AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	1.185.536	1.403.107
AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	16.809.486	16.809.486
AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	-15.623.950	-15.406.379
AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	3.770.711	2.683.515
AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	35.834.422	35.967.445
AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	-32.063.711	-33.283.929
AAA440	A.II.5) Mobili e arredi	519.340	610.800
AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	7.377.933	7.302.751
AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	-6.858.593	-6.691.951
AAA470	A.II.6) Automezzi	881.895	781.052
AAA480	A.II.6.a) Automezzi	3.396.399	3.193.401
AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	-2.514.504	-2.412.349
AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte	640.423	640.423
AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	1.057.453	1.052.504
AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	22.330.553	21.962.386
AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	-21.273.100	-20.909.882
AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	5.976.580	4.934.076



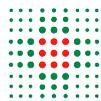
AAA550	A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali	0	0
AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	0	0
AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	0	0
AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	0	0
AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	0	0
AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	0	0
AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	0	0
AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	0	0
AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	0	0
AAA640	A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	6.031	11.031
AAA650	A.III.1) Crediti finanziari	0	0
AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	0	0
AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	0	0
AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	0	0
AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	0	0
AAA700	A.III.2) Titoli	6.031	11.031
AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	6.031	11.031
AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	0	0
AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	0	0
AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	0	0
AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	0	0
AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	0	0
ABZ999	B) ATTIVO CIRCOLANTE	96.267.630	71.067.908
ABA000	B.I) RIMANENZE	9.707.222	5.854.016
ABA010	B.I.1) Rimanenze beni sanitari	7.163.277	5.696.837
ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	4.256.204	4.439.320
ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	0	280.197
ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	2.800.670	905.063
ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	35.697	33.549
ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	10.013	23.754
ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	375	916
ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	0	26
ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	60.319	14.013
ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0	0
ABA110	B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	2.543.945	157.178
ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	2	0
ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	2.381.875	51.207
ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0
ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	157.559	101.215
ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	2.322	3.806
ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	2.187	951
ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0	0
ABA190	B.II) CREDITI	45.940.701	37.548.170
ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	3.033.648	349.820
ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	0	0
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	0	0
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0	0
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0	0
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0	0
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0	0
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	296.906	260.749
ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)	0	0
ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	2.647.671	0
ABA290	B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	0	0
ABA300	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0	0
ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0	0
ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	0
ABA330	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0	0
ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture	89.071	89.071



ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	19.120.686	19.597.880
ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	9.038.751	8.954.948
ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	2.736.996	4.604.960
ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	0	0
ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	644.056	2.174.079
ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0	0
ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	1.022.405	151.786
ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0
ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	2.354.862	391.957
ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)	256.470	309.679
ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	193.200	13.200
ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	1.830.762	1.309.287
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	10.081.935	10.640.105
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	10.081.935	10.640.105
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	0	0
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0	0
ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1	0	0
ABA510	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0	0
ABA520	B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0
ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0	0
ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	0	2.828
ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	122.481	215.259
ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	7.556.129	6.472.398
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	7.417.126	6.255.138
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	4.414.474	3.444.551
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0	0
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	3.002.651	2.810.587
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	0	0
ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di c	0	0
ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	139.003	217.260
ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut	0	0
ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	7.118	3.601
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	284	284
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	0	0
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	6.834	3.317
ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	35.421	26.270
ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	16.065.220	10.882.940
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	4.568.795	6.412.050
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	0	0
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	9.002.492	4.354.702
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	1.908	114.662
ABA711	B.II.7.e.1) Altri crediti diversi	1.908	114.662
ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)	0	0
ABA713	B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	2.492.025	1.526
ABA714	B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	2.492.025	1.526
ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	0	0
ABA720	B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	0	0
ABA730	B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
ABA740	B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	40.619.707	27.665.722
ABA760	B.IV.1) Cassa	205.619	262.788
ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere	40.361.739	27.365.111
ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica	0	0
ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	52.349	37.823
ACZ999	C) RATEI E RISCOINTI ATTIVI	8.440	5.453
ACA000	C.I) RATEI ATTIVI	0	0
ACA010	C.I.1) Ratei attivi	0	0
ACA020	C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
ACA030	C.II) RISCOINTI ATTIVI	8.440	5.453
ACA040	C.II.1) Riscointi attivi	8.440	5.453
ACA050	C.II.2) Riscointi attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
AZZ999	D) TOTALE ATTIVO	231.264.330	209.353.339
ADZ999	E) CONTI D'ORDINE	1.899.611	2.480.409
ADA000	E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0	0
ADA010	E.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0	0
ADA020	E.III) BENI IN COMODATO	1.825.611	2.406.409
ADA021	E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	0	0
ADA030	E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	74.000	74.000



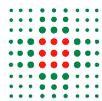
PASSIVO			
PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	-51.400.958	-47.195.703
PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	-726.778	-726.778
PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	-81.807.478	-80.065.962
PAA020	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	-16.309.601	-17.930.417
PAA030	A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	-30.101.079	-28.762.050
PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	-26.105.220	-27.374.180
PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	0	0
PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	-3.995.859	-1.387.869
PAA070	A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	-24.524.785	-22.508.966
PAA080	A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	-5.683.278	-5.729.501
PAA090	A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	-5.188.736	-5.135.028
PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	-3.893.972	-3.897.306
PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	-12.303	-6.302
PAA120	A.IV.1) Riserve da rivalutazioni	0	0
PAA130	A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	-12.303	-6.302
PAA140	A.IV.3) Contributi da reinvestire	0	0
PAA150	A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	0	0
PAA160	A.IV.5) Riserve diverse	0	0
PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	0	0
PAA180	A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0	0
PAA190	A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0
PAA200	A.V.3) Altro	0	0
PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	35.185.033	37.505.190
PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	-145.459	-4.546
PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	-26.597.314	-17.934.509
PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	0	0
PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	-11.003.063	-6.170.070
PBA020	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	-1.132.000	-370.000
PBA030	B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	-813.294	-847.907
PBA040	B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-1.187.008	-1.795.527
PBA050	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-3.658.093	-1.072.568
PBA051	B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa	-1.591.230	-1.928.258
PBA052	B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora	-57.950	-101.497
PBA060	B.II.7) Altri fondi rischi	-2.563.489	-54.313
PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	0	0
PBA080	B.III.1) FSR indistinto da distribuire	0	0
PBA090	B.III.2) FSR vincolato da distribuire	0	0
PBA100	B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi	0	0
PBA110	B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0
PBA120	B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0
PBA130	B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca	0	0
PBA140	B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti	0	0
PBA141	B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura	0	0
PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	-6.836.917	-4.186.145
PBA151	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	-1.773.886	-170.132
PBA160	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-716.348	-237.600
PBA170	B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	-3.933.065	-3.771.298
PBA180	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca	-333.863	0
PBA190	B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-79.755	-7.115
PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	-8.757.334	-7.578.294
PBA210	B.V.1) Fondi integrativi pensione	0	0
PBA220	B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	-4.487.873	-4.864.479
PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	-1.716.457	-1.231.631
PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-2.457.972	-3.213.618
PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	-313.444	-419.230
PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	-4.101.317	-2.571.454
PBA270	B.V.4) Altri fondi per Incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs. 50/2016	-168.144	-142.361



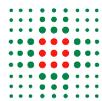
PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	-4.696.112	-3.905.660
PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	-3.026.730	-3.071.963
PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	0	0
PCA020	C.III) FONDO PER TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E SIMILI	-1.669.381	-833.697
PDZ999	D) DEBITI	-148.558.291	-140.279.845
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	-31.190.926	-34.624.530
PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	-11.506	-15.193
PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0	0
PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0	0
PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	0	0
PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	0	0
PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato	-11.506	-15.193
PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	-1.915.974	-5.112.306
PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	0	0
PDA081	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	0	0
PDA090	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0	0
PDA100	D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0	-740.226
PDA101	D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	-1.830.762	-1.309.287
PDA110	D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0	0
PDA111	D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1	0	0
PDA112	D.III.8) Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0	0
PDA120	D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	0	0
PDA121	D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	-85.211	-3.062.793
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	-2.146.221	-2.604.392
PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	-22.778.649	-15.091.970
PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-22.697.606	-15.036.498
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0	0
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-10.219.026	-5.009.568
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0	0
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	-12.478.580	-10.026.931
PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP	0	0
PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut	0	0
PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	0	0
PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	-81.043	-55.472
PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0	0
PDA231	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	0	0
PDA232	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	0	0
PDA233	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	0	0
PDA234	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui	0	0
PDA235	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	0	0
PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	-593.081	-651.733
PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	-288	-4.595
PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	0	0
PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	-592.793	-647.138
PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	-53.973.065	-48.288.735
PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-19.290.569	-11.484.547
PDA291	D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-31.017.826	-25.044.577
PDA292	D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	11.727.257	13.560.030
PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	-34.682.496	-36.804.188
PDA301	D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori	-35.582.464	-37.117.717
PDA302	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	899.967	313.529
PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	0	0
PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	-10.161.504	-9.149.086
PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	-9.479.234	-7.682.307
PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	-16.308.131	-17.059.592
PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	0	0
PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	-11.615.923	-12.038.920
PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	0	0
PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	-4.692.208	-5.020.672
PEZ999	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	-11.656	-37.623
PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	0	-6.029
PEA010	E.I.1) Ratei passivi	0	-6.029
PEA020	E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
PEA030	E.II) RISCONTI PASSIVI	-11.656	-31.594
PEA040	E.II.1) Risconti passivi	-11.656	-31.594
PEA050	E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
PEA060	E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art. 79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della le	0	0
PZZ999	F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	-231.264.330	-209.353.339
PFZ999	G) CONTI D'ORDINE	-1.899.611	-2.480.409
PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0	0
PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0	0
PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	-1.825.611	-2.406.409
PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	0	0
PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	-74.000	-74.000

8. MODELLO MINISTERIALE CE ANNO 2020 – 2019

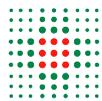
codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Anno 2020	Anno 2019
Conto			
AA0000	A) Valore della produzione		
AA0010	A.1) Contributi in c/ esercizio	713.274.363	688.048.747
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	688.863.355	673.154.110
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	687.199.914	668.306.103
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	634.770.870	628.381.677
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	43.373.704	31.614.115
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	9.055.340	8.310.311
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto soccorso	0	0
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	9.055.340	8.310.311
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	1.663.441	4.848.007
AA0050	A.1.B) Contributi c/ esercizio (extra fondo)	23.920.639	14.827.778
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	6.022.004	7.783.324
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0	0
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0	0
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	6.022.004	7.748.937
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	0	34.387
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	47.001	129.015
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	47.001	129.015
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0	0
AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	17.851.634	6.915.439
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	41.872	0
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	7.262.357	583.953
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	2.000.000	2.132.828
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	8.547.405	4.198.658
AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009, n. 191	0	0
AA0180	A.1.C) Contributi c/ esercizio per ricerca	360.000	16.500
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	360.000	16.500
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	0	0
AA0230	A.1.D) Contributi c/ esercizio da privati	130.369	50.359
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/ esercizio per destinazione ad investimenti	-1.012.688	-222.486
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/ esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-90.488	-222.486
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/ esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-922.200	0
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	4.969.775	3.410.243
AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	5.247	0
AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	241.094	110.088
AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	4.723.435	3.300.155
AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	0	0
AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	0	0
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	19.413.421	20.538.535
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	10.103.772	12.793.173
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	7.585.757	9.140.459
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	3.128.084	4.815.855



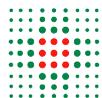
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	754.387	964.357
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	381.062	505.486
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	744.757	355.444
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	278.475	273.298
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	837.270	933.767
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	0	0
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0	0
AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	128.818	57.307
AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	0	0
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	0	0
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	0	0
AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	0	0
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	1.332.904	1.234.946
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	21.628	18.397
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	2.496.387	3.634.317
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	643.993	1.196.852
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	416.545	621.816
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	0	0
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	0	0
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	218.819	165.184
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	181.280	211.360
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	243.499	387.872
AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	0	0
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	270.775	285.075
AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	0	0
AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	0	0
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	0	0
AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0	0
AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	0	0
AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	0	0
AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	0	0
AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	521.475	766.158
AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	0	0
AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	0	0
AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	5.702.328	2.458.848
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	5.438.868	2.293.558
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	195.253	125.554
AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	68.207	39.736



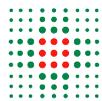
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	1.482.727	1.867.572
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	2.124.595	3.418.943
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	12.164	17.641
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	1.902.154	3.042.662
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	79.785	103.251
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	80.256	191.192
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	50.237	64.197
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	5.099.380	2.205.185
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	38.249	114.194
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	2.801.801	1.906
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	0	0
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	2.801.801	1.906
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.155.420	1.160.869
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	309.849	409.426
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	178	1.014
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	845.393	750.429
AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	0	0
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	758.103	506.385
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	264.225	252.674
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	5.416	6.456
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	488.462	247.255
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	345.807	421.831
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	0	0
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0	0
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	0	0
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	0	0
AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	0	0
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	345.807	421.831
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	5.412.565	9.957.011
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	5.338.333	9.747.783
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	74.232	209.228
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	0	0
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	6.197.505	7.812.504
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	1.308.641	1.369.080
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	1.863.893	3.608.156
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	1.620.817	1.620.817
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	711.668	773.879
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	247.313	0
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	445.173	440.571
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	855.774	1.061.355
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	0	11.975



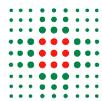
AA 1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	477.154	498.409
AA 1090	A.9.C) Altri proventi diversi	378.620	550.970
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	754.210.094	732.811.093
BA0000	B) Costi della produzione		
BA0010	B.1) Acquisti di beni	-63.363.771	-55.499.391
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	-58.326.370	-53.800.288
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-37.381.106	-34.549.615
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	-37.003.139	-34.232.336
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-154.631	-116.860
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-223.337	-200.419
BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	0	0
BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0
BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	0	0
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	0	0
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-819.444	-977.920
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-819.444	-977.920
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	0	0
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	0	0
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	-11.956.647	-11.384.985
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	-9.968.258	-10.220.536
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-421.418	-430.830
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-1.566.971	-733.619
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-367.121	-307.625
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-2.774.293	-3.224.452
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	0	-3.437
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-2.568	-1.519
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-254.758	-158.190
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-4.770.432	-3.192.545
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-2.963.054	-3.051.829
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-1.806.226	-139.099
BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	0	0
BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	0	0
BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-189	-117
BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0
BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-963	-1.500
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	-5.037.401	-1.699.102
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-137.462	-110.855
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	-445.634	-269.635
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-366.099	-408.858
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-424.980	-525.405
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	-360.011	-269.105
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-211.969	-109.180
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-3.091.245	-6.064
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	-487.600.516	-489.476.497
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	-460.386.725	-461.995.526
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-45.617.983	-42.660.999
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-45.068.879	-42.114.782
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-33.077.554	-31.530.000
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-5.657.451	-5.367.000
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-4.286.231	-3.581.449
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-2.047.644	-1.636.332
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-440.879	-432.114
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-108.225	-114.103
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-44.964.345	-46.628.864
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-43.706.676	-45.259.229
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-941.239	-985.241
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-316.431	-384.393
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-70.389.762	-76.362.826
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-44.317.397	-50.531.558



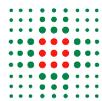
BA0541	B.2.A.3.2) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-3.315.526	-4.215.123
BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione), ad eccezione delle somministrazioni di farmaci e dispositivi ad alto costo in trattamento	0	0
BA0551	B.2.A.3.4) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-10.437.003	-9.975.580
BA0561	B.2.A.3.6) - Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	0	0
BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-7.101.453	-6.483.406
BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-5.023.130	-5.031.605
BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0
BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0
BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0
BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Ospedali Classificati privati	0	0
BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-3.960.130	-3.896.128
BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Case di Cura private	0	0
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-1.063.000	-1.135.477
BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da altri privati	0	0
BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-195.253	-125.554
BA0631	B.2.A.3.10) - Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-103.704	-115.187
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0	0
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-103.704	-115.187
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	0	0
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-1.750.093	-1.583.299
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-87.209	-46.951
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-166.145	-147.597
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-1.496.739	-1.388.751
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-3.819.918	-4.475.601
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-3.819.918	-4.475.601
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-169.388.374	-174.036.104
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-123.352.028	-123.320.213
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-20.583.714	-26.571.449
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-20.013.765	-21.850.884
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0	0
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-19.881.477	-21.718.671
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-132.288	-132.213
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-5.438.868	-2.293.558
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-4.780.734	-5.032.028
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-30.604	-74.106
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0



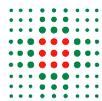
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-4.582.015	-4.781.892
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-168.115	-176.031
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-35.964.914	-33.365.903
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-32.925.786	-29.921.186
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-220.337	-243.449
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-1.490.657	-1.927.790
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-1.328.133	-1.273.478
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	0	0
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-622.141	-986.600
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-313.669	-390.043
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-262.266	-556.821
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-46.206	-39.736
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	-3.691.888	-3.406.987
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-533	-116.292
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-266.837	-315.236
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-3.424.519	-2.975.458
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-52.368.849	-51.462.503
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-781.010	-696.732
BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata	-17.081	0
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-763.929	-696.732
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-10.733.585	-11.363.903
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0
BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0	0
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-40.724.402	-39.327.146
BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-129.852	-74.723
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	-1.620.677	-2.433.686
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-18.099	-14.925
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	-1.377.546	-2.018.947
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-89.775	-117.823
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-70.000	-191.192
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-65.256	-90.800
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-7.941.360	-6.297.424
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-48.051	-13.272
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	0	0
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-1.956.865	-2.132.828
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-5.936.444	-4.151.324
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	0	0
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	-8.218.497	-3.932.284
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-163.086	-269.591
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosan. da terzi - Altri soggetti pubblici	0	0
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	-7.681.637	-2.522.949
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-2.277.211	-1.313.565
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	0	0



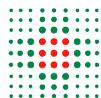
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	-1.823.231	0
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-883.000	0
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-165.181	0
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-2.533.014	-1.209.384
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborsio oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-373.774	-1.139.744
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborsio oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-344.157	-1.105.802
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborsio oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-29.617	-33.941
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborsio oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	-9.143.485	-9.215.232
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-688.326	-679.611
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-905.336	-1.326.699
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	0	0
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-7.028.349	-6.442.764
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-521.475	-766.158
BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	0	0
BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	0	0
BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0	0
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	-27.213.791	-27.480.972
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	-26.014.655	-26.334.798
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	-2.580.493	-2.294.542
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	-4.398.878	-4.074.331
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	-2.880.348	-3.322.704
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	-849.506	-890.447
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	-2.030.842	-2.432.257
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	-2.936.054	-3.399.023
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-208.549	-183.174
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-501.106	-411.230
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	-550.385	-314.664
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	-641.489	-734.897
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	-2.802.457	-2.790.960
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	-414.273	-300.771
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-590.621	-510.404
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-190.640	-152.226
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-399.981	-358.178
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	-7.510.002	-7.998.099
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-892.369	-1.401.098
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-1.549.973	-1.376.814
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	-5.067.660	-5.220.187
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	-911.567	-761.172
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-2.625	-1.969
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0	0
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	-624.277	-354.500
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-10.053	-10.972
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-14.684	0
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	0	0
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-145.406	0
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-454.133	-343.528
BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	0	0
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsio oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-284.665	-404.703
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-195.863	-317.338
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-88.802	-87.365
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0



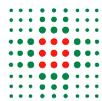
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	-287.570	-385.002
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-16.932	-26.496
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	-270.638	-358.506
BA 1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	-10.928.310	-10.724.448
BA 1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	-4.204.843	-4.359.141
BA 1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	-156.148	-156.397
BA 1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	-3.028.215	-2.877.133
BA 1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	0	0
BA 1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-303.921	-257.319
BA 1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	-3.235.183	-3.074.458
BA 1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
BA 1990	B.4) Godimento di beni di terzi	-3.498.415	-3.145.575
BA 2000	B.4.A) Fitti passivi	-305.592	-285.222
BA 2010	B.4.B) Canoni di noleggio	-3.192.822	-2.860.353
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-2.101.413	-1.844.547
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	-1.091.409	-1.015.806
BA 2040	B.4.C) Canoni di leasing	0	0
BA 2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	0	0
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	0	0
BA 2061	B.4.D) Canoni di project financing	0	0
BA 2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
BA 2080	Totale costo del personale	-149.175.579	-144.372.274
BA 2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	-117.337.214	-113.267.355
BA 2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	-50.055.647	-50.768.538
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	-45.838.406	-46.274.514
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	-45.106.034	-44.981.976
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-732.372	-1.292.538
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	0	0
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	-4.217.241	-4.494.024
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	-3.411.656	-3.518.217
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-805.585	-975.808
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	0	0
BA 2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	-67.281.567	-62.498.817
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	-66.138.636	-61.163.525
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-1.142.931	-1.335.292
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	0	0
BA 2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-669.034	-695.892
BA 2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-669.034	-695.892
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-669.034	-682.876
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	0	-13.016
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	0	0
BA 2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	0	0
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	0	0
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0	0
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0	0
BA 2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	-21.820.701	-20.924.688
BA 2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-243.672	-130.079



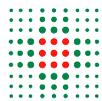
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-243.672	-130.079
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	0	0
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0	0
BA 2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	-21.577.029	-20.794.609
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	-19.925.252	-19.314.019
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-1.651.777	-1.480.590
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	0	0
BA 2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	-9.348.631	-9.484.339
BA 2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	-1.591.757	-1.828.513
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-1.591.757	-1.828.513
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	0	0
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0	0
BA 2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	-7.756.874	-7.655.826
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-7.212.970	-7.525.701
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	-543.904	-130.125
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0	0
BA 2500	B.9) Oneri diversi di gestione	-2.161.154	-2.398.703
BA 2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	-1.381.677	-1.051.839
BA 2520	B.9.B) Perdite su crediti	0	0
BA 2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	-779.477	-1.346.863
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-460.051	-481.661
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	-319.426	-865.202
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0	0
BA 2560	Totale ammortamenti	-9.501.220	-9.176.488
BA 2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	-856.321	-716.495
BA 2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	-8.644.899	-8.459.993
BA 2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	-6.367.023	-6.337.226
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-89.545	-89.545
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-6.277.478	-6.247.681
BA 2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	-2.277.876	-2.122.767
BA 2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-1.521.000	-571.000
BA 2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	0	0
BA 2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-1.521.000	-571.000
BA 2660	B.13) Variazione delle rimanenze	3.853.206	-285.864
BA 2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	1.466.440	-311.672
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-463.314	473.737
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	0	0
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	1.895.607	-427.032
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	2.148	14.885
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-13.741	-352.188
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-541	916
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-26	26
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	46.306	-22.016



BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	2.386.766	25.808
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	2	0
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	2.330.668	22.842
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	56.345	-1.322
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-1.485	3.806
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	1.236	482
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	-18.036.660	-9.097.161
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	-6.484.139	-1.573.462
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-762.000	-38.043
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0	-42.000
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	-608.519
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-2.508.650	-854.900
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-600.000	0
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-2.563.489	0
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-50.000	-30.000
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-646.662	-364.099
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	-5.047.995	-3.453.502
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-1.609.000	-170.132
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0	0
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-3.032.492	-3.283.370
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-333.863	0
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-72.640	0
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	0	0
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	-5.857.864	-3.706.098
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-1.681.576	-1.681.576
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-211.814	-211.814
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-534.655	-492.641
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-68.657	-100.388
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-67.427	-554.254
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	0	0
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-1.050.000	0
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	0	0
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-28.363	-117.960
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	-2.215.372	-547.465
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	-741.933.418	-724.747.401
CA0000	C) Proventi e oneri finanziari		
CA0010	C.1) Interessi attivi	3.328	6.314
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	0	0
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	0	0
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	3.328	6.314
CA0050	C.2) Altri proventi	0	0
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	0	0
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0	0
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0	0
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	0	0



CA0110	C.3) Interessi passivi	-974.904	-1.093.140
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-1.411	-2.162
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-966.780	-1.065.872
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-6.713	-25.107
CA0150	C.4) Altri oneri	-50.519	-65.288
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-50.519	-65.288
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	0	0
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-1.022.094	-1.152.114
DA0000	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie		
DA0010	D.1) Rivalutazioni	0	5
DA0020	D.2) Svalutazioni	0	0
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0	5
EA0000	E) Proventi e oneri straordinari		
EA0010	E.1) Proventi straordinari	2.132.660	5.553.355
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	3.811	0
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	2.128.849	5.553.355
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	35.637	0
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	1.471.359	2.772.496
EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	0	0
EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	52.099	11.546
EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	1.419.260	2.760.950
EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	169.936	479.145
EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	5.349	853
EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	32.429	55.339
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	1.211.547	2.225.613
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	621.853	2.780.859
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	22.611	73.185
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	599.243	2.707.674
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	0	169.925
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	1.589.012
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	300.000
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	160.687	96.126
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	438.556	304.206
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	0	248.405
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	0	0



EA0260	E.2) Oneri straordinari	-2.069.990	-1.868.882
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-103	-508
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-2.069.887	-1.868.373
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	0	0
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	0	0
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-1.824.777	-1.755.286
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-45.046	-113.813
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-4.756	-1.188
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-40.290	-112.625
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-1.779.731	-1.641.474
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-139.044	-479.145
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-25.814	-422.586
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-113.061	-56.559
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-168	0
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	-8
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-876.828	-99.227
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-453.056	-794.754
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-310.804	-268.340
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-245.110	-113.087
EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	0	0
EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-7.627	-24.989
EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-237.484	-88.098
EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	0	0
EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-134.136	-37.107
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-103.348	-50.990
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	0	0
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	62.670	3.684.474
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	11.317.253	10.596.057
YA0000	Imposte e tasse		
YA0010	Y.1) IRAP	-10.982.248	-10.374.146
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	-9.897.146	-9.335.526
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	-945.350	-839.271
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intraoemia)	-139.751	-199.349
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	0	0
YA0060	Y.2) IRES	-189.546	-217.365
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-189.546	-217.365
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	0	0
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0	0
	Totale imposte e tasse (Y)	-11.171.794	-10.591.511
	RISULTATO DI ESERCIZIO	145.459	4.546

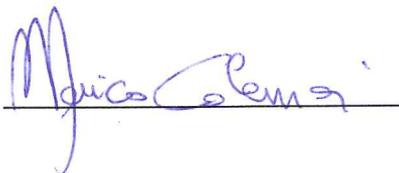
Il presente bilancio composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario, Nota Integrativa rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della Gestione dei Servizi Sanitari, il risultato economico dell'esercizio corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

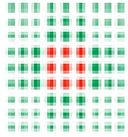
Ferrara, 30/06/2021

Il Direttore Generale

Dott.ssa Monica Calamai

Firma





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara

RELAZIONE SULLA GESTIONE



INDICE

1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione.....	5
2. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda.....	9
2.1 Organizzazione dell'Azienda.....	11
2.1.1 Distretti	12
2.1.2 I Dipartimenti	13
2.1.3 Servizi Comuni	26
3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi.....	31
3.1 Assistenza Ospedaliera.....	31
3.2 Assistenza Territoriale	34
3.3 Prevenzione.....	47
4. L'attività del periodo.....	49
4.1 Le azioni dell'Azienda USL di Ferrara nell'anno della pandemia.....	49
4.1.1 Il Dipartimento di Sanità Pubblica: azioni per la gestione della pandemia COVID e l'impatto sulle attività ordinarie	49
4.1.2 Attività delle USCA per la gestione della pandemia COVID	50
4.1.3 La politica del personale 2020. Il nuovo Piano Triennale dei Fabbisogni 2020-2022. Il reclutamento per gestire la pandemia COVID	51
4.1.4 Progettualità con il privato accreditato per la gestione dei tempi di attesa.....	52
4.1.5 Attività degli stabilimenti del Delta e di Cento per la gestione della pandemia COVID.....	53
4.1.6 Attività della salute Mentale nello scenario COVID	55
4.1.7 L'area socio sanitaria in tempi di Covid	56
4.1.8 Le strategie di Comunicazione	59
4.1.9 Donazioni Covid	60
4.1.10 Monitoraggio Covid: attività e costi.....	61
4.2 Assistenza Ospedaliera.....	65
4.3 Assistenza Territoriale	69
4.4 Prevenzione.....	80
4.5 Rendicontazione e andamento gestione FRNA 2020	90
5. La gestione economico finanziaria dell'Azienda.....	98
5.1 Le Risorse 2020.....	98
5.2 Mobilità Sanitaria	100
5.3 Privato Accreditato.....	104
5.4 Analisi Degli Scostamenti Tra Consuntivo E Preventivo	106
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	108
B) COSTI DELLA PRODUZIONE.....	116
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	138
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	138

E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	138
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	139
5.5 Servizi non sanitari – Dettaglio.....	140
5.6 Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti	169
5.7 Attestazione dei tempi di pagamento	175
5.8 Rendiconto Finanziario (D. Lgs. 118/2011)	176
5.9 Conto economico relativo all'attività commerciale.....	182
5.10 Gestione di cassa tramite SIOPE ai sensi dell'art. 2 comma 1 del dm 25/1/2010.....	184
5.11 Accordi per mobilità sanitaria stipulati	193
5.12 Relazione sull'andamento della gestione e risultati delle società partecipate	194
5.13 Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio e destinazione dell'utile d'esercizio	208
5.13 Relazione Piano Investimenti 2020-2022 – Consuntivo 2020	209
6. Sintesi degli obiettivi della programmazione annuale Regionale.....	227
6.0 L'emergenza COVID-19 e gli Obiettivi della Programmazione 2020 (DGR 1806/2020 "integrazioni alla DGR 2339/2019")	227
6.0.1 Garantire Completezza e tempestività dei flussi informativi relativi all' Emergenza da Covid-19.....	227
6.0.2 Gestione della pandemia Covid-19 nella rete dei servizi territoriali per anziani e disabili.....	228
6.0.3 Contrasto del rischio infettivo associato all'assistenza nel corso della pandemia Covid-19	228
6.0.4 Avvio del Piano di Riorganizzazione della Rete Ospedaliera.....	229
6.0.5 Fascicolo sanitario elettronico/Portale SOLE	229
6.0.6 Formazione degli operatori sanitari (nel corso della pandemia COVID-19)	230
6.0.7 Recupero delle Liste d'attesa dei ricoveri programmati	231
6.0.8 Riavvio dell'attività specialistica di cui alla DGR 404/20	232
6.0.9 Centralizzazione degli acquisti (integrazione obiettivo DGR 977/19).....	233
6.0.10 Il governo dei farmaci e dei dispositivi medici (integrazione obiettivo DGR 977/19)	234
6.0.11 Nuovo Sistema di Garanzia: (integrazione obiettivi DGR 977/19)	235
6.1 Piano Regionale della Prevenzione e L. R. 19/18	235
6.1.1 Piano Regionale della prevenzione	235
6.1.2 Sanità Pubblica	236
6.1.3 Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione	240
6.1.4 Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie	242
6.2 Assistenza Territoriale	243
6.2.1 Garanzia dell'accesso per le prestazioni di specialistica ambulatoriale	243
6.2.2 Le Case della Salute e Medicina di Iniziativa.....	245
6.2.3 Ospedali di Comunità'	246
6.2.4 Assistenza protesica	247
6.2.5 Cure palliative	248
6.2.6 Continuità assistenziale – dimissioni protette	249
6.2.7 Area Materno Infantile – Percorso Nascita	249

6.2.8	Contrasto alla violenza di genere	251
6.2.9	Salute in eta' pediatrica e adolescenziale	251
6.2.10	Assistenza territoriale alle persone con disturbi dello spettro autistico	255
6.2.11	Formazione specifica in medicina generale	256
6.2.12	Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	256
6.2.13	Trasporti per trattamento emodialitico	259
6.2.14	Assistenza sanitaria nelle carceri	259
6.2.15	Il governo dei farmaci e dei dispositivi medici.....	259
6.2.15.4	Adozione di strumenti di governo clinico	265
6.2.15.8	Attuazione della L.R. 2/2016 "Norme in materia di organizzazione degli esercizi farmaceutici e di prenotazioni di prestazioni specialistiche ambulatoriali"	271
6.3	Assistenza Ospedaliera	271
6.3.1	Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero.....	271
6.3.2	Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero.....	273
6.3.3	Screening neonatali (oftalmologico, uditivo, malattie endocrine e metaboliche ereditarie).....	283
6.3.4	Sicurezza delle cure	283
6.3.5	Accreditamento.....	285
6.3.6	Lesioni da pressione.....	285
6.3.7	Linee di indirizzo regionali sulla buona pratica degli accessi vascolari	286
6.4	Garantire la sostenibilita' economica e promuovere l'efficienza operativa.....	286
6.4.1	Miglioramento nella produttivita' e nell'efficienza degli Enti del SSN, nel rispetto del pareggio di bilancio e della garanzia dei LEA	286
6.4.1.2	Le buone pratiche amministrativo-contabili	287
6.4.1.3	La regolazione dei rapporti con i produttori privati.....	288
6.4.1.4	Miglioramento nella produttività e nell'efficienza degli Enti del SSN, nel rispetto del pareggio di bilancio e della garanzia dei LEA (DGR 2339/2019)	288
6.4.2	Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi	291
1.	Obiettivi AVEC 2020	295
2.	Progetti Area Sanitaria	296
3.	Attività trasversali	314
3.1	Applicazione normativa prevenzione corruzione e trasparenza	314
4.	Attività Area Tecnico Amministrativa.....	322
4.1.	Settore acquisti.....	322
4.2.	Procedure concorsuali AVEC	324
Allegati:	325
6.4.3	Il Governo delle Risorse Umane.....	326
6.4.4	Programma regionale gestione diretta dei sinistri.....	336
6.4.5	Politiche di prevenzione della corruzione e promozione della trasparenza	338
6.4.6	Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali	340

6.4.7 Piattaforme Logistiche ed informatiche piu' forti.....	341
6.4.8 Sistema Informativo	343
6.4.9 Gestione del Patrimonio Immobiliare.....	345
6.4.9.1 Gli investimenti	345
6.4.9.2 Tecnologie Biomediche	347
6.4.9.3 Il governo delle tecnologie sanitarie e l'attività di Health Technology Assessment (HTA).....	348
6.5 Le attività presidiate dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale.....	349
7. Processo interaziendale di valutazione annuale delle competenze	358

1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione

La presente relazione sulla gestione correda il bilancio di esercizio anno 2020 secondo le disposizioni del D. Lgs. n. 118/2011.

Essa contiene, oltre alle informazioni richieste dal D. Lgs. n. 118/2011, tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2020.

L'anno 2020 è stato segnato dalla grave emergenza sanitaria causata dal virus Covid-19. Nel corso dell'anno 2020, la RER ha recepito una serie di atti amministrativi e legislativi straordinari, emanati dal Governo e dal Parlamento per fare fronte all'emergenza sanitaria dei quali i più incisivi dal punto di vista sociale, culturale ed economico sono stati il D.L. 14/2020 "Disposizioni urgenti per il potenziamento del Servizio sanitario nazionale in relazione all'emergenza COVID 19", il D.L. 18/2020 (c.d. Decreto Cura Italia) Convertito dalla Legge n. 27 del 24 aprile 2020 "Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19" ed il D.L. n. 34 /2020 (c.d. Decreto Rilancio) convertito dalla Legge n. 77 del 17 luglio 2020 "Misure urgenti in materia di salute, sostegno al lavoro e all'economia, nonché di politiche sociali connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19".

A quanto sopra si aggiunge che dal primo luglio 2020 si è insediata la nuova **Direzione generale**, con differenti e innovativi obiettivi di mandato.

Di seguito una breve sintesi dei risultati più significativi e delle attività più importanti che hanno caratterizzato il 2020 rispetto ai temi strategici su cui fonda la programmazione aziendale, declinati nel Piano della Performance 2018-2020.

- Sono stati assegnati obiettivi quali, tra gli altri, la costruzione dei percorsi che creino le condizioni per l'**unificazione delle Aziende sanitarie** della provincia di Ferrara. Riguardo questo ultimo obiettivo relativo all'integrazione AUSL-AOU in un'unica Azienda provinciale, che non rappresenta né la semplice somma delle due Aziende, né l'incorporazione di una rispetto all'altra, il Collegio strategico provinciale costituito dalle Direzioni generali dei due Enti ha dato avvio a fine 2020 al percorso di unificazione con riunioni periodiche di confronto per definire il nuovo assetto aziendale ed azioni di riorganizzazione progressiva di alcune Unità Operative di staff.
- Per quanto riguarda l'**area di accesso e della domanda** si riscontra una performance in equilibrio, con alcune aree di miglioramento ad eccezione degli indicatori relativi ai tempi di attesa ex ante (visite in primo accesso entro 30 giorni ed esami diagnostici entro 60 giorni) che registrano un peggioramento rispetto agli anni precedenti. Un buon risultato è stato raggiunto dall'area della Salute Mentale adulti, dove il tempo di attesa medio tra prenotazione e prima visita specialistica passa da 20,92 a 9,99 giorni, quasi in linea con la media regionale.
- Nel primo semestre del 2020 la necessità di fronteggiare l'emergenza pandemica da Covid-19 ha comportato la sospensione delle prestazioni di **specialistica ambulatoriale** non urgenti. L'AUSL ha poi elaborato un programma di riavvio dell'attività specialistica garantendo il rispetto delle condizioni di sicurezza. Nel secondo semestre sono state riavviate le prenotazioni di primo accesso a CUP per le branche specialistiche oggetto di monitoraggio. Sono state commissionate al privato accreditato la maggior parte delle prestazioni "sospese" durante la prima fase pandemica. Questo ha permesso di riaprire la disponibilità di nuove prenotazioni dal mese di agosto sul 100% delle prestazioni specialistiche ambulatoriali e diagnostiche.

- Il recupero delle **prestazioni chirurgiche**, sospese durante la prima fase della pandemia, è stato attuato stipulando accordi che hanno consentito la prosecuzione dell'attività chirurgica presso i blocchi operatori delle strutture private accreditate. L'attività è stata svolta da parte dei chirurghi dipendenti AUSL.
- Anche per l'anno 2020 l'indice di performance per le prestazioni di classe di priorità B e D supera il target regionale del 90%, più precisamente le prestazioni della classe B si attestano al 99% e quelle di classe D al 91%.
- Nel 2020 l'Azienda Usl ha adottato una politica atta al contenimento della **spesa farmaceutica** convenzionata netta. La spesa procapite pesata è superiore alla media regionale, pur registrando un decremento consistente rispetto al 2019. Il trend della spesa farmaceutica convenzionata dell'Azienda USL di Ferrara dal 2016 al 2020 ha subito un decremento pari al - 6,3%.
- Si evidenzia un consistente calo del **tasso di ospedalizzazione** standard (per 100.000 ab.) in età pediatrica (<18 anni) per asma e gastroenterite, raggiungendo un risultato positivo per l'anno 2020. E' migliorato il tasso di ospedalizzazione per BPCO e scompenso cardiaco, attestandosi per la prima volta nel triennio, al di sotto del valore di riferimento. Per quanto riguarda l'assistenza domiciliare, l'Azienda ha ottenuto buoni risultati, in particolare l'indicatore tasso di utilizzo dell'assistenza domiciliare x 1.000 residenti, di età superiore ai 75 anni.
- Per quanto riguarda l'area dell'**integrazione socio-sanitaria** sono proseguite, nei limiti dei vincoli imposti dalla pandemia, le azioni già avviate nel 2019 (iniziative formative sul tema del care-giver, rivolte in particolare agli operatori sanitari, Fondo dopo di noi, gestione del FRNA, attivazione dei referenti aziendali per la prevenzione e controllo delle infezioni correlate all'assistenza nelle strutture socio-sanitarie).
- Per quanto riguarda gli **esiti** si tratta, in parte, di indicatori relativi ad attività non direttamente gestite dall'Azienda territoriale di Ferrara ma dall'Azienda Ospedaliero Universitaria, come, ad esempio, gli interventi chirurgici per tumore maligno al polmone. Gli indicatori di competenza dell'AUSL sono tutti di osservazione, alcuni hanno rispecchiato il risultato atteso come gli indicatori Infarto miocardico acuto: mortalità a 30 giorni e Frattura della tibia e perone: tempi di attesa mediani per intervento chirurgico, registrando un valore tendenzialmente in linea. Altri indicatori sono risultati sotto le aspettative come l'indicatore Colecistectomia laparoscopica: % interventi in reparti con volume di attività > 90 casi.
- Nell'ambito dell'area di performance dei processi interni occorre menzionare alcuni importanti progetti di riorganizzazione e sviluppo che hanno preso avvio a fine 2020:
 - **Progetto di riqualificazione dell'Ospedale di Argenta: integrazione tra l'Istituto Ortopedico Rizzoli e l'AUSL di Ferrara.** Il progetto prevede l'attivazione in via sperimentale di una Struttura Complessa di Ortopedia e Traumatologia e di una struttura complessa di Riabilitazione dell'Istituto Ortopedico Rizzoli presso l'Ospedale di Argenta. Il progetto nasce con l'obiettivo di offrire alla popolazione residente della provincia di Ferrara prestazioni di chirurgia ortopedica e di riabilitazione in stretta sinergia ed integrazione tra le professionalità presenti presso l'AUSL di Ferrara e l'Istituto Ortopedico Rizzoli (IOR), IRCCS ed eccellenza sia nazionale che internazionale. Ciò è finalizzato a ridurre la mobilità sanitaria, nell'ottica di fornire ai cittadini trattamenti di prossimità e realizzare una rete clinica integrata che coinvolga le strutture che insistono nel territorio provinciale.

- Il **progetto di potenziamento della rete degli OSCO e Hospice in provincia di Ferrara e la riqualificazione della Casa della Salute di Ferrara**. Data la carenza di strutture intermedie presso il Distretto Ovest, si è ritenuto utile ampliare l'offerta di posti letto di questa natura, posizionando presso la Casa della Salute di Bondeno un OSCO di almeno 10 posti letto in stanza singola (doppia testata) e un'area Hospice e Cure Palliative di almeno 5 posti letto.
- Si osservano particolari criticità negli indicatori di **degenza media** (chirurgici e medici), dove è possibile riscontrare un ulteriore aumento della degenza media, in particolare per i ricoveri acuti medici. Queste dimensioni confermano quanto già descritto nella sezione dell'attività in cui è evidente il confronto con il riferimento regionale: i valori di degenza media locale è superiore del 40%.
- L'andamento rappresentato nell'**area della produzione – territorio** evidenzia aspetti positivi e aspetti critici. La principale criticità è data dall'indicatore Tasso standardizzato di prevalenza x 1.000 residenti nei servizi Salute Mentale Adulti con un risultato non soddisfacente e al di sotto dell'esito atteso.
- L'area della **prevenzione**, evidenzia il raggiungimento della maggior parte degli obiettivi. Pur nel contesto dell'emergenza pandemica, l'adesione allo screening mammografico e allo screening della cervice uterina raggiungono elevati standard. In particolare, nel secondo semestre è stato inviato un numero consistente di inviti alla partecipazione delle popolazioni target degli screening, recuperando il blocco del precedente periodo. La vaccinazione anti-influenzale ha superato il 70% della popolazione ed oltre il 90% del personale sanitario. Molto buoni sono i risultati registrati in tema di **controlli negli allevamenti**, tutti i target risultano raggiunti ad eccezione dell'indicatore "campioni analizzati per il piano regionale fitosanitari per ciascuna categoria di alimenti, sul totale dei campioni previsti dal piano regionale per quella categoria" che presenta una percentuale migliorabile. Così come è migliorabile la percentuale di indicatori "sentinella" con valore conseguito pari allo standard indicato nel piano.
- Presso le Aziende sanitarie del ferrarese già dal quarto trimestre 2020 si è dato avvio al progetto "**Azienda Sanitaria Digitale** - Piano Strategico dell'AUSL e dell'AOU di Ferrara", che ha coinvolto 53 professionisti e ha visto la predisposizione di 38 schede progetto. Durante l'emergenza pandemica si è registrata un'accelerazione dell'utilizzo degli strumenti della **telemedicina**. Presso l'Azienda USL di Ferrara, per garantire la continuità assistenziale, sono stati effettuati ove possibile colloqui da remoto con i pazienti in carico in ambito psichiatrico, cardiologico e diabetologico. Nel 2020 la copertura con **Fascicolo Sanitario Elettronico** risulta pari al 15%, in netto incremento rispetto al 2019 ma al disotto del valore medio regionale pari al 22%. Buono l'utilizzo della ricetta dematerializzata.
- L'Azienda ha seguito le indicazioni condivise nell'ambito del Tavolo regionale per il coordinamento delle **misure in materia di trasparenza e prevenzione della corruzione**, istituito con Determina Regionale del Direttore Generale n.19717 del 5/12/2017.
- L'Azienda USL registra un'ottima performance nell'Area della **qualità, sicurezza e gestione del rischio clinico**. In particolare essa ottiene buoni risultati per quanto riguarda l'indicatore Rapporto tra ricoveri attribuiti a DRG ad alto rischio di inappropriatazza e ricoveri attribuiti a DRG non a rischio di inappropriatazza in regime ordinario – NSG. Tutti gli altri indicatori risultano in linea con i risultati attesi.
- L'emergenza pandemica ha determinato l'annullamento di **eventi formativi** residenziali, nonché fortemente limitato l'offerta formativa. Tuttavia, anche in tale contesto, è stato indispensabile garantire un adeguato aggiornamento ai professionisti sanitari, non solo per rispondere agli obblighi previsti

dall'ECM, ma anche per far fronte alle sfide a cui è stato chiamato il Sistema sanitario. Nel 2020 sono stati realizzati 16 corsi accreditati AUSL FE con la tematica Covid-19, per 63 edizioni e con 1.645 partecipanti. Il personale dell'Azienda USL ha partecipato anche ad altri 3 corsi interaziendali organizzati dal Servizio Formazione ed Aggiornamento con tematica Covid-19. Nel 2020 è proseguito il corso "L'Infermiere di Famiglia e di Comunità nell'AUSL di Ferrara" che ha visto la formazione di 27 infermieri nella prima edizione e 33 nella seconda.

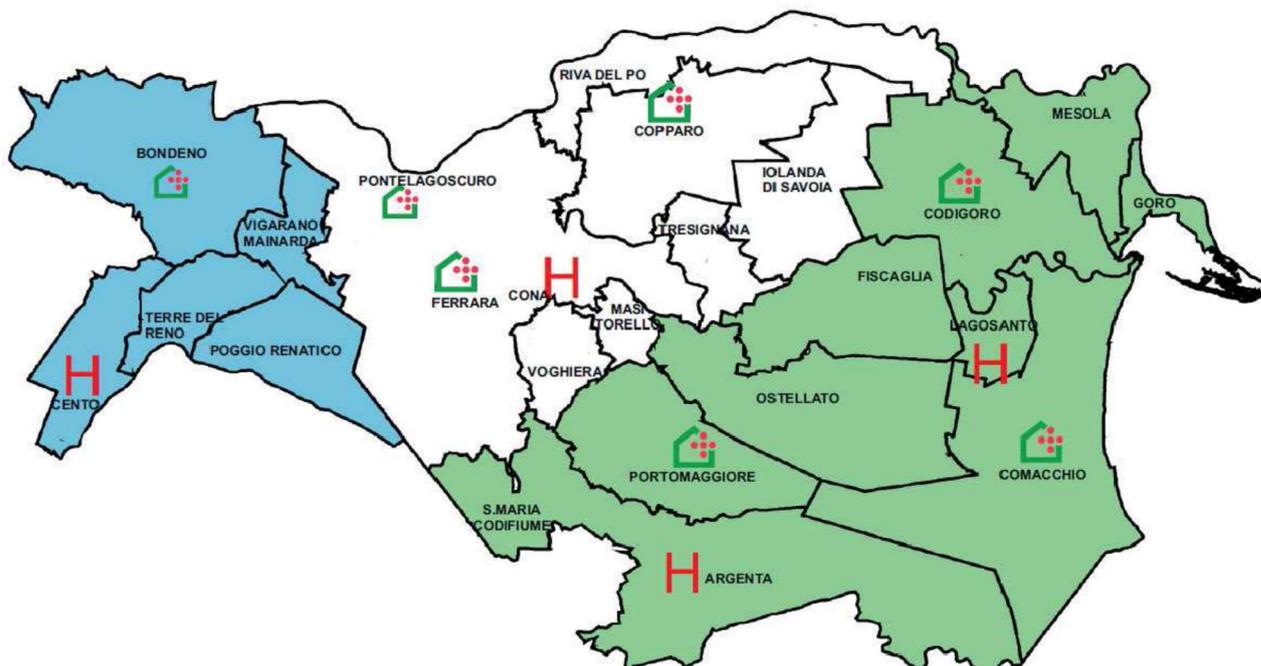
- Il Piano Triennale dei Fabbisogni del **Personale** 2019-2021, elaborato secondo le indicazioni contenute nella DGR 1412/2018 per quanto attiene il rispetto dei vincoli derivanti dalla vigente legislazione statale in materia di contenimento del costo di personale, ha rappresentato la cornice programmatica di riferimento per le scelte di programmazione ordinaria 2020. Tale programmazione si è necessariamente dovuta integrare con i nuovi strumenti, progettualità ed obiettivi introdotti dalle diverse disposizioni normative di carattere straordinario definite in relazione all'emergenza da Covid 19.

2. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda

L'AUSL di Ferrara opera su un territorio coincidente con la provincia di Ferrara con una popolazione complessiva all'01/01/2020 di 345.503 abitanti, suddivisi in 3 distretti (Distretto OVEST che comprende i comuni di: Bondeno, Cento, Poggio Renatico, Terre del Reno e Vigarano Mainarda; Distretto CENTRO – NORD costituito dai seguenti comuni: Ferrara, Copparo, Jolanda di Savoia, Masi Torello, Riva del Po, Tresignana e Voghiera; Distretto SUD – EST formato dai comuni di: Argenta, Codigoro, Comacchio, Goro, Lagosanto, Fiscaglia, Mesola, Ostellato e Portomaggiore). L'Azienda USL di Ferrara opera su un territorio caratterizzato da un'elevata estensione territoriale pari a 2.635 kmq. Sulla provincia insistono 21 Comuni (esito di recenti fusioni) suddivisi in 3 Distretti Socio-sanitari. La popolazione all'01/01/2020 è pari a 345.503 ab, in progressivo calo di -0,3% (346.563 all'01/01/2019). La densità abitativa è pertanto molto bassa ed è pari a 131.1 abitanti/Kmq (Tot. RER 199,3).

L'indice di vecchiaia della popolazione, dato dal rapporto percentuale tra il numero degli ultrasessantacinquenni e il numero dei giovani fino ai 14 anni per la Provincia di Ferrara è pari a 260 (Tot. RER 186,3). Nell'ambito distrettuale l'indice di vecchiaia più alto è osservato nel distretto sud-est con 291,3 anziani ogni 100 giovani. In tale contesto la percentuale di grandi anziani (persone con più di 75 anni di età) è pari al 14,9% della popolazione (media RER 12,8%).

- Distretto Ovest
- Distretto Centro-Nord
- Distretto Sud-Est



La distribuzione della popolazione della provincia di Ferrara all' 01/01/2020, per fasce di età quinquennali è la seguente (fonte: Statistica del sito Regione Emilia-Romagna):

Totale residenti per Classi quinquennali di età - province: Ferrara - 1-1-2020 (cfr. nota)

Classi quinquennali di età	N° Residenti	% Residenti
0-4 anni	10.480	3%
5-9 anni	12.894	3,70%
10-14 anni	14.015	4,10%
15-19 anni	13.330	3,90%
20-24 anni	13.920	4%
25-29 anni	14.860	4,30%
30-34 anni	15.866	4,60%
35-39 anni	18.142	5,30%
40-44 anni	23.786	6,90%
45-49 anni	28.479	8,20%
50-54 anni	29.080	8,40%
55-59 anni	27.939	8,10%
60-64 anni	25.494	7,40%
65-69 anni	23.075	6,70%
70-74 anni	22.798	6,60%
75-79 anni	18.553	5,40%
80-84 anni	16.246	4,70%
85-89 anni	10.759	3,10%
90-94 anni	4.461	1,30%
95-99 anni	1.222	0,40%
100-104 anni	95	0%
105-109 anni	9	0%
Totale	345.503	100%

Tabella 1. Totale residenti per Classi quinquennali di età – province.

Fonte: Statistica del sito Regione Emilia-Romagna

Distretti sanitari di residenza	Maschi residenti	Femmine residenti	Totale residenti
Distretto Sud-Est	47.007	49.369	96.376
Distretto Centro-Nord	81.601	90.455	172.056
Distretto Ovest	37.690	39.381	77.071
Totale	166.298	179.205	345.503

Tabella 2. Maschi residenti, Femmine residenti, Totale residenti per Distretti sanitari di residenza - ASL: Azienda USL di Ferrara - 1-1-2020 (cfr. nota)

La popolazione esente da ticket, nell'esercizio 2020, è pari a 154.427 unità, ossia il 45% dei residenti della provincia di Ferrara. 81.787 per motivi di reddito, 72.640 per altri motivi.

Popolazione esente da ticket	Anno	Età e reddito	Altri motivi	TOTALE
Azienda USL di Ferrara	2020	81.787	72.640	154.427

Modello FLS 11 quadro A: Assistiti

Codice Usi	Provincia	Popolazione	Comuni	Distretti	Assistibili.0 - 13 anni	Assistibili.14- 64 anni	Assistibili.65- 74 anni	Assistibili.Oltre 75 anni	Totale assistiti	età pediatrica	età adulta
109	Ferrara	345.503	21	3	33.442	202.869	45.265	51.160	332.736	33.442	299.294

Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:

MODELLO FLS 11 - Anno 2020

I dati sulla popolazione assistita, e sulla sua scomposizione per fasce d'età, sono coerenti con quelli esposti nel QUADRO A del Modello FLS 11.

MODELLO FLS 11 - Anno 2020

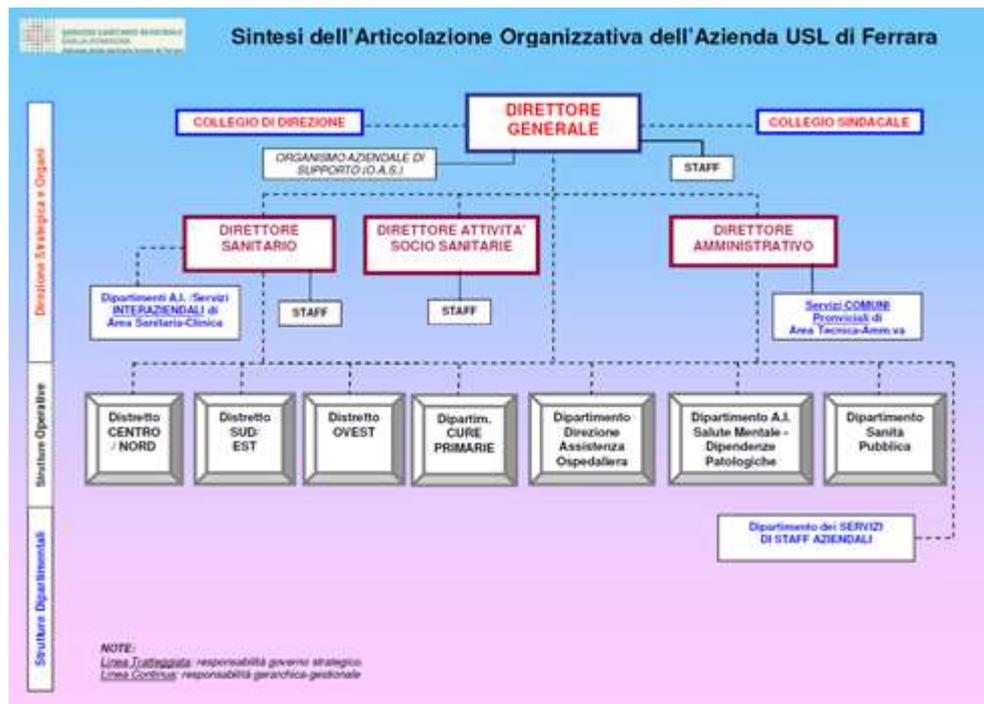
I dati sulla popolazione esente da ticket sono coerenti con quelli esposti nel QUADRO B del Modello FLS 11.

I dati relativi alla popolazione assistita, sopra riportati, differiscono dalla popolazione residente (tra gli assistiti ci sono anche i presenti -domiciliati - e tra i residenti ci sono persone che non hanno scelto il medico).

2.1 Organizzazione dell'Azienda

La struttura, l'organizzazione ed il funzionamento dell'Azienda sono disciplinati nell'Atto Aziendale adottato con delibera n. 28 del 06/02/2019. L'Azienda USL di Ferrara è articolata in tre distretti ed organizzata per dipartimenti. I Distretti sono organi di decentramento del governo aziendale ed i dipartimenti sono assetto organizzativo fondamentale per la organizzazione e la gestione della produzione dei servizi e delle prestazioni assistenziali. Completano l'assetto organizzativo aziendale, la Direzione delle Attività Socio-Sanitarie e la Direzione Infermieristica Tecnica.

Di seguito si riporta l'organigramma complessivo dell'Azienda USL di Ferrara al 31/12/2020.



2.1.1 Distretti

Il Distretto costituisce l'articolazione territoriale fondamentale del governo aziendale, e il luogo che esprime il fabbisogno di assistenza sanitaria sia territoriale che ospedaliera, ricompresa nei livelli essenziali di assistenza, ed è funzionale allo sviluppo di collaborazione e di relazione tra Azienda ed Enti locali.

Il territorio di riferimento dell'Azienda USL che coincide con il territorio della Provincia di Ferrara, è suddiviso in tre Distretti:

- Distretto Ovest
- Distretto Centro-Nord
- Distretto Sud-Est

Il Distretto, nello specifico, è centro di riferimento per l'accesso ai servizi territoriali dell'Azienda, con ruolo unificante dei servizi sanitari e socio-sanitari attivi nell'ambito distrettuale per la realizzazione della continuità assistenziale tra ospedale e territorio e viceversa.

2.1.2 I Dipartimenti

I Dipartimenti rappresentano l'articolazione organizzativa attraverso la quale l'Azienda Sanitaria garantisce la globalità degli interventi preventivi e la continuità assistenziale all'utenza, e assicura il governo clinico del sistema di produzione dei servizi sanitari sia in termini di sistema decisionale, finalizzato ad assicurare l'obbligo di qualità tecnica delle prestazioni e dei servizi, sia in termini partecipativi dei professionisti alle decisioni di carattere strategico, organizzativo e gestionali che influenzano la qualità dei servizi e il rendimento delle risorse disponibili. I Dipartimenti, individuati in maniera funzionale a criteri di complessità, estensione e caratteristiche geomorfologiche dell'Azienda, assicurano la gestione unitaria e ottimale delle risorse assegnate al fine di soddisfare gli obiettivi negoziati a livello aziendale, attraverso la definizione di criteri espliciti di accesso alle risorse e/o di allocazione interna, nell'ottica di efficienza, efficacia, economicità.

DIPARTIMENTO DI CURE PRIMARIE

Il Dipartimento di Cure Primarie (DCP) è la struttura preposta all'erogazione delle cure vicino ai luoghi di vita delle persone, attraverso l'assistenza primaria garantita dagli ambulatori di Medici di Medicina Generale, Pediatri di Libera Scelta, continuità assistenziale, assistenza infermieristica e domiciliare, e le sedi consultoriali, le strutture residenziali e semiresidenziali, le sedi dei Nuclei di Cure Primarie (NCP) e le Case della Salute (CdS), poste in continuità con l'assistenza specialistica, farmaceutica e sanitaria penitenziaria.

I servizi erogati dal DCP garantiscono le attività rivolte a segmenti di popolazione portatori di bisogni complessi, quali anziani, disabili, adolescenti, famiglie multiproblematiche, immigrati.

Il DCP, come riportato nei contenuti delle Delibere di Giunta Regionale n° 2011/2007 e successiva n° 221/2015, assicura assistenza:

- attraverso le attività di Medici di Medicina Generale, Pediatri di Libera Scelta, Guardia Medica;
- specialistica ambulatoriale;
- domiciliare infermieristica;
- consultori familiari;
- pediatria di comunità;

In particolare si vuole garantire la presa in carico dei seguenti utenti:

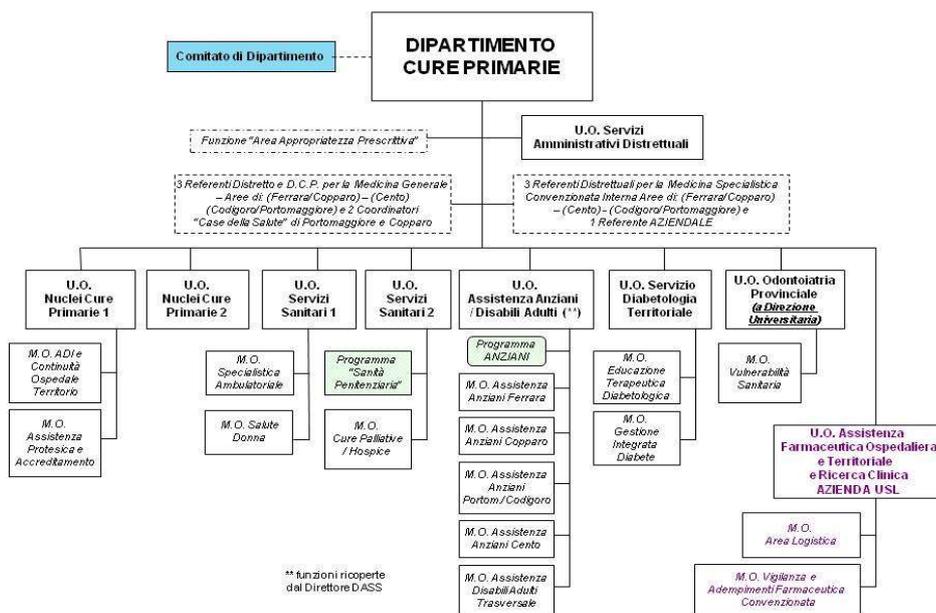
- anziani;
- persone affette da condizioni di fragilità e detenute in carcere;

Il DCP è struttura con autonomia tecnico-professionale e gestionale, che opera nei limiti degli obiettivi assegnati dalla Direzione Strategica e delle risorse attribuite, in riferimento al piano annuale di attività nell'ambito della programmazione e della mission aziendale, nel rispetto dei principi di appropriatezza ed equità.

Con delibera n. 164 del 30/7/2019 è stato adottato il nuovo manuale organizzativo del Dipartimento Cure Primarie (DCP).

In attesa di perfezionare le ulteriori fasi per l'ufficializzazione del nuovo Organigramma e la ridefinizione/conferma degli incarichi dirigenziali esistenti e previsti, di seguito è riportato l'assetto preesistente del Dipartimento, ad eccezione della U.O. di Farmacia, qui già inserita. L'organigramma del Dipartimento Cure Primarie al 31/12/2020 è il seguente:

Dipartimento CURE PRIMARIE Azienda USL



DIPARTIMENTO DI SANITA' PUBBLICA

Il Dipartimento di Sanità Pubblica (DSP) è la struttura organizzativa preposta all'assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro, con funzioni di analisi, promozione, orientamento, assistenza e vigilanza sui problemi di salute e fattori determinanti la salute della collettività, privilegiando i temi caratterizzati da maggior diffusione, gravità e percezione, come riportato nella Delibera di Giunta Regionale n° 385/2011.

Modelli di lavoro interdisciplinari ed interprofessionali nella cura e nella prevenzione vengono utilizzati per lo sviluppo di interventi per la prevenzione di malattie croniche e ad alto impatto sulla salute della popolazione (tumori, malattie cardio-vascolari, diabete, obesità) e la promozione dei sani stili di vita.

Il DSP, attraverso l'attività erogata dai servizi di cui si compone fornisce il supporto alla Direzione Strategica, alle Conferenze Territoriali, alle Direzioni e i Comitati di Distretto attraverso la predisposizione di profili di salute e con la valutazione sull'efficacia delle azioni da intraprendere tenendo conto delle buone pratiche e delle tecnologie di provata efficacia, in linea con le normative di riferimento.

Il DSP individua e formula strategie e proposte per la rimozione di rischi alimentari e negli ambienti di vita e di lavoro e fornisce il supporto tecnico per la realizzazione di programmi di sanità pubblica su temi quali politiche di sviluppo dei territori, il nesso tra il benessere e l'abitare, la sicurezza stradale, l'impatto dei rischi ambientali sulla salute, i nuovi problemi legati all'organizzazione del lavoro, le malattie infettive emergenti, la prevenzione delle zoonosi, la prevenzione delle malattie croniche.

Il DSP presidia, come riportato nei contenuti della Delibera di Giunta Regionale n° 2011/2007, le seguenti aree di intervento e produzione di attività territoriali, cui corrispondono specifiche funzioni quali:

- Igiene e Sanità Pubblica;
- Igiene degli Alimenti e della Nutrizione;
- Epidemiologia e Comunicazione del Rischio;
- Medicina dello Sport e Promozione dell'Attività Fisica;
- Prevenzione e Sicurezza negli Ambienti di Lavoro;
- Sicurezza Impiantistica-Antinfortunistica in Ambienti di Vita e di Lavoro;
- Medicina legale

Al 31/12/2020 il Dipartimento di Sanità Pubblica è strutturato nel seguente assetto:

DIPARTIMENTO A.I.- SALUTE MENTALE / DIPENDENZE PATOLOGICHE

Il Dipartimento ad Attività Integrata di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche (DAI.SM.DP) è la struttura organizzativa e operativa preposta alla gestione e alla produzione delle prestazioni finalizzate alla promozione della salute mentale, prevenzione, diagnosi, cura, riabilitazione e reinserimento sociale della persona con disagio psichico, disturbo mentale e dipendenze patologiche in ogni fascia d'età, incluse le disabilità psicofisiche in età evolutiva. Opera in collaborazione con l'Università al fine di garantire l'aggiornamento continuo a tutti gli operatori presso le sedi di afferenza, e integrare i percorsi formativi teorico – pratici per tutti i discenti in formazione specialistica.

Il DAI.SM.DP ha come obiettivo la tutela dei diritti delle persone sofferenti per un disturbo psichico, dipendenza patologica e, disabilità psicofisica in tutte le età della vita, attraverso la promozione di un pieno inserimento sociale e lavorativo, favorendo il superamento di ogni forma di pregiudizio e/o discriminazione.

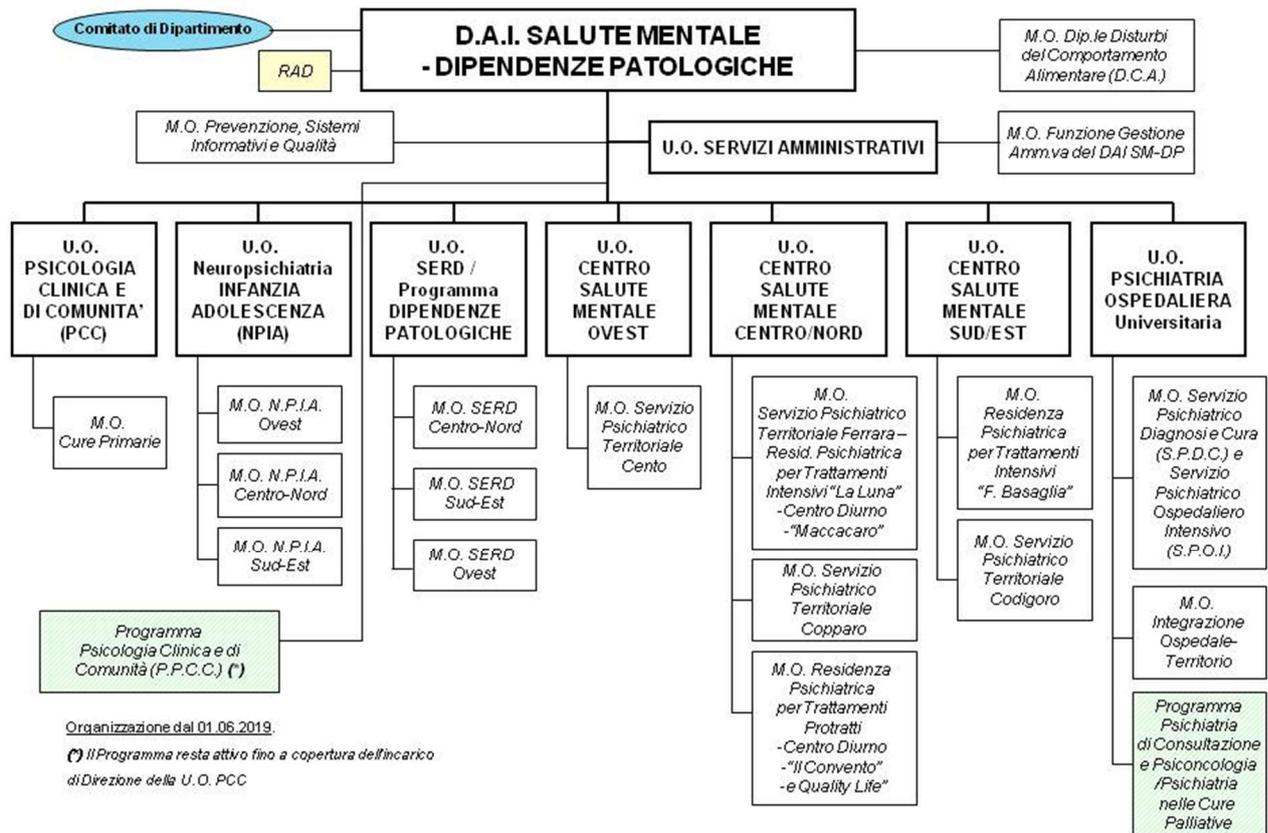
Il DAI.SM.DP, come riportato nei contenuti delle Delibere di Giunta Regionale n° 2011/2007 e successiva n° 327/2004, garantisce:

- cure psichiatriche territoriali erogate nei setting ambulatoriale, a domicilio, in semiresidenza, in gruppi appartamenti e unità abitative, nelle residenze psichiatriche, nelle carceri;
- interventi di accoglienza, diagnosi e cura psicologica nei diversi setting di cura e in forma di consulenza per il Tribunale dei minori della Regione, anche con focus su affidamento, adozioni e abuso, disturbi specifici dell'apprendimento;
- presa in carico delle necessità cliniche dell'urgenza psichiatrica e dipendenze patologiche attraverso consulenze erogate in regime di ricovero ordinario e in fase acuta – emergenziale (Pronto Soccorso);
- interventi specialistici psiconcologici e riabilitativi ai pazienti ammalati di patologie oncologiche e ai caregivers nelle diverse fasi della malattia, dalla diagnosi alla fine della vita;
- riabilitazione infanzia adolescenza in setting territoriali con affiancamento di educatori professionali;
- prevenzione, cura e riabilitazione dei disturbi legati al consumo problematico e alla dipendenza patologica da sostanze, alcool e tabacco e dipendenze patologiche dal gioco attraverso setting territoriali, anche in favore di persone detenute;
- presa in carico di utenti affetti da disturbi del comportamento alimentare.

Il DAI.SM.DP si articola in una rete integrata con i Nuclei di Cure Primarie, il Pronto Soccorso, la Psichiatria, il SERT, la Neuropsichiatria Infantile, la Psicologia Clinica, i servizi territoriali e sociali, nell'ottica di garantire la continuità assistenziale e articolare organicamente tutti gli interventi di prevenzione, promozione, diagnosi, cura, riabilitazione, integrazione sociale, educazione sanitaria diretti alle persone con disturbi mentali, dipendenze patologiche e disabilità psicofisiche.

L'organigramma del DAISMDP al 31/12/2020 è così composto:

Dip.to Assistenziale Integrato SALUTE MENTALE - DIPENDENZE PATOLOGICHE



L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara e l'Azienda USL di Ferrara perseguono un modello di governance locale incentrato sulla cooperazione strategico-gestionale e sulla messa in condivisione di conoscenze, professionalità e risorse del sistema sanitario provinciale, attraverso l'integrazione orientata al rapporto con il territorio, per le problematiche locali, e alla programmazione di un sistema sanitario Hub & Spoke, nella continua ricerca della qualità, dell'innovazione e della valorizzazione delle risorse umane.

Inoltre l'anno 2020 ha visto l'avvicinarsi della Direzione generale (luglio 2020), comportando differenti obiettivi di mandato tra il primo (DGR 168/2015) e il secondo semestre (DGR N. 743/2020).

L'Azienda si è quindi vista assegnare nuovi e sfidanti obiettivi quali:

- gli accordi con i produttori privati accreditati finalizzati a ridurre i tempi d'attesa per le prestazioni di ricovero locali e a recuperare l'eventuale mobilità passiva extraregionale;
- il rispetto delle tempistiche definite dalla RER previste per tutte le opere da realizzare con finanziamenti regionali e nazionali;
- l'applicazione del Piano Triennale dei Fabbisogni del Personale 2020-2022 come eventualmente rideterminati secondo il percorso delineato nell'intesa in Conferenza Unificata del 19 aprile 2018 sullo schema di decreto adottato ai sensi dell'art. 6 - ter del D. Lgs. 165/2001;
- l'applicazione per la prima volta nel contesto provinciale ferrarese dell'Accordo Attuativo Aziendale tra l'Azienda USL di Ferrara e le Organizzazioni Sindacali dei Pediatri di Libera Scelta Biennio 2020-2021 (Deliberazione aziendale n. 14/2020);
- la costruzione di un percorso che crei le condizioni per l'unificazione delle Aziende sanitarie della provincia di Ferrara, come da obiettivi di mandato quadriennali.

Riguardo questo ultimo obiettivo relativo all'integrazione AUSL-AOU in un'unica Azienda provinciale, che non rappresenta né la semplice somma delle due Aziende, né l'incorporazione di una rispetto all'altra, occorre fare alcune importanti considerazioni.

- 1) Si parte dalla consapevolezza che il setting assistenziale migliore per assistere pazienti cronici, disabili e anziani è quello delle cure primarie e di prossimità in grado di rispondere al problema di salute del paziente al proprio domicilio o nella comunità di riferimento, anche attraverso interventi di educazione, promozione e prevenzione alla salute. Una assistenza di prossimità capillare e vicino alla comunità di riferimento garantisce una maggiore equità nell'accesso ai servizi di base, una più equa distribuzione della salute nella popolazione e rinforza l'autonomia dei pazienti.
- 2) Studiare le possibilità di razionalizzare la rete ospedaliera in stretta correlazione con la revisione dei modelli organizzativi dell'assistenza distrettuale, per realizzare una più efficace integrazione dei percorsi e delle reti clinico-assistenziali e garantire una migliore continuità nel percorso di cura e assistenza attraverso il rafforzamento del rapporto ospedale-territorio e una maggiore efficienza complessiva del sistema.
- 3) Tenendo conto delle caratteristiche epidemiologiche del territorio provinciale sembra opportuno specializzare l'offerta ospedaliera anche in relazione alla creazione di interconnessioni importanti tra gli Ospedali, con gli Ospedali di Comunità, con le Case della Salute/Comunità, le RSA, le CRA, gli Hospice.
- 4) Sviluppare una maggiore caratterizzazione delle vocazioni degli ospedali, valorizzandone pienamente le funzioni previste dalla programmazione e, in particolare, quelle che possono candidarsi a divenire punti di riferimento per le reti assistenziali di interesse regionale, nazionale ed europeo.
- 5) Contemperare al meglio gli obiettivi assistenziali con le funzioni dell'Università, in coerenza con l'esigenza di rafforzare la collaborazione istituzionale nelle attività di ricerca e didattica. Favorire la capacità di trasferire in tempi rapidi i risultati della ricerca sul piano assistenziale.

Nel programmare la riqualificazione della rete sanitaria ferrarese è indispensabile orientare le scelte verso la costituzione di un sistema integrato in grado di fornire risposte adeguate, eque e di prossimità alle aspettative attuali in termini di diagnosi, terapia, riabilitazione ed assistenza di una popolazione che vede un elevato indice di vecchiaia, la prevalenza di malattie croniche ed una notevole dispersione territoriale.

Presso la provincia di Ferrara, il Collegio strategico provinciale costituito da entrambe le Direzioni generali ha dato avvio a fine 2020 al percorso di unificazione, con riunioni periodiche di confronto ed azioni che di riorganizzazione di alcune Unità Operative.

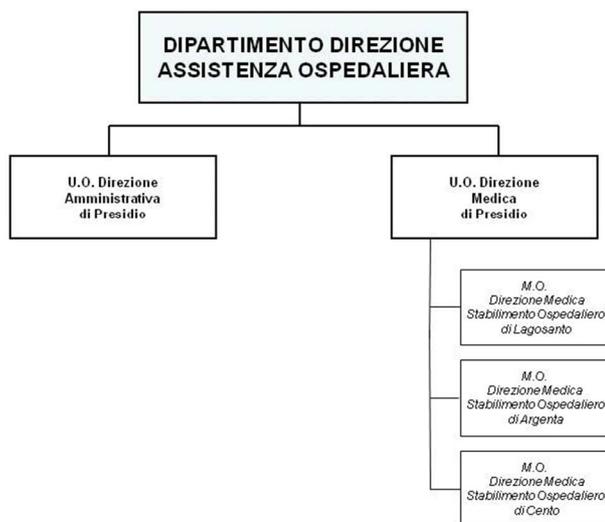
DIREZIONE ASSISTENZA OSPEDALIERA

Il Presidio Ospedaliero aggrega funzionalmente le 3 strutture ospedaliere dell'Azienda:

- Ospedale di Cento
- Ospedale di Argenta
- Ospedale di Ligosanto

L'assetto organizzativo della Direzione assistenza ospedaliera al 31/12/2020 è così strutturato:

Dipartimento DIREZIONE ASSISTENZA OSPEDALIERA - Ausl Fe -



DIPARTIMENTI AD ATTIVITA' INTEGRATA

Il Dipartimento ad Attività Integrata (DAI) è un' articolazione organizzativa che comprende varie strutture volte ad assicurare l'esercizio integrato delle attività assistenziali, didattiche e di ricerca.

L'Azienda ospedaliera universitaria viene individuata come Azienda Capofila a cui demandare la gestione comune del livello "assistenza ospedaliera". Il governo strategico della direzione sarà assicurato dalla programmazione sinergica delle Direzioni delle due Aziende provinciali.

Il dipartimento ad attività integrata ha una valenza territoriale estesa all'ambito territoriale dell'Azienda USL, assicurando il governo unitario delle attività assistenziali, didattico formative e di ricerca e delle attività di supporto alle stesse di propria competenza. Sono organismi del Dipartimento Interaziendale il Direttore di Dipartimento e il Comitato di Dipartimento. Le strutture, le specificità e competenze degli organismi, il sistema delle relazioni e le modalità organizzative del Dipartimento Interaziendale sono individuate in un apposito regolamento, approvato dai due Direttori Generali, d'intesa con il Rettore dell'Università.

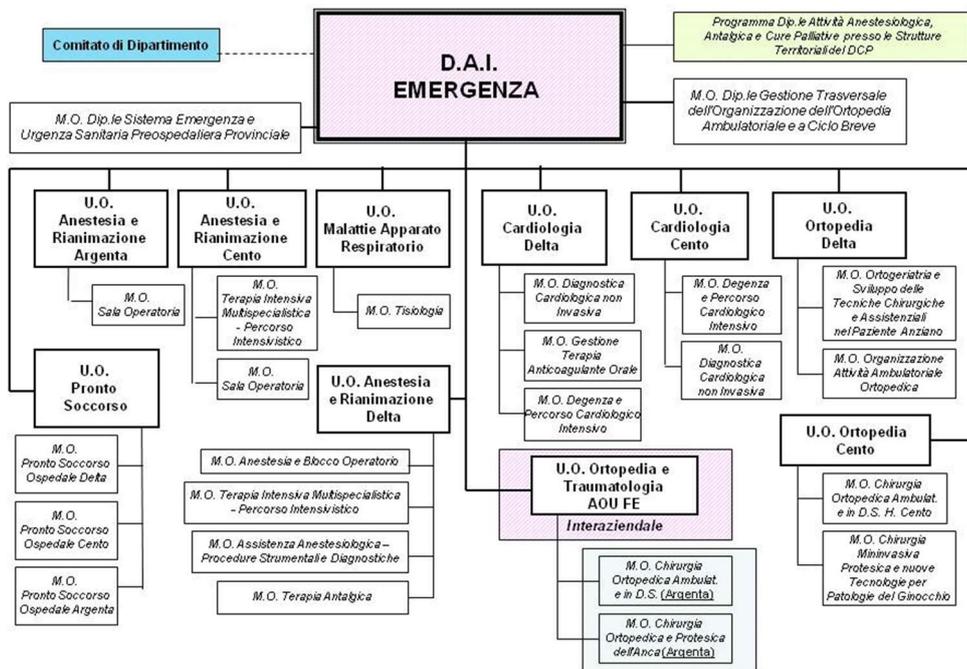
S'individuano, nell'elenco allegato i Dipartimenti ospedalieri interaziendali, di cui all'art. 4 dell'Accordo quadro per lo svolgimento delle funzioni provinciali unificate dei servizi sanitari, amministrativi, tecnici e professionali, sottoscritto tra l'Azienda Ospedaliero-Universitaria e l'Azienda USL di Ferrara.

- DAI EMERGENZA
- DAI ONCOLOGICO/MEDICO SPECIALISTICO
- DAI MEDICINA
- DAI NEUROSCIENZE/RIABILITAZIONE
- DAI CHIRURGICO
- DAI RADIOLOGIA
- DAI MATERNO INFANTILE
- DAI BIOTECNOLOGIE, TRASFUSIONALE E DI LABORATORIO

D.A.I. EMERGENZA

L'assetto organizzativo del Dipartimento ad attività integrata Emergenza al 31/12/2020 è così strutturato:

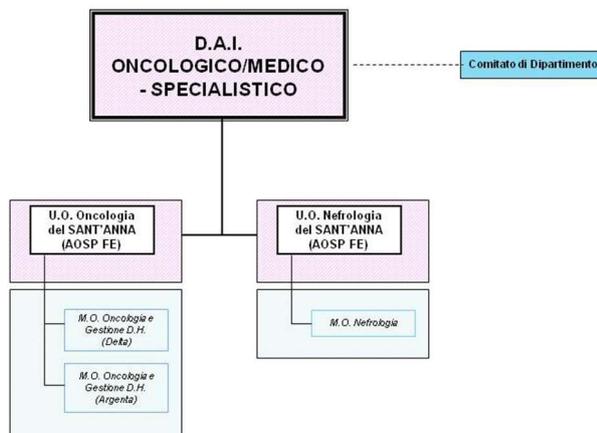
D.A.I. dell'EMERGENZA



D.A.I. ONCOLOGICO/MEDICO – SPECIALISTICO

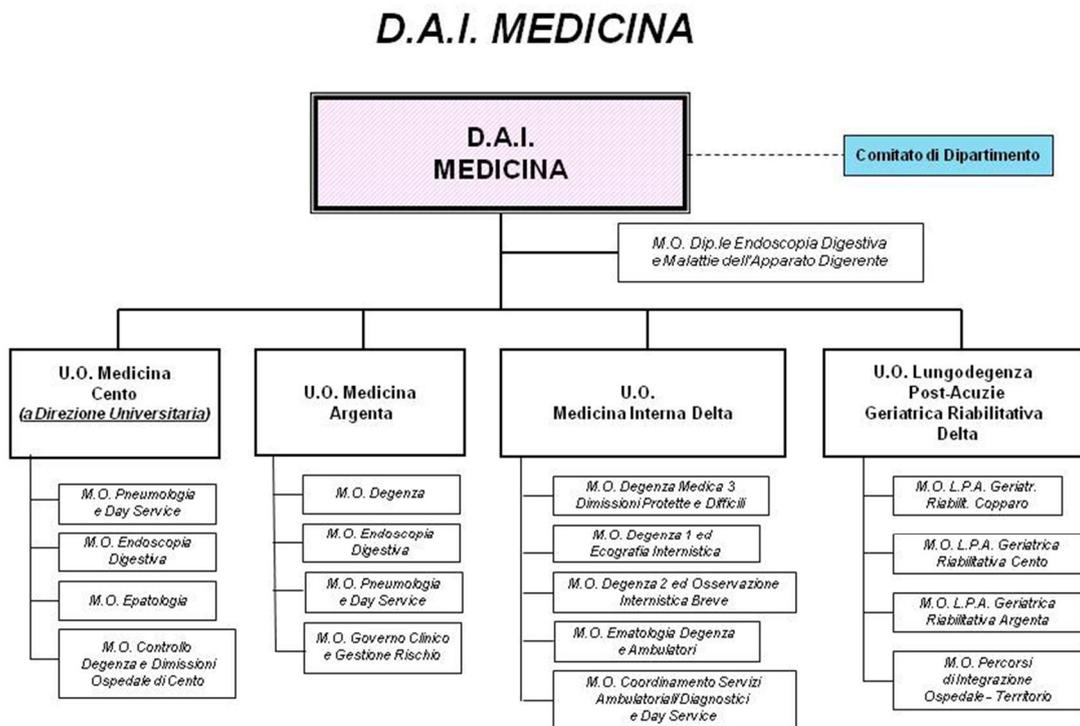
Il Dipartimento ad attività integrata oncologico/medico – specialistico presenta il seguente assetto al 31/12/2020:

D.A.I. ONCOLOGICO/MEDICO - SPECIALISTICO



D.A.I. MEDICINA

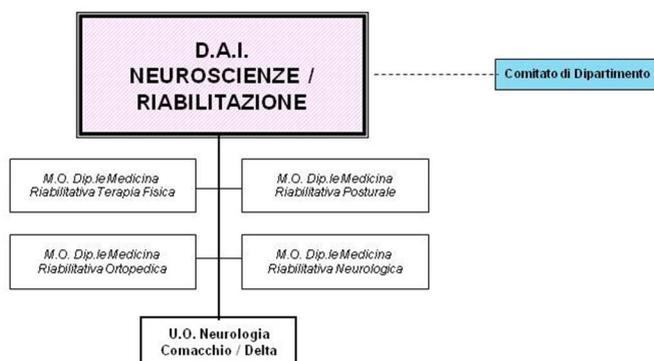
Il Dipartimento ad attività integrata Medicina presenta il seguente assetto al 31/12/2020:



D.A.I. NEUROSCIENZE / RIABILITAZIONE

Il Dipartimento ad attività Neuroscienze/Riabilitazione presenta il seguente assetto al 31/12/2020:

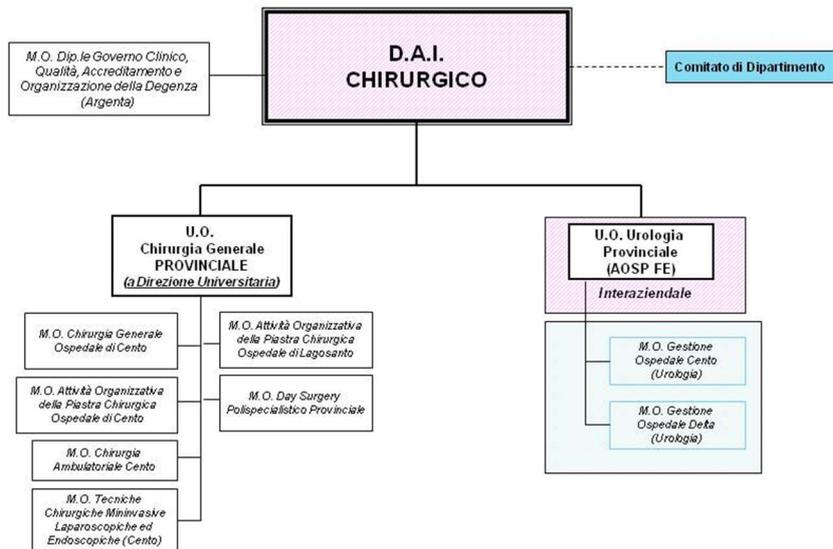
D.A.I. NEUROSCIENZE / RIABILITAZIONE



D.A.I. CHIRURGICO

L'assetto organizzativo del Dipartimento ad attività integrata Chirurgico al 31/12/2020 è così strutturato:

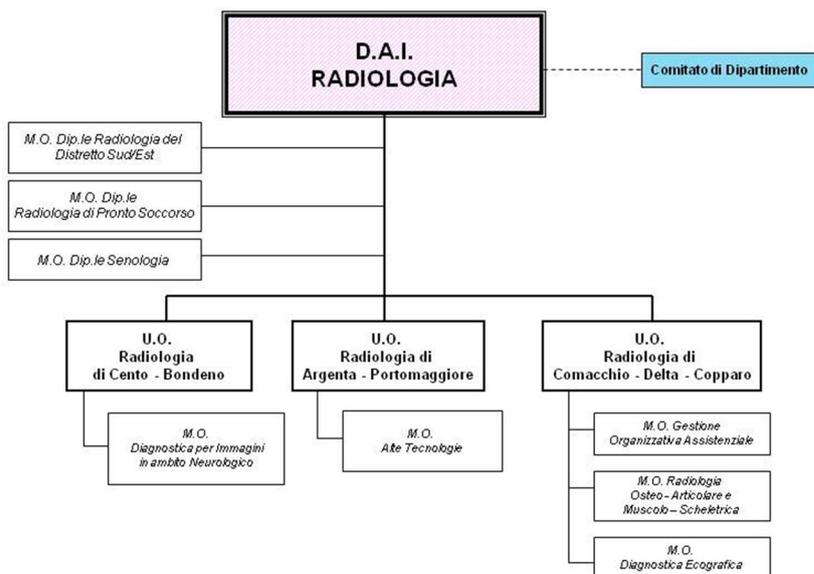
D.A.I. CHIRURGICO



D.A.I. RADIOLOGIA

Il Dipartimento ad attività Radiologia presenta il seguente assetto al 31/12/2020:

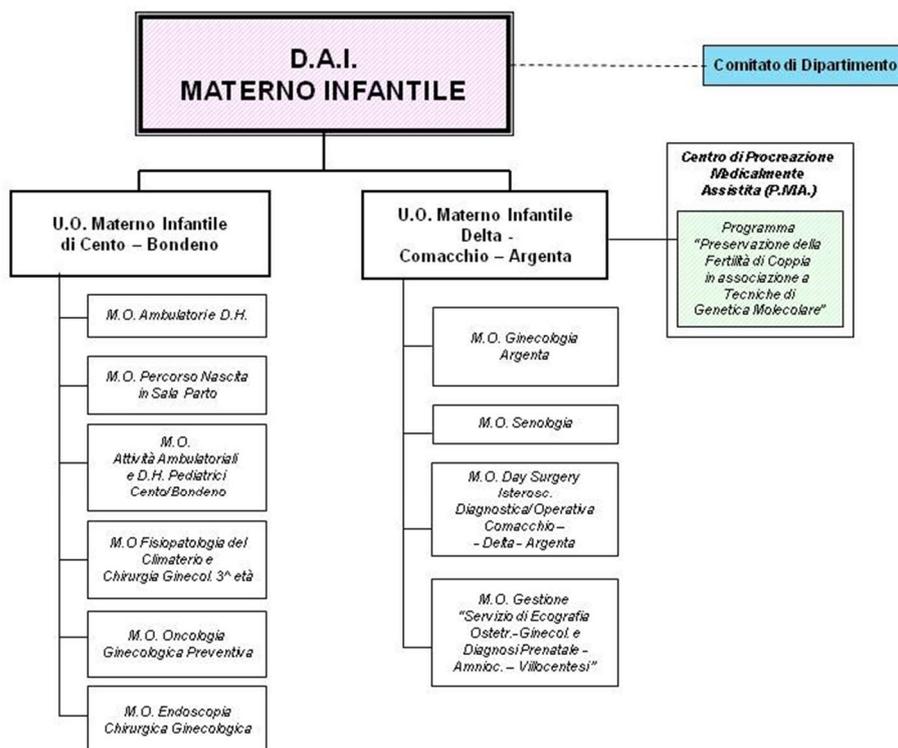
D.A.I. RADIOLOGIA



D.A.I. MATERNO INFANTILE

Il Dipartimento ad attività Materno infantile presenta il seguente assetto al 31/12/2020:

D.A.I. MATERNO INFANTILE

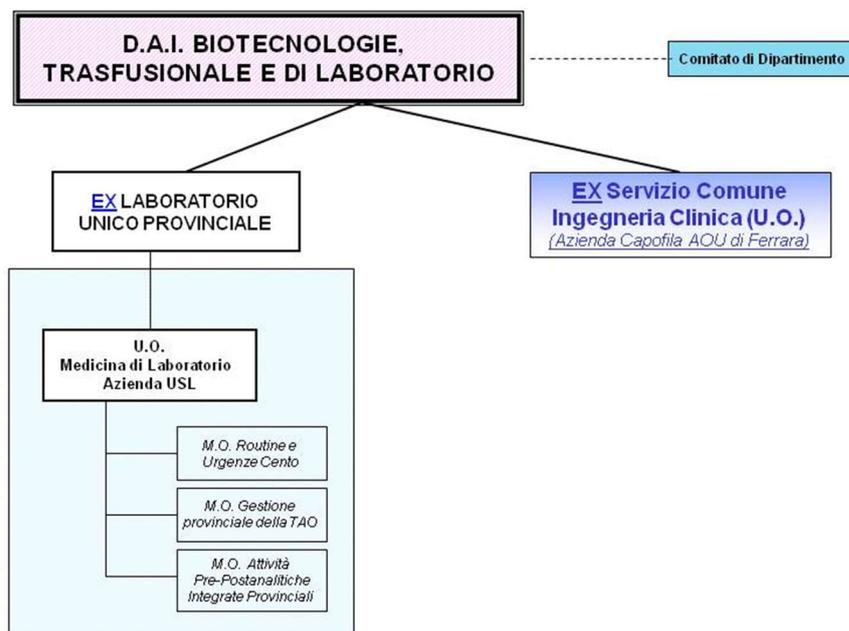


D.A.I. BIOTECNOLOGIE, TRASFUSIONALE E DI LABORATORIO

Il Dipartimento ad attività Biotecnologie, trasfusionale e di laboratorio è in via di definizione e presenta il seguente assetto al 31/12/2020:

D.A.I. BIOTECNOLOGIE, TRASFUSIONALE E DI LABORATORIO

(assetto del DAI in via di definizione, sono qui presentate le strutture preesistenti)



2.1.3 Servizi Comuni

L' "Accordo Quadro per lo svolgimento delle funzioni provinciali unificate dei servizi sanitari, amministrativi, tecnici e professionali", sottoscritto tra le Aziende Sanitarie Ferraresi in data 11 gennaio 2016 prevede, tra le altre cose, la modificazione dell'assetto organizzativo delle funzioni tecnico amministrative mediante il superamento delle strutture Dipartimentali Interaziendali e l' istituzione, in loro sostituzione, dei Servizi Comuni. In esecuzione dell'Accordo Quadro sono stati istituiti:

- Servizio Comune Economato e Gestione Contratti
- Servizio Comune Gestione del Personale
- Servizio Comune Information e Communication Technology
- Servizio Comune Tecnico e Patrimonio
- Servizio Comune Ingegneria Clinica.
- Servizio Comune Assicurativo

I Servizi Comuni sono strutture complesse unitarie dal punto di vista gestionale, deputate, per mandato delle due aziende sanitarie, ad implementare ed a concretizzare i recuperi di efficienza attesi dai processi di integrazione strutturale, tanto sul piano organizzativo (gestionale, economie di scala) quanto su quello professionale, con la promozione e diffusione delle migliori pratiche.

SERVIZIO TECNICO E PATRIMONIO

Il Servizio Comune Tecnico e Patrimonio si occupa delle seguenti attività comuni per l' Azienda USL di Ferrara e per l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara:

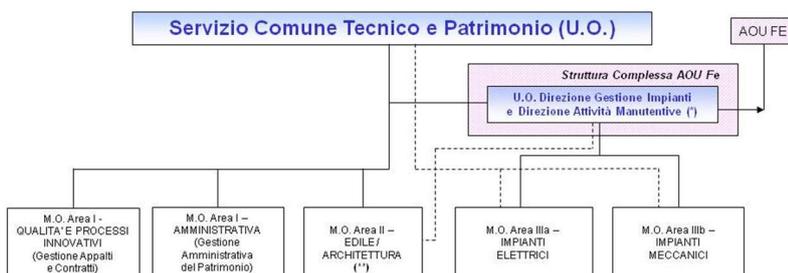
- Gestione del Patrimonio Immobiliare: attività connesse all'utilizzo degli immobili in uso e di proprietà dell'Azienda, quali si sostanziano nella titolarità di diritti assoluti e diritti relativi di natura patrimoniale.

- Gestione dell'attività di manutenzione delle strutture: gestione della manutenzione ordinaria e straordinaria rivolta a salvaguardare il loro valore patrimoniale e la loro adeguatezza allo svolgimento delle attività a cui sono destinate.
- Gestione dell'attività di programmazione, progettazione e realizzazione di nuove strutture e/o interventi edili-impiantistici.
- Gestione degli impianti e relative utenze: relativamente agli impianti elettrici, di riscaldamento e climatizzazione, di distribuzione dei gas, di sollevamento ecc. , con pianificazione delle attività di manutenzione preventiva, dei controlli di sicurezza e della manutenzione correttiva per garantirne la disponibilità e corretta funzionalità.
- Gestione del Parco Automezzi dell'Azienda USL di Ferrara: attività conesse all'utilizzo ed alla gestione dei veicoli dell'Azienda, svolgendo le funzioni amministrative relative alla manutenzione/riparazioni, sostituzione automezzi, gestione contravvenzioni.
- Gestione amministrativa: cura lo svolgimento delle attività negoziali e amministrative di supporto alle attività tecniche del Servizio Comune.
- Direzione dell'archivio documentale per l'Azienda USL di Ferrara.

Il Servizio Comune Tecnico e Patrimonio presenta il seguente assetto al 31/12/2020:

Servizio Comune "Tecnico e Patrimonio"

Progetto approvato con delibera n. 126 del 20/6/2019



(*) La struttura semplice (M.O.), direttamente afferente al S.C.T.P., collabora in maniera trasversale anche con la struttura complessa AOUE (*) per quanto riguarda le Attività Manutentive AUSL/AOU, in analogia/sinergia con le altre due strutture semplici Area III.

(*) La struttura complessa (U.O.) svolge duplice funzione:

- All'interno del S.C.T.P. quale supporto al Direttore Servizi Comune per la gestione del Patrimonio impiantistico e di gestione delle attività manutentive di entrambe le Aziende;
- Attività relative al controllo della Gestione dell'Ospedale di Cona, di pertinenza dell'Azienda OU FE, che resta nella gestione di quest'ultima Azienda e non viene pertanto conferita nel S.C.T.P.

SERVIZIO INFORMATION e COMUNICAZIONE TECNOLOGIA

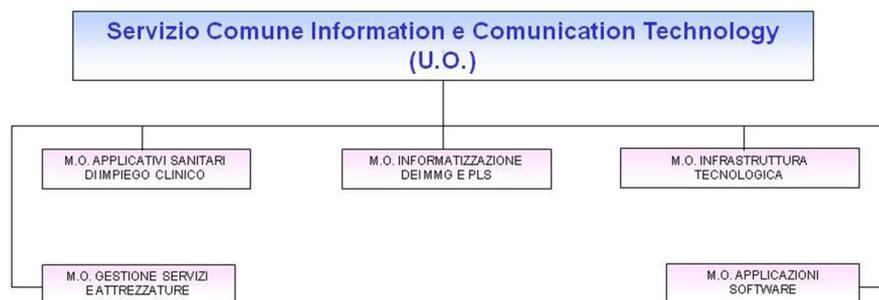
Il Servizio Comune interaziendale gestionale I.C.T. (Tecnologia della Comunicazione e dell'Informazione= Information e Communication Technology) ha funzioni di coordinamento tra le diverse articolazioni che si occupano di sistemi informativi in Azienda. In particolare si occupa delle seguenti funzioni:

- elaborazione annuale del budget per l'informatica e monitorarlo;
- realizzazione di un modello del patrimonio informativo aziendale, al fine di soddisfare i debiti informativi interni ed esterni all'Azienda;
- definizione degli strumenti tecnologici in grado di garantire la coerenza del sistema informativo/informatico nel suo complesso;

- attivazione di processi di miglioramento di carattere gestionale e organizzativo relativi all'area informatica, in armonia con l'assetto organizzativo;
- definizione di comportamenti omogenei sulla conformità dei sistemi informatici e delle procedure applicative alla normativa vigente ed in particolare a quella sulla protezione dei dati personali;
- definizione e condivisione degli standard informatici e di codifica di rilevanza sistemica

Il Servizio Comune Information e Communication Technology presenta il seguente assetto al 31/12/2020:

Servizio Comune "Information e Communication Technology" - In fase di riorganizzazione - Assetto provvisorio



SERVIZIO GESTIONE DEL PERSONALE

Il Servizio comune Gestione del Personale si occupa dei seguenti aspetti:

- Gestione procedure di reclutamento personale
- Gestione rapporto di lavoro libera professione e relazioni sindacali
- Valutazione delle risorse umane e valutazione presenze
- Gestione stipendiale e previdenziale personale dipendente e a contratto

Il Servizio Comune Gestione del Personale al 31/12/2020 è così articolato:

Servizio Comune "Gestione del Personale"

Progetto approvato con delibera n. 66 del 29/3/2019



SERVIZIO ECONOMATO E GESTIONE DEI CONTRATTI

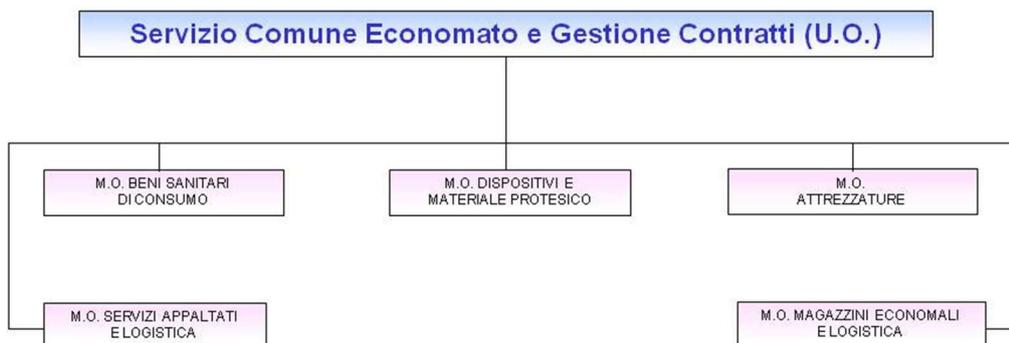
Il servizio comune economato e gestione dei contratti si occupa di:

- 1) Acquisizioni di
 - beni di consumo sanitari e non sanitari
 - attrezzature sanitarie e non sanitarie
 - servizi in appalto
- 2) Gestione contratti di fornitura e di servizi
- 3) Gestione servizi interni
 - Mense
 - Inventario beni mobili
 - Magazzino economale

Il Servizio Comune Economato e Gestione dei Contratti al 31/12/2020 è così strutturato:

Servizio Comune "Economato e Gestione Contratti"

In fase di riorganizzazione – Assetto provvisorio



Il **Dipartimento Interaziendale Strutturale di Prevenzione e Protezione** è una struttura ancora in via di definizione. E' prevista la riqualificazione della stessa in servizio comune interaziendale. Si occupa principalmente della tutela della salute e sicurezza dei lavoratori. Sono qui riportate le sole strutture AUSL preesistenti.

Dipartimento INTERAZIENDALE PREVENZIONE E PROTEZIONE



SERVIZI IN STAFF

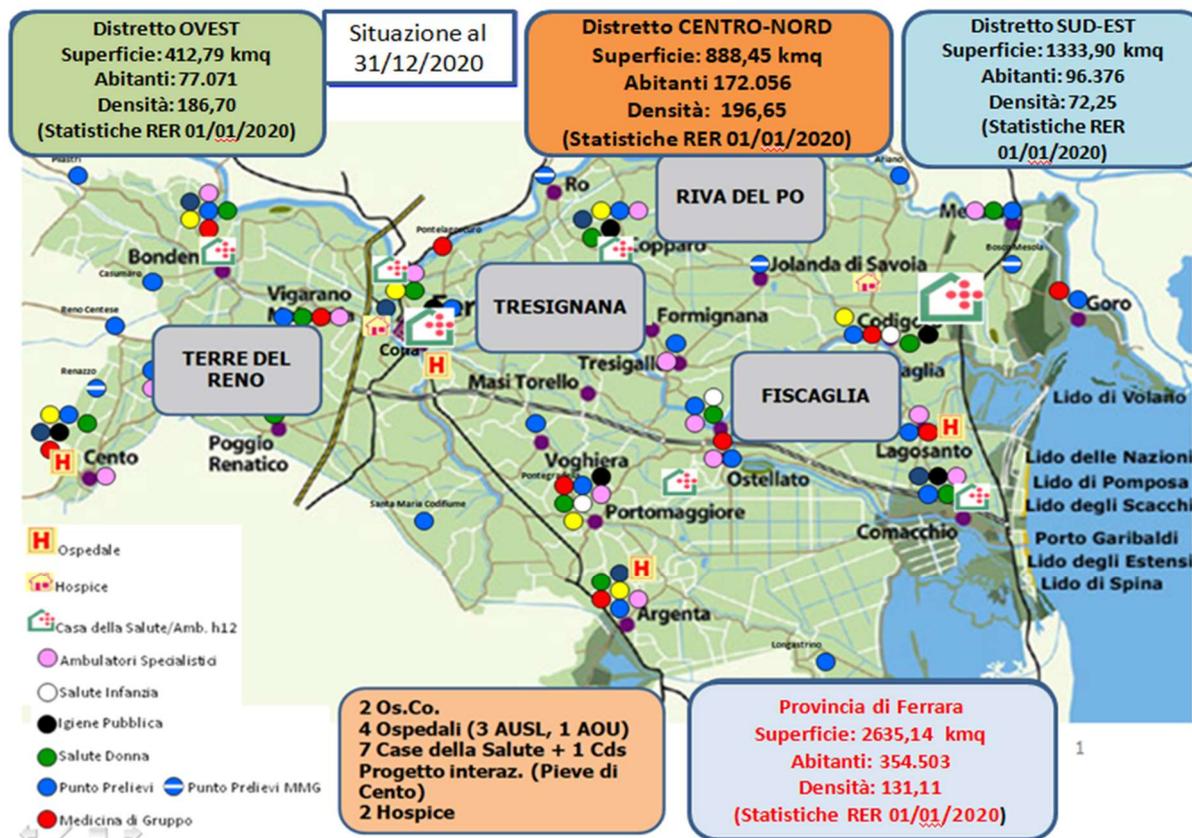
I servizi in staff presentano la seguente articolazione al 31/12/2020

Dipartimento dei SERVIZI DI STAFF AZIENDALI dal 25/11/2020 a seguito delle delibere n. 241 e 242/2020



3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

Di seguito una rappresentazione delle strutture che erogano attività ospedaliera e territoriale e che saranno oggetto di analisi nei prossimi capitoli.



3.1 Assistenza Ospedaliera

A) STATO DELL'ARTE DELL'ASSISTENZA OSPEDALIERA

L'azienda opera mediante n. 1 Presidio ospedaliero unico a Gestione diretta formato da n. 3 Stabilimenti Ospedalieri. Secondo le denominazioni dei flussi ministeriali HSP, essi sono:

- Ospedale "Mazzolani Vandini" di Argenta;
- Ospedale del Delta di Lagosanto;
- Ospedale "Ss. Annunziata" di Cento.

Sul territorio della provincia di Ferrara operano, inoltre, n. 2 Strutture Private Accreditate convenzionate. Esse sono:

- Casa di Cura Accreditata "Quisisana S.r.l.";
- Casa di Cura Accreditata "Salus S.r.l.".

ASSISTENZA OSPEDALIERA - STRUTTURE (1)

Codice Azienda	strutture pubbliche a gestione diretta					Totale complessivo
	tipo					
	00	01	02	03	08	
109		1				1

(2)

strutture private accreditate
Totale complessivo
2

00	Azienda ospedaliera
01	Ospedale a gestione diretta
02	Azienda ospedaliero-universitaria e Policlinico
03	IRCCS
08	Istituto qualificato presidio della USL

I posti letto direttamente gestiti sono stati pari a n. 474: 437 in regime ordinario, 37 in regime day hospital/day surgery. I posti letto privati accreditati sono n. 181 di cui 172 in regime ordinario accreditati e 9 in regime day surgery accreditati (Fonte: modello HSP12 2020 Modello HSP13 2019 Quadro E).

PRESIDIO OSPEDALIERO - AUSL FERRARA - POSTI LETTO al 31 Dicembre 2020
DETTAGLIO DISCIPLINE DA REPORTISTICA MONITORAGGIO POSTI LETTO REPORT - RER HOME (COERENTE CON MODELLO HSP12)

		DELTA		ARGENTA		CENTO		TOTALE	
		ORD	DH/DS	ORD	DH/DS	ORD	DH/DS	ORD	DH/DS
8	CARDIOLOGIA	14	1			11	1	30	2
9	CHIRURGIA GENERALE	20	0	4	0	12	1	36	1
26	MEDICINA GENERALE	59	0	38	0	55	0	152	0
36	ORTOPEDIA	18	0	14	0	12	1	44	1
37	OSTETRICIA-GINECOLOGIA	8	0	0	0	16	2	24	2
40	PSICHIATRIA	15	0	15				30	0
43	UROLOGIA	12	0			5	1	17	1
49	TERAPIA INTENSIVA	3		0		3		6	0
50	UNITA' CORONARICA	7				3		10	0
56	RECUPERO E RIABILITAZIONE		5		5		4	0	14
60	LUNGODEGENTI	33		27		28		88	0
94	TERAPIA SEMINTENSIVA	5							
98	DAY SURGERY		10		6			0	16
	TOTALI	194	16	98	11	145	10	437	37
								474	

POSTI LETTO per attività accreditata CASE DI CURA PRIVATE (HSP13 2020 QUADRO E)

Codice USL	Codice struttura	ORD	DH	DS	TOTALI
109	080235	73	0	0	73
	080236	99	0	9	108
TOTALE azienda 109		172	0	9	181

CASA DI CURA QUISISANA S.R.L.

CASA DI CURA SALUS S.R.L.

(2)

POSTI LETTO ACCREDITATI : DETTAGLIO DISCIPLINE al 31/12/2020

		DAY-HOSPITAL	ORDINARIO	DAY-SURGERY	TOTALE
OSP. PRIVATO QUISISANA - FE	021 - GERIATRIA	.	28	.	28
	026 - MEDICINA GENERALE	.	3	.	3
	060 - LUNGODEGENTI	.	42	.	42
	TOTALE	.	73	.	73
CASA DI CURA SALUS S.R.L. - FE	009 - CHIRURGIA GENERALE	.	14	.	14
	026 - MEDICINA GENERALE	.	47	.	47
	036 - ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	.	5	.	5
	049 - TERAPIA INTENSIVA	.	3	.	3
	060 - LUNGODEGENTI	.	30	.	30
	098 - DAY SURGERY	.	.	9	9
	TOTALE	.	99	9	108
TOTALE PRIVATI ACCREDITATI					181

SISEPS RER: Posti letto per Presidio di erogazione, Stabilimento di erogazione, Disciplina di erogazione e Regime ricovero Anno: 2020, Tipo presidio: STRUTTURE PRIVATE

B) OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLA STRUTTURA E ALL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI DELL'ASSISTENZA OSPEDALIERA

L'offerta dei posti letto dell'Azienda USL di Ferrara, nell'anno 2020, rispetto all'anno 2019, non si è modificata. Infatti la dotazione complessiva al 31/12/2020 era di 474 posti letto analoga a quella al 31/12/2019. Si è quindi stabilizzata la riduzione determinata dall'applicazione delle indicazioni della Regione Emilia Romagna che prevedevano di modificare l'offerta di prestazioni oncologiche dalla modalità di Day Hospital alla modalità di Day Service.

Per quanto attiene la disamina degli specifici obiettivi di programmazione fissati per l'anno 2020 si rimanda al Capitolo 6.3 ASSISTENZA OSPEDALIERA della presente relazione.

3.2 Assistenza Territoriale

A) STATO DELL'ARTE ASSISTENZA TERRITORIALE

I servizi sanitari territoriali sono così distribuiti:



La Casa della Salute (CdS) è un presidio del Distretto (rif. DGR 2128 del 5.12.2016), esito della riorganizzazione dell'assistenza sanitaria ospedaliera, territoriale, sociale e sanitaria, che garantisce l'appropriatezza e la continuità di risposta ai bisogni sanitari – sociali - assistenziali della popolazione attraverso il coordinamento di tutti i servizi sanitari territoriali h12 e h24 in un luogo facilmente raggiungibile. La gestione delle Case della Salute è affidata al Dipartimento Cure Primarie, che cura le interfacce con gli altri dipartimenti e con tutti gli attori che concorrono alla progettazione e alla realizzazione delle attività con lavoro orientato a programmi, progetti e percorsi integrati sulla base dell'intensità assistenziale. Obiettivi prioritari dell'organizzazione presente all'interno delle Case della Salute sono:

- ✓ intercettare precocemente forme di disagio strutturando e/o consolidando alleanze con - l'associazionismo emergente;
- ✓ attivare processi di empowerment individuale e di comunità attraverso la partecipazione di diversi attori locali nell'analisi di bisogni inespresi;
- ✓ realizzare iniziative di prevenzione e promozione della salute e del benessere;
- ✓ valorizzare risorse e competenze del paziente e del caregiver.

La Provincia di Ferrara conta le seguenti Case della Salute:

- Casa della Salute "Terre e Fiumi" Copparo;
- Casa della Salute "Pontelagoscuro";
- Casa della Salute "S. Rocco";
- Casa della Salute "Portomaggiore Ostellato";
- Casa della Salute di Codigoro;
- Casa della Salute di Comacchio;
- Casa della Salute di Bondeno;

- Casa della Salute di Pieve di Cento (BO), interaziendale, a gestione condivisa AUSL Ferrara e AUSL Bologna

L’Ospedale di Comunità (OsCo), come riportato nella DGR 221 del 6.03.2015 è un modello assistenziale posto a metà tra l’assistenza domiciliare e l’ospedalizzazione, rivolto a particolari tipologie di pazienti che prolungherebbero la durata di un ricovero ospedaliero e potrebbero essere trattate appropriatamente anche al di fuori dell’ospedale, non al domicilio.

Gli OsCo garantiscono la presa in carico dei pazienti attraverso l’uso di letti intermedi territoriali sanitari (massimo 20 posti letto) a gestione infermieristica organizzati per moduli assistenziali, ove l’assistenza medica è assicurata da medici di medicina generale o pediatri di libera scelta, ovvero da altri medici dipendenti o convenzionati con il SSN.

Gli OsCo sono posti sotto la responsabilità del Direttore del Dipartimento di Cure Primarie. Le funzioni di direzione sanitaria sono svolte da un medico dirigente del Dipartimento di Cure Primarie, che opera in stretta collaborazione con il Coordinatore Infermieristico e con i Medici di Medicina Generale.

L’Azienda USL dispone di due Ospedali di Comunità:

- OSCO: Ospedale di Comunità “San Camillo” dentro la Casa della Salute di Comacchio;
- OSCO: Ospedale di Comunità dentro la Casa della Salute di Copparo.

L’Hospice (rif. DGR 327/2004) è una struttura sanitaria residenziale inclusa nell’ambito della rete delle cure palliative che risponde all’obiettivo di “prendersi cura” del paziente in fase di progressiva e irreversibile di malattia e della relativa famiglia in una molteplicità di situazioni.

Nella Provincia ferrarese sono presenti due Hospice:

- Hospice “Le onde e il mare” dentro la casa della Salute di Codigoro
- Hospice “Casa della solidarietà” di Ferrara, accreditato

Sul territorio della provincia di Ferrara operano, inoltre, n. 2 Case di Cura Private Accreditate che oltre ad attività di degenza, erogano anche prestazioni ambulatoriali e socio-sanitarie. Esse sono:

- Casa di Cura “Quisisana S.r.l.”;
- Casa di Cura “Salus S.r.l.”.

Esistono inoltre convenzionamenti con le seguenti strutture private:

Denominazione struttura	Indirizzo
TERME "THERMAE OASIS"	VIALE LIBIA, 133 LOCALITA LIDO DELLA NAZIONI
CASA DI CARLOTTA - FONDAZIONE EXODUS ONLUS	VIA PROVINCIALE 44
CIEMME SANT'AGOSTINO	VIA FACCHINI, 34
HOSPICE ADO "CASA DELLA SOLIDARIETA'"	VIA VENEZIANI, 54
CASA DI CURA QUISISANA S.R.L.	VIALE CAVOUR, 128
CASA DI CURA SALUS S.R.L.	VIA ARIANUOVA, 38
POLIAMBULATORIO PRIVATO VITALIS	VIA RAVENNA, 163
CENTRO OSSERVAZIONE E DIAGNOSI L'AIRONE	VIA CROCETTA 18
CIEMME MESOLA	VIA POMPOSA, 26
CENTRO DIURNO IL TIMONIERE	PIAZZA BRUNO ROSSI, 10 - LOC. SANTA GIUSTINA
AMBULATORIO ODONTOIATRICO M.T.L. S.A.S.	VIA GRAMSCI, 32/1
FONDAZIONE CASA PROTETTA G.B. PLATTIS ONLUS	VIA VICINI 5
RESIDENCE SERVICE COOP. SOC. A R. L.	VIA DEI TIGLI 3
CRA CASA GENEROSA	VIA GUTENBERG N. 9
CRA FRATELLI BORSELLI	VIA DAZIO 113
OPERA ARCIVESCOVILE BETLEM	VIA FABBRI 469
CENTRO SERVIZI ALLA PERSONA - RIPAGRANDE	VIA RIPAGRANDE 5
CASA PROTETTA DI POGGIO RENATICO	VIA XX SETTEMBRE 10
RESIDENZA AL PARCO	CSO DELLA GIOVECCA 173
RESIDENZA PARADISO	VIA SARACENO 95
CRA CARLO EPPI	VIA DE AMICIS 26
CASA ALMA	VIA CAVALLOTTI 198
CASA PROTETTA DON LUIGI TAMPIERI	VIA SAVONAROLA 116
CASA PROTETTA A. NIBBIO	CORSO MAZZINI 147
CASA PROTETTA ANCELLE DI MARIA	VIA CHIZZOLINI 78
CENTRO S.PSIC. PEDAG. RIABIL. R. FABIOLA	VIALE SOMALIA 78
CASA RESIDENZA PER ANZIANI "GUELFO MANTOVANI"	VIA DECIMO BOTTONI N. 2
BENEFICENZA MANICA	VIA ROMA 9
QUISISANA OSTELLATO	PIAZZA BASSANI
CENTRO SOCIO OCCUPAZIONALE GRUPPO VERDE	VIA NUOVA 31
CENTRO PILACA'	VIA BARUFFALDI GIROLAMO 2/C
CENTRO DIURNO ASSISTENZIALE "GUELFO MANTOVANI"	VIA DECIMO BOTTONI N. 2
RESIDENCE LA MIA CASA	VIALE VERDI G. 20
CDA RESIDENCE LA MIA CASA	VIALE VERDI G. 20
CASA FAMIGLIA DON GIOVANNI MINZONI - GRUPPO APPARTAMENTO ADULTI 1	VIA TERRAGLIO DELLA CARITA' 8
CENTRO DIURNO PER PORTATORI DI HANDICAP	VIA LIGURIA 21

Denominazione struttura	Indirizzo
CIDAS CSRD SOLELUNA	VIA BOARETTI E 1/A
CENTRO TERZA ETA'	VIA DANTE ALIGHIERI 41
CENTRO RESIDENZIALE PER ANZIANI RIVAMARE	VIALE DEI MILLE 75
CENTRO SOCIO-RIAB. SEMIR. BIFFI	STRADA JOLANDA BONAGLIA
COMUNITA' ALLOGGIO BOSCO	VIA DON GINO PUCCI 27
CASA DI ACCOGLIENZA DON MINZONI	VIA GRAMSCI 72
CENTRO DIURNO - POLO SOCIO SANITARIO	VIA DAZIO 113
CASA PROTETTA DI CODIGORO	VIA CAVALLOTTI 198
L'AIRONE	VIA CARDUCCI 8
RESIDENZA COOPERATIVA SERENA	VIA BOSCHETTO 26
RSA SANTA CHIARA	VIA BELLARIA 44
CRA DI PORTOMAGGIORE C/O OSPEDALE EPPI	VIA EDMONDO DE AMICIS 22
RESIDENZA CATERINA	VIA LUDWIG VAN BEETHOVEN 40
CRA FRIGGERI-BUDRI	VIA VERDI 72
LE ROSE PRESSO PARCO LA FIORANA	VIA OCA CAMPAZZO 1
CENTRO PER DISABILI ADULTI OBERDAN BOSCHETTI	VIA NENNI P. 24
CASA FAMIGLIA DON GIOVANNI MINZONI - GRUPPO APPARTAMENTO ADULTI 2	VIA TERRAGLIO DELLA CARITA' 8
CASA PROTETTA "DOTT.A. CAPATTI"	VIA CAPATTI ATTILIO 31
IL FARO	VIA LIGURIA 21
PARCO "LA FIORANA" RESIDENZE	VIA OCA CAMPAZZO 1
CENTRO SOCIO OCCUPAZIONALE " MAIERO"	VIA MAIERO PRONDOLO 72
CENTRO DIURNO A.N.F.F.A.S.	VIA TRAVERSAGNO 31
CENTRO SOCIO RIABILITATIVO RESIDENZIALE	VIA BELLARIA 44
CASA FAMIGLIA LA ZANETTA DI BAURA	VIA RAFFANELLO 77
COCCINELLA GIALLA	VIA DEI TIGLI 2/B
APPARTAMENTI PROTETTI BLOCCO A	VIA DEI TIGLI 2/B
CENTRO DIURNO CARLO EPPI	VIA DE AMICIS 26
QUISISANA OSTELLATO	PIAZZA BASSANI
CENTRO DIURNO ASSISTENZIALE PER ANZIANI	VIA RIPAGRANDE 5
RTI RIPAGRANDE	VIA RIPAGRANDE 5
APPARTAMENTI PROTETTI BLOCCO B	VIA DEI TIGLI 2/B
CENTRO PEREZ	VIA DON CALABRIA 13
GRUPPO APPARTAMENTO "LA VILLETTA"	VIA RICCIOLI 2
CENTRO SOCIO RIABILITATIVO QUISISANA	PIAZZA BASSANI
CENTRO SOCIO-OCCUPAZIONALE DELLA FONDAZIONE DI PARTECIPAZIONE CASA VIVA ONLUS	VIA C.A. DALLA CHIESA, 13/B
COMUNITA VILLA VITTORIA	VIA 8 SETTEMBRE 1944
CENTRO SOCIO RIABILITATIVO RESIDENZIALE SAN BIAGIO	VIA CHIESA 37
CSR LA GINESTRA	VIA DELLA GINESTRA 240

Denominazione struttura	Indirizzo
LA BOTTEGA DI GIUSEPPE	VIA RAFFANELLO 8
CSRD RIVANA	VIA G.PESCI 193
APPARTAMENTI PROTETTI BLOCCO C	VIA DEI TIGLI 2/B
CSO CEREVISIA	VIA CARDUCCI 8
CSO LABORATORIO PROTETTO "PODERE BIFFI"	STRADA JOLANDA BONAGLIA
CENTRO RICREATIVO FREE TIME	VIA CARDUCCI 8
CENTRO SOCIO RIABILITATIVO RESIDENZIALE PER DISABILI "IL CALICANTO"	VIA DEI TIGLI 3
APPARTAMENTO PER DISABILI A CASA NOSTRA	VIA V.LIUZZO 27
CSO ZANANDREA NUOVI ORIZZONTI	VIA BARUFFALDI GIROLAMO 2/4
COOPERATIVA OTTANTUNO - SOC. COOP. SOCIALE ONLUS - C.S.O.	VIA DON GIOVANNI CALABRIA 13
CSO "FIENILE DI BAURA"	VIA RAFFANELLO 79
LABORATORI MACEDONIA	PIAZZA U.COSTA 32
CSO APS LABORATORIO UNITA' PRODUTTIVE "CASA LAVORO"	CSO ISONZO 40
APPARTAMENTO AUTONOMIE	VIA DOMENICO PANETTI 40

L'azienda Usl di Ferrara opera mediante **93** strutture a gestione diretta e **100** strutture accedite che svolgono attività clinico-assistenziale in base ad una specifica committenza. Le strutture a gestione diretta sono tutte pubbliche, le strutture convenzionate comprendono sia strutture private che pubbliche (ad es. ASP), non gestite direttamente dall'Azienda USL, ma tramite convenzione.

109 Ferrara	Presidi a gestione diretta	Strutture convenzionate	Totali
	93	100	93

Seguono tabelle di dettaglio sulle strutture a gestione diretta e convenzionate:

Strutture a gestione diretta

Strutture a gestione diretta al 31/12/2020 per tipologia di assistenza erogata

Tipo struttura	S01 Attività clinica	S02 Diagnostica strumentale e per immagini	S03 Attività di laboratorio	S04 Attività di consultorio familiare	S05 Assistenza psichiatrica	S06 Assistenza per tossicodipen denti/alcoldip endenti	S07 Assistenza AIDS	S08 Assistenza idrotermale	S09 Assistenza agli anziani	S10 Assistenza disabili fisici	S11 Assistenza disabili psichici	S12 Assistenza ai malati terminali	Totale
ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	1			22	18	6							47
AMBULATORIO E LABORATORIO	28	13	19										60
STRUTTURA RESIDENZIALE					10	3			1			1	15
STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE					2					1			3
Totale Azienda	29	13	19	22	30	9	0	0	1	1	0	1	125

Numero totale strutture per ogni tipologia struttura

Relazione sulla Gestione Anno 2020
AZIENDA USL DI FERRARA

Tipo struttura	Numero totale
ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	47
AMBULATORIO E LABORATORIO	28
STRUTTURA RESIDENZIALE	15
STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	3
TOTALE AZIENDA	93

Strutture convenzionate

Strutture convenzionate al 31/12/2020 per tipologia di assistenza erogata

Relazione sulla Gestione Anno 2020

Tipo struttura	S01 Attività clinica	S02 Diagnostica strumentale e per immagini	S03 Attività di laboratorio	S04 Attività di consultorio familiare	S05 Assistenza psichiatrica	S06 Assistenza per tossicodipendenti i/alcoldipendenti	S07 Assistenza AIDS	S08 Assistenza idrotermale	S09 Assistenza agli anziani	S10 Assistenza disabili fisici	S11 Assistenza disabili psichici	S12 Assistenza ai malati terminali	Totale
AMBULATORIO E LABORATORIO	1				1			1					3
STRUTTURA RESIDENZIALE	5	2	2										9
STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE					11	2			28	19	2	1	63
STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE						1			8	22			31
TOTALE AZIENDA	6	2	2	0	12	3	0	1	36	41	2	1	106

Totale strutture convenzionate per tipologia di struttura

AZIENDA USL DI FERRARA

Tipo struttura	Numero totale
ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	3
AMBULATORIO E LABORATORIO	6
STRUTTURA RESIDENZIALE	60
STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	31
TOTALE AZIENDA	100

Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:

MODELLO STS 11 - Anno 2020

I dati sul numero di strutture a gestione diretta e convenzionate, sulla tipologia e il tipo di assistenza erogata, sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli STS 11.

MODELLO RIA 11 - Anno 2020

I dati sul numero di strutture a gestione diretta e convenzionate ex art 26 L 833/78 sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli RIA 11.

MODELLO FLS 12 - Anno 2020

I dati esposti relativi a medici di base e pediatri sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dal quadro I del modello FLS 12.

Assistenza socio sanitaria residenziale e semiresidenziale per Anziani PUBBLICHE (MOD. STS11)

Denominazione struttura	Indirizzo	Comune	Tipo struttura ministeriale	Tipo struttura regionale
CENTRO SERVIZI ALLA PERSONA - RIPAGRANDE	VIA RIPAGRANDE 5	FERRARA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Casa-Residenza per anziani non autosuff. (CRA)
CASA ALMA	VIA CAVALLOTTI 198	CODIGORO (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Casa-Residenza per anziani non autosuff. (CRA)
CASA PROTETTA A. NIBBIO	CORSO MAZZINI 147	COMACCHIO (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Casa-Residenza per anziani non autosuff. (CRA)
CENTRO SOCIO OCCUPAZIONALE GRUPPO VERDE	VIA NUOVA 31	CENTO (FE)	STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	Centro Diurno Socio-Occupazionale
RESIDENCE LA MIA CASA	VIALE VERDI G. 20	TRESIGNANA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Casa-Residenza per anziani non autosuff. (CRA)
CENTRO DIURNO PER PORTATORI DI HANDICAP	VIA LIGURIA 21	CODIGORO (FE)	STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	Centro Socio-Riabilitativo Diurno Per Persone Con Disabilità
CASA PROTETTA DI CODIGORO	VIA CAVALLOTTI 198	CODIGORO (FE)	STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	Centro Diurno Per Anziani (Centro Diurno Assistenziale)
IL FARO	VIA LIGURIA 21	CODIGORO (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Centro Socio-Riabilitativo Residenziale Per Persone Con Disabilità
CENTRO DIURNO ASSISTENZIALE PER ANZIANI	VIA RIPAGRANDE 5	FERRARA (FE)	STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	Centro Diurno Per Anziani (Centro Diurno Assistenziale)

Assistenza socio sanitaria residenziale e semiresidenziale per Anziani PRIVATE (MOD. STS11)

Denominazione struttura	Indirizzo	Comune	Tipo struttura ministeriale	Tipo struttura regionale
RESIDENZA AL PARCO	CSO DELLA GIOVECCA 173	FERRARA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Casa-Residenza per anziani non autosuff. (CRA)
RESIDENZA PARADISO	VIA SARACENO 95	FERRARA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Casa-Residenza per anziani non autosuff. (CRA)
CENTRO RESIDENZIALE PER ANZIANI RIVAMARE	VIALE DEI MILLE 75	COMACCHIO (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Casa-Residenza per anziani non autosuff. (CRA)
COMUNITA' ALLOGGIO BOSCO	VIA DON GINO PUCCI 27	MESOLA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Casa-Residenza per anziani non autosuff. (CRA)
RSA SANTA CHIARA	VIA BELLARIA 44	FERRARA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Casa-Residenza per anziani non autosuff. (CRA)
RESIDENZA CATERINA	VIA LUDWIG VAN BEETHOVEN 40	FERRARA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Casa-Residenza per anziani non autosuff. (CRA)
CASA PROTETTA "DOTT.A. CAPATTI"	VIA CAPATTI ATTILIO 31	RIVA DEL PO (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Casa-Residenza per anziani non autosuff. (CRA)
VILLA SALICE	VIA ROMA 10	JOLANDA DI SAVOIA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Comunita Alloggio Per Anziani
CASA DEL BOSCO	VIA GIGLIOLA 26	MESOLA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Gruppo appartamento per anziani
LA CASA DEL NONNO	VIA GILBERTO BUTTINI 2	MESOLA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Gruppo appartamento per anziani
VILLA FENICE	VIALE REPUBBLICA 31	BONDENO (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Comunita Alloggio Per Anziani
COMUNITA' ALLOGGIO PER ANZIANI "FARPA SRL"	VIA BOCCATI P. 97	COPPARO (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Comunita Alloggio Per Anziani
COMUNITA' ALLOGGIO PER ANZIANI "IL TIGLIO"	VIA ROMA 41	JOLANDA DI SAVOIA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Comunita Alloggio Per Anziani
COMUNITA' ALLOGGIO PER ANZIANI "VILLA ILARIA"	VIA DUE TORRI 89	FERRARA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Comunita Alloggio Per Anziani
I CICLAMINI DUE	VIA LUPPI A 4/A	JOLANDA DI SAVOIA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Comunita Alloggio Per Anziani
COMUNITA' ALLOGGIO PER ANZIANI "RESIDENZA PER ANZIANI MAGNOLIA"	VIA CARLO EPPI 22/G	PORTOMAGGIORE (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Comunita Alloggio Per Anziani
I CICLAMINI UNO	VIA DEI CICLAMINI 12	JOLANDA DI SAVOIA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Comunita Alloggio Per Anziani
I CICLAMINI DUE	VIA DEI CICLAMINI 16	JOLANDA DI SAVOIA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Comunita Alloggio Per Anziani
I CICLAMINI UNO	VIA DEI CICLAMINI 2	JOLANDA DI SAVOIA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Comunita Alloggio Per Anziani
COMUNITA' ALLOGGIO "RESIDENZA SANT'ANTONIO"	VIA DEI CALZOLAI 31	FERRARA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Comunita Alloggio Per Anziani

Assistenza socio sanitari residenziale e semiresidenziale per Disabili PUBBLICHE (MOD. STS11)

Denominazione struttura	Indirizzo	Comune	Tipo struttura ministeriale	Tipo struttura regionale
CENTRO SOCIO OCCUPAZIONALE GRUPPO VERDE	VIA NUOVA 31	CENTO (FE)	STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	Centro Diurno Socio-Occupazionale
CENTRO DIURNO PER PORTATORI DI HANDICAP	VIA LIGURIA 21	CODIGORO (FE)	STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	Centro Socio-Riabilitativo Diurno Per Persone Con Disabilità
IL FARO	VIA LIGURIA 21	CODIGORO (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Centro Socio-Riabilitativo Residenziale Per Persone Con Disabilità

Assistenza socio sanitaria residenziale e semiresidenziale per Disabili PRIVATE (MOD. STS11)

Denominazione struttura	Indirizzo	Comune	Tipo struttura ministeriale	Tipo struttura regionale
CENTRO S.PSIC. PEDAG. RIABIL. R. FABIOLA	VIALE SOMALIA 78	COMACCHIO (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Centro Socio-Riabilitativo Residenziale Per Persone Con Disabilità
CENTRO SOCIO RIABILITATIVO RESIDENZIALE	VIA BELLARIA 44	FERRARA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Centro Socio-Riabilitativo Residenziale Per Persone Con Disabilità
CSO APS LABORATORIO UNITA' PRODUTTIVE "CASA LAVORO"	CSO ISONZO 40	FERRARA (FE)	STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	Centro Diurno Socio-Occupazionale
APPARTAMENTO AUTONOMIE	VIA DOMENICO PANETTI 40	FERRARA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Gruppo Appartamento Per Persone con Disabilità

Medicina Generale

Relativamente alla medicina generale l'azienda opera mediante 247 Medici di medicina generale convenzionati che assistono complessivamente una popolazione pari a 327.571 Unità e 38 Pediatri di libera scelta convenzionati che assistono complessivamente una popolazione pari a 32.879 unità (come da modello qui sotto riportato FLS12 2020 – QUADRO I).

USL	MEDICI DI BASE	popolazione	PEDIATRI	popolazione
109 - Ferrara	247	327.571	38	32.879

B) OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLA STRUTTURA E ALL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI ASSISTENZA TERRITORIALE

La realtà demografica ferrarese presenta un quadro di popolazione caratterizzato da una forte percentuale di anziani ed un costante decremento demografico mentre dal punto di vista epidemiologico condizione peculiare è una maggiore incidenza delle cronicità (diabete, malattie del sistema circolatorio, malattie dell'apparato respiratorio) rispetto alla media regionale.

L'offerta assistenziale è pertanto orientata verso risposte sempre più adeguate alla cronicità, valorizzando il sistema delle cure primarie, organizzando in modo sinergico la degenza sul complessivo sistema ospedaliero provinciale, prestando attenzione al fabbisogno riabilitativo e nelle situazioni di post – acuzie.

Tale offerta è stata particolarmente impattata nell'anno 2020 a causa dell'emergenza pandemica per effetto del coronavirus.

Una risposta efficace a questa realtà è costituita dalle Case della Salute.

Gli obiettivi del **periodo pre – covid 2020** hanno riguardato il miglioramento dell'accesso alle cure primarie, l'accoglienza dei bisogni dei pazienti garantendo risposte conformi alla cultura delle cure primarie ossia conoscenza della persona, presa in carico (funzione di primo contatto) del paziente e messa in campo di strumenti di risolutività proporzionali alla necessità presenti.

Tra gli obiettivi prioritari è sempre stato presente la riduzione delle giornate di degenza che intercorrono dalla data di idoneità alla dimissione effettiva. Al raggiungimento di questo obiettivo, che è sempre stato critico per questa azienda, reso ulteriormente cogente in relazione alla Pandemia e alla conseguente necessità di utilizzo ottimale dei posti letto.

Oltre al monitoraggio periodico dei dati di attività della CDCA, l'azienda ha avviato un adeguamento delle Centrali di dimissione (CDCA) ai nuovi percorsi COVID Ospedale – territorio. In particolare le azioni hanno riguardato principalmente:

1. Realizzazione di attività finalizzate a diffondere l'utilizzo del Software Garsia al personale neo assunto e al personale strutturato (medico e infermieristico), per garantire la massima conoscenza dello strumento e la conseguente corretta compilazione della richiesta di dimissione complessa (CDCA) e nella visualizzazione delle valutazioni condivisa.
2. Implementazione dei briefing in UO, in momenti dedicati, tra operatore di CDCA, case manager dell'ADI e turnisti; la cui finalità è quella di fungere da guida verso l'intercettazione precoce di problematiche sociali attraverso la condivisione delle conoscenze di ogni singolo paziente e l'individuazione di indicatori utili allo scopo. L'organizzazione dei briefing è stata contestualizzata in base alle caratteristiche dell'organizzazione ospedaliera.

Tali attività hanno ovviamente risentito della pandemia e della conseguente necessità di utilizzo ottimale dei posti letto.

A seguito dell'avvento della pandemia il territorio ha avviato l'attività di contact tracing e conseguentemente sono stati attivati i Drive – Through. La sinergia tra più enti e la necessità di mettere in campo tutti gli strumenti di prevenzione e contrasto al Coronavirus hanno permesso, di aumentare il numero di Drive Through da uno (Ferrara) a quattro.

Sono stati attivati tre nuovi punti di erogazione in provincia : Comacchio e Cento per garantire maggiore prossimità e a contempo aumentare la capacità di effettuare i tamponi in caso di aumento dei contagi. Il Drive Through di Comacchio è stato ubicato all'interno della Casa della Salute; mentre per Cento, in collaborazione con i Comuni dell'alto Ferrarese è stata scelta una sede esterna all'Ospedale utilizzando una struttura mobile della protezione civile. Nel mese di ottobre è stato inaugurato il 4° Drive – Through in collaborazione con l'esercito nella Casa della Salute di Ferrara.

Sono stati attivate le USCA (Unità Speciali di Continuità Assistenziale), con la definizione dei relativi protocolli. Le nuove sedi sono state identificate all'interno delle Case della Salute o in spazi non utilizzati oppure modificando la destinazione degli spazi stessi.

Le sedi sono state scelte in base ai seguenti criteri:

- Posizione baricentrica rispetto l'ambito territoriale di riferimento per garantire la massima efficienza degli spostamenti
- Accesso indipendente

La Delibera n. 233 del 17/11/2020 "Elementi di preparazione e risposta a Covid-19 nella stagione autunno-inverno 2020/2021" ha costituito la guida e il riferimento per tutte le attività sopra citate.

3.3 Prevenzione

A) STATO DELL'ARTE

Il Dipartimento di Sanità Pubblica (DSP) è la struttura organizzativa preposta all'assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro, con funzioni di analisi, promozione, orientamento, assistenza e vigilanza sui problemi di salute e fattori determinanti la salute della collettività, privilegiando i temi caratterizzati da maggior diffusione, gravità e percezione.

Il Dipartimento è stato impegnato in prima linea nelle azioni di contrasto alla pandemia, laddove ha riprogrammato le sue attività per permettere tutti gli interventi di contenimento e monitoraggio delle azioni richiesti dagli organi istituzionali (nazionale, regionale e aziendale). Ha implementato il sistema di contact tracing, necessario per l'identificazione dei soggetti infetti, ricerca attiva dei contatti avuti durante il periodo di contagiosità, attivazione dell'isolamento e tutte le altre azioni necessarie per verificare l'evoluzione della malattia sino alla guarigione. Si rimanda al paragrafo 4.1.1 per gli approfondimenti necessari.

B) OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLA STRUTTURA E ALL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI

Nei propri piani di lavoro, anno dopo anno, il Dipartimento indica gli obiettivi strategici da perseguire, elabora il programma delle attività di livello dipartimentale, fornisce l'inquadramento per le attività istituzionali delle diverse articolazioni ad esso afferenti, dando evidenza della gestione del Sistema Qualità, secondo quanto previsto dalla DGR n. 385/2011.

Il Piano di lavoro del Dipartimento è lo strumento per la pianificazione e la verifica annuale, comprensivo delle valutazioni complessive delle attività svolte dalle singole articolazioni organizzative.

La pianificazione operativa si pone come scopo il raggiungimento, anno dopo anno, di obiettivi concreti, specifici e misurabili, in linea con le strategie definite.

Tali obiettivi sono perseguiti mediante l'integrazione con tutti i soggetti presenti all'interno dell'organizzazione aziendale operanti nei Distretti e nei Presidi Ospedalieri, con tutte le realtà istituzionali presenti nel territorio ferrarese e con le strutture regionali.

L'attività del dipartimento è stata fortemente impattata a seguito della pandemia covid. Si rimanda a tal riguarda al capitolo 4.1.

Un'analisi dei risultati raggiunti rispetto alla programmazione ordinaria viene trattata nel capitolo 4 L'attività del periodo, paragrafo 4.3 Prevenzione e nel capitolo 6.

4. L'attività del periodo

Viene riportata di seguito, l'attività relativa all'esercizio 2020 a confronto con il 2019, riferita alla reportistica gestionale dell'Azienda Usl di Ferrara e declinata per livello di assistenza.

4.1 Le azioni dell'Azienda USL di Ferrara nell'anno della pandemia

4.1.1 Il Dipartimento di Sanità Pubblica: azioni per la gestione della pandemia COVID e l'impatto sulle attività ordinarie

Il Dipartimento di Sanità Pubblica, nel contesto della Pandemia COVID19, ha svolto il proprio ruolo di attività di prevenzione e controllo delle malattie infettive attuando interventi di contenimento e monitoraggio delle azioni richiesti dagli organi istituzionali (nazionale, regionale e aziendale). Nello specifico, tramite il coordinamento regionale, ha implementato il sistema di contact tracing, necessario per l'identificazione dei soggetti infetti, ricerca attiva dei contatti avuti durante il periodo di contagiosità, attivazione dell'isolamento e tutte le altre azioni necessarie per verificare l'evoluzione della malattia sino alla guarigione.

L'attività ha avuto avvio dalla fine di Gennaio 2020, rivolta a coloro che rientravano dalla Cina a seguito di viaggi per lavoro/studio/vacanze (in occasione del Capodanno cinese).

Dal 21 febbraio 2020, in conseguenza delle notizie epidemiologiche, tutto il personale medico del Servizio Igiene Pubblica ha iniziato a supportare le attività dei colleghi del 118, PS ospedalieri, medici di Continuità Assistenziale e MMG. Il DSP è stato, infatti, identificato da Circolari e note regionali quale riferimento per la valutazione clinico-epidemiologica per garantire la corretta e appropriata gestione di eventuali casi sospetti.

L'attività di presa in carico per ogni singolo positivo prevedeva oltre che il contatto telefonico iniziale, il tracciamento dei contatti sia familiari che lavorativi, la sorveglianza telefonica e programmazione dei tamponi. Venivano inoltre inviati i provvedimenti di isolamento ai casi e di quarantena ai contatti, con contestuale informazione anche ai relativi Medici di Medicina Generale.

I tamponi venivano eseguiti presso il domicilio dai medici del DSP, supportati dai Tecnici della Prevenzione. A seguito di quanto sopra riferito, è emersa la necessità di convogliare il personale non medico (infermieri/AS, Tecnici della Prevenzione, amministrativi) sia del Servizio Igiene Pubblica che di altre Unità Operative del DSP a svolgere attività legate alla gestione dei vari casi COVID che, nel frattempo, aumentavano con crescita esponenziale.

E' stato fornito un supporto informativo alla popolazione con l'attivazione di un Numero Verde dedicato, al quale rispondeva personale sanitario.

A seguito di disposizioni regionali e per garantire le attività legate alla pandemia, sono state temporaneamente ridotte alcune delle attività istituzionali del DSP, garantendo solo le emergenze e alcune tipologie di ambulatori vaccinali.

Sono state temporaneamente ridimensionate le attività di vigilanza e controllo programmate; i pareri per pratiche edilizie/ambientali; la partecipazione alle Commissioni Pubblico Spettacolo.

Sono state sospese le prenotazioni per consulenza viaggi internazionali (mantenuta solo attività vaccinale per chi doveva partire per ragioni lavorative) e le vaccinazioni per adulti (con eccezione delle categorie di soggetti cronici, gravidanze, morsi ed altre emergenze); è stata ridotta l'attività certificativa monocratica.

A partire da aprile 2020, sono iniziati sopralluoghi all'interno delle CRA/Strutture per anziani propedeutici all'effettuazione dei tamponi, sempre ad opera del personale dipartimentale, ad ospiti ed operatori (si computano approssimativamente oltre 5000 tamponi eseguiti).

Con il sopravvenire del periodo estivo, che ha coinciso con un calo di casi positivi e, quindi, con un alleggerimento delle misure restrittive, sono riprese parzialmente alcune attività di servizio.

Nel corso dell'estate, sono stati assicurati i seguenti interventi:

- controllo ai viaggiatori di rientro sia dall'Estero che da altre Regioni italiane;
- attuazione dei programmi di screening regionali ai dipendenti delle attività di Logistica e Lavorazione carni con contestuale visita all'interno delle attività, finalizzata a valutare l'adozione delle misure antiCovid;
- controllo educatori dei Centri estivi;

e si è iniziato a ridurre l'attività di esecuzione tamponi domiciliari con la creazione di un punto drive through a Ferrara. E' stata mantenuta l'attività di esecuzione tamponi domiciliare dedicata a persone con difficoltà di spostamento. In ottobre sono stati creati due ulteriori punti di esecuzione tamponi con modalità drive through a Cento e Comacchio.

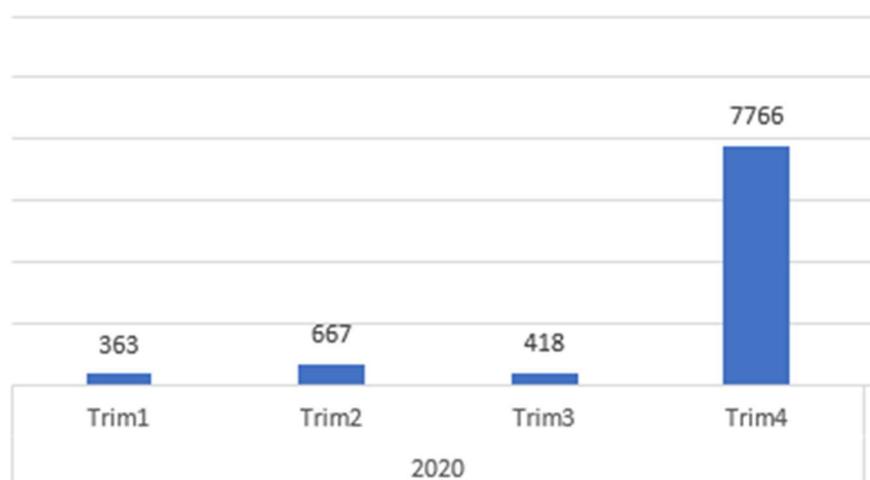
Da fine settembre 2020, si è impostato un programma di controllo nelle scuole e servizi educativi per la prima infanzia, con la creazione di un gruppo di lavoro formato da medici igienisti (dotati anche di linea telefonica e mail dedicata) per prendere in carico la crescente casistica in ambito scolastico, sia tra gli studenti che tra il personale docente e non (circa 510 casi scolastici, alcuni dei quali hanno dato luogo a focolai; effettuati oltre 9000 tamponi). Sono stati presi in carico i donatori AVIS risultati positivi a sierologico, con esecuzione di tampone molecolare e sono stati eseguiti i tamponi molecolari di supporto per tutti i soggetti fragili, necessari per ricoveri programmati e inserimenti in comunità protette (adulti e minori).

Di pari passo, si è assistito ad un notevole incremento del numero dei casi positivi (c.d. "seconda ondata") che ha portato nuovamente ad un sostanziale blocco delle attività proprie del DSP.

DATI DI ATTIVITA'

Nel periodo 21 febbraio – 31 dicembre 2020 sono stati notificati al DSP n. 9.304 casi positivi, per ognuno di questi è stata svolta l'indagine epidemiologica. Sono stati effettuati n. 65.977 tamponi, con una media di 216 persone al giorno per 7/7 gg.

N° PERSONE DIAGNOSTICATE



4.1.2 Attività delle USCA per la gestione della pandemia COVID

Le Unità Speciali di Continuità Assistenziale sono state previste dall'art. 8 del DL 14/2020 e sono volte a implementare la gestione dell'emergenza sanitaria per l'epidemia da COVID-19 nell'ambito dell'assistenza territoriale. Avevano il compito di gestire a domicilio (triage telefonico, visite domiciliari, prestazioni diagnostiche) i pazienti sospetti o accertati Covid-19, che non necessitassero di ricovero ospedaliero. Sono state attivate per supportare i medici di medicina generale, i pediatri e la guardia medica e per mantenere i pazienti a domicilio limitando le ospedalizzazioni.

Le USCA hanno ricevuto finanziamento specifico sulla base **dell'art. 18 del DL 18/2020**.

Le Unità Speciali di Continuità Assistenziale sono state attivate dopo un Accordo dell'Azienda Usl con le rappresentanze sindacali dei Medici di Medicina Generale.

Nell'Azienda USL di Ferrara sono presenti n. 5 sedi USCA e sono ancora operative attualmente tutti i giorni, 7 su 7. Le sedi individuate, rispetto a bacini ritenuti adeguati per popolazione e tipologia territoriale, sono:

nel Distretto Ovest:

n. 1 USCA collocata alla Casa della Salute di BONDENO. I medici prestano attività dalle ore 8 alle ore 20 (4 giorni alla settimana) dalle 8 alle 14 (3 giorni alla settimana)

nel Distretto Centro Nord:

n. 1 USCA collocata alla Casa della Salute di FERRARA dalle ore 8 alle 20 tutti i giorni della settimana con 2 equipe

n. 1 USCA collocata alla Casa della Salute di COPPARO dalle ore 8 alle 14 tutti i giorni della settimana

nel Distretto Sud Est:

n. 1 USCA collocata alla Casa della Salute di COMACCHIO dalle ore 8 alle 20 tutti i giorni della settimana

n. 1 USCA collocata presso l'Ospedale distrettuale di ARGENTA dalle ore 8 alle 14 tutti i giorni della settimana.

Le Unità Speciali sono costituite da Medici di Guardia Medica, da Medici di Famiglia, da Medici che frequentano la scuola di formazione in Medicina Generale, che hanno dato la loro disponibilità. L'equipe Usca è costituita da un medico e un infermiere entrambi adeguatamente formati che prestano attività ognuno per le proprie competenze.

L'**assistenza a domicilio** tramite le Unità Speciali viene assicurata a **pazienti sospetti o accertati COVID-19** tali da consentire la loro permanenza a casa o a pazienti che sono stati dimessi da una struttura ospedaliera.

4.1.3 La politica del personale 2020. Il nuovo Piano Triennale dei Fabbisogni 2020-2022. Il reclutamento per gestire la pandemia COVID

Il Piano Triennale dei fabbisogni dell'Azienda USL di Ferrara per il triennio 2020-2022 è stato adottato in via definitiva con deliberazione aziendale n. 199/2020.

Nella fase di realizzazione del PTFP, è stata assicurata particolare attenzione all'Area dell'Emergenza Urgenza, in quanto a livello regionale e aziendale si sono evidenziate criticità che era prioritario superare e adeguare alla domanda assistenziale, anche in risposta ai nuovi bisogni sopravvenuti a causa dell'emergenza sanitaria COVID-19.

In particolare **l'art 18 del DL 18/2020** ha finanziato le assunzioni a tempo determinato, i contratti a collaborazione coordinata e continuativa e gli incentivi al personale.

Più precisamente, lo scenario organizzativo ed economico in relazione al quale sviluppare ed articolare le scelte di programmazione delle aziende sanitarie, anche con riferimento ai fabbisogni di personale, è stato e continua ad essere fortemente condizionato dallo stato di emergenza da Covid 19, come emerge dall' art. 2-quater del DL 18/2020, come modificato dalla Legge di conversione n.27/2020, il quale specificatamente prevede che a fronte

dell'emergenza epidemiologica da Covid-19, le regioni procedano alla rideterminazione dei piani di fabbisogno delle Aziende ed Enti dei rispettivi SSR.

Il contesto all' interno del quale è stata definita la nuova programmazione triennale dei fabbisogni di personale è caratterizzato da rilevanti elementi di incertezza che riguardano sia le prospettive di evoluzione della pandemia che alcune scelte di fondo della programmazione regionale sull' organizzazione della rete assistenziale, anche in relazione alle risorse disponibili.

Pertanto il PTFP è stato configurato, in particolare per le scelte relative all'anno 2020 quale strumento di programmazione flessibile che dovrà essere adattato in funzione di scenari evolutivi oggi non pienamente prevedibili, anche in funzione dell'evoluzione del quadro epidemiologico.

Rimandando ai contenuti della Deliberazione Ausl n. 199 del 2020, in merito si può affermare che il PTFP 2020-2022 si caratterizza per 2 Macro obiettivi:

- ✓ **Garantire il necessario turn-over per le UU.OO.** non coinvolte in modo diretto dal COVID-19, mediante la copertura dei posti già vacanti e di quelli che si renderanno vacanti nel corso del triennio;
- ✓ **Potenziare i servizi e le strutture coinvolte dal COVID** in forma più consistente, privilegiando il rapporto di lavoro dipendente ma ricorrendo, se necessario, ad altre forme di reclutamento consentite dall'ordinamento.

Si rimanda al cap 6.4.3 per gli ulteriori dettagli sugli obiettivi specifici di programmazione 2020.

4.1.4 Progettualità con il privato accreditato per la gestione dei tempi di attesa

Nel 2020 anche le progettualità con il Privato Accreditato sono state influenzate dalla pandemia Covid. Nei primi 3 mesi del 2020 è stata confermata la committenza di prestazioni di specialistica ambulatoriale per mantenere gli indici di performance a valori prossimi al 100%.

Con l'esplosione della pandemia da Marzo 2020 e fino a Giugno, il Privato Accreditato ha partecipato all'erogazione delle prestazioni urgenti e non procrastinabili.

Con la presentazione del **Piano per il riavvio delle attività di specialistica ambulatoriale a giugno 2020** sono state commissionate al privato accreditato la maggior parte delle prestazioni "sospese" durante la prima fase pandemica. Questo ha permesso di riaprire la disponibilità di nuove prenotazioni dal mese di Agosto sul 100% delle prestazioni specialistiche ambulatoriali e diagnostiche. Tutte le prestazioni commissionate sono state erogate con i criteri di sicurezza disposti dalla DGR 404/2020.

Per il recupero delle prestazioni chirurgiche sospese durante la prima fase della pandemia si sono stipulati accordi per permettere la prosecuzione dell'attività chirurgica presso i blocchi operatori del privato accreditato, da parte dei chirurghi AUSL. Gli interventi commissionati sono stati quelli dove i tempi di attesa non erano performanti (chirurgia generale a bassa complessità, chirurgia ortopedica a bassa complessità) sia in regime di Day surgery che in regime di ricovero ordinario.

Tra gli accordi stipulati nel 2020 si rammentano la Deliberazione aziendale n. 228/2020 ad oggetto "Attivazione di un accordo contrattuale tra l'Azienda Usl di Ferrara e l'ospedale privato Salus di Ferrara per l'esecuzione di prestazioni chirurgiche ai sensi dell'accordo Regione Emilia Romagna-AIOP del 20 marzo 2020, recepito con DGR n. 344 del 16 aprile 2020 e la Deliberazione aziendale n. 239/2020 ad oggetto: "Attivazione di un accordo contrattuale tra l'azienda Usl di Ferrara e l'ospedale privato Quisisana per l'esecuzione di prestazioni chirurgiche di cataratta ai sensi dell'accordo Regione Emilia Romagna-AIOP del 20 marzo 2020, recepito con DGR n. 344 del 16 aprile 2020".

E' stata dunque sviluppata la collaborazione con le strutture private per accogliere utenti non affetti da COVID e ridurre l'impatto degli stessi sui nosocomi Ausl, maggiormente impegnati sul fronte pandemico. Parte di queste azioni sono state finanziate **dall'art. 18 del DL 18/2020**.

4.1.5 Attività degli stabilimenti del Delta e di Cento per la gestione della pandemia COVID

In conformità alla richiesta inviata dal Responsabile Assistenza Ospedaliera della Regione Emilia Romagna in data 04/03/2020 prot. n. 191369, l'Azienda USL ha predisposto nella prima fase di emergenza covid (prima ondata) un piano di gestione dei posti letto per affrontare la pandemia COVID 19. Tale piano è stato inviato alla direzione generale dell'Emilia Romagna con prot. n. 15374 del 11/03/2020. In questa prima fase l'ospedale del Delta diventava Covid Hospital.

Nella seconda ondata di pandemia. l'Azienda Usl di Ferrara si è posta prioritariamente l'obiettivo di definire una pianificazione strategica gestionale degli assetti assistenziali, secondo indicazioni contestualizzate per singolo asset assistenziale. L'Azienda ha delineato la coesistenza della gestione dell'infezione COVID-19 da un lato ed il mantenimento delle attività assistenziali ordinarie dall'altro. Tale obiettivo è stato recepito in un piano di azione adottato con la Delibera n. 233 del 17/11/2020 "Elementi di preparazione e risposta a Covid-19 nella stagione autunno-inverno 2020/2021".

Si precisa che l'articolazione del piano può essere modificata e variata nel tempo in funzione non soltanto della situazione epidemiologica, ma anche del contesto relativo alla risposta territoriale, al contesto delle risorse mediche specialistiche ed infermieristiche a disposizione (nuovo reclutamento di personale, o al contrario isolamento del personale per positività etc).

Gli scenari evolutivi della pandemia ipotizzati, e presentati nel corso della CTSS del 14/10/2020, sono i seguenti:

- Scenario 1 – sostenuta ma sporadica trasmissione locale e capacità del SSN di rispondere nell'ambito della gestione ordinaria;
- Scenario 2 - Diffusa e sostenuta trasmissione locale con aumentata pressione sul SSN che risponde attivando misure straordinarie preordinate;
- Scenario 3 e 4 - Diffusa e sostenuta trasmissione locale con aumentata pressione sul SSN che risponde attivando misure straordinarie che coinvolgono anche enti e strutture non sanitarie;

Per fronteggiare l'emergenza, si è pensato di dare una connotazione diversa ai tre presidi ospedalieri "spoke" dell'Azienda Usl, come segue:

- Ospedale del Delta ed Ospedale di Cento: sono diventati ospedali "misti", in grado di accogliere e ricoverare pazienti Covid positivi come rappresentato nelle seguenti tabelle:

Scenari Ausl OSPEDALE CENTO

POSTI LETTO – OSPEDALE DI CENTO (escluso OSTETRICIA e 4 PL Day Surgery)							
		PL SCENARIO 1		PL SCENARIO 2		PL SCENARIO 3	
		COVID FREE	COVID	COVID FREE	COVID	COVID-FREE	COVID
MEDICINA-CARDIOLOGIA	SETTORI A-B§	27	0	22§	0	0	22§
	SETTORI C-D-E	40	0	40	0	0	36
	SETTORE X*	0	0	0	0	14*	0
LPA		25	0	0	26”	0	26
PIASTRA CHIRURGICA MULTIDISCIPLINARE		24	0	24	0	14§§	10
TIM		6	1**	6^	1**	1**	6
Totale		122	1	92	27^^	29	100
<p>§ 22 PL, di cui 18 PL ordinari e 4 PL ad assistenza semintensiva</p> <p>*Attivazione settore aggiuntivo I piano Villa Verde – DEGENZA X di 14 PL</p> <p>^ Convertibili in 6 PL COVID +</p> <p>” Considerando pazienti acuti e post acuti</p> <p>**Unico BOX isolato in TIM, convertibile in COVID free</p> <p>^^ Estensibile a 34 Convertendo il 6PL Covid free in COVID +</p> <p>§§ inclusi PL Day surgery</p>							

* Fonte dati : UO Controllo Direzionale e Statistica - Ausl Fe, anche presentati in CTSS

Scenari Ausl OSPEDALE DELTA

		SCENARIO 1		SCENARIO 2		SCENARIO 3	
		COVID FREE	COVID +	COVID FREE	COVID+	COVID FREE	COVID +
DISTRIBUZIONE POSTI LETTO + NON INTENSIVI	LPA	20	10	20	10	-	30
	PIASTRA B CHIRURGICA	36	-	36	-	32	-
	PIASTRA A CHIRURGICA	10	-	-	10	-	10
	DAY SURGEY	10	-	10	-	-	6
	MEDICINA (+)	59	-	31	28	19	42
	CARDIO	19	-	10	4	19	-
TOT PL COVID+ INTENSIVI/SEMINTENSIVI	TIM	6	2	6	4	-	10
	OBI/NIV/Medicina	6	-	-	5	-	10
	CARDIOLOGICI	4	-	4	-	-	4
TOTALE		170	12	117	61	60	112

* Fonte dati : UO Controllo Direzionale e Statistica - Ausl Fe, anche presentati in CTSS

- Ospedale di Argenta: è rimasto un ospedale Covid free, verso il quale convogliare tutta l'attività sanitaria programmata (e non) per i pazienti Covid negativi.

4.1.6 Attività della salute Mentale nello scenario COVID

Le attività della salute mentale nello scenario Covid 2020/2021 si sono articolate sulle seguenti linee:

- riorganizzazione dei servizi territoriali e ospedalieri in relazione ai vari scenari;
- utilizzazione SPOI pazienti psichiatrici Covid 19 positivi;
- offerta di counseling psicologico a sanitari e cittadini.

Ad ognuna delle tre linee di riorganizzazione verrà dedicata una breve descrizione.

Riorganizzazione dei servizi in relazione ai vari scenari

Il Dipartimento ha riorganizzato le proprie procedure di presa in carico dei pazienti per SPT, Centri Diurni, Servizi ai minori e a cittadini affetti da dipendenze patologiche sulla base dei diversi scenari pandemici.

Utilizzazione SPOI pazienti psichiatrici Covid 19 positivi

Nel corso dell'emergenza Covid il servizio Psichiatrico Ospedaliero Intensivo (Spoi) del Delta è stato dedicato all'assistenza di pazienti Covid-19 positivi. Tale attività era stata prevista nella pianificazione delle misure di contrasto all'epidemia anche per le persone affette da malattia mentale, come per tutti gli altri pazienti, e prevede l'utilizzazione dello Spoi in via temporanea.

I pazienti sono stati accolti e gestiti con personale medico e infermieristico afferente al Dipartimento Assistenziale Integrato Salute Mentale e Dipendenze Patologiche (DAISM-DP). In particolare si è trattato di pazienti acuti e subacuti con livelli lievi/moderati di disorganizzazione emotiva e comportamentale.

I pazienti in regime Tso e i pazienti acuti molto scompensati e disorganizzati sono rimasti in gestione al Spdc di Cona.

Offerta di counseling psicologico a sanitari e cittadini

Per aiutare la popolazione a fronteggiare gli effetti psicologici dell'epidemia il PROGRAMMA DI PSICOLOGIA CLINICA E DI COMUNITA' ha attivato ex novo un servizio telefonico di accoglienza/counselling per gli operatori sanitari e socio-sanitari (compreso dunque il personale delle RSA, pubbliche e private) a cui hanno partecipato tutti gli psicologi dell'Azienda con quote orarie per ciascun operatore coinvolto. Dall'ufficio stampa è stata costruita un'apposita pagina informativa sul sito aziendale.

E' stato attivato un numero verde dedicato di supporto ai medici di medicina generale (che potevano chiedere consulenze o inviare pazienti in difficoltà).

E' stato predisposto materiale psicoeducativo cartaceo e multimediale contenente tecniche di gestione dell'ansia ed esercizi di rilassamento da inviare telematicamente secondo opportunità.

Sono stati raccolti i dati di attività partecipando al monitoraggio regionale sul tema.

Sono state effettuate 72 consulenze agli operatori sanitari o a pazienti inviati da mmg.

Dopo la sospensione della linea telefonica dedicata, gli psicologi adulti di Ferrara hanno comunque continuato a rispondere a richieste tardive di operatori e cittadini, che pervenivano attraverso il num. telefonico del servizio (TOT: 6-7 richieste complessive).

E' stato attivato un numero cellulare dedicato agli operatori sanitari, attivo inizialmente dal lunedì al sabato (9.00-18.00 e 9.00-14.00) e dal 15/2 dal lunedì al venerdì ore 9.00-16.00, in cui rispondono a turno gli psicologi AUSL.

Le informazioni sono presenti sulla Home Page del sito aziendale. I dati di attività sono, al momento, di 10 consulenze agli operatori.

4.1.7 L'area socio sanitaria in tempi di Covid

La Direzione delle Attività Socio Sanitarie, nel corso del 2020, ha dovuto conciliare la necessità di garantire il mantenimento e le azioni di miglioramento nelle aree tradizionali di intervento, con l'urgenza di ridefinire i percorsi e le attività dei servizi, adeguandoli alle misure di sicurezza indispensabili nel periodo di pandemia.

La DASS ha provveduto, quindi, a presiedere e favorire l'integrazione socio-sanitaria per quanto attiene l'analisi, la programmazione, la gestione ed il monitoraggio delle attività e dei servizi finanziati dal FRNA e dal FNA (Es. Erogazione degli Assegni di Cura, SAD, servizi semi-residenziali e residenziali per anziani e disabili), garantendo la presenza aziendale nelle sedi istituzionalmente preposte all'integrazione (Ufficio di Piano e Comitato di Distretto).

Per non interrompere il processo di rinnovamento intrapreso dall'area negli ultimi 5 anni, di concerto con i Servizi Sociali Territoriali, sono stati attivati due gruppi di lavoro interaziendali finalizzati a definire le linee di indirizzo e gli aspetti normativi locali relativi a:

- Regolamento di accesso al **Servizio di Assistenza Domiciliare**, completato nel mese di settembre; il testo è stato definito per garantire omogeneità nella fruizione del servizio, superando alcuni elementi di diseguità interdistrettuali, pur nel rispetto dei regolamenti comunali vigenti. La definizione di un regolamento unitario si è resa necessaria anche per dare piena applicazione a quanto previsto dal DPCM 12 gennaio 2017 : "Definizione e aggiornamento dei livelli essenziali di assistenza" ed, in particolare, al diritto di accesso a 30 giorni di SAD gratuito come misura di sostegno alle dimissioni ospedaliere (art.1, comma 7).

- Protocollo Unificato delle Attività Psico-Sociali (**PUAPS**) nell'area delle prestazioni sociosanitarie rivolte a minorenni allontanati o a rischio di allontanamento della provincia di Ferrara e Modello condiviso integrato di presa in carico dei minori anche alla luce della DGR 1102/2014 ai Centri socio sanitari semi-residenziali per utenti disabili adulti (Delibera DG n. 45 del 7/3/2018). Il lavoro si era reso necessario per integrare i protocolli esistenti in un unico testo condiviso a livello provinciale, recependo le indicazioni della DGR 1899 del 4 novembre 2019, "presa d'atto della relazione finale della commissione tecnica per l'individuazione di misure organizzative e procedurali appropriate nei procedimenti preposti alla tutela e all'eventuale allontanamento dei minori dalle famiglie di origine".

Quanto finora riportato in modo sintetico, esprime la consapevolezza che le azioni che costituiscono il mandato specifico dell'area erano ineludibili anche in tempi di emergenza pandemica, e dovevano essere garantite soprattutto in un periodo critico perché costituiscono uno dei tasselli fondamentali per il mantenimento dell'equilibrio sociale del territorio. E' innegabile, tuttavia, che l'impegno prioritario della DASS nel 2020 sia stato quello di fronteggiare l'impatto dell'epidemia sulla rete dei servizi.

Il dettaglio delle azioni messe in campo è stato esplicitato nel primo "Piano di azione COVID-19 sulle strutture socio-sanitarie" (aprile 2020)", incluso nel documento strategico interaziendale, successivamente rivisto ed aggiornato in occasione dell'adozione del documento Aziendale "Elementi di Preparazione e Risposta a COVID 19 nella Stagione Autunno-Invernale 2020/2021" (novembre 2020).

Gli elementi di risposta definiti dalla seconda versione del Piano ne prevedono una modulazione che segue l'andamento dei dati di diffusione dell'infezione da SARS-CoV-2 sul territorio, anche con possibili differenziazioni inter-distrettuali, secondo lo schema di suddivisione degli interventi nei tre scenari progressivi di gravità definiti dal documento ISS/Ministero della sanità del 11 agosto 2020.

In sintesi, l'area socio-sanitaria ha introdotto come specifiche novità di adeguamento al "tempo di pandemia Covid" le seguenti attività.

1 - Integrazione "verticale" con il costante presidio delle Centrali di Dimissione e Continuità Assistenziale (CDCA), quale principale punto di snodo tra la rete ospedaliera e territoriale. Nel distretto Centro-Nord l'attività presso l'ospedale Hub di Cona è stata rafforzata, garantendo quasi completamente la sostituzione dei geriatri ospedalieri, impegnati nell'assistenza diretta nei reparti COVID. Nelle fasi epidemiche più critiche il raccordo ospedale/territorio ha consentito di adeguare costantemente la ricettività delle strutture intermedie dell'area socio-sanitaria, con azioni specifiche di tipo economico (ospitalità gratuita per 30 giorni dopo la dimissione) ed organizzativo (blocco temporaneo degli accessi da graduatoria).

2 - Integrazione "orizzontale" intra-aziendale, in particolare con il Dipartimento di Salute Pubblica: gestione congiunta dei quattro principali focolai della prima ondata epidemica (1 CSRR, 2 CRA e 1 Casa di Riposo, Distretto Sud Est) e degli otto focolai maggiori della fase autunnale (1 CSRR, 4 CRA, 1 CRA/RSA nel distretto Centro Nord, 1 CRA ed 1 Casa di Riposo nel distretto Ovest), ed azioni di supporto ai gestori grazie alle quali è stato possibile contenere la diffusione di piccoli cluster all'interno di altre 16 strutture socio-sanitarie (n. 6 CRA nel distretto Centro Nord; n. 6 CRA nel distretto Sud Est; n. 2 CRA, una Casa di Riposo e un CSRR nel distretto Ovest).

3 – Screening e monitoraggio. In collaborazione con la DIT Aziendale è stato organizzato e realizzato lo screening sierologico degli operatori impegnati nei servizi socio-sanitari, che ha coinvolto un totale di 2165 persone, in massima parte OSS (1080) ed infermieri (278).

Le attività di screening con Tampone nasofaringeo molecolare hanno coinvolto, oltre agli operatori, anche gli ospiti delle strutture, includendo non solo gli enti accreditati, ma anche quelli che gestiscono residenze autorizzate di dimensione superiore ai 20 posti letto (totale n. 54 tra CRA, CSRR, case di riposo). In occasione degli interventi di screening è stata realizzata anche attività formativa sugli infermieri degli enti gestori, così da migliorare la capacità complessiva di esecuzione dei test.

Dando attuazione alle indicazioni Ministeriali e regionali, dal mese di novembre 2020 è stata intrapresa l'attività di screening con esecuzione di Test "rapido" antigenico.

La DASS ha coinvolto oltre 130 strutture nelle attività di monitoraggio, secondo la griglia definita dalla Regione Emilia Romagna, per un totale di oltre 3000 posti letto (capienza complessiva 3313 di cui 3056 occupati il 17/4, data di inizio del monitoraggio).

Il monitoraggio include le 29 CRA e i 10 CSRR accreditati (pl 1596) e tutte le CRA/Case di riposo autorizzate ma non accreditate di dimensione superiore ai 20 pl.

Facendo seguito alla richiesta RER, ribadita dai sindaci nella CTSS del 15/4, l'invito a partecipare al monitoraggio è stato esteso anche ai servizi residenziali di piccole dimensione ed a minor complessità (Case famiglia e comunità alloggio).

Questi dati sono stati raccolti dagli uffici amministrativi DASS e trasmessi alla sede regionale di riferimento con cadenza settimanale o quindicinale, a seconda dell'andamento epidemico, alimentando la specifica banca dati RER.

4 – Azioni di sostegno economico ai servizi socio-sanitari. L'impatto economico dell'epidemia è stato significativo su tutta la rete, sia per effetto dei provvedimenti di chiusura di alcuni servizi, sia per l'applicazione delle procedure o delle norme di sicurezza. La DASS ha provveduto, come da indicazioni regionali, a garantire la copertura economica per i mancati ricavi (Centri Diurni per anziani e Centri Socio Riabilitativi Diurni per disabili) ed a programmare i rimborsi per i posti letto non utilizzati per effetto del blocco delle graduatorie di accesso (CRA) e del mantenimento di un adeguato numero di posti destinati all'isolamento. E' stata stimata anche l'azione economica di copertura delle spese determinate dall'utilizzo dei DPI, che include anche le prestazioni eseguite a domicilio attraverso i servizi accreditati (SAD).

Già dal mese di marzo la DASS si è attivata per la ricognizione del fabbisogno di DPI, raccordandosi con la Protezione Civile Provinciale, ed organizzando una rete provinciale per la distribuzione del materiale di supporto, con particolare attenzione alle situazioni critiche (in termini di disponibilità di DPI) ed alle sedi di focolaio (per la necessità di garantire tempestivamente e con continuità un'adeguata dotazione di DPI da parte del personale). Nel mese di ottobre 2020 entrambe le misure di sostegno economico sono state presentate in sede di CTSS, per l'approvazione dei sindaci. Questo ha consentito di procedere con i rimborsi in modo omogeneo su tutta la provincia.

5 – Organizzazione dei servizi. Nel corso della pandemia la DASS ha promosso e monitorato le azioni di riorganizzazione volte a garantire sicurezza nell'erogazione dei servizi assistenziali. Sotto questo profilo vanno segnalate soprattutto due attività collegate a specifiche norme regionali:

- attuazione locale del "Programma regionale per la riattivazione nella fase due dell'emergenza COVID-19 delle attività sociali e socio-sanitarie e dei centri diurni per le persone con disabilità di cui all'art. 8 del DPCM 26 aprile 2020 (DGR 526 del 18/5/2020), che ha consentito la riapertura in sicurezza dei CSRD e dei CSO in tutto il territorio provinciale;
- verifica dell'applicazione dell'ordinanza n. 113 del 17/6/2020, con riferimento alla modifica dei Documenti di Valutazione dei Rischi (DVR) e nomina del responsabile sanitario per il controllo delle infezioni in tutte le strutture accreditate.

A fianco delle azioni rivolte ai servizi esistenti, la straordinarietà del periodo ha portato anche alla costituzione di nuovi servizi, in risposta ai nuovi bisogni dell'area socio-sanitaria. Sotto questo profilo, l'attività più importante è stata quella di promuovere la nascita e, successivamente, di intervenire nella gestione della "CRA-COVID", struttura residenziale intermedia destinata all'ospitalità di persone non autosufficienti con necessità di assistenza e cura nel periodo di isolamento/quarantena. La CRA-COVID ha svolto la sua attività nella prima fase dal 20 aprile al 30 luglio, ospitando un totale di 27 persone (circa 800 giornate di presenza) ed è stata progressivamente riattivata, nella seconda fase, a partire dal mese di novembre, raggiungendo la capienza massima di 20 posti letto nel mese di dicembre. La DASS, attraverso i geriatri del programma anziani AUSL FE, ha garantito la valutazione degli accessi, l'integrazione con la rete dei servizi sanitari e socio-sanitari, la definizione e la supervisione dei PAI

(Progetti Assistenziali Individuali), la consulenza specialistica, il supporto ai percorsi protetti di dimissione ed il monitoraggio complessivo delle attività.

6 - Informazione, aggiornamento e formazione del personale.

La DASS ha provveduto costantemente a trasmettere agli enti gestori gli aggiornamenti relativi a disposizioni normative nazionali o regionali, integrandole con le linee di indirizzo delle società scientifiche e con le istruzioni operative aziendali riguardanti le principali tematiche attinenti alla gestione dell'emergenza COVID, con richiesta di applicazione ed adeguamento nei servizi accreditati ed autorizzati.

Nella prima fase epidemica, la DASS ha provveduto a realizzare, in collaborazione con il Nucleo Operativo per il Controllo delle infezioni (NOCI) 11 eventi formativi, che hanno coinvolto un totale di 121 operatori (in massima parte OSS + infermieri).

Nella seconda fase epidemica, oltre agli interventi formativi del NOCI presso le sedi di focolaio, è stato realizzato un corso di formazione rivolto ai "responsabili sanitari COVID" delle strutture (ex DGR 113/2020), per promuovere l'aggiornamento delle procedure esistenti e la compilazione della check list regionale.

Nel corso della prima fase epidemica la DASS, attraverso il Programma Anziani-Disabili, ha prodotto n. 65 accessi di valutazione, consulenza, monitoraggio rivolti prevalentemente alle strutture del distretto Sud Est (area più colpita dall'epidemia).

Strutture/Servizi aziendali coinvolte nelle attività socio-sanitarie "COVID 19":

Dipartimento di Salute Pubblica DSP

Direzione Infermieristica e Tecnica DIT

Dipartimento Interaziendale di Prevenzione e Protezione DIPP

Nucleo Operativo Controllo Infezioni NOCI

Dipartimento delle Cure Primarie DCP

Direzione delle Attività Socio-Sanitarie DASS

CAMPO DI APPLICAZIONE delle attività socio-sanitarie "COVID 19":

Strutture socio-sanitarie Residenziali e Semi-Residenziali Accreditate :

- Casa Residenza per Anziani (CRA)
- Centro Socio-Riabilitativo Residenziale (CSRR)
- Centro Socio Riabilitativo Diurno (CSRSD)
- Centro Diurno (CD) per anziani.

Strutture semi-residenziali per persone disabili, contrattualizzate con gli enti locali:

- Centro Socio Occupazionale (CSO)

Strutture Residenziali per Anziani non accreditate, di dimensioni superiori ai 20 pl

In casi mirati e per azioni specifiche sono state incluse anche strutture residenziali anziani/disabili di dimensioni inferiori ai 20 pl (Comunità alloggio, Case famiglia, Appartamenti protetti).

4.1.8 Le strategie di Comunicazione

Nell'attuale situazione mutevole ed incerta, i cui scenari sono stati dettati dall'emergenza pandemica in corso, si è accentuata maggiormente l'importanza di adottare strategie comunicative che fossero il più possibile tempestive, chiare ed esaustive. L'azienda Usl di Ferrara ha dunque colto l'opportunità per rinsaldare i propri percorsi e strumenti di comunicazione sia interna che esterna, secondo un'ottica di "comunicazione integrata", quale strategia di comunicazione contemplata nel piano della Comunicazione redatto per il periodo 2018-2020, in attesa del programmato completo riassetto organizzativo e strutturale del Servizio Comunicazione.

E' stata, in particolare, consolidata la comunicazione interna, al fine di favorire la diffusione delle informazioni e i repentini aggiornamenti dettati dall'evoluzione dell'emergenza sanitaria tra la direzione generale e i dipendenti. Allo stesso tempo, per la comunicazione esterna, si è provveduto a implementare gli strumenti comunicativi e proporre diverse tipologie di format per riuscire a raggiungere in maniera più capillare possibile la popolazione del territorio provinciale. E' stato consolidato il rapporto comunicativo con le emittenti locali, sia attraverso l'utilizzo dei social media, sia realizzando nuove iniziative comunicative, con l'obiettivo principale di contrastare la disinformazione e le *fake news*.

Tra gli strumenti e le attività di comunicazione messe in campo nel 2020 si annoverano **per la comunicazione interna:**

- aggiornamento puntuale della rete intranet con implementazioni di nuove sezioni dedicate agli screening, alle linee guida, ai nuovi servizi attivati per l'emergenza;
- pubblicazione online della rassegna stampa;
- newsletter digitale rivolta al personale dipendente;
- mailing-list "Utentiposta@ausl.fe.it" dedicato ad informazioni di servizio indispensabili per chi lavora all'interno delle strutture AUSL;
- mailing-list "Progetto Sole" dedicato ad informazioni di servizio necessarie ai MMG e PLS;
- board Case della salute;
- incontri tematici con la direzione.
-

Per la comunicazione esterna:

- la Rubrica "Una finestra su Ferrara" prodotta da emittente Radiofonica locale di Ferrara;
- "Coronavirus – capire l'emergenza", il nuovo format web a cura dell'Azienda USL di Ferrara. L'obiettivo è stato quello di informare il territorio sull'emergenza sanitaria in atto, sui servizi messi in campo, sulle criticità. Il format, della durata di 40 minuti circa, è stato trasmesso, ogni martedì alle ore 18.00, in streaming su facebook e Youtube. Per un totale di 10 puntate;
- trasmissioni su l'emittente televisiva Telestense "Il Filo di Arianna. La sanità si racconta". Il format televisivo prevedeva servizi giornalistici in cui sono state presentate le attività e i servizi messi in campo dall'Azienda USL, in particolare durante l'emergenza sanitaria;
- servizi giornalistici sul giornale On-line Estense.com mirati ad aggiornare i cittadini sull'andamento epidemico, così come sulle modalità di accesso ai servizi in epoca covid;
- pubblicazione di redazionali su periodici locali mensili, quali "Sport Comuni" e "Il Centone", distribuiti gratuitamente sul territorio del distretto Ovest e sul settimanale provinciale "La Voce di Ferrara e Comacchio" che riportavano contenuti dedicati soprattutto ad una popolazione anziana.

4.1.9 Donazioni Covid

Sulla base dell'art. 99 comma 5 del Decreto Legge 17 marzo 2020 n.18 convertito con modificazioni nella Legge 24 aprile 2020 n.27, si riporta di seguito la rendicontazione delle donazioni Covid ricevute dall'Azienda USL nell'anno 2020.

RENDICONTO EX ART. 99, COMMA 5, D.L. 18/2020 - Raccolta fondi per emergenza da Covid-19 -					
Oneri per Impiego delle liberalità in denaro	<i>Competenza al 31/12/2020</i>	<i>Pagato al 31/12/2020</i>	Proventi da liberalità in denaro	<i>Competenza al 31/12/2020</i>	<i>Incassato al 31/12/2020</i>
<i>Attrezzature sanitarie</i>	82.196,94	1.513,90	<i>Da Cittadini</i>	18.921,84	18.921,84
<i>Posti letto di Terapia Intensiva</i>			<i>Da Imprese</i>	72.550,00	72.550,00
<i>Valorizzazione contributo professionale</i>			<i>Da Associazioni</i>	23.220,00	23.220,00
<i>Dispositivi di Protezione Individuale</i>			<i>Da Fondazioni</i>	20.000,00	20.000,00
<i>Attrezzature informatiche</i>			<i>Da Enti Pubblici</i>	-	-
<i>Ricerca</i>					
<i>Automezzi</i>	49.068,40	49.068,40			
<i>Servizi</i>					
<i>Dispositivi Medici</i>					
<i>Medicinali</i>					
<i>Mobili e Arredi</i>					
<i>Altro</i>	3.426,50	3.426,50			
Totale Oneri per Impieghi delle liberalità in denaro	134.691,84	54.008,80	Totale Proventi da liberalità in denaro	134.691,84	134.691,84

4.1.10 Monitoraggio Covid: attività e costi

In considerazione della dichiarazione di epidemia da COVID-19 effettuata, il 30 gennaio 2020, dall'Organizzazione Mondiale della Sanità e dei conseguenti DPCM, la DG Sanità e Welfare della Regione Emilia-Romagna ha sviluppato ed attivato un idoneo piano socio-sanitario per contrastare la citata epidemia.

L'Azienda USL di Ferrara ha adottato, coerentemente al contesto epidemico provinciale, ogni azione straordinaria necessaria a supportare il mutato fabbisogno sanitario, oltre a garantire le attività programmate ed urgenti. L'Azienda, all'interno di questa differente cornice di emergenza pandemica, ha attivato processi di analisi e monitoraggio specifici per il controllo dell'attività erogata, degli esiti e dei conseguenti costi sostenuti, come specificato nella DELIBERAZIONE N.18/SEZ AUT/2020/INPR.

Sono stati attivati, all'interno della contabilità analitica, centri di costo specifici per l'emergenza covid19 (figura 1) e, in collaborazione con il Servizio ICT ed il Dipartimento di Sorveglianza e Prevenzione, un sistema informativo che dall'inizio della pandemia fornisce quotidianamente l'evoluzione della malattia alla Direzione Strategica e ai Sindaci della Provincia.

Figura 1 – cruscotto monitoraggio covid19



SINTESI

TAMPONI

DOMICLIO

INCIDENZA

RT

TAMPONI
RESIDENZA

NUOVI CASI

ETA' SCUOLA



SI RICORDA CHE:

1. L'UTENZA E' PERSONALE E NON PUO' ESSERE DISTRIBUITA A TERZI
2. LE PERSONE POSITIVE ED I RELATIVI RICOVERI SONO VALIDATI DAL DSP tramite il sistema informativo Regionale delle malattie infettive (SMI)
3. L'AGGIORNAMENTO DEL CRUSCOTTO VIENE EFFETTUATO QUOTIANAMENTE ENTRO LE 11 utilizzando le informazioni disponibili alle ore 7.00
4. L'ISOLAMENTO DOMICILIARE PUO' ESSERE EFFETTUATO C/O HOSPICE ed altre strutture sanitarie, socio-sanitarie

Con l'obiettivo di garantire un sistema di monitoraggio condiviso e diffuso, è stato adottato un sistema di business intelligence con capacità di analisi dei singoli obiettivi della programmazione sanitaria 2020 (inclusi quelli degli anni precedenti DGR 2339/2019, DGR 997/2019). Tra gli indicatori implementati nel sistema ci sono anche quelli del nuovo sistema di garanzia (NSG).

Figura 3 – cruscotto di monitoraggio degli obiettivi di budget e di programmazione sanitaria 2020-2022



Come noto, gli effetti della pandemia Covid hanno avuto importanti ripercussioni sul sistema economico-finanziario dell'Azienda USL. I bilanci aziendali sono stati completamente stravolti: rispetto a scenari storici e consolidati, sono state affrontate nuove tipologie di costo che hanno costretto il sistema nazionale e internazionale ad individuare nuovi meccanismi di finanziamento, al fine di preservare l'integrità del sistema sanitario.

Per tale motivo la Regione Emilia-Romagna ha avuto fin da subito un'attenzione precisa alla tipologia e all'ammontare delle spese legate alla pandemia. Nella prima fase della pandemia ha richiesto, con cadenze stringenti e dettagliate, le varie tipologie di spesa sostenute dall'Azienda.

In particolare sono stati avviati, sin da subito, una serie di monitoraggi che davano conto dei costi Covid.

In un primo momento la rendicontazione era indirizzata alla Protezione Civile, in seguito è stata destinata alla struttura commissariale all'uopo nominata. Tale tipologia di Monitoraggio ha interessato il periodo da inizio pandemia sino al 31/05/2020 e riguardava diversi macro capitoli di spesa, per i quali le Aziende potevano veder rimborsate solo le spese riconducibili a:

- assistenza medica, inclusi medicinali, costi di infrastrutture sanitarie o di protezione civile, analisi di laboratorio;
- acquisto di apparecchiature medicali, debitamente rendicontate con ordini, fatture e nesso di causalità con la pandemia;
- acquisto di DPI.

Contestualmente è stato attivato uno specifico monitoraggio per le spese che dovranno essere rimborsate direttamente dal Dipartimento della Protezione Civile, riguardanti:

- spese per vitto e alloggio e premio di solidarietà per gli operatori della protezione civile che hanno prestato la loro attività presso le carceri e a supporto di alcune CRA nel distretto sud est);

- spese relative ai Covid Hotel. L'Azienda USL di Ferrara con Determina n. 67 del 06/04/2020 ha attivato una specifica convenzione con l'Hotel Astra per l'acquisizione dei servizi di assistenza alberghiera. Tale struttura è stata specificatamente individuata per accogliere sia cittadini autosufficienti assistiti dall'Ausl di Ferrara posti in quarantena sia pazienti autosufficienti dimessi dagli ospedali, clinicamente guariti, ma ancora positivi al Nuovo Coronavirus. Tale convenzione è stata poi prorogata sino al 28/02/2021 per un totale di 69 stanze acquisite prima con Det. n. 189 del 1/10/2020, Del. n. 232 del 13/11/2020.

Inoltre con Det. n. 402 del 25/03/2020 l'Azienda USL di Ferrara ha affidato alla Fondazione ADO Onlus il servizio di accoglienza di cittadini assistiti dall'Azienda USL di Ferrara in quarantena, non autonomi, per isolamento domiciliare e per pazienti non autosufficienti deospedalizzati, clinicamente guariti, ma ancora positivi al Covid 19. Tale servizio è stato poi riattivato con la seconda ondata di pandemia con Det. n. 1423 del 2/11/2020.

La rilevazione del fabbisogno di personale per fronteggiare la pandemia è stata effettuata mediante specifici monitoraggi che hanno compreso, oltre i costi del personale dipendente ed assimilato, anche quelli per l'acquisizione di personale interinale e contratti libero-professionali.

Successivamente la Regione Emilia Romagna ha effettuato un nuovo tipo di monitoraggio in cui ha distinto le spese sostenute dal 01/06/2020 in tre macro categorie:

- a) acquisto di beni e servizi (relativamente a DPI, Test, Tamponi e Farmaci a pazienti Covid);
- b) tecnologie biomediche e informatiche;
- c) altri acquisti di beni e servizi.

Le rendicontazioni Covid, vista la frequenza e il dettaglio dei monitoraggi chiesti nel corso del 2020, hanno determinato un appesantimento dell'attività amministrativa. La Regione ha richiesto l'individuazione di un referente spese Covid per ciascuna delle Aziende Sanitarie dell'Emilia Romagna.

L'Azienda USL di Ferrara al fine di poter meglio ricostruire le spese covid ha da subito individuato più centri di costo per rilevare i costi e i ricavi attinenti all'emergenza COVID-19. Tale modalità è stata confermata anche **dall'art. 18 del Decreto Legge 17 marzo 2020 n. 18** "Le regioni e le province autonome di Trento e Bolzano e gli enti dei rispettivi servizi sanitari regionali provvedono, sulla contabilità dell'anno 2020, all'apertura di un centro di costo dedicato contrassegnato dal codice univoco "COV 20", per garantire una tenuta distinta degli accadimenti contabili legati alla gestione dell'emergenza che in ogni caso confluiscono nei modelli economici di cui al decreto ministeriale 24 maggio 2019".

Le indicazioni sulle modalità di utilizzo dei centri sono state comunicate ai servizi con lettera prot. n. 19016 del 30/03/2020. La nota è stata pubblicata anche sulla pagina intranet aziendale dei centri di costo.

Nel corso del 2020 non sono arrivate ulteriori indicazioni da parte del Ministero relativamente all'ambito della contabilità analitica. Il modello LA non ha subito variazioni rispetto alla strutturazione prevista dal decreto ministeriale del 24 maggio 2019.

A livello regionale si è deciso di non variare la struttura del modello COA 2020 (modello uniforme della Regione Emilia Romagna per elaborare il modello LA) e di non introdurre i centri di costo COV20 nello stesso. Il modello COA 2020 è stato quindi compilato tenendo conto della disciplina e del livello di assistenza originari dei centri di costo, e, contestualmente, i centri di costo COV20 sono stati considerati come centri di costo intermedi e non finali (per non perdere appunto l'informazione "COV20").

Durante l'anno l'Azienda USL ha costantemente monitorato l'andamento della spesa covid nel suo complesso, al di là delle specifiche richieste Regionali, mediante l'ordinario monitoraggio dei costi tramite i gestori trasversali di risorse. Nello specifico è sempre stata richiesta la previsione di spesa con il dettaglio separato dalla spesa covid.

4.2 Assistenza Ospedaliera

A) CONFRONTO DATI DI ATTIVITA' ESERCIZI 2020 E 2019

Ricoveri

Azienda di ricovero	Anno di dimissione	2019	2020*	Δ	Δ %
FERRARA	001 - DEGENZA ORDINARIA	12.276	9.313	-2.963	-24,14
	002 - DAY-HOSPITAL	2.266	1.446	-820	-36,19
	TOTALE	14.542	10.759	-3.783	-26,01

*(consolidato senza mobilità passiva)

Stabilimento	Anno di dimissione	2019	2020*	Δ	Δ %
OSP. PRIVATO QUISISANA - FE	001 - DEGENZA ORDINARIA	2.016	1.578	-438	-21,73
	TOTALE	2.016	1.578	-438	-21,73
CASA DI CURA SALUS S.R.L.- FE	001 - DEGENZA ORDINARIA	1.848	1.679	-169	-9,15
	002 - DAY-HOSPITAL	433	368	-65	-15,01
	TOTALE	2.281	2.047	-234	-10,26
TOTALE CASE DI CURA		4.297	3.625	-672	-15,64

*(consolidato senza mobilità passiva)

Il confronto dei dati di attività del Presidio Ospedaliero riferiti all'anno 2020 rispetto all'anno 2019, evidenziano una drastica riduzione complessiva dei ricoveri, in termini assoluti pari a circa -3783. Alla riduzione contribuisce il decremento dei ricoveri in regime ordinario -2963 e di -820 accessi in regime day hospital.

Tali riduzioni per il regime ordinario si sono registrate prevalentemente presso l'Ospedale di Argenta e cioè complessivamente - 396 (-19,69%) determinate principalmente dal reparto di Ortopedia e Traumatologia (-211 pari a -80,84%). Il calo per tali reparti è generalizzato per tutta l'Azienda Usl.

Dimessi

DIMESSI 2020 - 2019

13 invio

Regime di ricovero DEGENZA ORDINARIA

Struttura	Disciplina di dimissione	Dimessi 2019	Dimessi 2020	Δ	Δ %
OSPEDALE CENTO	008 - CARDIOLOGIA	574	482	-92	- 16,03
	009 - CHIRURGIA GENERALE	481	465	-16	- 3,33
	026 - MEDICINA GENERALE	1.355	1.092	-263	- 19,41
	031 - NIDO	312	260	-52	- 16,67
	036 - ORTOPIEDIA E TRAUMATOLOGIA	400	316	-84	- 21,00
	037 - OSTETRICIA E GINECOLOGIA	526	430	-96	- 18,25
	043 - UROLOGIA	269	62	-207	- 76,95
	049 - TERAPIA INTENSIVA	24	17	-7	- 29,17
	050 - UNITA' CORONARICA	23	23	0	-
	060 - LUNGODEGENTI	441	301	-140	- 31,75
TOTALE		4.405	3.448	-957	- 21,73
OSPEDALE ARGENTA	009 - CHIRURGIA GENERALE	64	13	-51	- 79,69
	026 - MEDICINA GENERALE	943	918	-25	- 2,65
	036 - ORTOPIEDIA E TRAUMATOLOGIA	261	50	-211	- 80,84
	040 - PSICHIATRIA	359	341	-18	- 5,01
	060 - LUNGODEGENTI	384	293	-91	- 23,70
TOTALE		2.011	1.615	-396	- 19,69
OSPEDALE DEL DELTA	008 - CARDIOLOGIA	722	436	-286	- 39,61
	009 - CHIRURGIA GENERALE	1.007	785	-222	- 22,05
	026 - MEDICINA GENERALE	2.064	1.476	-588	- 28,49
	036 - ORTOPIEDIA E TRAUMATOLOGIA	723	537	-186	- 25,73
	037 - OSTETRICIA E GINECOLOGIA	19	4	-15	- 78,95
	040 - PSICHIATRIA	196	101	-95	- 48,47
	043 - UROLOGIA	506	412	-94	- 18,58
	049 - TERAPIA INTENSIVA	43	37	-6	- 13,95
	050 - UNITA' CORONARICA	23	19	-4	- 17,39
	060 - LUNGODEGENTI	557	430	-127	- 22,80
	068 - PNEUMOLOGIA	0	8	8	
094 - TERAPIA SEMINTENSIVA	0	5	5		
TOTALE		5.860	4.250	-1610	- 27,47
TOTALE AZIENDA		12.276	9.313	-2.963	- 24,14

Generato da SAS ('sanita', X64_SRV16) in data March 18, 2021 alle ore 10:03:49 AM

Fonte: SDO

U.O. Programmazione Controllo di Gestione della Mobilità Sanitaria e Comunicazione

Accessi in DH

Struttura	Disciplina di dimissione	Accessi 2019	Accessi 2020	Δ	Δ %
OSPEDALE CENTO	008 - CARDIOLOGIA	54	42	-12	-22,2
	009 - CHIRURGIA GENERALE	211	140	-71	-33,6
	036 - ORTOPIEDIA E TRAUMATOLOGIA	113	75	-38	-33,6
	037 - OSTETRICIA E GINECOLOGIA	356	346	-10	-2,8
	043 - UROLOGIA	144	53	-91	-63,2
	056 - RECUPERO E RIABILITAZIONE	6	0	-6	-100,0
TOTALE		884	656	-228	-25,8
OSPEDALE ARGENTA	056 - RECUPERO E RIABILITAZIONE	15	20	5	33,3
	098 - DAY SURGERY	630	373	-257	-40,8
TOTALE		645	393	-252	-39,1
OSPEDALE DEL DELTA	008 - CARDIOLOGIA	31	21	-10	-32,3
	056 - RECUPERO E RIABILITAZIONE	24	3	-21	-87,5
	098 - DAY SURGERY	682	373	-309	-45,3
TOTALE		737	397	-340	-46,1
TOTALE AZIENDA		2.266	1.446	-820	-36,2

Generato da SAS ('sanita', X64_SRV16) in data March 18, 2021 alle ore 10:03:49

AM

Fonte: SDO

U.O. Programmazione Controllo di Gestione della Mobilità Sanitaria e Comunicazione

Accessi in PS

Accessi PS 2020-2019

13 invio

Struttura di accesso	Priorità all'entrata	2019	2020	Δ	Δ %
PS - (DEA 1°) - OSPEDALE DEL DELTA	BIANCO	1.404	892	-512	-36,47
	GIALLO	5.907	4.209	-1.698	-28,75
	ROSSO	1.003	762	-241	-24,03
	VERDE	19.098	13.160	-5.938	-31,09
	TOTALE	27.412	19.023	-8.389	-30,60
PS - OSPEDALE ARGENTA	BIANCO	2.082	1.208	-874	-41,98
	GIALLO	1.530	1.205	-325	-21,24
	ROSSO	122	108	-14	-11,48
	VERDE	10.895	7.114	-3.781	-34,70
	TOTALE	14.629	9.635	-4.994	-34,14
PS - OSPEDALE CENTO	BIANCO	965	530	-435	-45,08
	GIALLO	4.649	4.015	-634	-13,64
	ROSSO	357	314	-43	-12,04
	VERDE	16.879	11.617	-5.262	-31,17
	TOTALE	22.850	16.476	-6.374	-27,89
PPI - CDS COMACCHIO (ESTIVO)	BIANCO	1.062	0	-1.062	-100,00
	GIALLO	79	0	-79	-100,00
	ROSSO	1	0	-1	-100,00
	VERDE	1.039	0	-1.039	-100,00
	TOTALE	2.181	0	-2.181	-100,00
TOTALE	BIANCO	5.513	2.630	-2.883	-52,29
	GIALLO	12.165	9.429	-2.736	-22,49
	ROSSO	1.483	1.184	-299	-20,16
	VERDE	47.911	31.891	-16.020	-33,44
	TOTALE	67.072	45.134	-21.938	-32,71

Generato da SAS ('sanita', X64_SRV16) in data March 11, 2021 alle ore 9:46:58 AM

Fonte: PS

U.O. Programmazione Controllo di Gestione della Mobilità Sanitaria e Comunicazione

Dall'analisi dei dati di accesso ai Servizi di Pronto Soccorso dell'AUSL di Ferrara riferiti all'anno 2020, suddivisi per codice colore di dimissione e per stabilimento ospedaliero, si evince un decremento complessivo delle prestazioni, riferite all'anno 2020 rispetto all'anno precedente, pari al 32,71 % (compresi gli accessi al PPI di Comacchio nel periodo estivo).

B) OBIETTIVI DI ATTIVITA' DELL'ESERCIZIO 2020 E CONFRONTO CON IL LIVELLO PROGRAMMATO:

Per quanto attiene la disamina degli specifici obiettivi di programmazione fissati per l'anno 2020 si rimanda al Capitolo 6.3 ASSISTENZA OSPEDALIERA della presente relazione.

4.3 Assistenza Territoriale

A) CONFRONTO DATI DI ATTIVITA' ESERCIZI 2020 E 2019

Assistenza Domiciliare Integrata

Nel corso del 2020 complessivamente l'assistenza in ADI nei soggetti ultrasettantacinquenni è passata dal + 16,02% del 2019 al -0,17% del 2020.

Sono aumentate le Cure Palliative di base e specialistiche e le ADR.

Assistenza domiciliare

Tipologia di Assistenza Domiciliare (TAD) MMG	al 31/12/19	al 31/12/20	differenza	pop. >= 75 al 31/12/19	% Dic 19	% Dic 20
ADI Livello 1	4.419	4.416	-3	51.154	8,63	0
ADI Livello 2	1.821	1.698	-123	51.154	3,32	- 0,24
ADI Livello 3	483	390	-93	51.154	0,76	- 0,18
Cure Palliative di Base ^	218	295	77	51.154	0,58	0,15
ADP	1.031	976	-55	51.154	1,91	- 0,11
ADR	312	421	109	51.154	0,82	0,21
TOTALE	8.284	8.196	-88	51.154	16,02	- 0,17

Tipologia di Assistenza Domiciliare (TAD)	al 31/12/19	al 31/12/20	differenza	pop. >= 75 al 31/12/19	% Dic 19	% Dic 20
Assistenza Infermieristica**	9.722	9.956	234	51.154	19,46	0,46
Cure Palliative Specialistiche*	496	395	-101	51.154	0,77	- 0,20
Assistenza Socio-Sanitaria °	344	310	-34	51.154	0,61	- 0,07

NOTE:

TAD = episodi di cura corrispondenti a contratti amministrativi dei MMG

ADI = Assistenza Domiciliare Integrata

ADP = Assistenza Domiciliare Programmata

ADR = Assistenza in Residenze non Protette

Assistenza Infermieristica** = sono gli episodi di cura in cui l'infermiere è il responsabile assistenziale (sono comprese anche le prestazioni infermieristiche occasionali)

Cure Palliative di Base ^ = episodi di cure palliative in cui la responsabilità terapeutica è del MMG, con la consulenza del medico specialista palliativista

Cure Palliative Specialistiche * = sono gli episodi di cura in cui la responsabilità terapeutica è del medico dell'associazione o profit (Convenzioni con ADO e ANT)

Assistenza Socio-Sanitaria ° = sono quelle dove è prevalente l'assistenza tutelare, con presenza o meno di oneri a rilievo sanitario

Assistenza Protesica

n. AUTORIZZAZIONI	al 31/12/2019	al 31/12/2020	DIFF	%
Presidi per incontinenza	2.283	2.015	-268	-11,74
Terapia respiratoria	650	475	-175	-26,92
Protesi e Ausili	7.658	6.410	-1.248	-16,30
TOTALE	10.591	8.900	-16,0	- 0,15

L'assistenza protesica con 8900 autorizzazioni registrate al 31.12.2020 è in decremento del 16% nel 2020 rispetto al 2019 (10.591 autorizzazioni).

In questa tabella il decremento evidente è attribuibile alla pandemia da Covid19, in quanto per tutto il 2020 le prestazioni specialistiche (comprese le polisonnografie) programmate sono state sospese, garantendo solo le urgenze, pertanto le prescrizioni hanno subito una notevole variazione, l'invio delle pratiche per richieste ausili è stato notevolmente modificato, nonostante si fosse attivata la modalità di trasmissione via e-mail ai servizi amministrativi.

PAZIENTI IN CARICO	al 31/12/2019	al 31/12/2020	DIFF	%
Pazienti diabetici esenti	23.460	22.943	-517	- 2,20
Pazienti celiaci	1.137	1.190	53	4,66
Pazienti nefropatici	533	690	157	29,46
Pazienti stomizzati	682	699	17	2,49
n. stomie	708	695	-13	- 1,84
TOTALE	3.060	3.274	7,0	0,23

Medicina Generale

MMG		al 31/12/2019	al 31/12/2020	DIFF	%
DIABETE	N. ESENTI 013	23.460	22.943	-517	- 2,20
	N. PZ IN GESTIONE INTEGRATA	13.084	11.024	-2.060	- 15,74
	% PRESA IN CARICO	56	48	-8	- 13,85
PPIP	n. prest. effett./ n. pz in carico (*) x 1000 ab.	264	156	-108	- 40,88

n. pz in carico (*) = popolazione assistita dai MMG al 31/12/2019 (dato aziendale 302.750)

I pazienti diabetici seguiti dai Medici di Medicina Generale secondo protocolli specifici, vedono un decremento degli esenti per questa patologia (incluso nel totale anche i soggetti insulinodipendenti), e allo stesso tempo un decremento di quelli in gestione integrata.

Il decremento è attribuibile alla pandemia da covid 19 per cui, essendo ridotta l'attività degli ambulatori specialistici (chiusura aprile-giugno 2020), sono state rilasciate meno esenzioni e dimessi al medico di Medicina Generale meno pazienti in gestione integrata dagli ambulatori diabetologici.

MCA	al 31/12/2019	al 31/12/2020	DIFF	%
N. ACCESSI in Strutture Residenziali e ADI	2.835	1.578	-1.257	- 44,34
N. prestazioni PPIP effettuate	789	796	7	0,89

La riduzione dell'assistenza domiciliare da parte dei MMG (ADP, ADI livello 1, 2 e 3) trova giustificazione nelle misure messe in atto per contrastare la diffusione dell'epidemia COVID: i MMG, per ridurre i contatti che avrebbero potuto essere causa di contagio (particolarmente nei mesi di marzo e aprile del 2020, quando anche il reperimento dei dispositivi di protezione individuale era difficoltoso), hanno aumentato la disponibilità e attività telefonica verso i pazienti, riducendo allo strettamente indispensabile l'attivazione dell'assistenza domiciliare (es. Cure Palliative di Base, che sono aumentate).

PLS	al 31/12/2019	al 31/12/2020	DIFF	%
N. Bilanci di Salute	11.019	9.959	-1.060	- 9,62
N. nuovi neonati presi in carico	1.337	1.301	-36	- 2,69
N. Certificati Sportivi	8.575	5.743	-2.832	- 33,03
n. prest. effett./ n. pz in carico (**) x 1000 ab.	35	105	70	199,28

n. pz in carico (**) = popolazione assistita dai PLS al 31/12/2019 (dato aziendale 31.409)

I PLS hanno ridotto i contatti, che avrebbero potuto essere causa di contagio, e hanno riorganizzato la loro attività ambulatoriale (in particolare nei mesi di marzo e aprile del 2020, quando anche il reperimento dei dispositivi di protezione individuale era difficoltoso).

I dati sul numero dei nuovi nati presi in carico decresce, da 1.337 nel 2019 Vs 1.301 nel 2020, con una riduzione del numero dei bilanci di salute erogati (da 11.019 nel 2019 a 9.959 nel 2020).

Osco

Ricoveri								
2019-2020								
	OSCO DI COMACCHIO - STRUTTURA SANITARIA TERRITORIALE				OSCO DI COPPARO - STRUTTURA SANITARIA TERRITORIALE			
	2019	2020	Δ	Δ %	2019	2020	Δ	Δ %
Posti Letto (*)	17,9	17,7	-0,2	-1,12	15,9	16,6	0,7	4,40
Dimessi	242	140	-102	-42,15	275	186	-89	-32,36
Dimessi OUTLIER	3	7	4	133,33	1	4	3	300,00
GG Degenza Totali	4.388	3.050	-1338	-30,49	5.145	3.672	-1473	-28,63
Deceduti	0	0	0	0,00	0	0	0	0
Presenza Media	12,02	8,33	-3,69	-30,70	14,1	10,03	-4,07	-28,87
Indice Occupazione	67,16	47,08	-20,08	-29,90	88,65	60,44	-28,21	-31,82
Degenza Media	18,13	21,79	3,66	20,19	18,71	19,74	1,03	5,51

(*) NOTA: Nel 2019 c'è stata un riduzione temporanea dei posti letto dovuta alla manutenzione della struttura

Generato da SAS ('sanita', X64_SRV16) in data March 26, 2021 alle ore 2:09:51 PM

Confrontando l'attività 2020 rispetto al 2019 degli Osco si rileva che, a fronte di una diminuzione del numero dei pazienti dimessi (-102 a Comacchio e -89 a Copparo), si è verificato un aumento della durata media di degenza in entrambe le strutture, in particolare: 21,79 giorni a Comacchio e 19,74 giorni a Copparo.

Da aprile 2020 a luglio 2020, l'Osco di Copparo è stato convertito in Osco Covid. Il numero di ricoveri si è ridotto per le necessità logistiche della struttura nella gestione dei pz covid.

Da giugno 2020 a luglio 2020 è stato convertito in covid anche l'Osco di Comacchio, dove il numero di ricoveri è stato limitato a causa della riconversione in covid avvenuta più tardi.

B) OBIETTIVI DI ATTIVITA' DELL'ESERCIZIO 2020 E CONFRONTO CON IL LIVELLO PROGRAMMATO

Per quanto attiene la disamina degli specifici obiettivi di programmazione fissati per l'anno 2020 per l'area delle Cure Primarie si rimanda al Capitolo 6.2 ASSISTENZA TERRITORIALE della presente relazione.

A) CONFRONTO DATI ATTIVITA' ESERCIZI 2020 e 2019 nell'ambito dell'area della salute mentale

UTENZA AMBULATORIALE

Psichiatria adulti: il confronto tra i due anni in esame mostra una diminuzione degli utenti che sono venuti in contatto con i servizi dell'area Adulti passando da 5.991 a 5.362 (-10,5%).

I pazienti con trattamento integrato nelle équipe multiprofessionali sono diminuiti passando da 1.369 a 1.341 con un calo del 2%, parallelamente si sono ridotti i pazienti seguiti da un solo professionista (psichiatra o psicologo) passando da 2.199 a 2.437 con un decremento del -9,8% dei trattamenti semplici, in linea con le indicazioni di inviare i pazienti con patologie psichiatriche lievi ai Medici di medicina generale. Il decremento del 2% può essere spiegato dall'effetto della pandemia che ha scoraggiato una parte degli utenti ad accedere ai servizi. Le consulenze ospedaliere sono diminuite del 20,1% passando da 3172 a 2534. I tempi di attesa per le prime visite si sono ridotti passando da 12,2 a 11,5 giorni.

SALUTE MENTALE ADULTI

UTENZA	2019	2020
UTENTI ENTRATI IN CONTATTO CON IL SERVIZIO	5.991	5.362
UTENTI IN CURA	3.806	3.543

DI CUI:

UTENTI CON TRATTAMENTO SEMPLICE	2.437	2.199
PRESTAZIONI IN UTENTI CON TRATTAMENTO SEMPLICE	37.678	36.098
UTENTI CON TRATTAMENTO INTEGRATO	1.369	1.341
PRESTAZIONI IN UTENTI CON TRATTAMENTO INTEGRATO	164.248	124.838
TEMPI D'ATTESA PRIME VISITE	12,2	11,5

Servizio Dipendenze Patologiche: il numero complessivo dei pazienti che si sono rivolti ai servizi per le dipendenze patologiche si è ridotto del 25,7%, passando da 2.782 a 2.068. Come per gli SPT, anche in questo caso il decremento può essere spiegato in parte dall'effetto della pandemia che ha scoraggiato molti utenti ad accedere ai servizi.

Con il processo di recovery nella sua accezione di benessere soggettivo, qualità della vita e ripresa di inclusione nell'ambito sociale, il paziente viene posto al centro del trattamento multidisciplinare integrato. Nel 2020 sono stati seguiti 1.519 pazienti, pari al 73,5% del totale, con trattamento multiprofessionale integrato. Le consulenze ospedaliere totali hanno avuto un decremento del 24,4%, passando da 131 a 99. I tempi di attesa per le prime visite sono stabili, assestandosi su 4,5 giorni.

DIPENDENZE PATOLOGICHE

UTENZA	2019	2020
UTENTI ENTRATI IN CONTATTO CON IL SERVIZIO	2.782	2.068
UTENTI IN CURA	1.772	1.613
DI CUI:		
UTENTI CON TRATTAMENTO SEMPLICE	153	94
PRESTAZIONI IN UTENTI CON TRATTAMENTO SEMPLICE	17.568	12.006
UTENTI CON TRATTAMENTO INTEGRATO	1.619	1.519
PRESTAZIONI IN UTENTI CON TRATTAMENTO INTEGRATO	77.047	50.612
TEMPI D'ATTESA PRIME VISITE	4,4	4,5

Neuropsichiatria Infanzia Adolescenza (NPIA): Nel 2020 i pazienti con un trattamento terapeutico in corso sono diminuiti del 6,8% passando da 2.798 a 2.607. Il 97,2% dei pazienti in cura è inserito in trattamenti integrati (2.533), con un decremento del 6,3% rispetto al 2019. E' evidente dal confronto temporale la rilevanza del trattamento multidisciplinare integrato come modello di riferimento per la presa in carico.

Nel 2020 Uonpia ha erogato 85 consulenze alla pediatria ospedaliera, Pronto Soccorso, SPDC per ricoveri di pazienti con età al di sotto dei 18 anni. I tempi di attesa per le prime visite sono passati da 69 a 60 giorni.

NEUROPSICHIATRIA INFANTILE E ADOLESCENZIALE

UTENZA	2019	2020
UTENTI ENTRATI IN CONTATTO CON IL SERVIZIO	4.650	4.140
UTENTI IN CURA	2.798	2.607
DI CUI:		
UTENTI CON TRATTAMENTO SEMPLICE	95	74
PRESTAZIONI IN UTENTI CON TRATTAMENTO SEMPLICE	1.102	919
UTENTI CON TRATTAMENTO INTEGRATO	2.703	2.533
PRESTAZIONI IN UTENTI CON TRATTAMENTO INTEGRATO	48.080	47.140
TEMPI D'ATTESA PRIME VISITE (senza il Centro DSA)	69	60

Psichiatria adulti - UTENZA OSPEDALIERA, RESIDENZIALE e SEMIRESIDENZIALE

L'analisi delle giornate di degenza per il ricovero ospedaliero in **SPDC e SPOI** mostra una situazione di decremento (-35,5%) rispetto all'anno precedente, con un indice di occupazione dei posti letto che si attese al 63,7%. Particolare rilevanza assume il dato relativo ai **TSO** che mostra un incremento del numero dei pazienti (+37,2%) passando 43 a 59 pazienti e delle giornate di degenza in TSO (+17,7%; da 559 a 658).

Si mantiene invariato il ricorso negli anni al ricovero presso **Strutture Socio-Residenziali e RTR a retta** non gestite direttamente. A conferma di tale tendenza costante il numero dei pazienti passa da 185 a 186 (+0,5%) e del numero delle giornate di degenza da 57.827 a 56.043 (-3,1%).

I ricoveri in **Case di Cura Accreditate** (del circuito AIOP/ARIS) rimane invariato contrariamente al trend degli anni precedenti (42 pazienti). Si punta comunque sempre al miglioramento dei percorsi di cura intradipartimentali a gestione diretta.

Complessivamente i pazienti ricoverati nelle **Strutture Residenziali a gestione diretta** sono in diminuzione (da 205 a 146; -28,8%), questo trend si spiega con l'avvio di un processo di rivalutazione dei casi tenendo conto di criteri di appropriatezza, efficacia ed efficienza. Nel 2020 sono stati 15 i pazienti dimessi in appartamento protetto (a gestione diretta o integrata con cooperative sociali), confermando lo sforzo tecnico-gestionale nell'attivazione di percorsi di cura alternativi al ricovero presso residenze psichiatriche. Di rilievo, anche se non rappresentato nella tabella, è l'attivazione di percorsi di convivenza presso strutture messe a disposizione da singoli pazienti secondo il modello dell'abitare supportato.

SALUTE MENTALE ADULTI		2019										2020									
		RICOVERI	PAZIENTI	GIORNATE	DIMESSI TOTALI	DIMESSI IN G.A. RETTA	DIMESSI APPART. PROTETTO	DIMESSI A RESIDENZA PUBBLICA	DIMESSI AL DOMICILIO	DIMESSI A RESID. PRIVATA A COSTI MINORI	Altro **	RICOVERI	PAZIENTI	GIORNATE	DIMESSI TOTALI	DIMESSI IN G.A. RETTA	DIMESSI APPART. PROTETTO	DIMESSI A RESIDENZA PUBBLICA	DIMESSI AL DOMICILIO	DIMESSI A RESID. PRIVATA A COSTI MINORI	Altro **
INSERIMENTI IN STRUTTURE NON GESTITE DIRETTAMENTE		185	185	57.827	10	0	0	1	3	2	4	186	186	56.043	7	0	1	0	1	0	5
di cui	a costo per USL																				
	a costo zero *																				
RICOVERI IN CASE DI CURA ACCREDITATE ENTRO RER		55	45	1.164	45	0	0	0	45	0	0	41	41	879	41	0	0	0	41	0	0
		RICOVERI	PAZIENTI	GIORNATE	DIMESSI TOTALI	DIMESSI IN G.A. RETTA	DIMESSI APPART. PROTETTO	DIMESSI ALTRA STRUTTURA NON DSM	DIMESSI AL DOMICILIO	INDICE DI ROTAZIONE E POSTO LETTO	INDICE DI OCCUPAZ. POSTO LETTO	RICOVERI	PAZIENTI	GIORNATE	DIMESSI TOTALI	DIMESSI IN G.A. RETTA	DIMESSI APPART. PROTETTO	DIMESSI ALTRA STRUTTURA NON DSM	DIMESSI AL DOMICILIO	INDICE DI ROTAZIONE POSTO LETTO	INDICE DI OCCUPAZ. POSTO LETTO
RICOVERI RESIDENZIALI A GESTIONE DIRETTA		205	0	21.608	212	2	51	13	52	3,31	95,5%	146	111	21.725	89	1	15	16	37	2,35	96,0%
di cui:	LA LUNA	60		5.163	48	2	3	3	28	3,75	88,4%	55	46	5.077	41	1	3	5	25	3,44	86,9%
	BASAGLIA	47		5.606	94	0	7	1	16	2,94	96,0%	35	25	5.459	22	0	5	0	10	2,19	93,5%
	S. BARTOLO	98		10.839	70	0	41	9	8	3,27	99,0%	56	40	11.189	26	0	7	11	2	1,87	102,2%
RICOVERI OSPEDALIERI A GESTIONE DIRETTA		645	489	10.816	614	3	8	59	371	22	98,8%	518	374	6.971	501	3	6	40	313	17	63,7%
di cui:	SPDC (CONA)	442	322	5.484	426	1	7	42	224	29,47	100,2%	402	276	4.912	389	3	5	37	227	26,80	89,7%
	TSO	43	42	559	42	0	0	1	30	2,87	10,2%	59	56	658	59	0	0	4	42	3,93	12,0%
	CONTENZIONI	11	8	2	8	0	0	4	4	0,73	0,0%	20	13	7	13	0	0	0	6	1,33	0,1%
	SPOI (DELTA)	203	167	5.332	188	2	1	17	147	13,53	97,4%	116	98	2.059	112	0	1	3	86	7,73	37,6%

		2019										2020									
		PAZIENTI	GIORNATE									PAZIENTI	GIORNATE								
INSERIMENTI SEMIRESIDENZIALI A GESTIONE DIRETTA		163	19.839									159	15.724								
di cui:	CD IL CONVENTO (S. BARTOLO)	57	11.493									54	9.324								
	CD MACCACARO (FERRARA)	106	8.346									105	6.400								
		POSTI OSPITE	PAZIENTI	GIORNATE	DIMESSI TOTALI	DIMESSI IN G.A. RETTA	DIMESSI APPART. PROTETTO	DIMESSI ALTRA STRUTTURA NON DSM	DIMESSI AL DOMICILIO	INDICE DI ROTAZIONE E POSTO LETTO	INDICE DI OCCUPAZ. POSTO LETTO	POSTI OSPITE	PAZIENTI	GIORNATE	DIMESSI TOTALI	DIMESSI IN G.A. RETTA	DIMESSI APPART. PROTETTO	DIMESSI ALTRA STRUTTURA NON DSM	DIMESSI AL DOMICILIO	INDICE DI ROTAZIONE POSTO LETTO	INDICE DI OCCUPAZ. POSTO LETTO
INSERIMENTI IN APPARTAMENTI PROTETTI		91	97	27.524	46	2	5	2	2	1,07	77,7%	92	92	27.778	23	7	0	7	3	1,00	82,7%
di cui:	GRUPPI APPARTAMENTO (AUSL)	15	13	4.651	1	0	0	0	0	0,87	98,0%	14	13	4.557	0	0	0	0	0	0,93	96,0%
	UNITA' ABITATIVE (PRIVATO SOCIALE)	76	84	22.873	45	2	5	2	2	1,11	74,6%	78	79	23.221	23	7	0	7	3	1,01	80,5%

Servizio Dipendenze Patologiche - UTENZA INSERITA IN STRUTTURE RIABILITATIVE RESIDENZIALI I pazienti inseriti in strutture riabilitative residenziali accreditate per persone dipendenti da sostanze psicoattive o comportamenti additivi nel 2020 sono stati 92 (93 nel 2019), con un decremento delle giornate di assistenza del 3,6% che passano da 20.252 a 19.907, e una riduzione dei ricoveri (da 118 a 96), a testimonianza di un processo di miglioramento dell'appropriatezza degli inserimenti. Gli inserimenti con ordinanza del giudice passano da 5 a 17 con un forte incremento delle giornate di assistenza che passano da 1.456 a 5.098. Infine si segnalano gli esiti positivi dei percorsi di ripresa bio-psico-sociale per 10 pazienti dimessi dal percorso residenziale, 7 dei quali con rientro al domicilio e 3 in appartamenti supportati.

DIPENDENZE PATOLOGICHE	2019										2020									
	RICOVERI	PAZIENTI	GIORNATE	DIMESSI TOTALI	DIMESSI IN G.A. RETTA	DIMESSI ABITARE SUPPORTATO	DIMESSI A RESIDENZA PUBBLICA	DIMESSI AL DOMICILIO	DIMESSI A RESID. PRIVATA A COSTI MINORI	DIMESSI IN CASA ACER	RICOVERI	PAZIENTI	GIORNATE	DIMESSI TOTALI	DIMESSI IN G.A. RETTA	DIMESSI ABITARE SUPPORTATO	DIMESSI A RESIDENZA PUBBLICA	DIMESSI AL DOMICILIO	DIMESSI A RESID. PRIVATA A COSTI MINORI	DIMESSI IN CASA ACER
INSERIMENTI IN STRUTTURE NON GESTITE DIRETTAMENTE	118	93	20.252	16	0	1	0	13	2	0	96	92	19.907	10	0	3	0	7	0	0
di cui:																				
A COSTO ZERO	10	10	2.336								3	3	1.095							
IN GRUPPO APPARTAMENTO	7	7	1.273								3	3	553							
PROGETTI SPECIALI (Retta Ridotta)	11	9	1.809								2	2	608							
CON ORDINANZA DEL GIUDICE	5	5	1.456								17	17	5.098							

Neuropsichiatria Infanzia Adolescenza (NPIA): DATI SUI RICOVERI DEI MINORI CON PROBLEMI PSICOPATOLOGICI IN STRUTTURE RESIDENZIALI SOCIO-EDUCATIVE

Gli inserimenti residenziali e semiresidenziali dei minori in strutture socio-educative per problemi psicopatologici si decrementano nel numero di pazienti (-7,2%), aumentando nei ricoveri e anche nei giorni di permanenza in struttura (ricoveri +6,3% e giorni +8,5%). Questo costante incremento è da attribuirsi agli effetti della DGR 1102/2014 che prevede la ripartizione delle responsabilità gestionali e finanziarie di tutti i casi "complessi" allontanati per ordine dell'Autorità Giudiziaria. L'applicazione della DGR ha fatto includere nella casistica dei casi in residenza e a costo, anche soggetti che già si trovavano inseriti in comunità residenziali ed in carico clinico a Uonpia, ma che non erano precedentemente a budget. Su tale casistica che non risulta programmabile né prevedibile a priori, si è proceduto alla messa a sistema di un modello di lavoro integrato con le ASP (Servizi Sociali Tutela infanzia) di tipo preventivo che esamina le problematiche dei nuclei patologici in modo precoce e orienta le azioni efficaci alla prevenzione dell'allontanamento. In tal senso sono attive su tutto il territorio le équipe ETI (Equipe

Territoriali Integrate fra UONPIA e ASP) che esaminano la richiesta di attività integrata nel suo emergere e progettano ai fini di migliorare le condizioni per il rientro in famiglia dei minori allontanati.

NEUROPSICHIATRIA INFANZIA ADOLESCENZA	2019									2020								
	RICOVERI	PAZIENTI	GIORNATE	DIMESSI TOTALI	DIMESSI IN G.A. RETTA	DIMESSI AD ALTRA STRUTTUR A <18aa	DIMESSI AD ALTRA STRUTTUR A >18aa	DIMESSI AL DOMICILIO		RICOVERI	PAZIENTI	GIORNATE	DIMESSI TOTALI	DIMESSI IN G.A. RETTA	DIMESSI AD ALTRA STRUTTUR A <18aa	DIMESSI AD ALTRA STRUTTUR A >18aa	DIMESSI AL DOMICILIO	altro*
INSERIMENTI IN STRUTTURE NON GESTITE DIRETTAMENTE	111	97	22.247	44	0	16	7	16	5	118	90	24.145	46	0	27	2	4	13
(MINORI - PSICHIATRICI)	97	86	20.745	11	0	13	2	2	4	110	85	23.597	42	0	24	2	4	12
(MINORI - HANDICAP)	14	11	1.502	33	0	3	5	14	1	8	5	548	4	0	3	0	0	1

CONSULENZE

CONSULENZE OSPEDALIERE		2019	2020
PSICHIATRIA ADULTI	CONSULENZE AOSP	2304	2103
	CONSULENZE IN ALTRE STRUTTURE	598	247

DIPENDENZE PATOLOGICHE	CONSULENZE AOSP E IN ALTRE STRUTTURE	131	99
NEUROPSICHIATRIA INFANZIA ADOLESCENZA	CONSULENZE AOSP	139	85

TOTALE	3172	2534
--------	------	------

B. OBIETTIVI DI ATTIVITA' DELL'ESERCIZIO 2020 E CONFRONTO CON IL LIVELLO PROGRAMMATO:

Per quanto riguarda il contenuto gli obiettivi 2020 del Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche ed il confronto con il livello programmato si rimanda al capitolo 6.2.9 di questa relazione.

4.4 Prevenzione

A) CONFRONTO DATI DI ATTIVITA' ESERCIZI 2020 E 2019

Nell'anno 2020 gli inviti per partecipare agli **screening di prevenzione** sono stati bloccati per circa tre mesi a causa della pandemia.

A maggio 2020 l'attività di primo livello dei Programmi di Screening sono riprese, con alcune modifiche, e si è ottimizzata la procedura di invito delle donne mai aderenti ai programmi di prevenzione.

L'invito con appuntamento prefissato è stato inviato, infatti, solo alle donne che avevano partecipato allo Screening negli anni passati e a quelle che lo ricevevano per la prima volta, mentre alle donne "Mai Aderenti e Aderenti Saltuarie" è stata recapitata una lettera senza un appuntamento registrato in agenda, ma con l'invito a chiamare il Centro Screening Oncologici per fissare l'appuntamento.

Per recuperare il ritardo accumulato nei mesi di chiusura, si è estesa l'attività nelle diverse sedi di erogazione degli esami con l'aumento delle sedute di mammografia e PAP/HPV test.

Da Giugno è ripresa anche la possibilità di effettuare la consegna dei campioni biologici per gli utenti che aderiscono allo Screening per la prevenzione e dei tumori del colon-retto, che si era interrotta durante l'emergenza Covid-19: sono stati riaperti 24 Centri di riconsegna su 29 con un ampliamento delle giornate e degli orari disponibili per la consegna.

Grazie alle attività di recupero e alle modifiche organizzative dei 3 programmi, nel 2020, il valore di adesione agli screening è diminuito di pochi punti percentuali rispetto allo stesso livello del 2019. La sorveglianza su estensione

e adesione ai programmi di screening è stata pressoché invariata in quanto costituisce la base di ogni tornata di programmazione degli inviti.

Con cadenza annuale, vengono elaborati i dati di attività trasmessi alla regione secondo le specifiche dell'Osservatorio nazionale screening.

Per ciò che riguarda l'attività svolta dall'**UOAV**, nell'ambito dell'emergenza Covid19, nel marzo 2020 tutti i Dirigenti Veterinari hanno dato disponibilità al Direttore del DSP per partecipare alle attività emergenziali e, in alcuni casi, sono stati coinvolti nello svolgimento di indagini epidemiologiche.

Nei mesi successivi, i Veterinari hanno svolto una specifica attività ispettiva e di sensibilizzazione mirata agli Operatori del Settore alimentare di competenza (stabilimenti di produzione e lavorazione del settore carne, ittico, e altre strutture della filiera degli alimenti di origine animale) svolgendo accertamenti mirati sulla adozione delle misure di prevenzione del contagio da Sars Cov2, misure che nel frattempo la Regione aveva emanato.

Tale attività si è svolta in stretta sinergia con UOPSAL: per l'effettuazione dei controlli è stata utilizzata una Check list condivisa con UOPSAL che ha permesso di verificare, in maniera completa ed omogenea sul territorio aziendale, l'attuazione delle misure anticovid da parte degli Operatori del settore alimentare.

Dall'inizio della pandemia da SARS-CoV-2 anche l'attività svolta dalla Struttura Complessa di **Igiene degli Alimenti e Nutrizione** (SCIAN) è andata via via rimodulandosi in linea con quanto dettato e precisato dai vari DPCM nazionali, dalle note Ministeriali, dalle Circolari regionali, dalle indicazioni dell'OMS, della Commissione europea e dell'ISS.

A livello locale, fin dal 9 marzo 2020, gli operatori assunti presso la SCIAN hanno prestato, in varia percentuale, la propria attività all'interno del TEAM COVID venutosi ad istituire a partire dall'inizio dell'emergenza pandemica come da scelta strategica messa in campo dalla Direzione del Dipartimento di Sanità Pubblica.

Più in particolare, per l'anno 2020, si è garantito quanto esplicitato nella nota Ministeriale avente per oggetto - "Emergenza da Coronavirus: sanità pubblica veterinaria e sicurezza alimentare" (punto 2 dell'Allegato che riporta l'elenco delle attività che non possono essere differite, per motivi di rischio sanitario o per elevato impatto economico e di benessere animale).

Nell'anno 2020, sono altresì sempre stati garantiti i controlli correlati ad accertamenti in caso di MALATTIE TRASMESSE DA ALIMENTI (anche in caso di segnalazione di casi singoli) e in caso di segnalazioni / esposti /controlli su coinvolgimento della Questura/Prefettura.

Relativamente alla **Medicina dello Sport**, per l'anno 2020, possiamo evidenziare una globale riduzione del numero delle prestazioni effettuate, a causa della pandemia da COVID-19 che ha portato alla chiusura del Centro di Ferrara e degli Ambulatori periferici del MOD dall'11 marzo a tutto il mese di giugno. Per le prestazioni inserite nei LEA e nei PDTA aziendali, il calo percentuale è minore e corrispondente al periodo della chiusura. Il calo delle altre prestazioni (fuori LEA) e degli accessi nella palestra del Centro è maggiore a causa delle nuove regole in materia di sicurezza causate dalla pandemia (limitazione del numero degli accessi, distanziamento, sanificazione degli ambienti e della strumentazione utilizzata, ecc.).

ATTIVITÀ DIPARTIMENTO SANITA' PUBBLICA

Dipartimento di Sanità Pubblica Cruscotto gennaio – dicembre 2020

AREA AMMINISTRATIVA	2019	2020	diff	%
Numero ordinanze emesse	165	166	1	1%
Verbali emessi da agenti interni ed esterni	602	245	- 357	-59%
N° provvedimenti di riconoscimento astensione anticipata dal lavoro per gravidanze a rischio ex D. Lgs 151/2001	311	280	- 31	-10%
N. Revoce dopo astensione	6	4	- 2	-33%
n° procedimenti istruttori svolti a seguito di richieste pervenute dai Comuni Strutture Socio-Sanitarie Commissioni DGR 564/2000 - DGR 1904/2011	400	213	- 187	-47%
n° posizioni a ruolo gestite Indennizzi ex L. 210/92 Soggetti danneggiati da Emotrasfusione	207	199	- 8	-4%
n° accessi agli atti documentali e civici generalizzati Accesso ai documenti L. 241/90 e s.m.i. – D.lgs 33/2013	30	29	- 1	-3%

Attività motoria per soggetti con dismetabolismo e con cardiopatia pregressa	2019	2020	diff	%
numero visite effettuate nell'anno Attività motoria per soggetti con dismetabolismo	251	142	- 109	-43%
numero accessi palestra nell'anno Attività motoria per soggetti con dismetabolismo	1827	840	- 987	-54%
numero visite effettuate nell'anno con cardiopatia pregressa	1297	844	- 453	-35%

Medicina dello Sport	2019	2020	diff	%
idoneità agonistica e non agonistica	8.230	5.751	- 2.479	-30%
cardiodiagnostica di 2° livello	620	405	- 215	-35%
traumatologia dello sport	392	165	- 227	-58%
fisioterapia dello sport	1.429	735	- 694	-49%

Epidemiologia	2019	2020
numero di interviste PASSI effettuate nell'anno	340	-

L'estensione degli inviti alla popolazione bersaglio nel 2018, 2019 e anche nel 2020 nonostante la pandemia è stata del 100% in tutti e tre gli screening.

La diminuzione del numero assoluto delle donne invitate tra il 2018, il 2019 e il 2020 è da attribuire al fatto che nel 2019 è terminata la transizione, iniziata in regione tra il 2015 e il 2016, del programma di prevenzione con PAP test come test primario ed invito ogni 3 anni ad HPV test come test primario ed invito ogni 5 anni.

I dati relativi alla vaccinazione adulti e bambini dal 2020 vengono rilevati in modo specifico e non è possibile effettuare confronti con gli anni pregressi.

Vaccinazioni Adulti	2020
ANTICOLERICA	39
ENCgia	45
FEB.GIA	51
HAV	4
HAV-adulti	228
HBV-HAV-adulti	64
HBV-adulti	674
HBVadiuv	61
HIB	232
HPV9	656
HPV9<15aa	18
HTBE	29
HTBEped	4
INFLU-adiuvato	6
INFLU-split	191
IPV	15
MEN tetra	590
MEN-B	543
MPR	282
MPRV	68
PNEUMO13	704
PNEUMO23	642
RAB	33
TET	10
TIFi	2
TIFo	81
Td-Adulti	426
Td-IPV	45
VARIC	74
ZOSTER	225
dTpa-Adulti	2.960
Dtpa-IPV-Adulti	79

VACCINAZIONI PEDIATRICHE	2020
ANTICOLERICA	1
DTPa-IPV	4.147
HAV	1.103
HAV-adulti	16
HBV	206
HBV-adulti	68
HIB	30
HBV-HAV	3
HPV9	217
HPV9<15aa	3.701
INFLU-split	130
IPV	63
IPV-DTPa-HBV-HIB	11.839
IPV-DTPa-HIB	-
MEN tetra	5.342
MEN-B	11.720
MPR	2.842
MPRV	5.622
PNEUMO13	11.584
PNEUMO23	4
ROTA VIRUS	8.218
TIFi	1
TIFo	7
Td-Adulti	27
TET	7
VARIC	1.759
dTpa-Adulti	86
Dtpa-IPV-Adulti	1.508

Patenti	2019	2020
TOTALE Monocratiche		171
Patenti		10

Igiene Pubblica	2019	2020	diff	%
numero di sopralluoghi	1.101	529	- 572	- 0,52
numero di pareri	1.646	919	- 727	- 0,44
Numero di misure (campioni, misure ambientali)	2.349	994	- 1.355	- 0,58

Altre Attività Igiene Pubblica	2019	2020
N TOT MANTOUX		218
N TOT VIAGGI INT.LI		0
N TOT MORSI		113

Nel 2020, la Struttura Complessa **Igiene Pubblica**, per il ruolo primario che riveste nell'ambito del DSP in tema di prevenzione e controllo della Malattie infettive diffuse, ha rimodulato le attività a seguito dell'epidemia Covid-19, sulla base anche di indicazioni regionali. Si riportano le seguenti evidenze:

- A. Attività preventiva vaccinale: rispetto al 2019 è evidente una riduzione del numero di vaccinazioni eseguite, sia in ambito pediatrico che nell'età adulta. Tutti gli ambulatori vaccinali pediatrici di Ferrara e provincia sono rimasti attivi per assicurare le vaccinazioni obbligatorie nei primi due anni di vita nonché, nei mesi successivi al lockdown, per iniziare a recuperare le vaccinazioni di richiamo obbligatorie per le età 5-6 anni e adolescenziale (43.324 nel 2020 rispetto a 68.052 del 2019, equivalente al 64 % circa; fascia pediatrica: 34.243 del 2020 verso 44.919 del 2019, pari a 76%; fascia adulti: 9.081 nel 2020 contro i 23.133 del 2018, pari a 39%). Durante il periodo di lockdown è rimasto attivo, per le vaccinazioni negli adulti, esclusivamente l'ambulatorio di Ferrara, presso la sede del Dipartimento, finalizzato a vaccinare:
- persone affette da patologie croniche, per le quali sono previste specifiche coperture vaccinali;
 - lavoratori che devono sottoporsi ad alcune vaccinazioni obbligatorie per il tipo di lavoro svolto;
 - vaccinazioni antipapillomavirus alle donne che nel corso degli ultimi 12 mesi avevano subito un intervento per lesioni compatibili con infezione dipendente da tale virus;
 - donne in stato di gravidanza, per sottoporsi a vaccinazione anti diftoteranopertosse tra la 27 e 32 settimana gestazionale;
 - persone che hanno ricevuto morsi da animali;
- nonché per eseguire test di Mantoux nell'ambito dei dovuti controlli di primo livello nei contatti di casi accertati di TBC;
- B. Sono stati chiusi gli ambulatori delle certificazioni monocratiche, riaperti solo parzialmente al termine del periodo di lockdown, per il rilascio/rinnovo permessi contrassegni invalidi in quanto previsti tra i LEA e, in autunno, è stato aperto un ambulatorio certificazioni monocratiche con possibilità di prenotazioni CUP a Ferrara per rilascio/rinnovo di altre (patenti, porto d'armi, etc.). E' rilevabile, anche in questa area, una riduzione delle prestazioni eseguite (nel 2019: 4198 certificati e 1727 patenti; nel 2020: 171 certificati e 10 patenti)
- C. Sono state assicurate le indagini epidemiologiche per altre malattie infettive diffusibili. Le attività vaccinali post lockdown hanno comunque risentito della necessità di rispettare specifiche metrature/utente, tempi di vaccinazione e osservazione post vaccinali (30 minuti) che hanno pesato notevolmente sulle possibilità di accesso alle vaccinazioni e certificazioni, stante anche le ridotte dimensioni delle sale di attesa.

L'attività di vigilanza e controllo (529 sopralluoghi del 2020 verso 1101 del 2019, pari al 48,0%) e del numero di misure effettuate (994 del 2020 verso 2349 del 2019, pari al 42,3%) hanno risentito della forzata inattività per vari mesi della maggioranza delle attività produttive soggette a controllo, a causa dell'emergenza Covid (ad esempio piscine, palestre, attività ricettive, scuole...), parzialmente compensata dalla attività di vigilanza relativa a strutture sensibili quali quelle per anziani. Il decremento dei pareri (919 del 2020 verso 1646 del 2019, pari al 55,8%) si inserisce nel generalizzato quadro di ridotta apertura di nuove attività economico-produttive nell'anno 2020, oltre alla minore disponibilità di Medici e Tecnici della Prevenzione, impiegati nella quasi totalità ed a tempo pieno nelle attività legate all'emergenza Covid.

Igiene Alimenti e Nutrizione	2019	2020	diff	%
numero delle ispezioni effettuate per il controllo ufficiale	2.498	1.254	- 1.244	- 0,50
numero delle ispezioni effettuate nella ristorazione collettiva	297	149	- 148	- 0,50
numero dei campioni effettuati	410	310	- 100	- 0,24
numero dei campioni di acqua destinata al consumo umano effettuati	762	645	- 117	- 0,15

Mettendo a confronto il 2019 con il 2020, anno particolarmente condizionato dalla emergenza pandemica da SARS-CoV-2, si nota un fisiologico calo dell'attività prestata dalla SCIAN che ha comunque garantito la copertura

minima settata a livello Ministeriale; in particolare, pur se si è assistita ad una riduzione del personale assegnato del 60% circa, l'attività ispettiva ha subito una flessione del 50% circa, mentre l'attività di campionamento del 24%. Il numero di campioni di acqua destinata al consumo umano era stato oggetto di ricalcolo già prima dell'emergenza; in tale ambito si è garantita l'effettuazione dei campioni programmati.

Prevenzione e Sicurezza Ambienti di Lavoro	2019	2020	diff	%
numero attività locali controllate	1.113	848	- 265	- 0,24
numero verbali contravv/prescriz., disposizione, sanz. amministr., sequestri redatti	178	100	- 78	- 0,44
numero visite mediche collegiali effettuate	730	415	- 315	- 0,43
numero inchieste per infortunio e malattia professionale eseguite	52	48	- 4	- 0,08

Impiantistica e Antinfortunistica Ambienti di Vita e Lavoro	2019	2020	diff	%
numero verifiche effettuate nell'anno	3.272	2.113	- 1.159	- 0,35

Le attività dell'UO PSAL e del modulo Impiantistica Antinfortunistica nel 2020 hanno risentito della contingenza pandemica virale in corso, almeno per due fattori: il primo legato alla sospensione/limitazione delle attività produttive e industriali di rilevanti settori di attività economica del territorio e il secondo dovuto al maggior impegno del personale nell'attività di supporto al Dipartimento nella gestione dell'emergenza sanitaria.

Ciononostante, le attività controllate nel 2020 hanno rispettato il parametro del 6% delle PAT (Posizioni Assicurative Territoriali) controllate, rimodulato a livello regionale nell'ambito del Piano Regionale della Prevenzione.

Attività Veterinarie	2019	2020	diff	%
numero controlli ufficiali di sanità animale (accertamenti diagnostici da piani di sorveglianza)	8.892	9.086	194	0,02
n. controlli ufficiali in allevamenti e altre strutture compresa l'igiene urbana veterinaria (anagrafe, alimentazione animale, biosicurezza, benessere animale, farmacovigilanza, igiene delle produzioni, animali sinantropi, morsi, esposti, segnalazioni)	13.706	12.257	- 1.449	- 0,11
-numero controlli ufficiali di alimenti di origine animale (stabilimenti riconosciuti o registrati di produzione, commercializzazione, trasporto di alimenti OA)	22.869	18.819	- 4.050	- 0,18

Per ciò che riguarda il confronto tra il 2019 e il 2020, sul totale delle prestazioni dell'UO Attività Veterinarie nel 2020, pari a n. 40162, rispetto all'anno 2019, pari a n. 45467, si riscontra una riduzione del 12%, giustificata dalle limitazioni dovute all'emergenza Covid19. La riduzione relativamente maggiore si riscontra sul 3° indicatore (18%),

quello relativo alle attività dell'UO Igiene Alimenti di origine animale, settore che ha risentito in maggior misura della minore disponibilità del Personale Tecnico impegnato nell'emergenza.

Nel corso dell'anno, sempre in osservanza delle misure preventive del contagio con particolare attenzione nell'uso dei DPI e delle altre misure di profilassi diretta, sono state portate avanti tutte le attività che il Ministero della Salute ha individuato come "indifferibili", attività istituzionali di controllo ufficiale sulla filiera di produzione degli alimenti origine animale (presso allevamenti, macello, strutture di produzione, vendita, trasporto ecc.) consentendo in tal modo agli Operatori del settore alimentare, vincolati da cogente mandato normativo, di esitare regolarmente i prodotti alimentari al commercio.

L'attività istituzionale programmata per l'anno 2020 è stata portata a termine recuperando il ritardo dei primi mesi di emergenza e, in sede di verifica dei risultati, si è potuto accertare il pressoché pieno raggiungimento dei LEA di competenza per il 2020.

Medicina Legale	2019	2020	diff	%
Area DISABILITA'				
Numero prestazioni per accertamento: (Invalidità L.R. 4/2008, L. 104/92, L. 80/2006, L. 68/99)	14.581	10.913	- 3.668	- 0,25
Certificazioni per sostegno scolastico	253	207	- 46	- 0,18
Numero visite per idoneità alla guida di veicoli (Commissione Medica Locale)	7.365	6.795	- 570	- 0,08
Area CONTENZIOSO				
nr. sinistri aperti	76	51	- 25	- 0,33
Sedute CVS	21	23	2	0,10
Attività Medico legali per ricorsi ex 696 bis	44	18	- 26	- 0,59
Accertamenti Medico legali	45	5	- 40	- 0,89
Relazioni Mediche predisposte	76	66	- 10	- 0,13
Partecipazione Nucleo di Valutazione Regionale	3	-	- 3	- 1,00
Area IDONEITA'				
Visite per Collegi medici di idoneità al proficuo lavoro	29	77	48	1,66
Visite per Collegi medici di idoneità all'uso e detenzioni delle armi	51	16	- 35	- 0,69
Partecipazione a Collegi medici per ricorso avverso il giudizio del medico competente	72	15	- 57	- 0,79
Visite per certificazione gravi patologie dipendenti AUSL	156	80	- 76	- 0,49
Visite per certificazione gravi patologie dipendenti altre Aziende	119	110	- 9	- 0,08
Visite per certificazione gravi infermità	6	11	5	0,83
Visite di idoneità all'assunzione di polizia municipale	4	16	12	3,00
Visite per idoneità adozioni	47	44	- 3	- 0,06
Visite ai detenuti per compatibilità con il regime carcerario	49	27	- 22	- 0,45
Visite ai familiari dei detenuti per permesso temporale	6	-	- 6	- 1,00
Visite domiciliari per esecuzione sfratti per Autorità Giudiziaria	4	-	- 4	- 1,00
Visite di idoneità al lavoro per Dipendenti della Casa Circondariale	7	21	14	2,00
Certificazioni necroscopiche	96	1.301	1.205	12,55
Pratiche L. 210/92	20	3	- 17	- 0,85

U.O.S. Medicina Legale Ospedaliera	2019	2020	diff	%
Consulenze Medico Legali nei confronti di pazienti e dipendenti AOU Ferrara	282	165	- 117	- 0,41
Attività necroscopica	2.782	2.485	- 297	- 0,11
Attività accertamenti svolti per AUSL	94	16	- 78	- 0,83

B) OBIETTIVI DI ATTIVITA' DELL' ESERCIZIO 2020 E CONFRONTO CON IL LIVELLO PROGRAMMATO

Per quanto riguarda il contenuto gli obiettivi 2020 del Dipartimento di Sanità Pubblica e il confronto con il livello programmato si rimanda al capitolo 6.1 "Piano Regionale della Prevenzione e L. R. 19/18"

4.5 Rendicontazione e andamento gestione FRNA 2020

Il Fondo Regionale della Non Autosufficienza viene assegnato tutti gli anni alla CTSS dalla Regione e ripartito tra gli ambiti distrettuali in proporzione alla popolazione assistita.

Normativa di riferimento:

- Legge regionale della Regione Emilia Romagna n. 27 del 23/12/04 “Legge finanziaria regionale adottata a norma dell’art. 40 della L.R. n. 40/01 in coincidenza con l’approvazione del bilancio di previsione della regione Emilia Romagna per l’esercizio finanziario 2005 e del bilancio pluriennale 2005-2007” ed in particolare l’art. 51 rubricato “Fondo regionale per la non autosufficienza”;
- deliberazione di Giunta regionale della Regione Emilia-Romagna n. 509 del 16/04/2007 ad oggetto “Fondo regionale per la non autosufficienza”;
- deliberazione della Giunta Regionale 1206 del 30/7/2007 ad oggetto “Fondo regionale Non Autosufficienza – Indirizzi attuativi della DGR 509/2007”
- deliberazione di Giunta Regionale 733/2017 ad oggetto “Programma per l'utilizzo del fondo per l'assistenza alle persone con disabilità grave prive del sostegno familiare L.112/2016 e DEC 23/12/2016”.

A livello regionale nel 2020 sono state assegnate risorse del FRNA come da tabella 1

La DGR 1746 del 30/11/2020 ha definito la disponibilità delle risorse in 37.995.682 mentre l’ effettiva assegnazione è stata di 36.867.900, tenendo conto delle risorse ancora non utilizzate eccedenti il 5% della assegnazione 2019.

Risorse dalla R. E-R. alla C.T.S.S. - 2020	
A. Quota FRNA assegnata su popol. =>75 anni al 01/01/2020	€27.282.641
B. Quota gravissime disabilità acquisite DGR 2068/2004	€845.212
C. Quota FRNA DISABILI	€8.012.349
D. Accreditamento: quota aggiuntiva per gestioni particolari DGR 273/2016	€727.698
TOTALE ASSEGNAZIONI FRNA 2020	€36.867.900

Tab. 1 Risorse FRNA Azienda USL di Ferrara

	A. Quota FRNA 2019 assegnata su popol. = >75 anni al 01/01/2020	Percentuale popolazione ultra 75	B. Quota gravissime disabilità acquisite DGR 2068/2004	C. Quota FRNA DISABILI	percentuale popolazione 14/64	D. Accredita-mento: quota aggiuntiva per gestioni speciali	A + B + C + D
DISTRETTO OVEST	€ 5.176.502	18,974%	€ 135.272	€ 1.827.450	22,808%	€ 206.047	€ 7.464.276
DISTRETTO CENTRO-NORD	€ 14.255.837	52,252%	€ 423.508	€ 3.968.714	49,532%	€ 170.225	€ 18.702.458
DISTRETTO SUD-EST	€ 7.850.302	28,774%	€ 286.432	€ 2.216.184	27,660%	€ 351.426	€ 10.701.166
TOTALE AUSL FERRARA	€ 27.282.641	100,000%	€ 845.212	€ 8.012.349	100,000%	€ 727.698	€ 36.867.900

Tab. 2 Riparto distrettuale FONDO REGIONALE PER LA NON AUTOSUFFICIENZA

I Fondi Nazionali 2020 sono articolati come segue:

	ASSEGNAZIONE DISTRETTUALE FNA 2020 TOTALE	Di cui vincolato gravissima disabilità	di cui FNA non vincolato	Di cui Vita indipendente
DISTRETTO OVEST	€ 946.837	€473.419	€422.933	€50.486
DISTRETTO CENTRO-NORD	€2.403.656	€1.201.828	€1.091.453	€110.375
DISTRETTO SUD-EST	€1.334.395	€667.198	€605.604	€61.594
TOTALE AUSL FE	€4.684.888	€2.342.444	€2.119.989	€222.455

Tab. 3 Fondi nazionali

Con DGR 2022 del 28/12/2020 "ASSEGNAZIONE ALLE AUSL FONDO NAZIONALE PER INDENNITÀ AGLI ENTI GESTORI DELLE STRUTTURE SEMIRESIDENZIALI PER PERSONE CON DISABILITÀ D.P.C.M. 23 LUGLIO 2020 E DELIBERA DI GIUNTA REGIONALE N. 526/2020" sono state assegnate le seguenti risorse interamente spese e rendicontate alla RER:

Totale Azienda USL Ferrara	€219.448
Distretto Ovest	€49.804

Distretto Centro Nord	€108.883
Distretto Sud Est	€60.761

Tra le assegnazioni del 2020 si aggiungono i fondi della L. 112/2016 “DOPO DI NOI” anno 2020 pari a 437.864€.
Sono inoltre compresi tra i contributi i finanziamenti di importo pari a 57.629€.

I contributi complessivamente assegnati per l’anno 2020 sono pari a 42.267.728,64€.

Tutte le risorse, unitamente al trascinarsi al 2020 dei “residui” del Fondo Regionale per la Non Autosufficienza (FRNA) dell’anno 2019, sono state utilizzate sulla base delle indicazioni fornite dalla normativa nazionale e regionale (nuovi LEA, Dopo di Noi DGR 733/2017, DM 26/9/2016 FNA)

Le azioni attivate con le risorse programmate in favore di utenti non autosufficienti riguardano:

- residenzialità in favore di anziani, disabili e gravissimi disabili non autosufficienti;
- azioni a sostegno della domiciliarità:
 - assegni di cura e contributo aggiuntivo;
 - assistenza domiciliare socio sanitaria e socio educativa;
 - assistenza semiresidenziale;
 - azioni di potenziamento accesso;
 - azioni trasversali quali contributi per l’adattamento domestico, e azioni a sostegno della fragilità.

Nel corso del 2020 si è dato seguito alle indicazioni e ai provvedimenti nazionali e regionali in materia di “emergenza Covid” quali:

- articoli 47 48 del Decreto Legge 17 marzo 2020, n.18 relativamente alla erogazione di attività alternative alla frequenza di centri diurni per disabili;
- DGR 526 del 18/05/2020 ad oggetto: “PROGRAMMA REGIONALE PER LA RIATTIVAZIONE NELLA FASE DUE DELL'EMERGENZA COVID-19 DELLE ATTIVITA' SOCIALI E SOCIO SANITARIE E DEI CENTRI DIURNI PER LE PERSONE CON DISABILITA' DI CUI ALL'ARTICOLO 8 DEL D.P.C.M. 26 APRILE 2020.”
- DGR1622/2020 – “Misure straordinarie per emergenza Covid-19 nei servizi socio-sanitari e indicazioni su durata dei provvedimenti di accreditamento socio-sanitario – DPI” in materia di remunerazione dei posti di strutture residenziali rimasti inoccupati a causa dell’emergenza.

Gestione economica

Livello	Conto	Descrizione	Totale
M	AA0000	A) Valore della produzione	
M	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	€ 42.267.728,64
M	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	€ 31.667.501,00
M	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	€ 31.667.501,00
M	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	€ 31.667.501,00
A	0010100501	FRNA- Contributi da Fondo Sanitario Regionale	€ 31.667.501,00
M	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	€ 10.542.599,00
M	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	€ 5.200.399,00

Livello	Conto	Descrizione	Totale
M	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	€ 5.200.399,00
A	0010500201	FRNA- Contributi regionali	€ 5.200.399,00
M	AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	€ 5.342.200,00
M	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	€ 5.342.200,00
A	0012100101	FRNA- Contributi da Fondo Nazionale Non Autosufficienza	€ 5.342.200,00
M	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	€ 57.628,64
A	0013100201	FRNA- Contributi da privati	€ 57.628,64
M	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	€ 3.025.019,02
M	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	€ 3.025.019,02
A	0100300501	Utilizzo fondi per quote inutilizzate FRNA - contributi regionali di esercizi precedenti	€ 3.025.019,02
M	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	€ 0,00
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	€ 45.292.747,66
M	BA0000	B) Costi della produzione	
M	BA0010	B.1) Acquisti di beni	€ 0,00
M	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	€ 0,00
M	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	€ 0,00
M	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	-€ 41.518.285,98
M	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	-€ 41.518.285,98
M	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-€ 38.712.174,66
M	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-€ 622.601,10
M	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-€ 622.601,10
A	1071901503	FRNA Anziani - Gestione diretta dell'Azienda - Oneri a rilievo sanitario per piani di sostegno individualizzati anziani	-€ 386.942,34
A	1071902503	FRNA Disabili - Gestione diretta dell'Azienda - Oneri per accoglienza di sollievo strutture residenziali	-€ 235.658,76
M	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-€ 9.611.166,15
A	1072102001	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per assistenza presso strutture residenziali pubbliche della Regione	-€ 2.705.667,04
A	1072102004	FRNA Anziani - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture residenziali pubbliche della Regione	-€ 36.739,55
A	1072102006	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per assistenza presso centri diurni pubblici della Regione	-€ 150.249,74
A	1072102007	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per Assistenza Domiciliare Integrata da pubblico della Regione	-€ 927.236,98
A	1072103001	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso centri socio-riabilitativi residenziali pubblici della Regione	-€ 536.053,63

Livello	Conto	Descrizione	Totale
A	1072103002	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso strutture residenziali a minore intensità assistenziale (comunità alloggio, gruppi appartamento, residenze protette) pubbliche della Regione	-€ 343.667,98
A	1072103005	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso strutture semiresidenziali (centri socio-riabilitativi diurni) pubbliche della Regione	-€ 517.524,63
A	1072103006	FRNA Disabili- Rette per assistenza presso strutture diurne socio-lavorative pubbliche della Regione	-€ 1.114.107,48
A	1072103009	FRNA Disabili - Oneri per assistenza domiciliare con finalità socioassistenziale (solo accreditata) da pubblico della Regione	-€ 448.966,51
A	1072103501	FRNA Gravissime disabilità acquisite - Oneri per assistenza presso strutture residenziali pubbliche della Regione	-€ 53.362,80
A	1072105001	FRNA Anziani - Acquisto di servizi di trasporto per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della Regione	-€ 32.975,19
A	1072105002	FRNA Anziani - Acquisto di pasti per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della Regione	-€ 155.069,20
A	1072105003	FRNA Anziani - Acquisto di servizi telesoccorso e teleassistenza per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della Regione	-€ 1.386,84
A	1072105004	FRNA Anziani - Programma dimissione protette da soggetti pubblici della Regione	-€ 126.835,87
A	1072105005	FRNA Anziani - Acquisto di servizi rivolti ai gruppi (formazione, informazione, educazione...) da soggetti pubblici della Regione	-€ 44.283,88
A	1072105007	FRNA Anziani - Acquisto di servizi finalizzati al sistema di presa in carico e accompagnamento da soggetti pubblici della Regione	-€ 392.841,13
A	1072105008	FRNA Disabili - Acquisto di servizi di trasporto per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della Regione	-€ 447.813,81
A	1072105009	FRNA Disabili - Acquisto di pasti per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della Regione	-€ 41.364,95
A	1072105011	FRNA Disabili - Acquisto di attività rivolte ai gruppi per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio (formaz/informaz/educaz...) da soggetti pubblici della Regione	-€ 40.521,68
A	1072105012	FRNA Disabili - Acquisto di servizi finalizzati al sistema di presa in carico e accompagnamento da soggetti pubblici della Regione	-€ 278.672,56
A	1072105013	FRNA Anziani/Disabili - Acquisto di servizi per la realizzazione di interventi di sostegno delle reti sociali e di prevenzione da soggetti pubblici della Regione	-€ 1.114.860,72
A	1072105014	FRNA Anziani/Disabili - Acquisto di servizi per la realizzazione del programma di emersione e qualificazione delle assistenti familiari da soggetti pubblici della Regione	-€ 6.384,48
A	1072105015	FRNA Anziani/Disabili - Acquisto di altri servizi di consulenza per l'adattamento domestico da soggetti pubblici della Regione	-€ 94.579,50

Livello	Conto	Descrizione	Totale
M	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	€ 0,00
M	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-€ 28.415.367,57
A	1072502001	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per assistenza presso strutture residenziali private della Regione	-€ 18.222.308,46
A	1072502003	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per piani di sostegno individualizzati da privati della Regione	-€ 12.891,66
A	1072502004	FRNA Anziani - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture residenziali private della Regione	-€ 246.804,16
A	1072502006	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per assistenza presso centri diurni privati della Regione	-€ 218.119,70
A	1072502007	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per Assistenza Domiciliare Integrata da privato della Regione	-€ 572.302,74
A	1072502501	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso centri socio-riabilitativi residenziali privati della Regione	-€ 5.741.292,92
A	1072502502	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso strutture residenziali a minore intensità assistenziale (comunità alloggio, gruppi appartamento, residenze protette) private della Regione	-€ 285.117,24
A	1072502503	FRNA Disabili - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture residenziali private della Regione	-€ 84.612,92
A	1072502505	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso strutture semiresidenziali (centri socio-riabilitativi diurni) private della Regione	-€ 1.975.975,69
A	1072502507	FRNA Disabili - Oneri per assistenza domiciliare con finalità socioeducativa (solo accreditata) da privato della Regione	-€ 107.116,23
A	1072502509	FRNA Disabili - Oneri per assistenza domiciliare con finalità socioassistenziale (solo accreditata) da privato della Regione	-€ 189.857,36
A	1072503001	FRNA Gravissime disabilità acquisite - Oneri per assistenza presso strutture residenziali private della Regione	-€ 372.888,64
A	1072503501	FRNA Anziani - Acquisto di servizi di trasporto per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti privati della Regione	-€ 5.015,98
A	1072503502	FRNA Anziani - Acquisto di pasti per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti privati della Regione	-€ 149.221,52
A	1072503504	FRNA Anziani - Programma dimissione protette da soggetti privati della Regione	-€ 64.743,20
A	1072503505	FRNA Anziani - Acquisto di servizi rivolti ai gruppi (formazione, informazione, educazione...) da soggetti privati della Regione	-€ 21.041,37
A	1072503508	FRNA Disabili - Acquisto di servizi di trasporto per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti privati della Regione	-€ 109.644,80
A	1072503509	FRNA Disabili - Acquisto di pasti per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti privati della Regione	-€ 36.412,98
M	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-€ 63.039,84

Livello	Conto	Descrizione	Totale
A	1072701501	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso centri socio-riabilitativi residenziali privati extra- Regione	-€ 63.039,84
M	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-€ 2.806.111,32
M	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-€ 2.806.111,32
A	1075101501	FRNA Anziani - Assegni di cura	-€ 1.057.921,07
A	1075101701	FRNA Disabili - Assegni di cura	-€ 710.930,90
A	1075101901	FRNA Gravissime disabilità acquisite - Assegni di cura	-€ 998.828,10
A	1075102101	FRNA Anziani/Disabili - Contributi per l'adattamento dell'ambiente domestico	-€ 37.231,25
A	1075102303	FRNA Disabili - Contributi finalizzati al sostegno alla domiciliarità	-€ 1.200,00
	BA2080	Totale costo del personale	€ 0,00
	BA2560	Totale ammortamenti	€ 0,00
M	BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	-€ 4.141.499,61
M	BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	-€ 4.141.499,61
M	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-€ 1.609.000,24
A	1751905101	Accantonamenti per quote inutilizzate FRNA - contributi da Fondo Sanitario Regionale	-€ 1.609.000,24
M	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-€ 2.532.499,37
A	1751500501	FRNA - Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici	-€ 2.532.499,37
M	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	€ 0,00
	BZ9999	Totale costi della produzione (B)	-€ 45.659.785,59
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	€ 0,00
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	€ 0,00
M	EA0000	E) Proventi e oneri straordinari	
M	EA0010	E.1) Proventi straordinari	€ 383.983,93
M	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	€ 383.983,93
M	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	€ 291.993,68
M	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	€ 291.993,68
M	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	€ 291.993,68
A	2101900201	FRNA altre sopravvenienze attive verso terzi	€ 291.993,68
M	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	€ 91.990,25
M	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	€ 91.990,25
M	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€ 91.990,25
A	2103300401	FRNA - insussistenze del passivo v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€ 91.990,25
M	EA0260	E.2) Oneri straordinari	-€ 16.946,00
M	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-€ 16.946,00
M	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	€ 0,00
M	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	€ 0,00

Livello	Conto	Descrizione	Totale
M	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	€ 0,00
M	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-€ 16.946,00
M	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-€ 16.946,00
M	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-€ 16.946,00
A	2154300201	FRNA - altre insussistenze dell'attivo v/terzi	-€ 16.946,00
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	€ 367.037,93
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	€ 0,00
	YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	€ 0,00
	ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	€ 0,00

5. La gestione economico finanziaria dell'Azienda

5.1 Le Risorse 2020

Con delibera del Consiglio dei Ministri del 31 gennaio 2020 (G.U. n.26 del 01 febbraio 2020) è stato dichiarato lo stato di emergenza sul territorio nazionale per il rischio sanitario connesso all'insorgenza di patologie derivanti da agenti virali trasmissibili.

Con Delibera del 21 aprile 2021 il Consiglio dei Ministri ha prorogato lo stato di emergenza connesso all'emergenza sanitaria da COVID-19, fino al 31 luglio 2021.

A seguito dell'emergenza sanitaria che ha colpito pesantemente la Regione e della sopra richiamata delibera del Consiglio dei Ministri del 31 gennaio 2020, con la quale è stato dichiarato lo stato di emergenza sul territorio nazionale per il rischio sanitario connesso all'epidemia da Covid-19, l'adozione dei bilanci consuntivi economici 2020 delle Aziende sanitarie è stato prorogato al 30 giugno 2021, così come previsto dall'art. 3 commi 5 e 6 del Decreto Legge 30 aprile 2021 n.56. Questo soprattutto in attesa del riparto a titolo definitivo delle somme, di cui all'art. 24 del DL 41/2021, a rimborso delle spese sostenute nell'esercizio 2020 per l'acquisto di dispositivi di protezione individuale e altri beni sanitari inerenti l'emergenza da Covid-19.

A seguito dell'Intesa del 24 giugno 2021 in sede di Conferenza dei Presidenti di Regioni sullo schema di Decreto del ministero dell'economia e delle finanze, di concerto con il ministero della salute, concernente il riparto tra le regioni e province autonome del fondo di cui al comma 1 del medesimo articolo 24 del decreto legge n. 41/2021 le Aziende hanno ricevuto il relativo riparto.

L'organizzazione dei servizi sanitari ha previsto la sospensione delle attività di ricovero e ambulatoriali programmate (ad esclusione di quelle urgenti e non procrastinabili) e ciò ha comportato una drastica riduzione delle attività sanitarie. Contestualmente si è proceduto alla riconversione ed al potenziamento della capacità produttiva della rete ospedaliera regionale per far fronte al repentino diffondersi dell'epidemia e al potenziamento della rete territoriale dell'area della prevenzione e della medicina di base.

La Regione ha avviato un percorso graduale finalizzato a riscontrare la nuova struttura dei costi e dei ricavi delle aziende sanitarie regionali, che ha necessitato di una verifica effettuata nel mese di settembre e approfondita tramite incontri di concertazione con le singole Aziende sanitarie in ottobre, mirati all'individuazione delle risorse necessarie sia per la gestione ordinaria che per quella pandemica.

Sulla base degli esiti della verifica suddetta la Regione ha provveduto ad individuare le risorse da assegnare alle Aziende sanitarie riferite ai decreti emergenziali e ad ulteriori risorse nazionali e regionali, nonché a fornire le informazioni utili sia per la predisposizione dei bilanci preventivi economici 2020 che per la chiusura dell'esercizio 2020. Ulteriormente tale verifica è stata effettuata durante il riparto dei fondi emergenziali a seguito dell'Intesa del 24 giugno 2021.

Secondo le indicazioni della nota Regionale n. 312100 del 02/04/2021 della Direzione Generale della cura della persona, salute e welfare ad oggetto "Indicazioni per la chiusura dei Bilanci di esercizio 2020", il Bilancio di Esercizio 2020 viene predisposto in coerenza con:

- la Delibera di Giunta n.1806 del 7.12.2020 avente ad oggetto "Obiettivi della programmazione regionale 2020 – integrazione della delibera di Giunta regionale n. 2339/2019" che integra il piano degli obiettivi definiti dalla deliberazione n. 2339/2019 , con particolare riferimento alla gestione della pandemia;
- la Delibera di Giunta n. 1732 del 23/11/2020 avente ad oggetto "Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale anno 2020 – ulteriori riparti ed assegnazioni a favore delle aziende sanitarie del SSR anche a seguito dell'emergenza epidemiologica da Covid-19" che ridetermina le risorse assegnate a valere sui finanziamenti ordinari statali e regionali sia a valere sui Decreti emergenziali (DL n.18/2020, DL n. 34/2020 e 104/2020) ;

- la Delibera di Giunta n. 1890 del 14/12/2020 avente ad oggetto “Rideterminazione del finanziamento del Servizio Sanitario Regionale per l’anno 2020” che, a seguito della verifica infra annuale straordinaria sull’andamento delle gestioni aziendali e tenuto conto delle assegnazioni effettuate con la richiamata deliberazione 1732/2020, ridetermina il volume del finanziamento del Servizio Sanitario Regionale;
- le azioni aziendali concordate durante gli incontri di verifica dei dati presentati in settembre;
- le precedenti indicazioni regionali pervenute tempo per tempo e riportate nel prosequio.

Secondo quanto definito negli obiettivi di mandato, le Direzioni Generali devono conseguire il pareggio di bilancio e la contestuale realizzazione della programmazione sanitaria regionale e degli obiettivi di salute ed assistenziali. Il Bilancio di Esercizio è predisposto in linea con l’art. 26 del D.lgs.118/2011 e ss.mm.ii. e dall’art.7 della L.R. 9/2018. L’anno 2020 si chiude con utile pari a € 145.458,72.

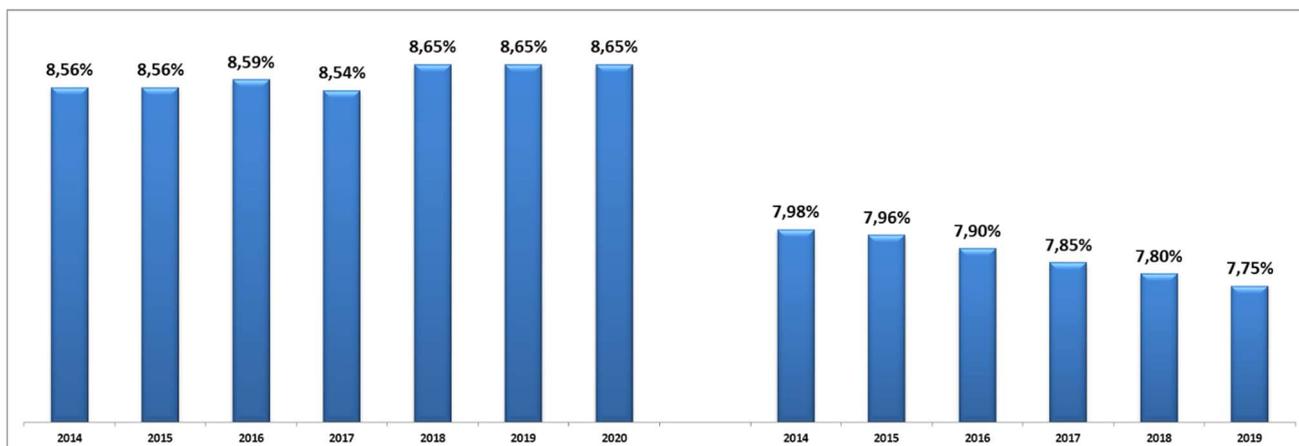
Nella Regione Emilia-Romagna il modello di finanziamento delle Aziende sanitarie si basa da anni sul finanziamento dei livelli essenziali di assistenza, sull’applicazione del sistema tariffario, sul finanziamento delle funzioni e su finanziamenti integrativi a garanzia dell’equilibrio economico-finanziario.

La modalità con la quale il Fondo Sanitario Regionale viene annualmente ripartito tra le Aziende USL si propone di offrire ad ogni assistito di ogni ambito territoriale la stessa opportunità di accesso all’assistenza, dando alla popolazione di assistiti un peso proporzionale al rischio di aver bisogno di prestazioni; la formula allocativa che oramai da molti anni, pur con affinamenti progressivi, è stata utilizzata per il finanziamento annuale, tiene conto dell’età e quindi dell’invecchiamento come misura principale di rischio.

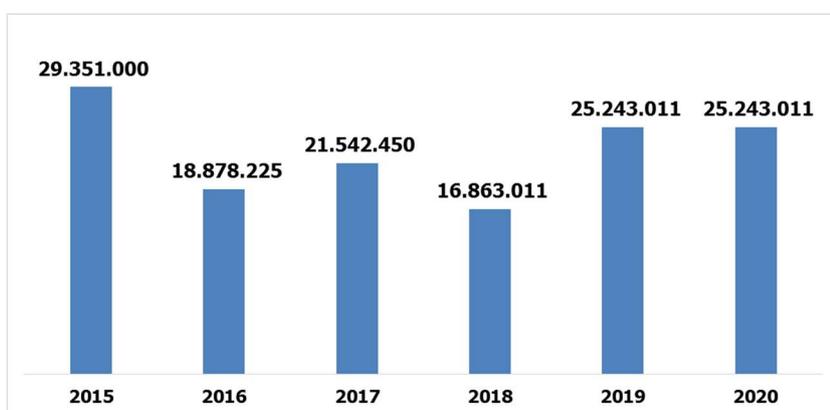
Il percorso, iniziato nel 2016, di progressiva revisione e affinamento dei criteri di finanziamento sia con riferimento alle Aziende USL, sia alle Aziende Ospedaliere e agli IRCCS pubblici, ha comportato nel 2018, oltre che un aggiornamento del dato di popolazione all’1/1/2018 ad una definitiva revisione dei criteri a quota capitaria per le Aziende USL attraverso una maggior considerazione della diversa struttura per età della popolazione (e conseguentemente dei bisogni ad essa associati) tramite l’introduzione di un fattore correttivo che tiene conto dell’indice di vecchiaia.

La percentuale di accesso al finanziamento a quota capitaria dell’Azienda USL di Ferrara per l’anno 2020 rimane invariata rispetto al 2019, e si attesta ad una percentuale pari all’8,6%. L’incidenza percentuale della popolazione residente nell’Azienda USL di Ferrara registra un ulteriore calo nel 2019 pari al – 0,51% a fronte di una crescita della popolazione Regionale pari al + 3,44%. L’osservazione del trend di incidenza della popolazione dal 2014 evidenzia per Ferrara un calo del – 2,47% a fronte di incremento del + 0,42% della Regione.

Di seguito i trend della percentuale di accesso al finanziamento e dell’incidenza della popolazione per l’Azienda USL di Ferrara.



L'azienda accede anche al fondo a garanzia dell'equilibrio economico-finanziario che trae origine sia dall'esigenza di sostenere le Aziende con difficoltà nel conseguimento dell'equilibrio, sia di garantire un passaggio graduale verso il nuovo sistema di finanziamento.



Di seguito una tabella che dettaglia il finanziamento:

	Bil Es 2019	Bil Prev 2020	Bil Es 2020	diff bil es vs bil prev 2020	%	diff bil es vs 2020 bil es 2019	%
Quota di Accesso al FSN	€ 614.434.448	€ 614.434.448	€ 614.434.448	€ 0	0%	€ 0	0%
Finanz Vincolato per Aosp	-€ 8.979.896	-€ 8.979.896	-€ 8.979.896	€ 0	0%	€ 0	0%
Finanz per FRNA	-€ 7.143.320	-€ 7.143.320	-€ 7.143.320	€ 0	0%	€ 0	0%
Totale Quota Capitaria	€ 598.311.232	€ 598.311.232	€ 598.311.232	€ 0	0%	€ 0	0%
Integrazione Quota Capitaria	€ 16.843.011	€ 16.843.011	€ 16.843.011	€ 0	0%	€ 0	0%
Integrazione destinata al Finanz. Contratto Aosp	€ 8.400.000	€ 8.400.000	€ 8.400.000	€ 0	0%	€ 0	0%
Totale Integrazione Quota Capitaria	€ 25.243.011	€ 25.243.011	€ 25.243.011	€ 0	0%	€ 0	0%
Totale Finanziamento in C/ Esercizio	€ 623.554.243	€ 623.554.243	€ 623.554.243	€ 0	0%	€ 0	0%

5.2 Mobilità Sanitaria

Prima di effettuare l'analisi dettagliata degli scostamenti avvenuti nel conto economico si procede ad illustrare una sintesi sui valori della mobilità sanitaria, dell'accordo di fornitura con la locale azienda ospedaliera e con il privato accreditato.

MOBILITÀ INFRA RER

L'effetto dell'emergenza sanitaria ha avuto importanti ripercussioni sull'accesso ai servizi sanitari con evidenti cali di produzione.

Relativamente alle voci di mobilità infra provinciale le aziende hanno contabilizzato la produzione effettiva 2020, fatta eccezione per la degenza. Quest'ultima è stata contabilizzata sulla base della inviata dalla Regione con e-mail del 13/04/2021, a parte Meldola e Montecatone che, in quanto IRCSS e IRST, hanno valorizzato la loro produzione effettiva. I valori di mobilità infra regionale sono quadrati rispetto a quanto comunicato nelle matrici degli scambi regionali.

L'analisi esclude gli emocomponenti.

Relativamente alla **mobilità attiva** si rileva un incremento rispetto al bilancio di previsione 2020 di + 507.977 euro (+ 8,84%) e un decremento rispetto alla produzione effettiva 2019 di - 1.278.023 euro (- 16,97%).

ATTIVA INFRA RER	MOB 2019	Bil Prev 2020	Bil es 2020	diff Bil Es vs Bil Prev 2020	%	diff Bil Es 2020 vs Produzione 2019	%
degenza	€ 4.408.555	€ 2.967.171	€ 3.128.084	€ 160.913	5,42%	-€ 1.280.471	-29,05%
specialistica	€ 1.043.777	€ 725.219	€ 754.387	€ 29.168	4,02%	-€ 289.390	-27,73%
pronto soccorso	€ 516.065	€ 382.657	€ 381.062	-€ 1.595	-0,42%	-€ 135.003	-26,16%
somministrazione diretta farmaci	€ 355.444	€ 458.392	€ 744.757	€ 286.365	62,47%	€ 389.313	109,53%
farmaceutica terr.le	€ 933.767	€ 811.045	€ 837.270	€ 26.225	3,23%	-€ 96.497	-10,33%
medicina di base	€ 273.298	€ 272.975	€ 278.505	€ 5.530	2,03%	€ 5.207	1,91%
ass.za integrativa	€ 57.307	€ 127.446	€ 128.818	€ 1.372	1,08%	€ 71.512	124,79%
	€ 7.530.905	€ 5.744.905	€ 6.252.883	€ 507.977	8,84%	-€ 1.278.023	-16,97%

Anche la **mobilità passiva** risente di importanti ripercussioni sull'accesso ai servizi sanitari con evidenti cali di produzione rispetto al 2019. In particolare il bilancio di esercizio 2020 evidenzia maggiori costi per + 1.152.227 euro (+ 4,30%), soprattutto per degenza (+ 484.412 euro) e per somministrazione farmaci (+ 428.153 euro) rispetto al bilancio preventivo 2020 e minori costi per - 5.477.522 euro (- 16,38%) rispetto al bilancio di esercizio 2019.

PASSIVA INFRA RER	MOB 2019	Bil Prev 2020	Bil es 2020	diff Bil Es vs Bil Prev 2020	%	diff Bil Es 2020 vs Produzione 2019	%
degenza	€ 22.555.165	€ 17.046.327	€ 17.530.739	€ 484.412	2,84%	-€ 5.024.426	-22,28%
specialistica	€ 4.761.425	€ 4.032.174	€ 4.269.313	€ 237.139	5,88%	-€ 492.112	-10,34%
pronto soccorso	€ 384.868	€ 300.029	€ 287.584	-€ 12.445	-4,15%	-€ 97.283	-25,28%
somministrazione diretta farmaci	€ 4.265.251	€ 3.968.425	€ 4.396.578	€ 428.153	10,79%	€ 131.327	3,08%
farmaceutica terr.le	€ 985.241	€ 943.235	€ 941.239	-€ 1.996	-0,21%	-€ 44.003	-4,47%
medicina di base	€ 432.114	€ 425.570	€ 440.879	€ 15.309	3,60%	€ 8.765	2,03%
ass.za integrativa	€ 46.909	€ 85.464	€ 87.119	€ 1.655	1,94%	€ 40.210	85,72%
	€ 33.430.973	€ 26.801.224	€ 27.953.451	€ 1.152.227	4,30%	-€ 5.477.522	-16,38%

Si ricorda che il bilancio di esercizio 2019, non riportato nelle tabelle di sintesi di cui sopra, riportava per degenza e specialistica i valori di produzione del 2018.

MOBILITÀ EXTRA RER

Si specifica che nel bilancio di esercizio 2019 era stata contabilizzata la mobilità extra regionale ai valori di produzione effettiva 2017, come da indicazioni tecnico contabili della Regione.

Nel bilancio di esercizio 2020, su indicazioni del competente servizio regionale, non sono stati contabilizzati i valori effettivi per l'anno 2019 e 2018.

La **mobilità attiva** conferma sostanzialmente il dato già inserito nel bilancio di previsione 2020, con una piccola variazione decrementale pari a – 66.799 euro. La mobilità attiva decrementa rispetto alla produzione effettiva 2019 del – 24,14 %, pari a – 650.159 euro. Di seguito una tabella riepilogativa dei valori:

	MOB ANNO 2019	Bil Prev 2020	Bil Es 2020	diff Bil Es vs Bil Prev 2020	%	diff Bil Es 2020 vs Prod Eff 2019	%
ATTIVA EXTRA RER							
degenza	€ 930.819	€ 691.127	€ 643.993	-€ 47.134	-7%	-€ 286.826	-30,81%
specialistica	€ 567.759	€ 435.262	€ 416.545	-€ 18.717	-4%	-€ 151.214	-26,63%
pronto soccorso							
somministrazione diretta farmaci	€ 225.901	€ 244.528	€ 218.819	-€ 25.709	-11%	-€ 7.082	-3,13%
farmaceutica terr.le	€ 318.472	€ 218.739	€ 243.499	€ 24.760	11%	-€ 74.973	-23,54%
medicina di base	€ 226.600	€ 181.280	€ 181.280	€ 0	0%	-€ 45.320	-20,00%
termale	€ 85.259	€ 68.207	€ 68.207	€ 0	0%	-€ 17.052	-20,00%
trasporti	€ 338.469	€ 270.775	€ 270.775	€ 0	0%	-€ 67.694	-20,00%
	€ 2.693.279	€ 2.109.918	€ 2.043.119	-€ 66.799	-3%	-€ 650.159	-24,14%

La **mobilità passiva** decrementa rispetto il bilancio di previsione 2020 in quanto sono stati analizzati gli anticipi dei valori dei 12 mesi 2020 per le Regioni Veneto e Lombardia che riportano una produzione in calo rispetto al 2019. Pertanto, a seguito delle analisi effettuate dal competente servizio aziendale, la mobilità passiva viene stimata in decremento rispetto alla produzione effettiva 2019 del – 16,56%, pari a – 6.640.527 euro. In particolare. Di seguito una tabella riepilogativa dei valori:

	MOB ANNO 2019	Bil Prev 2020	Bil Es 2020	diff Bil Es vs Bil Prev 2020	%	diff Bil Es 2020 vs Prod Eff 2019	%
PASSIVA EXTRA RER							
degenza	€ 25.682.293	€ 23.014.064	€ 20.583.714	-€ 2.430.350	-11%	-€ 5.098.579	-19,85%
specialistica	€ 11.646.347	€ 10.381.712	€ 10.381.712	€ 0	0%	-€ 1.264.635	-10,86%
somministrazione diretta farmaci	€ 1.656.285	€ 1.490.657	€ 1.490.657	€ 0	0%	-€ 165.629	-10,00%
farmaceutica terr.le	€ 351.590	€ 316.431	€ 316.431	€ 0	0%	-€ 35.159	-10,00%
medicina di base	€ 120.250	€ 108.225	€ 108.225	€ 0	0%	-€ 12.025	-10,00%
termale	€ 348.521	€ 313.669	€ 313.669	€ 0	0%	-€ 34.852	-10,00%
trasporti	€ 296.485	€ 266.837	€ 266.837	€ 0	0%	-€ 29.649	-10,00%
	€ 40.101.772	€ 35.891.595	€ 33.461.245	-€ 2.430.350	-7%	-€ 6.640.527	-16,56%

Mobilità Della Provincia

L'accordo di fornitura per l'anno 2020 con l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara non è stato sottoscritto in quanto le ordinarie logiche di committenza sono state completamente sovvertite dall'evento pandemico, rendendo di fatto impossibile una previsione accurata delle attività che venivano di volta in volta erogate. Nonostante ciò le direzioni aziendali hanno costantemente concordato gli importi da inserire a bilancio relativamente alla degenza e alla specialistica.

Sono stati riconosciuti, anche a seguito delle indicazioni regionali, i maggiori oneri sostenuti sul fronte dell'assistenza ospedaliera per effetto della pandemia, non ancora recepiti dall'attuale sistema tariffario

I valori comunicati dall'Azienda Ospedaliera di Ferrara e recepiti nella matrice degli scambi, evidenziano un decremento dell'attività rispetto all'anno 2019 .

	Prod Eff 2019	Bil Prev 2020	Bil Es 2020	bil Es vs bil prev 2020	%	Bil Es 2020 vs Prod Eff 2019
ACCORDO DI FORNITURA DEGENZA	105.547.130	100.469.803	105.229.585	4.759.782	105%	-317.545
ACCORDO DI FORNITURA SPECIALISTICA	48.170.552	36.941.286	41.181.504	4.240.218	111%	-6.989.048
ACCORDO DI FORNITURA FARMACI	25.616.697	28.264.894	28.453.881	188.987	101%	2.837.184
ACCORDI A LATERE	8.156.624	6.775.503	7.052.307	276.804	104%	-1.104.317
<i>Dispositivi per CAD, Farmaci per Centrale Antiblastici e altri beni non sanitari</i>	<i>3.432.198</i>	<i>3.147.335</i>	<i>3.312.655</i>	<i>165.320</i>	<i>105%</i>	<i>-119.543</i>
<i>Degenza, Specialistica e Somm. Farmaci a Stranieri</i>	<i>518.456</i>	<i>339.353</i>	<i>717.191</i>	<i>377.838</i>	<i>211%</i>	<i>198.735</i>
<i>Prestazioni Sanitarie per ricoverati/utenti Ausl</i>	<i>2.372.576</i>	<i>1.828.267</i>	<i>1.879.718</i>	<i>51.450</i>	<i>103%</i>	<i>-492.858</i>
Prestazioni per ricoverati	1.100.688	908.406	909.833	1.427	100%	-190.855
Prestazioni per non ricoverati	411.140	286.961	294.704	7.743	103%	-116.436
PapTest, screening collo utero, screening colon retto, screening mammografico	699.931	547.213	620.872	73.659	113%	-79.059
Altro (medicina legale, prestazioni a carcerati, ecc..)	160.817	85.688	54.309	-31.379	63%	-106.508
Trasporti	114.424	0	0	0	#DIV/0!	-114.424
Consulenze	271.560	233.935	160.463	-73.473	69%	-111.098
Altri Servizi Sanitari	154.465	304.130	177.064	-127.066	58%	22.599
Servizi Non Sanitari	1.292.945	922.483	805.217	-117.266	87%	-487.728
Mensa (dipendenti ausl + utenti spdc)	300.706	264.166	271.774	7.608	103%	-28.932
Rimborso Utenze Giovecca	610.181	346.133	226.228	-119.905	65%	-383.953
Vigilanza	278.746	272.342	0	-272.342	0%	-278.746
Altro (borse di studio, radioprotezione, ecc..)	103.312	39.841	277.790	237.949	697%	174.478
COMANDI e altri Rimborsi per Personale	1.621.819	1.034.905	29.425	-1.005.481	3%	-1.592.394
TRASFUSIONALE	977.920	803.385	1.225.838	422.453	153%	247.918
TOTALE	190.090.742	174.289.777	183.172.541	8.882.764	105%	-6.918.201

In particolare:

- la **degenza** vede un incremento rispetto al bilancio di previsione 2020 di + 4.759.782 di euro, laddove si sono riconosciuti all'Azienda Ospedaliera i maggiori oneri sostenuti sul fronte dell'assistenza ospedaliera per effetto della pandemia, non ancora recepiti dall'attuale sistema tariffario. Rispetto al 2019 si nota una variazione in decremento di – 317.545 euro.
- la **specialistica**, che comprende l'attività diagnostico ambulatoriale per residenti, il pronto soccorso a residenti, il laboratorio per esterni e interni e gli esami di plasmateresi, incrementa di + 4.240.218 euro rispetto al bilancio di previsione 2020. Rispetto al 2019 si nota una variazione in decremento di – 6.989.048 euro.
- la **somministrazione farmaci** incrementa di + 188.987 euro rispetto al bilancio preventivo 2020 e di + 2.837.184 euro rispetto al 2019 per le maggiori quantità erogate a partire dal mese di giugno per i farmaci REMODULIN, DEFERASIROX, e ANTIRETROVIRALI, per incrementi legati al nuovo farmaco per il trattamento della Leucemia Linfoblastica acuta (L01XC INOTUZUMAB OZOGAMICIN) non utilizzato nel 2019 e per l'aumento di pazienti affetti da sclerosi multipla trattati con L04 OCRELIZUMAB. Il 2020 comprende il decremento per il trascinarsi dell'E.D. di Corso Giovecca in capo all'Azienda USL da giugno 2019;
- **dispositivi e farmaci antiblastici** incrementano rispetto al bilancio di previsione 2020 di + 165.320 euro;
- **assistenza a stranieri** incrementano rispetto al bilancio di previsione 2020 di + 377.838 euro;
- **le prestazioni sanitarie a ricoverati e non** incrementano rispetto al bilancio di previsione 2020 di + 51.450 euro e decrementano rispetto al bilancio di esercizio di – 492.858 euro.
- **i trasporti** per effetto della nuova riorganizzazione da parte dell'Azienda Ospedaliera non vengono più richiesti a rimborso;
- **le consulenze** calano di – 73.473 euro rispetto al bilancio di previsione 2020;
- **gli altri servizi sanitari** decrementano di – 127.066 euro;

- **i servizi non sanitari** decrementano di e di – 487.728 euro rispetto al 2019 per effetto della nuova modalità di rimborso dell’immobile di Corso Giovecca ora in concessione all’Azienda USL di Ferrara e di – 117.266 euro rispetto al bilancio di previsione 2020 per risparmi sui costi di gestione dell’immobile;
- **i comandi passivi** incrementano di + 190.933 euro rispetto al bilancio di previsione 2020;
- **il servizio trasfusionale** incrementa di + 16.059 euro rispetto al bilancio di previsione 2020;

Relativamente ai rimborsi dei servizi non sanitari si sottolinea che si tratta di costi sostenuti dall’Azienda Ospedaliera per conto dell’Azienda USL, soprattutto in merito all’immobile di Corso Giovecca, sede della cittadella della salute. A seguito dell’approvazione degli atti deliberativi per AOSP n. 148 del 20/06/2019 e per AUSL n. 124 del 20/06/2019 gli spazi di tale immobile (cd. “Anello”) sono stati concessi dall’Azienda Ospedaliera all’Azienda USL che, di conseguenza, è diventata il gestore dell’intero immobile.

Di seguito una tabella che confronta il 2020 rispetto al 2019 dei costi dell’immobile, suddivisi per Azienda, nella quale si evidenzia complessivamente che il costo dell’immobile è costante nel tempo.

	ANNO 2019		ANNO 2020	
	COSTI LORDI SOSTENUTI AOSP FE	COSTI LORDI SOSTENUTI DA AUSL FE	COSTI LORDI SOSTENUTI AOSP FE	COSTI LORDI SOSTENUTI DA AUSL FE
Manutenzioni edili e multiservice	€ 102.730,11	€ 1.002.495,19		€ 963.000,00
Servizio Calore		€ 1.104.777,47		€ 1.105.000,00
Energia Elettrica	€ 436.370,00	€ 300.000,00		€ 618.925,00
Acqua	€ 44.600,00	€ 13.000,00		€ 160.000,00
Gas medicali			€ 37.000,00	
Verde			€ 65.000,00	
Anagrafe Patrimoniale Multiservice				€ 39.800,00
Neve Giovecca				€ 25.966,54
Acque osmotizzate			€ 1.100,00	
Altro	€ 32.000,00	€ 45.239,00		
Totale Costi Lordi	€ 615.700,11	€ 2.465.511,66	€ 103.100,00	€ 2.912.691,54
TOTALE costo Anello	€ 3.081.211,77		€ 3.015.791,54	
% occupazione spazi attivi	32,58%	67,42%	32,58%	67,42%
	RICAVI AOSP FE	RICAVI AUSL FE	RICAVI AOSP FE	RICAVI AUSL FE
AOSP per Magazzino Farmacia 55 mq.		€ 225.452,70		€ 225.452,70
AOSP Edificio 33				€ 10.276,00
Riparto Costi su % occupazione	€ 415.105,01	€ 729.811,21	€ 69.510,02	€ 875.502,41
Totale Ricavi	€ 415.105,01	€ 955.263,91	€ 69.510,02	€ 1.111.231,11
Totale Costi al netto dei ricavi	€ 1.155.859,01	€ 1.925.352,76	€ 1.144.821,09	€ 1.870.970,45

5.3 Privato Accreditato

Per il 2020 si segnala che il consuntivo tiene conto dei seguenti atti:

- Accordo AIOP-RER per gestione emergenza Covid (DGR 344/2020 e Determina 9898). La DGR recepisce l'accordo quadro tra regione emilia-romagna e l'associazione italiana di ospedalità privata (A.I.O.P.)- sezione Emilia-Romagna per la “Regolamentazione dei rapporti finalizzati al coinvolgimento degli ospedali privati accreditati nella rete ospedaliera regionale della gestione dell'emergenza covid-19”. In particolare le ricadute per le aziende della nostra provincia determinavano una serie di attività necessarie a supportare il sistema sanitario pubblico all'emergenza covid, mediante ricoveri covid di tipo A e il riconoscimento alle strutture private del rimborso degli oneri aggiuntivi sostenuti per DPI, Sanificazioni e Tamponi. Ulteriormente l'accordo stabiliva che, al fine di garantire adeguata liquidità alle strutture private che si rendevano disponibili, le Aziende USL dovevano anticipare a titolo di acconto l'80% del fatturato medio mensile del 2019 per le attività di ricovero per le attività infraregionale, infra ed extra USL e extra

regionali. Tale acconto non ha costituito nessuna registrazione di tipo economico, così come confermato dalla Regione con mail del 08/03/2021 in attesa della Commissione Paritetica per la definizione dei conguagli 2020.

- Nota della Direttrice Generale Cura della Persona, Salute e Welfare n. 0117030 del 11 febbraio 2020 avente ad oggetto "Avvio progettualità per la garanzia dei tempi di attesa".
- Accordo AIOP RER di recepimento delle nuove tariffe a seguito dell'impatto del nuovo CCNL del comparto della sanità privata (DGR 1541/2020);

Relativamente alle **strutture della provincia** sono stati siglati nel 2020 due accordi separati: uno per la casa di cura Salus e uno per Quisisana, entrambi recepiti con Delibera Azienda USL di Ferrara n. 289/2020.

Sono stati inoltre siglati i seguenti accordi:

- ✓ Deliberazione aziendale n. 228/2020 ad oggetto "Attivazione di un accordo contrattuale tra l'Azienda Usi di Ferrara e l'ospedale privato Salus di Ferrara per l'esecuzione di prestazioni chirurgiche ai sensi dell'accordo Regione Emilia Romagna-AIOP del 20 marzo 2020, recepito con DGR n. 344 del 16 aprile 2020 (nostre equipe presso Salus);
- ✓ Deliberazione aziendale n. 239/2020 ad oggetto: "Attivazione di un accordo contrattuale tra l'azienda Usi di Ferrara e l'ospedale privato Quisisana per l'esecuzione di prestazioni chirurgiche di cataratta ai sensi dell'accordo Regione Emilia Romagna-AIOP del 20 marzo 2020, recepito con DGR n. 344 del 16 aprile 2020".

Per il privato accreditato si propone di seguito una tabella riepilogativa dei diversi aggregati di spesa.

	bil es 2019	bil prev 2020	bil es 2020	diff bil es 2020 vs bil prev 2020	diff bil es 2020 vs bil es 2019
B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	21.718.670,85	21.904.104,12	19.881.477,00	- 2.022.627,12	- 1.837.193,85
Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialità INTRA AUSL	15.466.934,23	13.238.090,00	12.499.873,52		
Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialità EXTRA AUSL		2.730.925,12	2.754.356,36		
Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - alta specialità	5.840.910,40	5.591.161,00	4.448.595,44		
Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - assistenza psichiatrica	410.826,22	343.928,00	178.651,68		
B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	132.212,79	132.212,79	132.287,51	74,72	74,72
Altre prestazioni di degenza acquistate da soggetti privati	132.212,79	132.212,79	132.287,51		
Totale Degenza Privato Accreditato (a)	21.850.883,64	22.036.316,91	20.013.764,51	- 2.022.552,40	- 1.837.119,13
B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	3.896.128,19	3.725.065,35	3.960.130,26	235.064,91	64.002,07
Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - altre prestazioni	3.588.344,22	3.532.409,00	3.631.161,05		
Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - chirurgia ambulatoriale	307.783,97	192.656,35	328.969,21		
B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	1.135.476,85	1.168.832,55	1.063.000,13	- 105.832,42	- 72.476,72
Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	1.012.399,90	1.045.755,60	1.061.255,50		
Specialistica da Convenzionati esterni per prestazioni a degenti	-	-	-		
Altre prestazioni di specialistica da Convenzionati esterni	85.572,61	85.572,61	-		
Altre prestazioni di specialistica per stranieri	37.504,34	37.504,34	1.744,63		
Totale Specialistica Privato Accreditato (b)	5.031.605,04	4.893.897,90	5.023.130,39	129.232,49	- 8.474,65
Rimborsi a Strutture Private - emergenza Covid (c)		500.000,00	683.017,39	183.017,39	683.017,39
Totale Privato Accreditato (a) + (b) + (c)	26.882.488,68	27.430.214,81	25.719.912,29	- 1.710.302,52	- 1.162.576,39

La **degenza** rileva un decremento pari a – 2.022.552 euro rispetto al bilancio preventivo 2020 principalmente determinato da una sovrastima, sia della produzione della provincia relativa alla voce "invii da reparti di strutture pubbliche verso LPA" effettuata dagli enti gestori, sia della produzione fuori provincia, soprattutto alta specialità.

La **specialistica** rileva un incremento complessivo di + 129.232,49 rispetto al bilancio preventivo 2020 euro. Si rileva che il consuntivo 2020 contempla per la specialistica a convenzionati esterni della provincia, in applicazione

dell'accordo ANISAP (DGR 849/2020), una quota accessoria di rimborso delle spese covid pari a 3,5 euro a prestazione (sono escluse le prestazioni di laboratorio).

Rispetto alla richiesta di rimborso di DPI da parte delle case di cura della provincia, sempre in ottemperanza all'accordo AIOP-RER per la gestione emergenza Covid (DGR 344/2020) si rileva un incremento per + 183.017 euro rispetto al bilancio di previsione 2020.

Relativamente alle prestazioni rese da strutture private accreditate per residenti fuori regione, il valore della produzione non deve superare il valore fatturato nel 2018 e validato in banca dati regionale. Tale valore corrisponde a € 5.438.867,87 per la degenza e € 195.252,72 per la specialistica. In tale aggregato sono inoltre contemplate le prestazioni termali.

	bi es 2019	bil prev 2020	bil es 2020	diff bil es 2020 vs bil prev 2020	diff bil es 2020 vs bil es 2019
Degenza da ospedali privati per residenti di altre Regioni	2.293.558,00	5.438.867,87	5.438.867,87	0,00	0,00
Specialistica da Convenzionati Esterni a residenti di altre Regioni	125.554,00	195.252,72	195.252,72	0,00	0,00
Prestazioni termali a residenti di altre Regioni	39.736,00	68.207,20	68.207,20	0,00	44.365,60
A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	2.458.848,00	5.702.327,79	5.702.327,79	0,00	44.365,60
B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compen	125.554,00	195.252,72	195.252,72	0,00	0,00
Specialistica da Ospedali Privati della Provincia per residenti di altre Regioni	75.887,00	135.702,77	135.702,77	0,00	0,00
Specialistica da Convenzionati esterni della Provincia per residenti di altre Regioni	49.667,00	59.549,95	59.549,95	0,00	0,00
B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compen	2.293.968,22	5.438.867,87	5.438.867,87	0,00	0,00
Degenza da Ospedali privati della Provincia per residenti di altre Regioni	2.293.968,22	5.438.867,87	5.438.867,87	0,00	0,00
B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compen	39.735,80	39.735,80	46.206,17	6.470,37	6.470,37
Assistenza termale da strutture termali per residenti di altre Regioni	39.735,80	39.735,80	46.206,17	6.470,37	6.470,37
Totale Passiva	2.459.258,02	5.673.856,39	5.680.326,76	6.470,37	6.470,37

Ai soli fini della liquidazione in acconto per l'anno 2020 il parametro di riferimento è dato dai valori di fatturato 2019, così come indicato negli Accordi.

5.4 Analisi Degli Scostamenti Tra Consuntivo E Preventivo

Il conto economico è redatto secondo gli schemi previsti dal D. Lgs. 118/2011, ed è posto a confronto con il Bilancio Economico Preventivo 2020 e il Bilancio di Esercizio 2019.

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff bil es vs bil prev 2020	%	diff bil es 2020 vs bil es 2019	%
Valore della Produzione (A)	€ 732.811.093	739.453.819	754.210.094	€ 14.756.276	2%	€ 21.399.001	3%
Costo della Produzione (B)	€ 724.747.401	727.437.430	741.933.418	€ 14.495.987	2%	€ 17.186.017	2%
Proventi e Oneri Finanziari (C)	-€ 1.152.114	1.152.114	1.022.094	€ 130.020	-11%	€ 130.020	-11%
Rettifiche di Valore di attività Finanziaria (D)	€ 5			€ 0	#DIV/0!	-€ 5	-100%
Proventi e Oneri Straordinari (E)	€ 3.684.474	11.941	62.670	€ 74.611	-625%	-€ 3.621.804	-98%
Imposte (Y)	€ 10.591.511	10.847.871	11.171.794	€ 323.923	3%	€ 580.282	5%
Risultato di Esercizio (A-B+/-C+/-D+/-E-Y)	€ 4.545	4.463	145.459	€ 140.996	3159%	€ 140.913	3100%

Gli aggregati del valore della produzione e del costo della produzione comprendono il Fondo Regionale per la Non Autosufficienza.

Il Fondo Regionale per la Non Autosufficienza vede per il 2020 un incremento delle risorse pari a + 1.150.811 euro rispetto al bilancio di previsione 2020 e a + 73.967 euro rispetto al bilancio di esercizio 2019. In particolare le somme sono riportate nella tabella che segue con il relativo atto di riferimento:

FRNA/FNA	Descr Contributo	Bilancio preventivo 2020 deliberato	Bil Es 2020	diff	Bil Es 2020 NR ATTO
FRNA	Risorse FRNA Rete Disabili (finanziamento da FSR)	7.293.035,71	7.293.035,71	0,00	DGR/2020/1746
FRNA	Risorse FRNA su pop. >75 anni	24.374.465,29	24.374.465,29	0,00	DGR/2020/1746
FRNA	Risorse FRNA DGR 2068/04	793.133,57	793.133,57	0,00	DL/2020/1599
FRNA	Risorse FRNA Quote Aggiuntive DGR 273/2016	539.302,15	539.302,15	0,00	DL/2020/1599
FRNA	Risorse FRNA Rete Disabili (risorse regionali)	652.386,45	652.386,45	0,00	DL/2020/1599
FRNA	Risorse FRNA su pop. >75 anni	3.215.576,83	3.215.576,83	0,00	DL/2020/1599
FRNA	Assegnazione FNA	3.793.671,00	4.101.009,00	307.338,00	DL/2020/1897
FNA	Dopo di Noi	313.316,00	437.864,00	124.548,00	DGR/2021/0000
FNA	FNA 2020 - INTEGRAZIONE DL 34 art. 104		583.879,00	583.879,00	DGR/2021/0000
FNA	FNA 2020 per Enti Gestori		219.448,00	219.448,00	DL/2020/2022
FNA	Vita indipendente DGR 156/2018	91.671,00	0,00	-91.671,00	
		41.066.558,00	42.210.100,00	1.143.542,00	
	Contributi da privati	50.359,00	57.629,00	7.270,00	
	TOTALE RISORSE FRNA	41.116.917,00	42.267.729,00	1.150.812,00	

Nella tabella che segue viene riportato una sintesi di questi contributi. La differenza rispetto al bilancio di previsione dei costi (- 1.381.688 euro) è determinata dal fatto che in sede previsionale le risorse FRNA erano state date tutte per spese.

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff bil es vs bil prev 2020	%	diff bil es 2020 vs bil es 2019	%
Finanziamento da Fondo Sanitario Regionale	€ 31.017.412	€ 31.667.501	€ 31.667.501	€ 0	0%	€ 650.089	2%
Finanziamento da altri Contributi Regionali	€ 6.927.332	€ 5.200.399	€ 5.200.399	€ 0	0%	-€ 1.726.933	-25%
Finanziamento da altri Soggetti Pubblici (quota Nazionale)	€ 4.198.658	€ 4.198.658	€ 5.342.200	€ 1.143.542	27%	€ 1.143.542	27%
Finanziamento da altri Soggetti Privati	€ 50.359	€ 50.359	€ 57.629	€ 7.269	14%	€ 7.269	14%
TOTALE RISORSE FRNA + FNA	€ 42.193.761	€ 41.116.917	€ 42.267.729	€ 1.150.811	3%	€ 73.967	0%
Utilizzo fondi per quote inutilizzate FRNA - contributi regionali di esercizi precedenti	€ 2.760.345	€ 3.025.019	€ 3.025.019	€ 0	0%	€ 264.674	10%
Acc.to quote inutilizzate FRNA	-€ 3.025.019		-€ 4.141.500	-€ 4.141.500	#DIV/0!	-€ 1.116.481	37%
TOTALE RISORSE NON AUTOSUFFICIENZA	€ 41.929.087	€ 44.141.936	€ 41.151.248	-€ 2.990.688	-7%	-€ 777.839	-2%
TOTALE COSTI NON AUTOSUFFICIENZA	€ 41.929.087	€ 44.141.936	€ 41.151.248	-€ 2.990.688	-7%	-€ 777.839	-2%

L'accantonamento 2020 per le quote inutilizzate del finanziamento 2020 pari a 4.141.500 euro.

Le tabelle di seguito riportate espongono gli aggregati del valore della produzione e del costo della produzione al netto dell'FRNA.

Il valore della produzione al netto dell'FRNA è di seguito evidenziato:

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff bil es vs bil prev 2020	%	diff bil es 2020 vs bil es 2019	%
Valore della Produzione	€ 732.811.092,94	739.453.819	754.210.094	€ 14.756.276	2%	€ 21.399.001	3%
Contributi FRNA senza Utilizzo Quote Esercizio precedente	€ 42.193.761,36	€ 41.116.917	€ 42.267.729	€ 1.150.811	3%	€ 73.967	0%
FRNA quote utilizzate dell'esercizio precedente	€ 2.760.344,93	3.025.019	3.025.019	€ 0	0%	€ 264.674	10%
Valore della Produzione al netto FRNA	€ 687.856.986,65	695.311.882	708.917.347	€ 13.605.464	2%	€ 21.060.360	3%

Il costo di produzione al netto dell'FRNA è riportato nella tabella seguente:

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff bil es vs bil prev 2020	%	diff bil es 2020 vs bil es 2019	%
Costo della Produzione	€ 724.747.400,83	727.437.430	741.933.418	€ 14.495.987	2%	€ 17.186.017	2%
Costi FRNA senza Acc.to	€ 41.929.087,27	44.141.936	41.151.248	-€ 2.990.688	-7%	-€ 777.839	-2%
FRNA Acc.to per quote non utilizzate nell'esercizio	€ 3.025.019,02		€ 4.141.500	€ 4.141.500	#DIV/0!	€ 1.116.481	37%
Costo della Produzione al netto FRNA	€ 679.793.294,54	683.295.494	696.640.670	€ 13.345.176	2%	€ 16.847.376	2%

A) VALORE DELLA PRODUZIONE

La scomposizione del Valore della produzione si presenta come segue:

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff bil es vs bil prev 2020	%	diff bil es 2020 vs bil es 2019	%
A.1) Contributi in c/esercizio	€ 688.048.747	€ 699.518.387	€ 713.274.363	€ 13.755.976	2%	€ 25.225.616	4%
A.2) Rettifica Contributi c/esercizio per destinazione investimenti	-€ 222.486	-€ 78.956	-€ 1.012.688	-€ 933.732	1183%	-€ 790.202	355%
A.3) Utilizzo Fondi per quote inutilizzate contrib. es. prec.	€ 3.410.243	€ 4.958.419	€ 4.969.775	€ 11.356	0%	€ 1.559.533	46%
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie	€ 20.538.535	€ 19.081.727	€ 19.413.421	€ 331.694	2%	-€ 1.125.114	-5%
A.5) Concorsi rec. e rimborsi	€ 2.205.185	€ 4.835.926	€ 5.099.380	€ 263.455	5%	€ 2.894.195	131%
A.6) Compartecipazioni alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	€ 9.957.011	€ 4.604.614	€ 5.412.565	€ 807.950	18%	-€ 4.544.446	-46%
A.7) Quota contributi in c/capitale imputata all'esercizio	€ 7.812.504	€ 5.529.143	€ 6.197.505	€ 668.362	12%	-€ 1.614.999	-21%
A.9) Altri ricavi e proventi	€ 1.061.355	€ 1.004.559	€ 855.774	-€ 148.785	-15%	-€ 205.581	-19%
Totale Valore della Produzione A)	€ 732.811.093	€ 739.453.819	€ 754.210.094	€ 14.756.276	2%	€ 21.399.001	3%

A.1) Contributi in c/esercizio

Gli aggregati dei contributi in c/esercizio sono di seguito rappresentati:

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff bil es vs bil prev 2020	%	diff bil es 2020 vs bil es 2019	%
A.1.a) Contributo in c/esercizio da Regione per quota F.S. regionale	€ 673.154.110	€ 686.149.615	€ 688.863.355	€ 2.713.739	0%	€ 15.709.245	2%
A.1.b) Contributo in c/esercizio - extra fondo	€ 14.827.778	€ 12.958.412	€ 23.920.639	€ 10.962.227	85%	€ 9.092.862	61%
A.1.c) Contributo in c/esercizio - per ricerca	€ 16.500	€ 360.000	€ 360.000	€ 0	0%	€ 343.500	2082%
A.1.d) Contributo in c/esercizio - da privati	€ 50.359	€ 50.359	€ 130.369	€ 80.009	159%	€ 80.009	159%
A.1) Contributi in c/esercizio	€ 688.048.747	€ 699.518.387	€ 713.274.363	€ 13.755.976	2%	€ 25.225.616	4%

Tabella A.1)

L'incremento di 13,755 mln di euro rispetto al Bilancio di Esercizio 2019 e di + 25,225 euro rispetto al bilancio di previsione 2019 viene dettagliato nello schema che segue al fine di isolare fenomeni che di fatto non hanno rappresentato modifiche sostanziali alle risorse per l'azienda. In particolare si dettagliano i contributi nella tabella che segue.

	BIL ES 2019	BI PREV 2020	BIL ES 2020	diff bil es vs bil prev 2020	%	diff bil es 2020 vs bil es 2019	%
Quota Capitaria	€ 598.311.232	€ 598.311.232	€ 598.311.232	€ 0	0%	€ 0	0%
Contributi ad integrazione della quota capitaria e sostegno ai piani di riorganizzazione, piano investimenti e a garanzia dell'equilibrio Economico Finanziario della RER	€ 25.243.011	€ 25.243.011	€ 25.243.011	€ 0	0%	€ 0	0%
Quota Capitaria e Integrazione (a)	€ 623.554.243	€ 623.554.243	€ 623.554.243	€ 0	0%	€ 0	0%
Contributi FRNA e FNA (b)	€ 42.143.402	€ 41.016.199	€ 42.210.100	€ 1.193.901	3%	€ 66.698	0%
Altri Contributi in c/ esercizio (c) :				€ 0	#DIV/0!	€ 0	#DIV/0!
Contributo Vincolato da FSR per finanziare gli ammortamenti non sterilizzati per beni entrati in produzione fino al 31/12/2009	€ 0	€ 2.283.000	€ 2.283.000	€ 0	0%	€ 2.283.000	#DIV/0!
Rinnovi contrattuali Dipendenti	€ 5.332.618	€ 5.332.618	€ 5.332.618	€ 0	0%	€ 0	0%
Rinnovi contrattuali Convenzionati	€ 649.653	€ 649.653	€ 649.653	€ 0	0%	€ 0	0%
Adeguamento Valori Mobilità Extra 2017	€ 1.705.418	€ 0		€ 0	#DIV/0!	-€ 1.705.418	-100%
Miglioramento dell'accesso in Emergenza - Urgenza Sanitaria		€ 350.000	€ 350.000	€ 0	0%	€ 350.000	#DIV/0!
Mancato Introito Ticket per prime visite	€ 821.605	€ 2.310.871	€ 2.310.871	€ 0	0%	€ 1.489.266	181%
Finanziamento Fattori della Coagulazione	€ 2.950.000	€ 3.380.000	€ 3.380.000	€ 0	0%	€ 430.000	15%
Contributo per Farmaci Innovativi	€ 892.490	€ 1.777.000	€ 1.777.000	€ 0	0%	€ 884.510	99%
Progetti Obiettivo (personale)	€ 186.784	€ 155.384	€ 367.679	€ 212.295	137%	€ 180.895	97%
Finanziamento GRU, GAAC e DAISM-DP	€ 181.787	€ 78.956	€ 78.956	€ 0	0%	-€ 102.831	-57%
Finanziamento Salute Mentale	€ 4.321.542	€ 4.445.694	€ 4.445.694	€ 0	0%	€ 124.152	3%
Emotrasfusi	€ 2.130.000	€ 2.000.000	€ 2.000.000	€ 0	0%	-€ 130.000	-6%
Santà Penitenziaria	€ 1.507.270	€ 1.507.270	€ 1.463.491	-€ 43.779	-3%	-€ 43.779	-3%
Corso Triennale di Formazione Specifica MMG	€ 210.988	€ 210.988	€ 0	-€ 210.988	-100%	-€ 210.988	-100%
Professioni sanitarie/Diplomi Universitari	€ 91.613	€ 91.613	€ 280.268	€ 188.655	206%	€ 188.655	206%
Contributi per Promozione alla salute, del benessere della persona e della comunità e prevenzione primaria	€ 230.280	€ 229.244	€ 229.244	€ 0	0%	-€ 1.036	0%
Assegnazione finanziamento art. 1 comma 4 DL 34 (Fragili) - Covid			€ 2.309.794	€ 2.309.794	#DIV/0!	€ 2.309.794	#DIV/0!
Personale DL 18 e 34 2020 e Strutture Private - Covid		€ 8.636.985	€ 8.636.985	€ 0	0%	€ 8.636.985	#DIV/0!
Fondo Sociale Europeo - Covid			€ 1.208.239	€ 1.208.239	#DIV/0!	€ 1.208.239	#DIV/0!
Fondo Europeo di Sviluppo Regionale - Covid			€ 7.339.166	€ 7.339.166	#DIV/0!	€ 7.339.166	#DIV/0!
Struttura Commissariale - Covid			€ 1.133.139	€ 1.133.139	#DIV/0!	€ 1.133.139	#DIV/0!
Fascicolo Sanitario Elettronico			€ 417.046	€ 417.046	#DIV/0!	€ 417.046	#DIV/0!
Contributi per Ricerca	€ 16.500	€ 360.000	€ 360.000	€ 0	0%	€ 343.500	2082%
Contributi da Privato	€ 50.359	€ 50.359	€ 130.369	€ 80.009	159%	€ 80.009	159%
Altri Contributi	€ 1.072.196	€ 1.098.311	€ 1.026.809	-€ 71.502	-7%	-€ 45.387	-4%
Totale A.1) Contributi in c/esercizio (a) + (b) + (c)	€ 688.048.747	€ 699.518.387	€ 713.274.363	€ 13.755.976	2%	€ 25.225.616	4%

Relativamente ai **contributi in Conto Esercizio per la quota capitaria** il bilancio esercizio 2020 vede confermata la quota di finanziamento rispetto al Bilancio previsione 2020.

Per gli **altri contributi in conto esercizio** si rilevano le seguenti variazioni:

- Ammortamenti non sterilizzati + 2.283.361 euro rispetto al Bilancio di Esercizio 2019 per la diversa contabilizzazione del contributo, come da indicazione regionale, rendicontato nell'esercizio precedente nelle sterilizzazioni;
- Rinnovi contrattuali Dipendenti: il bilancio di esercizio 2020 vede confermata la quota di finanziamento rispetto al Bilancio di Previsione 2020 e rispetto al Bilancio di Esercizio 2019.
- Rinnovi contrattuali Convenzionati: si confermano i finanziamenti relativi ai rinnovi contrattuali 2019 - 2021 dei convenzionati.

- Adeguamento ai valori di mobilità extra 2017 - 1.705.418 euro, rispetto al Bilancio di Esercizio 2019, in quanto i contributi comunicati con nota RER PG 71206 del 30/01/2020, non ripetono il finanziamento erogato nel corso del 2019 a copertura dell'adeguamento dei valori di mobilità extra provinciale agli importi validati per l'anno 2017 rispetto all'anno 2016. Tale decremento è ampiamente compensato dal calo della mobilità passiva, come di seguito verrà evidenziato;
- Miglioramento dell'accesso in Emergenza – Urgenza sanitaria + 350.000 euro rispetto al Bilancio di Esercizio 2019, per una diversa contabilizzazione del contributo a seguito delle indicazioni regionali, prima rendicontato nelle sopravvenienze da terzi. Nessuna variazione rispetto al bilancio di previsione 2020.
- Mancato Introito Ticket Revisione Super ticket (+ 702.077 euro) e Revisione Super ticket Farmaceutica (+ 787.189 euro) per + 1.489.266 euro, rispetto al Bilancio di Esercizio 2019, per una diversa contabilizzazione del contributo a seguito delle indicazioni regionali, prima rendicontato nelle sopravvenienze da terzi. Nessuna variazione rispetto al bilancio di previsione 2020.
- Fattori della coagulazione, incremento di + 430.000 euro rispetto al Bilancio di Esercizio 2019 per effetto dell'adeguamento all'effettiva spesa sostenuta per tale tipologia di beni, che ha trovato pari incremento sul versante dei costi. Nessuna variazione rispetto al bilancio di previsione 2020.
- Farmaci innovativi + 884.510 euro rispetto al Bilancio di Esercizio 2019 per il recepimento dell'assegnazione effettuata dalla Regione dell'ammontare dei farmaci oncologici innovativi di cui alla lista AIFA (cd. Gruppo A) e farmaci oncologici innovativi potenziali/ad alto costo (cd. Gruppo B). In particolare il fondo si compone nel modo di seguito rappresentato:

Farmaci innovativi oncologici gruppo A	€ 617.902,82
Farmaci innovativi non oncologici	€ 184.363,45
Farmaci oncologici gruppo B (al netto mobilità extra RER)	€ 974.733,72
Totale Fondo Innovativi	€ 1.776.999,98

- Progetti Obiettivo + 212.295 euro rispetto al bilancio di previsione 2020 e – 31.400 euro per l'effettivo personale in avvalimento nell'anno 2020;
- Progetti GRU, GAAC e Daism-DP – 102.831 rispetto al Bilancio di Esercizio 2019. A fronte di tale finanziamento viene prevista la corrispondente rettifica dei contributi in c/esercizio trattandosi di investimenti. Nessuna variazione rispetto al bilancio di previsione 2020.
- Finanziamento Salute Mentale, + 124.152 euro rispetto al bilancio di esercizio 2019. Nessuna variazione rispetto al bilancio di previsione 2020.
- Emotrasfusi in decremento rispetto al bilancio di esercizio 2019 di – 130.000 euro. Parimenti sono calati i costi. Nessuna variazione rispetto al bilancio di previsione 2020.
- Sanità Penitenziaria, decrementa di – 43.779 euro sia rispetto al bilancio di previsione 2020 sia rispetto al bilancio di esercizio 2019.
- Corso Triennale Formazione MMG incrementa di + 1.440 euro sia rispetto al bilancio di previsione 2020 sia rispetto al bilancio di esercizio 2019.
- Professioni sanitarie incrementa di + 188.655 euro sia rispetto al bilancio di previsione 2020 sia rispetto al bilancio di esercizio 2019.
- Contributi per Promozione alla salute, del benessere della persona e della comunità e prevenzione primaria, vede una piccola riduzione rispetto al bilancio di esercizio 2019 (- 1.036 euro). Nessuna variazione rispetto al bilancio di previsione 2020.
- Assegnazione finanziamento art. 1 comma 4 DL 34 (Fragili) per + 2.309.794 euro destinato alle attività svolte da nostro personale dipendente durante la pandemia a supporto delle CRA/RSA che hanno avuto focolai e a supporto di pazienti psichiatrici, con particolare riferimento ai minori, agli adolescenti e ai

giovani e alle loro famiglie. Tale finanziamento ha garantito la sicurezza delle cure nei confronti di persone fragili la cui condizione si è aggravata a seguito della pandemia. Parimenti sono rilevati i costi nel personale dipendente e atipico.

- Personale DL 18 e 34 2020 e Strutture Private. A seguito dei decreti emergenziali sono stati erogati contributi a ristoro delle spese sostenute dall'Azienda per la pandemia sul fronte del personale dipendente pari a 8.490.629 euro. Sono stati inoltre finanziati i ricoveri aggiuntivi che le strutture private hanno erogato per far fronte all'emergenza in corso presso gli ospedali dell'Azienda USL per 146.627 euro. Complessivamente si evidenzia un incremento pari a + 8.636.985 euro rispetto al bilancio di esercizio 2019. Nessuna variazione rispetto al bilancio di previsione 2020.
- Rimborsi da Struttura Commissariale. L'azienda USL di Ferrara ha richiesto i rimborsi per le spese sostenute per l'emergenza covid alla struttura commissariale dall'inizio della pandemia sino al 31/05/2020. Le spese rendicontate sono state suddivise tra pre e post 08/04/2020 in corrispondenza della ripartizione dei costi tra protezione civile e commissario straordinario dell'emergenza. In particolare le spese rendicontate ammontavano a 1,887 mln di cui si riporta di seguito una tabella riepilogativa:

Descrizione	STRUTTURA COMMISSARIALE PRE 8/04	STRUTTURA COMMISSARIALE POST 8/4	TOTALE STRUTTURA COMMISSARIALE
Totale spese Rendicontate per Struttura Commissariale	-673.111,06	-1.214.235,24	-1.887.346,31
di cui rettifiche contributi in c/esercizio	-275.491,61	-37.147,54	-312.639,15

A fronte di ciò sono state riconosciute spese pari a 1.133.138,74 pari al contributo registrato tra i contributi.

- Finanziamento Fondo Sviluppo Europeo (FSE). L'azienda USL di Ferrara con nota protocollo n. 67276 del 27/11/2020 ha chiesto un contributo per accedere al bando Fondo di Sviluppo Europeo (FSE) pari a 1.208.239,41 euro. I relativi costi sono registrati nelle voci della specialistica simil-alp e del lavoro interinale;
- Fondo Europeo di Sviluppo Regionale. Con DGR 1712 del 23/11/2020 è stata approvata la manifestazione di interesse per accedere al bando per interventi per rafforzare la capacità dei servizi sanitari regionali di rispondere alla crisi provocata dall'emergenza epidemiologica da covid-19. A seguito di apposita domanda inviata con nota protocollo n. 67403 del 30/11/2020 l'Azienda USL di Ferrara ha chiesto un contributo pari a € 7.339.166 euro. I relativi costi sono registrati nelle voci di acquisto di DPI, servizi di sanificazione e rettifica di contributi in conto esercizio per le attrezzature sanitarie e informatiche.
- Fascicolo Sanitario Elettronico. Nuovo contributo per + 417.046 euro sia rispetto al bilancio di previsione 2020 sia rispetto al bilancio di esercizio 2019. Parte di questo contributo è stato utilizzato nell'anno per investimenti.
- Contributi per Ricerca. Incrementano di + 343.500 euro rispetto al bilancio di esercizio 2019 per il finanziamento per lo Sviluppo metodologia costi di ricovero relativo al bando di ricerca finalizzata. Nessuna variazione rispetto al bilancio di previsione 2020.
- Contributi da privato. Incrementano di + 80.009 euro sia rispetto al bilancio di previsione 2020 sia rispetto al bilancio di esercizio 2019.
- Altri contributi. Si rilevano ulteriori incrementi per diversi contributi pari a + 239.439 euro rispetto al bilancio preventivo 2020 e pari a + 265.555 euro rispetto al bilancio di esercizio 2019.

A.2) Rettifica Contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff bil es vs bil prev 2020	%	diff bil es 2020 vs bil es 2019	%
A.2) Rettifica Contributi c/ esercizio per destinazione investimenti	-€ 222.486	-€ 78.956	-€ 1.012.688	-€ 933.732	1183%	-€ 790.202	355%

Tabella A.2)

La rettifica per contributi è relativa a:

- parte dei finanziamenti espressamente previsti dalla Regione per la manutenzione e l'avvio dei software GRU e GAAC e per l'implementazione del software del progetto DSM-DP pari a 78.956 euro;
- parte dei finanziamenti per investimenti tramite il fondo FESR per attrezzature informatiche e sanitarie pari a 551.825,56 euro.
- parte dei finanziamenti per investimenti effettuati durante il primo periodo dell'emergenza covid e rendicontati alla struttura commissariale e per i quali non si è ancora ricevuto alcun ristoro pari a 249.868,66 euro.
- parte dei finanziamenti per 880.650.22 euro per altri investimenti che hanno riguardato soprattutto gli il fascicolo sanitario elettronico;

A.3) Utilizzo Fondi per quote inutilizzate contrib. es. prec.

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff bil es vs bil prev 2020	%	diff bil es 2020 vs bil es 2019	%
Utilizzo quote contributi esercizio precedente FRNA	€ 2.760.345	€ 3.025.019	€ 3.025.019	€ 0	0%	€ 264.674	10%
Utilizzo quote contributi esercizio precedente altri fondi vincolati	€ 649.898	€ 1.933.400	€ 1.944.756	€ 11.356	1%	€ 1.294.859	199%
A.3) Utilizzo Fondi per quote inutilizzate contrib. es. prec.	€ 3.410.243	€ 4.958.419	€ 4.969.775	€ 11.356	0%	€ 1.559.533	46%

Tabella A.3)

Relativamente agli utilizzi di fondi per quote inutilizzate negli esercizi precedenti, si rileva quanto segue:

- **quota FRNA** interamente utilizzato l'accantonamento dell'anno scorso pari a 3.025.019 euro. Nessuna variazione rispetto al bilancio di previsione 2020.
- **altri fondi vincolati** incrementano rispetto al bilancio di esercizio 2019 soprattutto per effetto dell'assegnazione di 1.283.502 euro relativa al sostegno alla minor compartecipazione alla spesa da parte dei cittadini (ticket), contabilizzata in questo aggregato come da indicazione regionale. La variazione di + 140.961 euro rispetto al bilancio di previsione 2020 è data dall'effettivo utilizzo dei fondi vincolati per l'anno 2020.

A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff bil es vs bil prev 2020	%	diff bil es 2020 vs bil es 2019	%
Ricavi per Prestazioni sanitarie da az. san. Pub (a)	€ 11.946.635	€ 9.111.197	€ 9.510.426	€ 399.229	4%	-€ 2.436.209	-20%
TOTALE MOB. ATTIVA INFRA RER	€ 7.905.513	€ 5.744.905	€ 6.252.853	€ 507.947	9%	-€ 1.652.660	-21%
Degenza infra RER	€ 4.815.855	€ 2.967.171	€ 3.128.084	€ 160.913	5%	-€ 1.687.771	-35%
Specialistica infra RER	€ 964.357	€ 725.219	€ 754.387	€ 29.168	4%	-€ 209.970	-22%
Pronto Soccorso Infra RER	€ 505.486	€ 382.657	€ 381.062	-€ 1.595	0%	-€ 124.423	-25%
Medici di Base, Farmaceutica, File F e Integrativa infra RER	€ 1.619.815	€ 1.669.859	€ 1.989.320	€ 319.461	19%	€ 369.505	23%
TOTALE MOB. ATTIVA EXTRA RER	€ 2.861.049	€ 2.041.711	€ 1.974.912	-€ 66.799	-3%	-€ 886.137	-31%
Degenza Extra RER	€ 1.189.742	€ 691.127	€ 643.993	-€ 47.134	-7%	-€ 545.749	-46%
Specialistica Extra RER	€ 621.816	€ 435.262	€ 416.545	-€ 18.717	-4%	-€ 205.271	-33%
Pronto Soccorso Extra RER	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	#DIV/0!	€ 0	#DIV/0!
Medici di Base, Farmaceutica, File F e Trasporti Extra RER	€ 1.049.491	€ 915.322	€ 914.374	-€ 948	0%	-€ 135.117	-13%
TOTALE ALTRE PRESTAZIONI DA AZ. SAN	€ 1.180.073	€ 1.324.581	€ 1.282.661	-€ 41.920	-3%	€ 102.589	9%
Ricavi da Az. Osp. S. Anna per Prestazioni Specialistiche	€ 170.297	€ 174.905	€ 171.430	-€ 3.475	-2%	€ 1.133	1%
Ricavi da Az. Osp. S. Anna per Servizi Non Sanitari	€ 1.009.776	€ 1.149.676	€ 1.111.231	-€ 38.445	-3%	€ 101.456	10%
Ricavi Mob. Extra RER a rimborso della CDC Private (partita di giro con i costi) (b)	€ 2.419.112	€ 5.634.121	€ 5.634.121	€ 0	0%	€ 3.215.009	133%
Degenza Extra RER a rimborso delle CDC Private	€ 2.293.558	€ 5.438.868	€ 5.438.868	€ 0	0%	€ 3.145.310	137%
Specialistica Extra RER a rimborso delle CDC Private	€ 125.554	€ 195.253	€ 195.253	€ 0	0%	€ 69.699	56%
Specialistica Privata a Paganti (c)	€ 446.214	€ 446.214	€ 472.375	€ 26.161	6%	€ 26.161	6%
Ricavi per Mob. Internazionale (d)	€ 766.158	€ 0	€ 521.475	€ 521.475	#DIV/0!	-€ 244.683	-32%
Prestazioni del Dip. San. Pubblica (e)	€ 1.334.962	€ 979.671	€ 975.137	-€ 4.534	0%	-€ 359.825	-27%
Igiene Pubblica	€ 281.805	€ 170.000	€ 168.899	-€ 1.101	-1%	-€ 112.906	-40%
Impiantistica Antinfortunistica	€ 417.456	€ 200.000	€ 268.079	€ 68.079	34%	-€ 149.378	-36%
Sanzioni	€ 332.354	€ 332.354	€ 266.848	-€ 65.506	-20%	-€ 65.506	-20%
Veterinario	€ 130.002	€ 129.520	€ 129.575	€ 55	0%	-€ 427	0%
Altri Ricavi DSP	€ 173.344	€ 147.797	€ 141.737	-€ 6.061	-4%	-€ 31.608	-18%
Ricavi per Prestazioni Intramoenia (f)	€ 3.418.943	€ 2.678.147	€ 2.124.595	-€ 553.553	-21%	-€ 1.294.348	-38%
Altri Ricavi (g)	€ 206.513	€ 232.377	€ 175.293	-€ 57.084	-25%	-€ 31.220	-15%
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie (a) + (b) + (c) + (d) + (e) + (f)	€ 20.538.535	€ 19.081.727	€ 19.413.421	€ 331.694	2%	-€ 1.125.114	-5%

L'aggregato decrementa rispetto al Bilancio di esercizio 2019 di - 1,1 mln euro e incrementa di + 0,3 mln di euro rispetto al bilancio di previsione 2020. Le variazioni maggiormente significative sono:

- Adeguamento dei valori della **mobilità attiva infra**. Come già spiegato in premessa relativamente alle voci di mobilità infra provinciale le aziende hanno contabilizzato la produzione effettiva 2020, fatta eccezione per la degenza. Quest'ultima è stata contabilizzata sulla base della matrice allegata alla nota PG/2020/0428923 del 11.6.2020, a parte Meldola e Montecatone che in quanto IRCSS e IRST hanno valorizzato la loro produzione effettiva. I valori di mobilità infra regionale sono quadrati rispetto a quanto comunicato nelle matrici degli scambi regionali. Si evidenzia un incremento di + 507.947 euro rispetto al bilancio di previsione 2020 e un decremento di - 1.652.660 euro rispetto al bilancio di esercizio 2019.
- Adeguamento della **mobilità attiva extra**. I valori della mobilità extra regionale evidenziano un decremento rispetto il bilancio di previsione 2020 di - 66.799 euro e di - 866.137 euro rispetto al bilancio di esercizio 2019.
- **I rimborsi richiesti all'Azienda Ospedaliera** per servizi sanitari e non decrementano di - 41.920 euro rispetto al bilancio di previsione 2020 e incrementano di + 102.589 euro rispetto al bilancio di esercizio 2019. Relativamente al rimborso dei servizi non sanitari che riguardano soprattutto l'immobile di Corso Giovecca, di proprietà dell'Azienda Ospedaliera e ora gestito in comodato dall'Azienda USL di Ferrara, si rimanda al paragrafo relativo alla mobilità della provincia in cui si è data evidenza del saldo complessivo delle voci di costo e ricavo.
- La **mobilità extra Rer per prestazioni rese dalle Case di Cura Private a cittadini non residenti** incrementa di + 3.215.009 euro rispetto al bilancio di esercizio 2019 per l'incremento della produzione fatturata nell'anno. Tale valore non supera, come da indicazioni Regionali, il valore della produzione fatturata nel

2018 validata in banca dati regionale. Di pari importo sono registrati i costi. Nessuna variazione rispetto al bilancio di previsione 2020.

- **La specialistica privata a paganti** incrementa di + 26.161 euro sia rispetto al bilancio di previsione 2020 sia rispetto al bilancio di esercizio 2019.
- **I ricavi per mobilità internazionale** vengono recepiti i valori sia a ricavo che a costo di questa tipologia di attività.
- Le **prestazioni del DSP** decrementano rispetto al bilancio di esercizio 2019 per – 359.825 euro a causa del rallentamento dell'attività ordinaria del dipartimento, coinvolto da marzo 2020 nella gestione della pandemia covid. Rispetto al bilancio di previsione 2020 si evidenzia un decremento pari a – 4.534 euro.
- Le **prestazioni in Attività Libero Professionale** evidenziano un ulteriore calo rispetto a quanto già previsto nel bilancio di previsione 2020 pari a – 553.553 euro. Parimenti calano i costi.

A.5) Concorsi Recuperi e Rimborsi

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff bil es vs bil prev 2020	%	diff bil es 2020 vs bil es 2019	%
A.5) Concorsi rec. e rimborsi	€ 2.205.185	€ 4.835.926	€ 5.099.380	€ 263.455	5%	€ 2.894.195	131%

Tabella A.5)

Questo aggregato incrementa rispetto al bilancio di esercizio 2019 per + 2.894.195 euro principalmente per il contributo erogato dalla Regione a copertura dei rimborsi per DPI alle strutture socio sanitarie. Infatti la DGR 567/2020 e la DGR 1622/2020 hanno previsto un rimborso per l'acquisto dei DPI alle strutture socio sanitarie sia pubbliche che private. Si registra un incremento di + 263.455 euro rispetto al bilancio di previsione 2020 principalmente imputabile al contributo per il trattamento economico accessorio personale SSR art. 11 DL 35/2019. I costi sono rilevabili tra le spese del personale dipendente.

A.6) Compartecipazione alla spesa

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff bil es vs bil prev 2020	%	diff bil es 2020 vs bil es 2019	%
A.6) Compartecipazioni alla spesa	€ 9.957.011	€ 4.604.614	€ 5.412.565	€ 807.950	18%	-€ 4.544.446	-46%

Tabella A.6)

L'aggregato incrementa di + 807.950 euro rispetto al bilancio di previsione 2020. A fronte di tali ricavi è stata prevista adeguata svalutazione dei crediti da privati.

A.7) Sterilizzazione Quote Ammortamento

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff bil es vs bil prev 2020	%	diff bil es 2020 vs bil es 2019	%
A.7) Sterilizzazione quote ammortamento	€ 7.812.504	€ 5.529.143	€ 6.197.505	€ 668.362	12%	-€ 1.614.999	-21%

Tabella A.7)

Le sterilizzazioni decrementano rispetto al Bilancio di Esercizio 2019 per effetto della diversa contabilizzazione del contributo a finanziamento degli ammortamenti non sterilizzati per beni entrati in produzione fino al 31/12/2009, erogato nel 2019 nel conto patrimoniale e previsto come da indicazioni regionali nei contributi in conto esercizio per il 2020. Si rileva un incremento di + 668.362 euro rispetto al bilancio preventivo 2020.

A.9) Altri Ricavi

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff bil es vs bil prev 2020	%	diff bil es 2020 vs bil es 2019	%
Rimborsi per Corsi di Formazione	€ 100.226	€ 100.226	€ 22.907	-€ 77.318	-77%	-€ 77.318	-77%
Consulenze Sanitarie ad Altri Soggetti	€ 11.975	€ 11.975	€ 0	-€ 11.975	-100%	-€ 11.975	-100%
Ricavi da Macchine Distributrici	€ 222.582	€ 222.582	€ 172.301	-€ 50.281	-23%	-€ 50.281	-23%
Sanzioni Mancata Disdetta	€ 206.796	€ 150.000	€ 178.765	€ 28.765	19%	-€ 28.031	-14%
Utilizzo Fondi ALPI	€ 21.367	€ 21.367	€ 4.647	-€ 16.720	-78%	-€ 16.720	-78%
Altri Ricavi	€ 498.410	€ 498.409	€ 477.154	-€ 21.255	-4%	-€ 21.255	-4%
A.9) Altri ricavi	€ 1.061.355	€ 1.004.559	€ 855.774	-€ 148.785	-15%	-€ 205.581	-19%

Tabela A.9)

L'aggregato decrementa rispetto il bilancio di previsione 2020 per – 148.785 euro a seguito di una sovrastima dei diversi ricavi qui compresi.

B) COSTI DELLA PRODUZIONE

La tabella seguente illustra la composizione analitica dei costi di produzione:

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff bil es vs bil prev 2020	%	diff bil es 2020 vs bil es 2019	%
B.1) Acquisto di Beni	€ 55.499.391	€ 63.146.756	€ 63.363.771	€ 217.014	0,34%	€ 7.864.380	14,17%
B.1.a) Beni Sanitari	€ 53.800.288	€ 61.214.094	€ 58.326.370	-€ 2.887.723	-4,72%	€ 4.526.082	8,41%
B.1.b) Beni Non Sanitari	€ 1.699.102	€ 1.932.663	€ 5.037.401	€ 3.104.738	160,65%	€ 3.338.298	196,47%
B.2) Acquisto di Servizi Sanitari	€ 461.995.526	€ 458.641.311	€ 460.386.726	€ 1.745.415	0,38%	-€ 1.608.800	-0,35%
B.2.a) Medicina di Base	€ 42.660.999	€ 44.155.974	€ 45.617.983	€ 1.462.010	3,31%	€ 2.956.985	6,93%
B.2.b) Farmaceutica	€ 46.628.864	€ 45.613.710	€ 44.964.345	-€ 649.365	-1,42%	-€ 1.664.519	-3,57%
B.2.c) Ass.za Specialistica Ambulatoriale	€ 76.362.826	€ 65.741.744	€ 70.389.762	€ 4.648.018	7,07%	-€ 5.973.063	-7,82%
B.2.d) Ass.za Riabilitativa	€ 115.187	€ 132.227	€ 103.704	-€ 28.523	-21,57%	-€ 11.483	-9,97%
B.2.e) Ass.za Integrativa	€ 1.583.299	€ 1.639.464	€ 1.750.093	€ 110.629	6,75%	€ 166.794	10,53%
B.2.f) Ass.za Protesica	€ 4.475.601	€ 4.475.601	€ 3.819.918	-€ 655.683	-14,65%	-€ 655.683	-14,65%
B.2.g) Ass.za Ospedaliera	€ 174.036.104	€ 168.267.385	€ 169.388.374	€ 1.120.989	0,67%	-€ 4.647.730	-2,67%
B.2.h) Ass.za Psichiatrica	€ 5.032.028	€ 4.879.459	€ 4.780.734	-€ 98.725	-2,02%	-€ 251.295	-4,99%
B.2.i) Prestaz.di distribuzione farmaci (File F)	€ 33.365.903	€ 35.386.616	€ 35.964.914	€ 578.298	1,63%	€ 2.599.011	7,79%
B.2.j) Prestazioni Termali	€ 986.600	€ 910.226	€ 622.141	-€ 288.084	-31,65%	-€ 364.458	-36,94%
B.2.k) Trasporti Sanitari	€ 3.406.987	€ 3.364.789	€ 3.691.888	€ 327.100	9,72%	€ 284.901	8,36%
B.2.l) Prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	€ 51.462.503	€ 54.475.448	€ 52.368.849	-€ 2.106.599	-3,87%	€ 906.346	1,76%
B.2.m) Compartecipazione al personale per attività libero professionale	€ 2.433.686	€ 1.768.813	€ 1.620.677	-€ 148.136	-8,37%	-€ 813.010	-33,41%
B.2.n) Rimborsi, Assegni e contributi sanitari	€ 6.297.424	€ 8.973.637	€ 7.941.360	-€ 1.032.277	-11,50%	€ 1.643.936	26,10%
B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie	€ 3.932.284	€ 8.902.125	€ 8.218.497	-€ 683.628	-7,68%	€ 4.286.213	109,00%
B.2.p) Altri servizi sanitari e socio sanitari a rilevanza sanitaria	€ 9.215.232	€ 9.954.093	€ 9.143.485	-€ 810.608	-8,14%	-€ 71.747	-0,78%
B.2.q) Costi per differenziale TUC	€ 0	€ 0	€ 1	€ 1		€ 1	
B.3) Acquisto di Servizi Non Sanitari	€ 27.480.972	€ 28.407.970	€ 27.213.791	-€ 1.194.180	-4,20%	-€ 267.181	-0,97%
B.3.a) Servizi Non Sanitari	€ 26.334.798	€ 27.448.584	€ 26.014.654	-€ 1.433.931	-5,22%	-€ 320.145	-1,22%
B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	€ 761.172	€ 574.384	€ 911.567	€ 337.183	58,70%	€ 150.395	19,76%
B.3.c) Formazione	€ 385.002	€ 385.002	€ 287.570	-€ 97.432	-25,31%	-€ 97.432	-25,31%
B.4) Manutenzione e Riparazione	€ 10.724.448	€ 10.892.175	€ 10.928.310	€ 36.135	0,33%	€ 203.862	1,90%
B.5) Godimento Beni di Terzi	€ 3.145.575	€ 3.434.485	€ 3.498.415	€ 63.930	1,86%	€ 352.839	11,22%
B.6) Costi del Personale	€ 144.372.274	€ 148.169.518	€ 149.175.579	€ 1.006.061	0,68%	€ 4.803.305	3,33%
B.7) Oneri diversi di gestione	€ 2.398.703	€ 2.271.391	€ 2.161.154	-€ 110.237	-4,85%	-€ 237.549	-9,90%
B.8) Ammortamenti	€ 9.176.488	€ 9.176.488	€ 9.501.220	€ 324.731	3,54%	€ 324.731	3,54%
B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	€ 571.000	€ 571.000	€ 1.521.000	€ 950.000	166,37%	€ 950.000	166,37%
B.10) Variazione delle Rimanenze	€ 285.864	-€ 3.518.673	-€ 3.853.206	-€ 334.534	9,51%	-€ 4.139.070	-1447,91%
B.11) Accantonamenti	€ 9.147.204	€ 6.295.051	€ 18.036.660	€ 11.741.609	186,52%	€ 8.889.456	97,18%
Totale Costi di Produzione B)	€ 724.797.444	€ 727.487.473	€ 741.933.418	€ 14.445.945	1,99%	€ 17.135.974	2,36%

I costi di produzione presentano complessivamente un incremento di + 17,1 mln di euro rispetto al bilancio di esercizio 2019 (+ 2,41%) e un incremento di 14,4 mln di euro rispetto al bilancio preventivo 2020 (+2,03%).

I diversi aggregati del costo di produzione hanno subito variazioni incrementative e decrementative che sono di seguito analizzate.

B.1) Acquisto di Beni

Per meglio comprendere la dinamica delle variazioni sul consumo dei beni si propone un'analisi comprensiva delle rimanenze finali.

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff bil es vs bil prev 2020	%	diff bil es 2020 vs bil es 2019	%
Farmaci (con Aosp)	€ 32.573.989	€ 34.140.439	€ 34.647.067	€ 506.628	1%	€ 2.073.078	6%
Farmaci Innovativi Finanziati	€ 939.225	€ 1.777.000	€ 1.726.348	-€ 50.652	-3%	€ 787.123	84%
Totale Farmaci	€ 33.513.214	€ 35.917.439	€ 36.373.414	€ 455.975	1%	€ 2.860.200	9%
Ossigeno	€ 196.118	€ 230.000	€ 215.696	-€ 14.304	-6%	€ 19.578	10%
Vaccini con AIC e senza AIC	€ 3.576.640	€ 3.951.000	€ 2.788.034	-€ 1.162.966	-29%	-€ 788.606	-22%
Emoderivati compresi quelli da CRS	€ 3.032.080	€ 3.764.180	€ 3.874.849	€ 110.669	3%	€ 842.769	28%
Altri Prodotti Farmaceutici	€ 401.098	€ 315.000	€ 338.630	€ 23.630	8%	-€ 62.468	-16%
SPESA PER L'ACQUISTO OSPEDALIERO DI FARMACI	€ 40.719.150	€ 44.177.619	€ 43.590.623	-€ 586.996	-1%	€ 2.871.473	7%
SPESA PER L'ACQUISTO OSPEDALIERO DI FARMACI (al netto dei Farmaci Innovativi e Ossigeno)	€ 39.583.807	€ 42.170.619	€ 41.648.579	-€ 522.040	-1%	€ 2.064.772	5%
Dispositivi (medici, attivi, non attivi)	€ 10.840.786	€ 10.904.874	€ 10.546.950	-€ 357.924	-3%	-€ 293.836	-3%
Dispositivi IVD	€ 817.507	€ 927.000	€ 1.125.708	€ 198.708	21%	€ 308.202	38%
Prodotti per Emodialisi	€ 140.230	€ 110.000	€ 102.616	-€ 7.384	-7%	-€ 37.614	-27%
Altri Dispositivi	€ 140.682	€ 88.500	€ 91.992,39	€ 3.492	4%	-€ 48.690	-35%
DISPOSITIVI	€ 11.939.205	€ 12.030.374	€ 11.867.267	-€ 163.107	-1%	-€ 71.938	-1%
ALTRI BENI SANITARI	€ 1.453.606	€ 1.487.428	€ 1.402.041	-€ 85.387	-6%	-€ 51.565	-4%
TOTALE BENI SANITARI (CON RIMANENZE FINALI)	€ 54.111.961	€ 57.695.421	€ 56.859.931	-€ 835.490	-1%	€ 2.747.970	5%
Prodotti Alimentari	€ 110.855	€ 147.000	€ 137.460	-€ 9.540	-6%	€ 26.605	24%
Guardaroba e Convivenza	€ 246.793	€ 450.000	€ 1.200.109	€ 750.109	167%	€ 953.316	386%
Carburanti	€ 408.858	€ 408.858	€ 366.099	-€ 42.759	-10%	-€ 42.759	-10%
Cancelleria, Stampati e Toner	€ 526.727	€ 450.000	€ 368.635	-€ 81.365	-18%	-€ 158.092	-30%
Articoli Manutentivi	€ 265.299	€ 281.296	€ 361.496	€ 80.200	29%	€ 96.197	36%
Altri Beni Non sanitari	€ 114.763	€ 195.509	€ 216.836	€ 21.327	11%	€ 102.073	89%
TOTALE BENI NON SANITARI (CON RIMANENZE FINALI)	€ 1.673.294	€ 1.932.663	€ 2.650.634	€ 717.971	37%	€ 977.340	58%
TOTALE BENI (CON RIMANENZE FINALI)	€ 55.785.255	€ 59.628.084	€ 59.510.565	-€ 117.519	0%	€ 3.725.309	7%

Il Bilancio di esercizio 2020 relativamente all'acquisto di beni sanitari incrementa di + 3.725.309 euro rispetto al Bilancio di Esercizio 2019 e di - 117.519 euro rispetto al bilancio di esercizio 2019.

Spesa per l'acquisto ospedaliero dei farmaci. Il bilancio di esercizio 2020 evidenzia tra le maggiori variazioni rispetto il bilancio di previsione 2020 e il bilancio di esercizio 2019 i seguenti fattori:

- **Farmaci per ED e farmaci per consumi interni:** incremento di + 506.628 euro tra cui + 176.000 euro per farmaci antitumorali da Azienda Ospedaliera di Ferrara e maggiori costi parzialmente sottostimati nel bilancio di previsione per + 330.628 euro per il trascinarsi dell'ED di Corso Giovecca interamente in capo all'Azienda USL di Ferrara dal 15/06/2019. Per questa ultima voce parimenti è decrementata la somministrazione farmaci per residenti.
- **Farmaci Innovativi:** incremento di + 787.123 euro per i farmaci oncologici innovativi di cui alla lista AIFA (cd. Gruppo A), per i farmaci innovativi non oncologici e per i farmaci oncologici innovativi potenziali/ad alto costo (cd. Gruppo B). Per questa spesa è stato previsto uno specifico finanziamento, già commentato alla voce dei contributi, il cui utilizzo è stato pari al 97,15%. Di seguito una tabella riepilogativa dei vari farmaci divisi per tipologia dopo il 14° invio del flusso AFO/FED in Regione:

Farmaci innovativi oncologici gruppo A			Farmaci innovativi non oncologici			Farmaci oncologici gruppo B			Totale		
FONDO 2020	Spesa gen-dic 2020*	Assorbimento spesa gen-dic 2020 su OBJ	FONDO 2020	Spesa gen-dic 2020*	Assorbimento spesa gen-dic 2020 su OBJ	FONDO 2020	Spesa gen-dic 2020*	Assorbimento spesa gen-dic 2020 su OBJ	FONDO 2020	Spesa gen-dic 2020*	Assorbimento spesa gen-dic 2020 su OBJ
617.903	594.271	96,2%	184.363	309.683	168,0%	974.734	822.394	84,4%	1.777.000	1.726.348	97,15%

- I **vaccini** vedono un decremento di - 788.606 euro rispetto al bilancio di esercizio 2019 e di - 1.162.966 euro rispetto al bilancio di previsione 2020. In particolare quest'ultimo contemplava una spesa per il recupero dei non vaccinati a seguito della pandemia e un incremento per il vaccino antinfluenzale che poi non si è verificata.

- Si rileva inoltre un incremento per gli **emoderivati** di + 842.769 euro rispetto al bilancio di esercizio 2019 e a fronte di una serie di casi complessi che necessitano di fattori della coagulazione del sangue e per effetto del trascinarsi dell'ED della Cittadella San Rocco. Il bilancio di previsione 2020 era stato sottostimato per questa voce per + 110.669 euro. Parzialmente questo incremento è stato assorbito dal maggior finanziamento regionale dei contributi relativi (+ 430.000 euro).

La Regione Emilia Romagna ha assegnato, per l'anno 2020, un obiettivo di spesa provinciale, per l'acquisto ospedaliero dei farmaci, pari al + 5,5% (2020 vs 2019).

Il livello di obiettivo provinciale ha permesso di monitorare complessivamente la spesa. Di particolare evidenza è il trasferimento dell'ED di Corso Giovecca, ora in capo all'Azienda USL di Ferrara dal 15/06/2019.

I dati diffusi dal competente servizio regionale evidenziano un risultato di area pari al + 3,5%. Di seguito la tabella con i dati di area e di singola azienda, nonché l'andamento della Regione nel suo complesso.

acquisto ospedaliero					
Aziende	OBJ 2020		var. gen-dic 2020 vs 2019	monitoraggio su dati per area (Ausl+Aou+IRCSS)	
	Importo (€)	var. vs 2019		OBJ 2020	var gen-dic '20 vs '19
AUSL Ferrara^	40.216.649	5,6%	4,4%	5,5%	3,5%
AOU Ferrara^	44.487.995	5,3%	2,6%		
Emilia-Romagna	1.029.778.656	6,0%	3,5%	6,0%	3,5%

Dispositivi. L'aggregato vede un decremento rispetto al bilancio di esercizio 2019 di - 71.938 euro e un decremento rispetto al bilancio di previsione di - 163.107. Nello specifico la spesa sembra mantenersi in linea con il 2019: in realtà per effetto della pandemia è cambiata la composizione dei diversi dispositivi. Da un lato si registra un considerevole calo dei dispositivi (medici e impiantabili) rispetto al bilancio di esercizio 2019 per effetto della sospensione delle attività interventistiche durante il lockdown. Dall'altro un incremento per i dispositivi di protezione per recepire le norme anti-covid, soprattutto camici e guanti che registrano un + 118%. Di seguito una tabella che analizza i dispositivi per classi CND confrontando i valori 2020 con i valori 2019.

CND	2019	2020	diff	%
DISPOSITIVI PROTESICI IMPIANTABILI E PRODOTTI PER	2.374.870,99	1.447.788,65	- 927.082,34	-39%
DISPOSITIVI DA SUTURA	424.961,64	338.871,72	- 86.089,92	-20%
DISPOSITIVI PER ODONTOIATRIA, OFTALMOLOGIA E OTORI	193.147,47	131.303,37	- 61.844,11	-32%
DISPOSITIVI PER CHIRURGIA MINI-INVASIVA ED ELETTRO	347.004,52	303.601,07	- 43.403,45	-13%
DISPOSITIVI DA SOMMINISTRAZIONE, PRELIEVO E RACCOL	2.069.498,24	2.032.188,34	- 37.309,90	-2%
STRUMENTARIO CHIRURGICO PLURIUSO O RIUSABILE	89.134,40	54.169,72	- 34.964,68	-39%
DISPOSITIVI PER MEDICAZIONI GENERALI E SPECIALISTI	918.032,90	891.258,54	- 26.774,36	-3%
DISPOSITIVI PER APPARATO GASTROINTESTINALE	284.750,59	259.056,61	- 25.693,98	-9%
DISPOSITIVI IMPIANTABILI ATTIVI	446.156,88	427.298,57	- 18.858,31	-4%
DISPOSITIVI PER APPARATO CARDIOCIRCOLATORIO	525.335,04	506.617,06	- 18.717,97	-4%
DISPOSITIVI PER SISTEMA NERVOSO E MIDOLLARE	15.020,88	12.467,90	- 2.552,99	-17%
DISPOSITIVI PER DIALISI	104.791,40	103.063,75	- 1.727,66	-2%
DISPOSITIVI PER EMOTRASFUSIONE ED EMATOLOGIA	1.913,87	1.464,85	- 449,02	-23%
DISPOSITIVI PER APPARATO UROGENITALE	704.441,85	707.318,27	2.876,41	0%
SUPPORTI O AUSILI TECNICI PER PERSONE DISABILI	8.564,33	14.085,17	5.520,83	64%
PRODOTTI PER STERILIZZAZIONE	25.003,29	40.984,22	15.980,94	64%
DISPOSITIVI VARI	217.467,61	238.694,43	21.226,83	10%
DISINFETTANTI, ANTISETTICI E PROTEOLITICI (D. Lgs.	73.010,55	119.213,56	46.203,01	63%
APPARECCHIATURE SANITARIE E RELATIVI COMPONENTI AC	1.241.805,79	1.294.778,84	52.973,05	4%
00-Assemblati	3.965,24	67.234,77	63.269,53	1596%
DISPOSITIVI PER APPARATO RESPIRATORIO E ANESTESIA	224.623,31	299.013,58	74.390,27	33%
Altro	118.277,28	221.625,05	103.347,77	87%
DISPOSITIVI MEDICO-DIAGNOSTICI IN VITRO (D. Lgs. 3	967.201,12	1.131.443,49	164.242,36	17%
DISPOSITIVI DI PROTEZIONE E AUSILI PER INCONTINENZ	560.225,50	1.223.725,09	663.499,59	118%
Totale complessivo	11.939.204,69	11.867.266,61	- 71.938,08	-1%

Altri beni sanitari. L'aggregato incrementa di - 51.565 euro rispetto al Bilancio di Esercizio 2019 e di -85.387 euro.

Beni non sanitari. L'aggregato presenta un incremento rispetto al Bilancio di Esercizio 2019 di + 977.340 euro e di + 717.971 euro rispetto al bilancio di previsione 2020 per i seguenti fattori:

- Prodotti alimentari per la maggior distribuzione delle bottigliette di acqua ai pazienti resasi necessari a seguito della riduzione delle visite da parte dei famigliari agli assistiti, come da protocollo covid. Tale incremento era stato parzialmente sovrastimato in sede di bilancio preventivo.
- Materiale di guardaroba di + 953.316 euro rispetto al bilancio di esercizio 2019 e di + 750.109 euro per il bilancio di previsione 2020 per le maggiori acquisizioni di mascherine (chirurgiche, FFP2, FFP3) a seguito dei nuovi protocolli di vestizione impartiti per la pandemia. Le acquisizioni da Parma e Reggio Emilia erano state previste tra i dispositivi medici come da indicazioni regionali. In sede di consuntivo sono invece state contabilizzate nell'aggregato corretto.
- Cancelleria, Stampati e Toner – 158.092 euro rispetto al bilancio di esercizio 2019 - € 81.365 euro rispetto al bilancio di previsione 2020 .
- Articoli manutentivi + 96.196 euro rispetto al bilancio di esercizio 2019 e + 80.200 euro rispetto al bilancio di previsione 2020 per maggior consumi di materiale manutentivo legato ai lavori di adeguamento di reparti e servizi alle norme covid;
- Altri beni non sanitari + € 102.073 euro rispetto al bilancio di esercizio 2019 e + € 21.327 rispetto al bilancio di previsione 2020, per maggior consumi di articoli a rapida obsolescenza per far fronte all'emergenza covid (soprattutto materiale informatico per allestimenti nei reparti e servizi covid e per videocall).

Tali aggregati sono di seguito riepilogati:

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff bil es vs bil prev 2020	%	diff bil es 2020 vs bil es 2019	%
B.1.a) Acquisti di beni sanitari	€ 53.800.288	€ 61.214.094	€ 58.326.370	-€ 2.887.723	-5%	€ 4.526.082	8%
B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	€ 1.699.102	€ 1.932.663	€ 5.037.401	€ 3.104.738	161%	€ 3.338.298	196%
Totale Beni Senza Variazione Rimanenze B.1)	€ 55.499.391	€ 63.146.756	€ 63.363.771	€ 217.014	0%	€ 7.864.380	14%
B.10) Variazione delle Rimanenze	€ 285.864	-€ 3.518.673	-€ 3.853.206	-€ 334.534	10%	-€ 4.139.070	-1448%
Totale Beni Con Variazione Rimanenze B.1) + B.10)	€ 55.785.255	€ 59.628.084	€ 59.510.565	-€ 117.519	0%	€ 3.725.310	7%

Tabella B.1) e B.10)

B.2) Acquisto di Servizi Sanitari

B.2.a) MEDICINA DI BASE

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff bil es vs bil prev 2020	%	diff bil es 2020 vs bil es 2019	%
Medici di Base	€ 31.530.000	€ 32.029.800	€ 33.077.554	€ 1.047.754	3%	€ 1.547.554	5%
Pediatri di Libera Scelta	€ 5.367.000	€ 5.437.000	€ 5.657.451	€ 220.451	4%	€ 290.451	5%
Continuità assistenziale	€ 3.581.449	€ 4.085.397	€ 4.286.231	€ 200.834	5%	€ 704.781	20%
Medicina dei servizi territoriali	€ 526.905	€ 553.093	€ 525.633	-€ 27.459	-5%	-€ 1.271	0%
Medici dell'emergenza	€ 1.109.428	€ 1.516.889	€ 1.522.010	€ 5.122	0%	€ 412.583	37%
Medicina di base infra ed extra RER	€ 546.217	€ 533.795	€ 549.104	€ 15.309	3%	€ 2.887	1%
Totale Medicina di Base	€ 42.660.999	€ 44.155.974	€ 45.617.983	€ 1.462.010	3%	€ 2.956.985	7%

Tabella B.2.a)

Relativamente ai **Medici di Medicina Generale** si rileva un incremento rispetto al bilancio preventivo 2020 pari a + 1.047.754 euro derivanti dal trascinarsi della sottoscrizione dell'Accordo Attuativo Locale della Medicina Generale Convenzionata 2019 -2020 (Del. Azienda USL n. 84/2019). A seguito di tale sottoscrizione sono iniziate tutte le azioni conseguenti alle progettualità previste. Lo sviluppo delle nuove attività ha avuto un avvio graduale ed è stato pienamente implementato nel corso del 2020.

I **Pediatri di Libera Scelta** incrementato di + 220.451 euro rispetto al bilancio di previsione 2020 a seguito della sottoscrizione dell'Accordo Attuativo Locale 2020 – 2022 (Del. Azienda USL n. 14/2020).

Relativamente alla **Continuità Assistenziale** si rileva un incremento di spesa pari a + 290.451 euro rispetto al bilancio preventivo 2020 e pari a + 704.781 euro rispetto al bilancio di esercizio 2019 a seguito dell'attivazione delle **USCA** (Unità Speciali di Continuità Assistenziale). Tali unità, attivate con l'art. 8 del DL 14/2020, sono volte a implementare la gestione dell'emergenza sanitaria per l'epidemia da COVID-19 nell'ambito dell'assistenza territoriale e hanno il compito di gestire a domicilio (consulto telefonico, video consulto, visite domiciliari) i pazienti sospetti o accertati Covid-19, che non necessitano di ricovero ospedaliero. Sono state attivate per supportare i medici di medicina generale, i pediatri e la guardia medica.

La **Medicina dei servizi territoriali** decrementa rispetto il bilancio di previsione 2020 di – 27.459 euro.

Per i **Medici SET** si rileva un lieve incremento rispetto al bilancio di previsione 2020 pari a + 5.122 euro. L'incremento di + 412.583 euro rispetto il bilancio di esercizio 2019 è ascrivibile all'effetto derivante dall'assunzione dei medici MET del punto di emergenza presso la Casa della Salute di Corso Giovecca. Parimenti si sono ridotti i rimborsi dei comandi passivi all'azienda ospedaliera. Ulteriormente sono stati contemplati i turni necessari alla copertura delle esigenze aziendali.

La **Medicina di base in mobilità** (infra ed extra RER) incrementa di + 15.309 euro rispetto il bilancio di previsione 2020.

B.2.b) e B.2.i) FARMACEUTICA

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff bil es vs bil prev 2020	%	diff bil es 2020 vs bil es 2019	%
Farmaceutica convenzionata	€ 45.259.229	€ 44.354.045	€ 43.706.676	-€ 647.369	-1,46%	-€ 1.552.554	-3%
Farmaceutica convenzionata in mobilità	€ 1.369.635	€ 1.259.665	€ 1.257.670	-€ 1.996	0%	-€ 111.965	-8%
B.2.b) Farmaceutica	€ 46.628.864	€ 45.613.710	€ 44.964.345	-€ 649.365	-1%	-€ 1.664.519	-4%
Somministrazione Farmaci in provincia	€ 25.616.697	€ 28.264.894	€ 28.453.881	€ 188.987	1%	€ 2.837.184	11%
Somministrazione Farmaci fuori provincia	€ 4.264.889	€ 3.968.425	€ 4.396.578	€ 428.153	11%	€ 131.690	3%
Somministrazione Farmaci fuori rer	€ 1.927.790	€ 1.490.657	€ 1.490.657	€ 0	0%	-€ 437.133	-23%
Somministrazione Farmaci a stranieri	€ 39.600	€ 62.640	€ 75.327	€ 12.687	20%	€ 35.726	90%
Servizio Distribuzione Farmaci per Conto	€ 1.516.927	€ 1.600.000	€ 1.548.471	-€ 51.529	-3%	€ 31.544	2%
B.2.i) Prestaz.di distribuzione farmaci (File F)	€ 33.365.903	€ 35.386.616	€ 35.964.914	€ 578.298	2%	€ 2.599.011	8%
Totale Acquisiti per Farmaceutica e Distribuzione Farmaci	€ 79.994.767	€ 81.000.326	€ 80.929.259	-€ 71.067	0%	€ 934.492	1%

Tabella B.2.b) e B.2.i)

La spesa farmaceutica territoriale (convenzionata e distribuzione farmaci file F) evidenzia uno scostamento di + 934.492 euro rispetto al Bilancio di Esercizio 2019 e di – 71.067 euro rispetto al bilancio di previsione 2020.

Di seguito l'analisi di dettaglio delle singole variazioni.

Farmaceutica Convenzionata. L'**obiettivo 2020**, assegnato dalla Regione all'Azienda USL Di Ferrara durante l'incontro del 21 gennaio 2020 con i servizi farmaceutici, era pari al – **0,9% vs 2019** a fronte di un obiettivo regionale pari al + 0,6%. Nel bilancio di previsione 2020 l'Azienda USL di Ferrara aveva ipotizzato un obiettivo più sfidante pari al – 2%. Il 2020 ha chiuso con un -3,44% vs 2019, con un miglioramento rispetto all'obiettivo posto.

Aziende	netta convenzionata		var. 2020 vs 2019
	OBJ 2020		
	Importo (€)	var. vs 2019	
AUSL Piacenza	30.347.411	0,0%	-4,3%
AUSL Parma	45.014.298	-0,6%	-3,7%
AOU Parma			
AUSL Reggio E.	50.536.967	-0,5%	-2,6%
AUSL Modena	74.255.098	-0,7%	-2,3%
AOU Modena			
AUSL Bologna	103.695.305	0,4%	-1,7%
AOU Bologna			
IOR			
Imola	16.424.939	-0,4%	-3,7%
AUSL Ferrara^	44.795.550	-0,9%	-3,4%
AOU Ferrara^			
AUSL Romagna	122.893.644	3,3%	-1,0%
IRST			
E. Romagna	487.963.212	0,6%	-2,3%

Economicamente questo ha significato un decremento dei costi rispetto al bilancio di esercizio 2019 pari a – 1.552.554 euro e un decremento dei costi rispetto al bilancio di previsione 2020 pari a – 647.369 euro.

Farmaceutica in mobilità. Tale voce di spesa rileva una lieve variazione decrementale rispetto al bilancio di previsione 2020 pari a – 1.996 euro.

Farmaci in Provincia. Relativamente ai farmaci somministrati ai residenti si evidenzia che tale aggregato non contempla più l'Erogazione Diretta di Corso Giovecca a Ferrara, interamente in capo all'Azienda USL di Ferrara dal 15/06/2019. Parimenti è incrementato l'acquisto dei farmaci. Si rilevano incrementi per L01XC INOTUZUMAB OZOGAMICIN, nuovo farmaco per il trattamento della Leucemia Linfoblastica acuta, non utilizzato nel 2019 e per L04 OCRELIZUMAB, per aumento di pz affetti da sclerosi multipla trattati con questo farmaco. Complessivamente tale spesa incrementa di + € 2.837.184 euro rispetto al bilancio di esercizio 2019 e di + 188.987 euro rispetto al bilancio di previsione 2020.

Farmaci Fuori Provincia. Tale aggregato vede un incremento rispetto il bilancio di previsione 2020 pari a + 428.153 euro, imputabile soprattutto all'Azienda Ospedaliera di Bologna (+ 363.113 euro), e di + 131.690 euro rispetto al bilancio di esercizio 2019.

Farmaci fuori RER. Il valore previsto corrisponde alla stima dell'andamento 2020 come da indicazioni tecnico-contabili della Regione. Rispetto alle attuali stime del servizio competente questo aggregato decrementa rispetto il bilancio di esercizio 2019 – 437.133 euro. Nessuna variazione rispetto il bilancio preventivo 2020.

Farmaci a stranieri. Tale aggregato incrementa di + 12.687 euro rispetto al bilancio preventivo 2020.

Farmaceutica in distribuzione diretta. Il bilancio di esercizio 2020 evidenzia un decremento pari a -€ 51.529 euro rispetto al bilancio preventivo 2020.

B.2.c) SPECIALISTICA

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff bil es vs bil prev 2020	%	diff bil es 2020 vs bil es 2019	%
TOTALE SPECIALISTICA DELLA PROVINCIA	€ 47.205.807	€ 36.941.286	€ 41.181.504	€ 4.240.218	11%	-€ 6.024.303	-13%
Specialistica da Aziende Sanitarie della Provincia (Aosp)	€ 43.360.107	€ 33.616.867	€ 38.153.562	€ 4.536.695	13%	-€ 5.206.545	-12%
Pronto Soccorso da Aziende Sanitarie della Provincia (Aosp)	€ 3.845.700	€ 3.324.419	€ 3.027.942	-€ 296.477	-9%	-€ 817.758	-21%
TOTALE SPECIALISTICA INFRA RER	€ 5.100.736	€ 4.332.203	€ 4.556.897	€ 224.694	5%	-€ 543.839	-11%
Specialistica da Aziende Sanitarie della Regione	€ 4.731.313	€ 4.032.174	€ 4.269.313	€ 237.139	6%	-€ 462.000	-10%
Pronto Soccorso da Aziende Sanitarie della Regione	€ 369.423	€ 300.029	€ 287.584	-€ 12.445	-4%	-€ 81.838	-22%
SPECIALISTICA EXTRA RER	€ 9.970.723	€ 10.381.712	€ 10.381.712	€ 0	0%	€ 410.989	4%
Altre Prestazioni di Specialistica da Az. san. Della RER (tra cui Accordi a latere con Azienda Ospedaliera)	€ 2.405.390	€ 1.828.997	€ 1.875.360	€ 46.362	3%	-€ 530.031	-22%
Specialistica convenzionata interna	€ 6.483.406	€ 7.148.832	€ 7.101.453	-€ 47.379	-1%	€ 618.047	10%
Specialistica Privato Accreditato e Altre Strutture Convenzionate	€ 5.031.605	€ 4.893.898	€ 5.023.130	€ 129.232	3%	-€ 8.475	0%
Specialistica Privato Accredita per pazienti Extra RER (solo partita di giro)	€ 125.554	€ 195.253	€ 195.253	€ 0	0%	€ 69.699	56%
Altre Prestazioni di Specialistica	€ 39.605	€ 19.562	€ 74.453	€ 54.891	281%	€ 34.849	88%
Totale Specialistica	€ 76.362.826	€ 65.741.744	€ 70.389.762	€ 4.648.018	7%	-€ 5.973.063	-8%

Tabella B.2.c)

L'aggregato decrementa rispetto al Bilancio di Esercizio 2019 di - 5.973.063 euro e incrementa di + 4.648.018 euro rispetto al bilancio di previsione 2020.

La **specialistica da Azienda Ospedaliera** (compreso il pronto soccorso) è stata fortemente impattata dalla gestione dell'emergenza covid e dal periodo di lockdown. Si registra un decremento di - 6.024.303 euro rispetto al bilancio di esercizio 2019 (pari al - 13%). Si evidenzia un incremento di + 4.240.218 rispetto al bilancio di previsione 2020, a seguito della ridefinizione condivisa dei valori da iscrivere nei vari settori di mobilità, in linea con gli effettivi andamenti di produzione, pur rimanendo stabile complessivamente gli importi concordati.

La **specialistica da Aziende Sanitarie della RER** (compreso il pronto soccorso) evidenzia un decremento pari a - 543.839 euro rispetto al bilancio di esercizio 2019 e un incremento di + 224.694 euro rispetto al bilancio di previsione 2020.

La **specialistica Extra RER** sulla base delle indicazioni Regionali è stata stimata dal competente servizio aziendale e vede un decremento pari a + 410.989 euro. Si ricorda che in tale bilancio venivano riportati i valori di produzione 2017. L'attuale stima aggiorna gli importi ai dati più recenti. Come già evidenziato in premessa questo settore è stato previsto in riduzione del - 10,86% rispetto alla produzione effettiva 2019. Nessuna variazione rispetto il bilancio di previsione 2020.

Le **altre prestazioni di specialistica da Az. san. Della RER** incrementano di + 46.362 euro rispetto al bilancio di previsione 2020 (maggiori costi screening da Azienda Ospedaliera di Ferrara) e decrementano per - 530.031 euro rispetto al bilancio di esercizio 2019. Tale calo è imputabile al fermo di attività avuto durante il periodo di lockdown relativamente a prestazioni a pazienti ricoverati e altra attività di specialistica.

La **specialistica convenzionata interna**, incrementa di + 618.047 euro rispetto al bilancio di esercizio 2019 soprattutto per l'attività in Simil ALP accordata con verbale di intesa del 12/08/2020 tra la Regione Emilia - Romagna e le Organizzazioni Sindacali degli Specialisti ambulatoriali interni, Veterinari ed altre professionalità sanitarie (biologi, chimici e psicologi) al fine di recuperare il fermo di attività avuto durante il lockdown e per i

maggiori oneri sostenuti per la quota del premio covid. Si rilevano, inoltre, maggiori costi per il premio covid erogato agli specialisti e per l'attività degli psicologi a sostegno della popolazione (finanziato dall'art. art. 1 comma 4 DL 34 - Fragili).

La specialistica del privato accreditato incrementa di + 129.232 euro per una sottostima del bilancio di previsione dell'impatto del numero di visite commissionate necessarie al recupero dei tempi di attesa. Si rileva che il consuntivo 2020 contempla per la specialistica a convenzionati esterni della provincia, in applicazione dell'accordo ANISAP (DGR 849/2020), una quota accessoria di rimborso delle spese covid pari a 3,5 euro a prestazione (sono escluse le prestazioni di laboratorio).

La specialistica del privato accreditato **per residenti extra RER** incrementa di + 69.699 euro rispetto al bilancio di esercizio 2019 per il recepimento delle indicazioni tecnico-contabili della Regione, in cui la stima di tale aggregato non deve superare il valore della produzione fatturata nel 2018 validata in banca dati regionale. Parimenti sono rilevati i ricavi.

B.2.d), B.2.e), B.2.f) ASSISTENZA RIABILITATIVA, INTEGRATIVA E PROTESICA

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff bil es vs bil prev 2020	%	diff bil es 2020 vs bil es 2019	%
B.2.d) Acquisto dei Servizi per Ass.za Riabilitativa	€ 115.187	€ 132.227	€ 103.704	-€ 28.523	-22%	-€ 11.483	-10%
B.2.e) Acquisti dei Servizi per Ass.za Integrativa	€ 1.583.299	€ 1.639.464	€ 1.750.093	€ 110.629	7%	€ 166.794	11%
B.2.f) Acquisti dei Servizi per Ass.za Protesica	€ 4.475.601	€ 4.475.601	€ 3.819.918	-€ 655.683	-15%	-€ 655.683	-15%
Totale Ass. Riabilitativa, Integrativa e Protesica	€ 6.174.086	€ 6.247.292	€ 5.673.715	-€ 573.577	-9%	-€ 500.371	-8%

Tabela B.2.d), B.2.e), B.2.f)

L'aggregato decrementa sia rispetto al Bilancio di esercizio 2019 (- 189.438 euro) che rispetto al bilancio di previsione 2020 (.262.636 euro). In particolare si evidenziano andamenti differenziati delle tre voci, ovvero:

- **l'assistenza riabilitativa** decrementa di -11.483 euro rispetto al bilancio di esercizio 2019 e di - 28.524 euro rispetto al bilancio di previsione 2020. Tale assistenza è stata rallentata dalla pandemia covid e dal periodo di lockdown.
- **l'assistenza integrativa** incrementa di + 166.794 euro rispetto al bilancio di esercizio 2019 e di + 110.629 euro rispetto al bilancio di previsione 2020. I dati attività rilevano un incremento del numero dei pazienti celiaci pari al + 4% (2020 vs 2019) in linea con il trend di spesa.
- **l'assistenza protesica**, rileva un decremento pari al - 15% sia rispetto al bilancio di esercizio 2019 che al bilancio di previsione. A differenza di quanto stimato in sede previsionale questa spesa ha registrato una forte diminuzione. I dati di attività elaborati dal competente servizio aziendale rilevano un calo 2020 vs 2019 delle autorizzazioni per protesi e ausili pari al - 16%.

B.2.g) ASSISTENZA OSPEDALIERA DEGENZA

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff bil es vs bil prev 2020	%	diff bil es 2020 vs bil es 2019	%
Degenza da az. Sanitarie pubbliche - Azienda Ospedaliera S. Anna	€ 103.569.406	€ 100.469.803	€ 105.229.585	€ 4.759.782	5%	€ 1.660.179	2%
Degenza da az. Sanitarie pubbliche - Altre aziende della Regione	€ 19.306.701	€ 17.046.327	€ 17.530.738	€ 484.411	3%	-€ 1.775.962	-9%
Degenza da az. Sanitarie pubbliche - Extra regione	€ 26.571.449	€ 23.014.064	€ 20.583.714	-€ 2.430.350	-11%	-€ 5.987.735	-23%
Degenza da case di cura private	€ 21.850.884	€ 21.904.104	€ 19.881.477	-€ 2.022.627	-9%	-€ 1.969.407	-9%
Degenza da case di cura private a cittadini Extra RER (solo partita di giro)	€ 2.293.558	€ 5.438.868	€ 5.438.868	€ 0	0%	€ 3.145.310	137%
Degenza Stranieri da Az Ospedaliera S. Anna	€ 444.106	€ 262.007	€ 591.704	€ 329.697	126%	€ 147.598	33%
Degenza altro	€ 0	€ 132.213	€ 132.288	€ 75	0%	€ 132.288	
Totale Ass.za Ospedaliera	€ 174.036.104	€ 168.267.385	€ 169.388.374	€ 1.120.989	1%	-€ 4.647.730	-3%

Tabella B.2.g)

L'aggregato decrementa di - 4,647 mln euro (- 3%) rispetto al Bilancio di Esercizio 2019 e incrementa di + 1,120mln euro (+ 1%) rispetto al bilancio di previsione 2020.

In particolare si segnalano una serie di aspetti:

- **La Degenza della Provincia** incrementa rispetto il bilancio di previsione 2020 di + 4,7 mln di euro, laddove si sono riconosciuti all'Azienda Ospedaliera i maggiori oneri sostenuti sul fronte dell'assistenza ospedaliera per effetto della pandemia, non ancora recepiti dall'attuale sistema tariffario;
- **La Degenza infra RER** è stata contabilizzata sulla base della matrice inviata dalla Regione con e-mail del 13/04/2021, a parte Meldola e Montecatone che in quanto IRCSS e IRST hanno valorizzato la loro produzione effettiva. Si rileva un incremento rispetto al bilancio di esercizio 2020 pari a + 484.411 euro, soprattutto per le Aziende USL e Ospedaliera di Bologna.
- **La Degenza extra regionale**, decrementa di - 2.430.350 rispetto al bilancio di previsione 2020. La mobilità passiva della degenza è stata stimata in decremento rispetto alla produzione effettiva 2019 del - 19,85 %, pari a - 5.098.579 euro, in quanto sono stati valutati di dati anticipati del 2020 relativamente alle Regioni del Veneto e della Lombardia. Rispetto al bilancio di esercizio 2019 ciò determina un decremento pari a - 5.987.735 euro. Si ricorda che in tale bilancio era stata registrata la mobilità ai valori di produzione 2017.
- **La Degenza delle case di cura private** complessivamente tra provincia e fuori provincia si rileva un decremento di - 1.969.407 euro rispetto al bilancio di esercizio 2019 e - 2.022.627 euro rispetto al bilancio di previsione 2020. Il bilancio 2020 tiene conto dell'applicazione dell'Accordo AIOP-RER per gestione emergenza Covid (DGR 344/2020) con le strutture della provincia come ampiamente descritto in premessa. Il calo sulla degenza è determinato principalmente da una sovrastima effettuata in sede di bilancio di previsione.
- **La degenza delle case di cura private nei confronti dei residenti extra RER** in incremento di + 3.145.310 euro rispetto al bilancio di esercizio 2019 come da indicazioni tecnico-contabili della Regione in cui la stima di tale aggregato non deve superare il valore della produzione fatturata nel 2018 validata in banca dati regionale. Parimenti sono stati adeguati i ricavi. Nessuna variazione da rilevare rispetto al bilancio di previsione 2020.
- **La degenza altro**, che contempla soprattutto la degenza a stranieri fatturata dall'azienda ospedaliera, incrementa di + 329.772 euro rispetto il bilancio di previsione 2020 e di + 279.885 rispetto al Bilancio di esercizio 2019.

B.2.h) PRESTAZIONI DI PSICHIATRIA

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff bil es vs bil prev 2020	%	diff bil es 2020 vs bil es 2019	%
Prestazioni di psichiatria	€ 5.032.028	€ 4.879.459	€ 4.780.734	-€ 98.725	-2%	-€ 251.295	-5%

Tabella B.2.h)

L'area psichiatria registra un decremento pari a – 98.725 euro rispetto la bilancio di previsione 2020 e di – 251.295 euro rispetto al bilancio di esercizio 2019.

B.2.j) PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff bil es vs bil prev 2020	%	diff bil es 2020 vs bil es 2019	%
Ass.za Termale da pubblico extra regione	€ 390.043	€ 313.669	€ 313.669	€ 0	0%	-€ 76.374	-20%
Ass.za Termale da privato per Residenti di altre Regioni	€ 39.736	€ 39.736	€ 46.206	€ 6.470	16%	€ 6.470	16%
Ass.za Termale da privato per Residenti	€ 556.821	€ 556.821	€ 262.266	-€ 294.555	-53%	-€ 294.555	-53%
Totale Ass.za Termale	€ 986.600	€ 910.226	€ 622.141	-€ 288.084	-32%	-€ 364.458	-37%

Tabela B.2.j)

L'assistenza termale decreta per – 288.084 euro rispetto al bilancio di previsione 2020 e di – 364.458 euro rispetto al bilancio di esercizio 2019. Si ricorda che per gli stabilimenti termali della Regione Emilia Romagna è intervenuto il verbale di intesa tra Regione e COTER che ha accordato delle misure di sostegno della liquidità aziendale e una quota accessoria pari a 2 euro per ogni prestazione per il recupero delle spese per le misure che consentono di svolgere l'attività in piena sicurezza, come richiesto dalle norme igienico-sanitarie in risposta all'emergenza Covid 19. Tale informativa è avvenuta con nota Regionale n. 853395 del 29/12/2020.

B.2.k) TRASPORTI SANITARI

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff bil es vs bil prev 2020	%	diff bil es 2020 vs bil es 2019	%
Trasporti Degenti extra RER	€ 315.236	€ 266.837	€ 266.837	€ 0	0%	-€ 48.399	-15%
Trasporti da Privato	€ 2.808.597	€ 2.870.088	€ 3.215.571	€ 345.483	12%	€ 406.974	14%
Trasporti Degenti	€ 1.078.162	€ 1.099.088	€ 1.336.247	€ 237.159	22%	€ 258.085	24%
Trasporti Emergenza	€ 1.730.435	€ 1.771.000	€ 1.879.324	€ 108.324	6%	€ 148.889	9%
Trasporti Degenti Ordinari Az. Osp. S. Anna	€ 115.871	€ 0	€ 0	€ 0	#DIV/0!	-€ 115.871	-100%
Altri Trasporti	€ 167.283	€ 227.864	€ 209.481	-€ 18.383	-8%	€ 42.198	25%
Totale Trasporti Sanitari	€ 3.406.987	€ 3.364.789	€ 3.691.888	€ 327.100	10%	€ 284.901	8%

Tabela B.2.k)

I **trasporti Extra RER** sulla base delle indicazioni Regionali sono stati stimati dal competente servizio aziendale e decrementano per – 48.399 euro rispetto al bilancio di esercizio 2019. Nessuna variazione da segnalare rispetto al bilancio di previsione 2020.

I **trasporti sanitari** evidenziano degli incrementi sia per la parte ordinaria che per l'emergenza. In particolare l'aggregato incrementa di + 406.974 euro rispetto al 2019 e di + 345.483 euro rispetto al bilancio di esercizio soprattutto a seguito dell'emergenza covid.

Gli altri trasporti decrementano rispetto al bilancio di previsione 2020 di – 18.383 euro.

B.2.l) PRESTAZIONI SOCIALI E SANITARIE

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff bil es vs bil prev 2020	%	diff bil es 2020 vs bil es 2019	%
Acquisto di Prestazioni Sociali e Sanitarie FRNA	€ 38.733.634	€ 40.938.428	€ 38.712.175	-€ 2.226.253	-5%	-€ 21.459	0%
Rette da Pubblico e Privato	€ 3.934.826	€ 4.723.257	€ 4.789.124	€ 65.867	1%	€ 854.298	22%
Rimborsi da Pubblico e Privato	€ 6.663.431	€ 6.637.599	€ 6.508.140	-€ 129.459	-2%	-€ 155.291	-2%
Oneri da Pubblico e Privato	€ 599.272	€ 599.272	€ 539.922	-€ 59.350	-10%	-€ 59.350	-10%
Oneri per Ass.za Domiciliare	€ 407.000	€ 407.000	€ 772.000	€ 365.000	90%	€ 365.000	90%
Acquisto di Altre Prestazioni Sociali e Sanitarie	€ 1.124.340	€ 1.169.892	€ 1.047.489	-€ 122.403	-10%	-€ 76.852	-7%
Acquisti di prestazioni sociali e sanitarie	€ 51.462.503	€ 54.475.448	€ 52.368.849	-€ 2.106.599	-4%	€ 906.346	2%
Acquisti di prestazioni sociali e sanitarie (al netto del FRNA)	€ 12.728.869	€ 13.537.020	€ 13.656.674	€ 119.654	1%	€ 927.805	7%

Tabela B.2.l)

L'aggregato decrementa di - 2,106 mln di euro rispetto al bilancio di previsione 2020 e incrementa di + 0,906 mln di euro rispetto al bilancio di esercizio 2019. Valutando le sole prestazioni senza il FRNA incrementa di + 119.654 euro rispetto al bilancio di previsione 2020 e di + 927.805 euro rispetto al bilancio di esercizio 2019. Per il FRNA si rimanda alla specifica relazione al capitolo 4.5. Le altre variazioni sono principalmente determinate da:

- **Rette da pubblico e privato** + 854.298 euro rispetto al bilancio di esercizio 2019 e + 65.867 euro rispetto al bilancio di previsione 2020. L'incremento è determinato in parte dall'adozione della Det. n. 402 del 25/03/2020 (prima ondata di pandemia) e della Det. n. 1423 del 2/11/2020 (seconda ondata) con la quale l'Azienda USL di Ferrara si è convenzionata con la Fondazione ADO Onlus. La convenzione ha riguardato il servizio di accoglienza di cittadini assistiti dall'Azienda Usl di Ferrara in quarantena non autonomi per isolamento domiciliare e per pazienti deospedalizzati, clinicamente guariti ma ancora positivi al Covid 19. E' stata poi in seguito adottata la Delibera n. 226 del 11/11/2020. Si rilevano inoltre maggiori costi per l'assistenza prestata a pazienti fragili dell'area della salute mentale relativamente ad interventi effettuati a pazienti fragili, utilizzando parte del finanziamento art. 1 comma 4 DL 34. Tale aggregato comprende anche le rette per hospice e disabili minori (comprensivi dei costi per la DGR 1102/14). Per effetto dell'anagrafica centralizzata GAAC alcune voci prima rilevate in altri conti economici (es disabili minori) sono ora tutti rendicontati in questo aggregato.
- **Rimborsi da Pubblico e Privato** - 129.459 euro rispetto al bilancio preventivo 2020 e - 155.291 euro rispetto al bilancio di esercizio 2019 relativamente ai rimborsi per assistenza sanitaria da strutture residenziali e semiresidenziali (quota infermieri e oss) che hanno risentito degli effetti della pandemia in termini di minor occupazione dei posti letto.
- **Oneri da Pubblico e Privato** decrementa di - 59.350 euro sia rispetto al bilancio preventivo 2020 che rispetto al bilancio di esercizio 2019 relativamente ai servizi per utenti di salute mentale, leggermente in calo per effetto delle attività rallentante durante la pandemia.
- **Oneri per Assistenza Domiciliare** incrementa sia rispetto al bilancio preventivo 2020 che rispetto al bilancio di esercizio 2019 per + 365.000 euro per una diversa contabilizzazione, a seguito dell'anagrafica centralizzata GAAC, delle prestazioni dell'hospice di Codigoro gestito dell'Azienda USL in collaborazione con la Fondazione ADO Onlus.
- **Acquisto di Altre Prestazioni Sociali e Sanitarie** - 122.403 euro rispetto al bilancio preventivo 2020 laddove calano in particolare le prestazioni riabilitative ex art. 26.

B.2.m) COMPARTECIPAZIONE PERSONALE PER LIBERA PROFESSIONE

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff bil es vs bil prev 2020	%	diff bil es 2020 vs bil es 2019	%
Compartecipazione personale per Libera Professione	€ 2.433.686	€ 1.768.813	€ 1.620.677	-€ 148.136	-8%	-€ 813.010	-33%

Tabela B.2.m)

L'aggregato vede i costi della libera professione per l'anno 2020 in decremento rispetto al bilancio di esercizio 2019 a seguito del calo di attività determinato dal lockdown. Parimenti sono decrementati anche i ricavi. Per un approfondimento si rimanda alla tabella della nota integrativa specifica la n. 54.

B.2.n) RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff bil es vs bil prev 2020	%	diff bil es 2020 vs bil es 2019	%
Inderizzi agli Emotrasfusi	€ 2.132.828	€ 2.000.000	€ 1.956.865	-€ 43.135	-2%	-€ 175.963	-8%
Rimborsi Assegni e Contributi FRNA	€ 3.203.509	€ 3.203.509	€ 2.806.111	-€ 397.397	-12%	-€ 397.397	-12%
Sussidi e Borse Lavoro	€ 927.158	€ 820.000	€ 753.782	-€ 66.218	-8%	-€ 173.375	-19%
Rimborsi Covid a Strutture Socio Sanitarie		€ 2.410.000	€ 1.673.345	-€ 736.655	-31%	€ 1.673.345	#DIV/0!
Rimborsi Covid a Strutture Private		€ 500.970	€ 683.017	€ 182.047	36%	€ 683.017	#DIV/0!
Rimborsi altro	€ 33.930	€ 39.158	€ 68.239	€ 29.081	74%	€ 34.309	101%
Rimborsi Assegni e Contributi	€ 6.297.424	€ 8.973.637	€ 7.941.360	-€ 1.032.277	-12%	€ 1.643.936	26%
Rimborsi Assegni e Contributi (al netto del FRNA)	€ 3.093.915	€ 5.770.128	€ 5.135.248	-€ 634.880	-11%	€ 2.041.333	66%

Tabela B.2.n)

L'aggregato, al netto del FRNA, risulta in decremento di -0,634 mln di euro rispetto al bilancio di previsione 2020 e in incremento di +2,041 mln di euro rispetto al bilancio di esercizio 2019. Per quanto riguarda il FRNA si rimanda alla specifica relazione del capitolo 4.5. Le principali variazioni sono relative a:

- **indennizzi agli emotrasfusi** - 43.135 euro rispetto al bilancio di previsione 2020;
- **sussidi e borse lavoro** - 66.218 euro rispetto al bilancio di previsione 2020;
- **rimborsi spese covid (DPI) a strutture socio sanitarie** riconosciuti ai gestori dei servizi socio sanitari quale rimborso per le spese sostenute per l'approvvigionamento dei DPI per contrastare la pandemia Covid e rispettare le nuove norme igienico sanitarie. L'intervento ha interessato tutti i gestori (pubblici e privati) a seguito dell'emanazione della DGR 567/2020 e della DGR 1622/2020. La previsione effettuata dal servizio competente stimava un'occupazione dei posti letto covid maggiore rispetto a quanto effettivamente accaduto. Si rileva inoltre che il cambio della modalità di calcolo del rimborso (da tariffa a forfait a rimborso a piè di lista) ha determinato richiesta di rimborso minore rispetto alle stime effettuate. Tale spesa trova copertura nel finanziamento registrato nell'aggregato A.5.
- **rimborsi spese covid a strutture private** incrementa a seguito del recepimento del documento tecnico - applicativo dell'accordo quadro tra regione Emilia - Romagna ed AIOP per la regolamentazione dei rapporti finalizzati al coinvolgimento degli ospedali privati accreditati nella rete ospedaliera regionale della gestione dell'emergenza - covid 19 di cui alla DGR 344/2020. In tale accordo si è concordato il rimborso alle strutture private per i costi sostenuti per DPI, sanificazione, test e tamponi a pazienti e personale dipendente. Rispetto alla stima inserita nel bilancio di previsione 2020 si rilevano maggiori costi per +182.047 euro.

B.2.o) CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE SANITARIE

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff bil es vs bil prev 2020	%	diff bil es 2020 vs bil es 2019	%
Prestazioni in SIMIL ALP	€ 1.313.565	€ 3.629.565	€ 2.277.211	-€ 1.352.354	-37%	€ 963.646	73%
Lavoro Autonomo	€ 528.554	€ 1.762.000	€ 1.674.106	-€ 87.894	-5%	€ 1.145.552	217%
Borse di Studio Sanitario	€ 680.830	€ 680.830	€ 858.908	€ 178.078	26%	€ 178.078	26%
Comandi Sanitari Passivi	€ 1.139.744	€ 355.506	€ 373.774	€ 18.268	5%	-€ 765.970	-67%
Co.Co. Sanitarie	€ 0	€ 2.083.838	€ 1.823.231	-€ 260.607	-13%	€ 1.823.231	
Lavoro Interinale Sanitario	€ 0	€ 130.251	€ 165.181	€ 34.930	27%	€ 165.181	
Personale Universitario			€ 883.000	€ 883.000		€ 883.000	
Altre consulenze	€ 269.591	€ 260.135	€ 163.086	-€ 97.050	-37%	-€ 106.505	-40%
Consulenze, collaborazioni, interinale sanitarie	€ 3.932.284	€ 8.902.125	€ 8.218.497	-€ 683.628	-8%	€ 4.286.213	109%

Tabela B.2.o)

L'aggregato nel suo complesso presenta decremento di – 0,683 mln di euro rispetto al bilancio di previsione 2020 e un incremento rispetto al bilancio di esercizio 2019 di + 4,286 mln di euro per le seguenti motivazioni:

- **Le Prestazioni in simil-ulp** evidenziano un incremento rispetto al bilancio di esercizio 2019 di + 963.646 euro per effetto delle DGR 469/2020 e DGR 815/2020 relative a Prestazioni Aggiuntive richieste ai propri dipendenti e correlate all'emergenza COVID19 e per effetto delle ulteriori prestazioni aggiuntive richieste per riportare ad un livello standard le attività che hanno subito rallentamenti e sospensioni durante il lockdown. Il bilancio di esercizio 2020 evidenzia un decremento di – 1.352.354 euro rispetto al bilancio di previsione 2020 per una sovrastima di questa voce di spesa.
- **Il Lavoro autonomo**, è incrementato rispetto al bilancio di esercizio 2019 per + 1.145.222 euro per effetto del ricorso a questa modalità di lavoro flessibile per fronteggiare l'emergenza covid e per la copertura dei turni di guardia in reparto non altrimenti possibili con il personale dipendente. Si rileva un decremento di – 87.894 euro rispetto al bilancio di previsione 2020.
- **Per le Borse di studio** si rileva un incremento sia rispetto al bilancio di previsione 2020 che rispetto al bilancio di esercizio 2019 di + 178.078 euro.
- **I Comandi sanitari Passivi** evidenziano un decremento rispetto al bilancio di esercizio 2019 per effetto della cessione della richiesta di rimborso da parte dell'Azienda Ospedaliera dei turni di personale medico 118, ora interamente gestiti dall'Azienda USL per – 765.970 euro. A tale decremento corrispondono maggiori costi rilevati tra i medici SET. Rispetto al bilancio di previsione 2020 si evidenzia un piccolo incremento di + 18.268 euro.
- **Le Co.co. Sanitarie**, sono incrementate di + 1.823.231 euro per effetto dell'applicazione dell'art. 2-bis, comma 1 lett. a) e comma 5 del DL 18/2020 e dell'art. 2, comma 7 del DL 34/2020 per reclutamento personale da utilizzare per l'emergenza covid. Si rileva un decremento di – 260.607 euro rispetto al bilancio di previsione 2020, all'epoca sovrastimato.
- **Il Lavoro Interinale** incrementa di + 165.181 euro a seguito dei costi che l'azienda ha sostenuto per il personale reclutato a mezzo delle agenzie ed assunto per emergenza COVID19 con Procedura aperta. Rispetto al bilancio di previsione 2020 si evidenzia un leggero incremento di + 34.930 euro.
- **Il Personale Universitario** incrementa di + 883.000 euro sia rispetto al bilancio di previsione 2020 sia rispetto al bilancio di esercizio 2019 per una diversa contabilizzazione di tale voce, rilevata sino al 2019 nell'aggregato degli altri servizi da enti pubblici che decrementa di conseguenza.

B.2.p) ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIO SANITARI

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff bil es vs bil prev 2020	%	diff bil es 2020 vs bil es 2019	%
Servizi Sanitari da Az. San. RER - S. Anna	€ 490.722	€ 654.105	€ 534.622	-€ 119.483	-18%	€ 43.900	9%
Prestazioni per Mob. Internazionale	€ 766.158	€ 0	€ 521.475	€ 521.475	#DIV/0!	-€ 244.683	-32%
Ossigenoterapia	€ 3.539.751	€ 3.539.751	€ 3.490.261	-€ 49.490	-1%	-€ 49.490	-1%
Services	€ 1.330.324	€ 1.294.020	€ 1.152.885	-€ 141.135	-11%	-€ 177.439	-13%
Altri Servizi Da Enti Pubblici	€ 1.326.699	€ 1.480.299	€ 879.121	-€ 601.178	-41%	-€ 447.578	-34%
Premio di solidarietà (OCDC 665/2020)			€ 116.136	€ 116.136	#DIV/0!	€ 116.136	#DIV/0!
Test Rapidi alle Farmacie			€ 411.863	€ 411.863	#DIV/0!	€ 411.863	#DIV/0!
Altri Servizi sanitari da Privato	€ 1.299.049	€ 2.551.354	€ 1.717.676	-€ 833.679	-33%	€ 418.627	32%
Altri Servizi Sanitari e sociosanitari	€ 377.964	€ 434.564	€ 319.447	-€ 115.117	-26%	-€ 58.517	-15%
Altri Servizi Sanitari e sociosanitari	€ 9.215.232	€ 9.954.093	€ 9.143.485	-€ 810.608	-8%	-€ 71.747	-1%

Tabela B.2.p)

L'aggregato decrementa di – 810.608 euro rispetto al bilancio di previsione 2020 e di – 71.747 euro rispetto al bilancio di esercizio 2019. In particolare si rileva che:

- **Le Prestazioni sanitarie verso Az. San. Della RER** incrementano di + 197.603 euro rispetto al bilancio di esercizio 2019 per la diversa contabilizzazione del rimborso di costi relativi al servizio MET (precedentemente rendicontati nei comandi passivi);
- **Le Prestazioni sanitarie per mobilità internazionale** viene rappresentata sia a costo che a ricavo.
- **L'Ossigenoterapia** decrementa sia rispetto al bilancio di previsione 2020 che rispetto al bilancio di esercizio 2019 per – 49.490 euro. I dati di attività evidenziano un calo (2020 vs 2019) dei pazienti in terapia respiratoria pari al – 26,92%.
- **Services** decremento per – 141.135 euro rispetto al bilancio di previsione 2020 e per – 177.439 euro rispetto al bilancio di esercizio 2019 a seguito di minori costi .
- **Gli Altri servizi da Enti Pubblici** evidenziano maggiori costi per l'attivazione della convenzione con l'Università degli studi di Ferrara per il finanziamento di posti aggiuntivi di scuole di specializzazione in Anestesia Rianimazione Terapia Intensiva e del Dolore, Ginecologia e Ostetricia, Ortopedia e Traumatologia per 5 anni a partire dall'anno accademico 2018-2019 (Delibera Ausl n. 135 del 30/06/2020) per + 435.421 euro rispetto al bilancio di esercizio 2019. Si rilevano inoltre maggiori costi rispetto al bilancio di previsione 2020 per + 281.821. Ulteriormente si sono registrati maggiori costi dall'IRST di Meldola per il Registro Tumori di Area Vasta Centro. Si rileva un decremento di – 882.000 euro sia rispetto al bilancio di previsione 2020 sia rispetto al bilancio di esercizio 2019 per una diversa contabilizzazione di tale voce del personale universitario, ora rilevata nell'aggregato del personale universitario (tabella b.2.o) che incrementa di conseguenza.
- **Premio di solidarietà** istituito con l'ODPC n. 665 del 2020 nei confronti della task force della protezione civile in servizio presso l'Azienda USL di Ferrara pari ad un costo incrementale di + 116.136 euro. La cifra era stata prevista nel bilancio di previsione nell'aggregato degli altri servizi sanitari in assenza di un conto specifico. Questa voce è stata rendicontata alla protezione civile e non è stata oggetto di rimborso.
- **Test e Tamponi rapidi alle farmacie.** La Regione Emilia Romagna, in accordo con le farmacie, ha avviato nel corso del 2020 una massiccia campagna di screening prima con i test rapidi per la ricerca di anticorpi e poi con i tamponi rapidi per la ricerca dell'antigene. La campagna ha interessato il mondo della scuola, degli studenti e dei famigliari. Il costo rimborsato alle farmacie è pari a 16,76 per ogni test/tampone. La spesa complessiva (farmacie pubbliche e private) è stata pari a + 411.863 euro. La cifra era stata prevista nel bilancio di previsione nell'aggregato degli altri servizi sanitari in assenza di un conto specifico.

- **Gli Altri Servizi Sanitari da Privato** incrementano di + 418.627 euro e decrementano di – 833.679 euro rispetto al bilancio di previsione. In tale aggregato sono registrati i maggiori costi per l’attivazione di un Covid Hotel per + 582.890 euro. Con Determina n. 67 del 06/04/2020 l’Azienda USL di Ferrara ha attivato una specifica convenzione con l’Hotel Astra per l’acquisizione dei servizi di assistenza alberghiera. Tale struttura è stata specificatamente individuata per accogliere cittadini assistiti dall’Ausl di Ferrara posti in quarantena che non erano autonomi per l’isolamento domiciliare e per pazienti dimessi dagli ospedali, clinicamente guariti, ma ancora positivi al Nuovo Coronavirus. Tale convenzione è stata poi prorogata sino al 28/02/2021 per un totale di 69 stanze acquisite prima con det. n. 189 del 01/10/2020 e poi con Del. n. 232 del 13/11/2020. La variazione rispetto il bilancio di previsione è imputabile alle voci del premio di solidarietà e dei test/tamponi rapidi per i quali sono stati attivati conti economici specifici e sono stati pertanto interessati ad una diversa contabilizzazione.

B.3) Acquisto di Servizi Non Sanitari

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff bil es vs bil prev 2020	%	diff bil es 2020 vs bil es 2019	%
B.3.a) Servizi Non Sanitari	€ 26.334.798	€ 27.448.584	€ 26.014.654	-€ 1.433.931	-5%	-€ 320.145	-1%
Servizi Tecnici	€ 17.826.296	€ 18.596.036	€ 17.914.032	-€ 682.003	-4%	€ 87.736	0%
Assicurazioni	€ 510.404	€ 510.404	€ 590.621	€ 80.217	16%	€ 80.217	16%
Altri Servizi	€ 7.998.099	€ 8.342.145	€ 7.510.001	-€ 832.144	-10%	-€ 488.098	-6%
B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro autonomo non sanitarie	€ 761.172	€ 574.384	€ 911.567	€ 337.183	59%	€ 150.395	20%
B.3.c) Formazione	€ 385.002	€ 385.002	€ 287.570	-€ 97.432	-25%	-€ 97.432	-25%
Acquisto di Servizi Non Sanitari	€ 27.480.972	€ 28.407.970	€ 27.213.791	-€ 1.194.180	-4%	-€ 267.181	-1%

Tabela B.3)

L’aggregato dei servizi non sanitari decrementa di – 1.194.180 euro rispetto al bilancio di previsione 2020 e di – 267.181 euro rispetto al bilancio di esercizio 2019. Si propone di seguito un’analisi nelle sue componenti principali, ovvero servizi tecnici, altri servizi non sanitari e assicurazioni.

B.3.a) SERVIZI NON SANITARI

Servizi Tecnici

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff bil es vs bil prev 2020	%	diff bil es 2020 vs bil es 2019	%
Lavanderia	€ 2.294.542	€ 2.608.889	€ 2.580.493	-€ 28.396	-1%	€ 285.951	12%
Pulizia	€ 4.074.331	€ 4.400.000	€ 4.398.878	-€ 1.122	0%	€ 324.547	8%
Mensa Degenti	€ 2.432.257	€ 2.151.000	€ 2.030.842	-€ 120.158	-6%	-€ 401.415	-17%
Mensa Dipendenti	€ 890.447	€ 881.000	€ 849.506	-€ 31.494	-4%	-€ 40.940	-5%
Riscaldamento	€ 3.399.023	€ 3.399.023	€ 2.936.054	-€ 462.969	-14%	-€ 462.969	-14%
Servizi di Ass.za Informatica	€ 183.174	€ 192.000	€ 208.549	€ 16.549	9%	€ 25.375	14%
Trasporti Non Sanitari	€ 411.230	€ 465.852	€ 501.106	€ 35.254	8%	€ 89.876	22%
Smaltimento Rifiuti Speciali	€ 314.664	€ 517.500	€ 550.385	€ 32.885	6%	€ 235.720	75%
Utenze Telefoniche	€ 734.897	€ 650.000	€ 641.489	-€ 8.511	-1%	-€ 93.408	-13%
Utenze Elettricità	€ 2.790.960	€ 3.030.000	€ 2.802.457	-€ 227.543	-8%	€ 11.497	0%
Acqua	€ 297.476	€ 297.476	€ 410.966	€ 113.490	38%	€ 113.490	38%
Altre Utenze	€ 3.295	€ 3.295	€ 3.307	€ 12	0%	€ 12	0%
Totale Servizi Tecnici	€ 17.826.296	€ 18.596.036	€ 17.914.032	-€ 682.003	-4%	€ 87.736	0%

Tabela B.3.a) Servizi Non Sanitari Prima Parte: Servizi Tecnici

L'aggregato complessivamente decrementa di – 682.003 euro rispetto al bilancio di previsione 2020 e incrementa di + 87.736 euro rispetto bilancio di esercizio 2019. Di seguito la scomposizione dei principali incrementi e decrementi:

- **Lavanderia** si rilevano maggiori costi per + 285.951 euro rispetto al bilancio di esercizio 2019 determinati dall'emergenza Covid per i continuativi dell'Ospedale del Delta, maggiori utilizzo di camici pluriuso e maggiori vestizioni, incremento delle consegne/viaggi. Parte di queste spese è stata rendicontata alla struttura commissariale. Si rileva una variazione rispetto il bilancio di previsione 2020 di - 28.396 euro.
- **Pulizia** si rilevano maggiori costi per + 324.547 euro determinati dall'emergenza Covid per i continuativi dell'Ospedale del Delta, intensificazione e utilizzo di prodotti sanificanti per il rispetto delle nuove norme igienico sanitarie. Parte di queste spese è stata rendicontata alla struttura commissariale. Si rileva una variazione rispetto il bilancio di previsione 2020 di – 1.122 euro.
- **Mensa Degenti** decrementa di – 401.415 euro per i minori pasti erogati a pazienti a seguito del calo delle giornate di degenza nel periodo di emergenza Covid. Si evidenzia in particolare un calo (2020 vs 2019) delle gg del – 19%.
- **Il Riscaldamento** rileva un decremento di – 462.969 euro sia rispetto al bilancio di previsione 2020 che rispetto al bilancio di esercizio 2019. Il bilancio di previsione era sovrastimato rispetto all'effettivo costo, che ha evidenziato una minor spesa a seguito dell'andamento climatico favorevole contraddistinto da un inverno mite.
- **I servizi di assistenza informatica** incrementano di + 25.375 euro rispetto al bilancio di esercizio 2019 e di + 16.549 euro rispetto al bilancio di previsione 2020.
- **I trasporti non sanitari** incrementano di + 89.876 euro rispetto al bilancio di esercizio 2019 e di + 35.254 euro rispetto al bilancio di previsione 2020 per costi extra a causa dell'emergenza Covid per il nuovo servizio posta e per maggiori costi di presidio.
- **Lo Smaltimento Rifiuti speciali** incrementa di + 235.720 euro rispetto al bilancio di esercizio 2019 e di + 32.885 euro rispetto al bilancio di previsione 2020, per la maggior produzione di rifiuti causati dall'aumento esponenziale nel 2020 dei posti letto destinati a pazienti infettivi o sospetti tali per la pandemia (soprattutto per l'uso dei DPI quali mascherine, guanti, camici, sovracamici, ecc.). Si rileva, inoltre, un trascinarsi della modifica prezzi da luglio 2019, in quanto, essendo scaduta la gara, è stato sottoscritto un contratto ponte.
- **Le utenze telefoniche** calano di – 93.408 euro rispetto al bilancio di esercizio 2019 e di – 8.511 rispetto al bilancio di previsione 2020 per effetto della razionalizzazione di alcune linee.
- **L'energia elettrica** decrementa rispetto il bilancio di previsione 2020 di – 227.543 euro per effetto del buon andamento climatico estivo che ha determinato minori costi, non quantificabili all'epoca della predisposizione del bilancio di previsione.
- **L'acqua** incrementa di + 113.490 euro sia rispetto il bilancio di previsione 2020 che rispetto il bilancio di esercizio 2019 a causa del maggior costo dell'immobile di corso giovecca, ora interamente in concessione all'Azienda USL di Ferrara.

Servizi Assicurativi

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff bil es vs bil prev 2020	%	diff bil es 2020 vs bil es 2019	%
Premi Assicurativi RC	€ 152.226	€ 152.226	€ 190.640	€ 38.414	25%	€ 38.414	25%
Premi Assicurativi Altro	€ 358.178	€ 358.178	€ 399.981	€ 41.803	12%	€ 41.803	12%
Totale Assicurazioni	€ 510.404	€ 510.404	€ 590.621	€ 80.217	16%	€ 80.217	16%

Tabela B.3.a) Servizi Non Sanitari Seconda Parte: Assicurazioni

L'aggregato incrementa di + 80.217 euro, sia rispetto il bilancio di previsione 2020 che rispetto il bilancio di esercizio 2019 soprattutto per effetto dei maggiori costi determinati dalla copertura assicurativa da danni derivanti da contagio da Covid-19 del personale medico convenzionato USCA impegnato in questa assistenza.

Altri Servizi

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff bil es vs bil prev 2020	%	diff bil es 2020 vs bil es 2019	%
Altri Servizi Non Sanitari da az. San. RER - azienda ospedaliera S. Anna (Quali Vigilanza e Pasti)	€ 1.392.234	€ 922.483	€ 863.205	-€ 59.278	-6%	-€ 529.029	-38%
Altri Servizi Non Sanitari da altre Az. San. Della RER	€ 8.148	€ 54.423	€ 28.494	-€ 25.930	-48%	€ 20.346	250%
Servizi non Sanitari da Aziende Sanitarie della RER (a)	€ 1.400.382	€ 976.906	€ 891.699	-€ 85.207	-9%	-€ 508.683	-36%
Servizi di prenotazione	€ 3.357.472	€ 3.430.000	€ 2.953.330	-€ 476.670	-14%	-€ 404.142	-12%
Servizi e Spese Postali	€ 429.571	€ 429.571	€ 429.571	€ 0	0%	€ 0	0%
Servizi di gestione degli archivi aziendali	€ 406.184	€ 433.755	€ 342.948	-€ 90.807	-21%	-€ 63.236	-16%
Servizi di mediazione culturale/linguistica	€ 0	€ 72.907	€ 51.880	-€ 21.027	-29%	€ 51.880	#DIV/0!
Servizi di Vigilanza e Check Point	€ 253.158	€ 541.550	€ 529.777	-€ 11.773	-2%	€ 276.619	109%
Servizi di gestione dei magazzini	€ 864.426	€ 1.187.168	€ 1.179.072	-€ 8.096	-1%	€ 314.647	36%
Pubblicità ed Inserzioni	€ 53.307	€ 119.435	€ 99.459	-€ 19.975	-17%	€ 46.153	87%
Altri servizi non sanitari da privato	€ 812.030	€ 690.001	€ 699.944	€ 9.943	1%	-€ 112.086	-14%
Rimborsi Spese a Personale	€ 287.663	€ 287.663	€ 187.448	-€ 100.215	-35%	-€ 100.215	-35%
Altri Servizi Non Sanitari	€ 133.907	€ 173.191	€ 144.874	-€ 28.316	-16%	€ 10.967	8%
Altri Servizi Non Sanitari (b)	€ 6.597.717	€ 7.365.239	€ 6.618.302	-€ 746.937	-10%	€ 20.585	0%
Totale Altri Servizi Non Sanitari	€ 7.998.099	€ 8.342.145	€ 7.510.001	-€ 832.144	-10%	-€ 488.098	-6%

Tabela B.3.a) Servizi Non Sanitari Terza Parte: Altri Servizi

L'aggregato decrementa complessivamente di - 832.144 euro rispetto al bilancio di previsione 2020 e di - 488.098 euro rispetto al bilancio di esercizio 2019.

In particolare si rileva che gli **Altri Servizi Non Sanitari** da Aziende Sanitarie della RER (- 529.029 euro rispetto al bilancio di esercizio 2019) calano per effetto della modalità di rimborso delle spese per la gestione dell'immobile di Corso Giovecca (ora interamente in concessione all'Azienda USL di Ferrara). L'analisi complessiva dei costi e dei ricavi relativi all'immobile è stata affrontata nel capitolo 5.2. Rispetto al bilancio di previsione 2020 si rilevano ulteriori minori costi per - 85.207 euro

Relativamente agli Altri Servizi Sanitari per - 746.937 euro rispetto al bilancio di previsione 2020 e per + 20.585 euro rispetto al bilancio di esercizio 2019. Per quest'ultimo aggregato si dettano le seguenti principali variazioni:

- **Servizi di Prenotazione** - 476.670 euro rispetto al bilancio di previsione 2020 e - 404.142 euro rispetto al bilancio di esercizio 2019. Si evidenzia che il 2020 comprende il trascinarsi del costo della prenotazione conseguente all'applicazione del nuovo accordo con le farmacie convenzionate, che passa da 2 euro a 2,40, per complessivi 200.000 euro. Tale incremento è stato ampiamente compensato dalla diminuzione delle prenotazioni presso le farmacie avute durante il periodo di lockdown. In particolare questo calo era stato sottovalutato con una relativa sovrastima dei costi in sede di bilancio di previsione.
- **Servizio di gestione degli archivi aziendali** registrano un decremento di - 63.236 rispetto il bilancio di esercizio 2019 e di - 90.807 euro rispetto al bilancio preventivo 2020 .
- **Servizio di Mediazione Culturale** + 51.990 euro rispetto il bilancio di esercizio 2019 per effetto di una diversa contabilizzazione dal conto degli altri servizi non sanitari. Si evidenziano minori costi per - 21.027 euro rispetto al bilancio di previsione 2020.
- **Servizi di Vigilanza e Check Point** incremento di + 276.619 euro rispetto il bilancio di esercizio 2019 a seguito della messa a regime dei punti di check point presso le strutture sanitarie aziendali, funzionali all'esecuzione del triage (misurazione temperatura e sanificazione mani) alle persone che accedono alle diverse strutture sanitarie dell'Azienda USL (Det. n. 1092 del 31/08/2020 ed ampliamento con Det. n. 1468 del 06/11/2020).

- **Servizi di gestione dei magazzini** + 314.647 euro rispetto al bilancio di esercizio 2019 per maggiori costi dovuti all' incremento di attività (causa emergenza pandemia Covid) per la gestione del magazzino, dei trasporti, della logistica e per l'incremento del volume di giacenze di magazzino. Si rileva un lieve scostamento di – 8.096 euro rispetto al bilancio di previsione 2020.
- **Pubblicità e Inserzioni** + 46.153 euro rispetto al bilancio di esercizio 2019 per effetto di una diversa contabilizzazione dal conto altri servizi non sanitari. Si rilevano minori costi per – 19.975 euro rispetto al bilancio di previsione 2020 per alcuni servizi previsti che non sono stati attivati.
- **Altri servizi non sanitari da privato** – 112.086 euro rispetto al bilancio di esercizio 2019 per la diversa contabilizzazione del servizio di mediazione culturale e di alcune pubblicità e inserzioni. Questo aggregato contiene tra gli altri costi relativi ai servizi accessori per il poliambulatorio di odontoiatria, al servizio di IPS e i rimborsi alle farmacie per il servizio di distribuzione dei kit screening.
- **Rimborsi spese a personale dipendente** - 100.215 euro sia rispetto al bilancio di previsione 2020 sia rispetto al bilancio di esercizio 2019 per una sovrastima del bilancio preventivo. A seguito della pandemia sono cambiate alcune prassi lavorative che hanno determinato una riduzione di viaggi e spostamenti (video call e smartwork) con relativo calo delle voci spesa dei rimborsi.

B.3.b) CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE NON SANITARIE

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff bil es vs bil prev 2020	%	diff bil es 2020 vs bil es 2019	%
Borse di Studio e Lavoro autonomo non sanitario	€ 276.748	€ 191.899	€ 387.353	€ 195.454	102%	€ 110.605	40%
Comandi Passivi Non Sanitari	€ 404.703	€ 175.857	€ 284.665	€ 108.808	62%	-€ 120.038	-30%
Lavoro Interinale	€ 0	€ 123.576	€ 145.406	€ 21.830	18%	€ 145.406	#DIV/0!
Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie_contact tracing			€ 14.684	€ 14.684	#DIV/0!	€ 14.684	#DIV/0!
Altre Consulenze, collaborazioni	€ 79.721	€ 83.052	€ 79.459	-€ 3.594	-4%	-€ 262	0%
Totale Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	€ 761.172	€ 574.384	€ 911.567	€ 337.183	59%	€ 150.395	20%

Tabella B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

L'aggregato evidenzia un incremento rispetto al bilancio di esercizio 2019 di + 150.395 euro e di + 337.183 rispetto il bilancio di previsione 2020.

Le borse di studio e il lavoro autonomo non sanitario incrementano di + 110.605 euro rispetto il bilancio di esercizio 2019 e di + 195.454 euro rispetto al bilancio preventivo 2020 per effetto dell'attivazione di contratti per contrastare l'epidemia.

I comandi passivi non sanitari decrementano per – 120.036 euro rispetto il bilancio di esercizio 2019 per effetto di alcuni comandi cessati tra cui dall'Azienda USL di Modena.

Il lavoro interinale non sanitario incrementa di + 145.406 euro rispetto al bilancio di esercizio 2019 a seguito dei costi che l'azienda ha sostenuto per il personale (autisti) reclutato a mezzo delle agenzie ed assunto per emergenza COVI19 con Procedura aperta.

Le collaborazioni coordinate e continuative incrementano di + 14.684 euro sia rispetto il bilancio di previsione 2020 che il bilancio di esercizio 2019 per i contratti attivati finalizzati all'attività di contact tracing (l'attività di ricerca e gestione dei contatti di un caso confermato COVID-19).

B.3.c) FORMAZIONE

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff bil es vs bil prev 2020	%	diff bil es 2020 vs bil es 2019	%
Formazione da Pubblico	€ 26.496	€ 26.496	€ 16.932	-€ 9.564	-36%	-€ 9.564	-36%
Formazione da Privato	€ 358.506	€ 358.506	€ 270.638	-€ 87.868	-25%	-€ 87.868	-25%
Totale Formazione	€ 385.002	€ 385.002	€ 287.570	-€ 97.432	-25%	-€ 97.432	-25%

Tabella B.3.c) Formazione

L'aggregato decrementa sia rispetto il bilancio di esercizio 2019 di – 97.432 euro sia rispetto il bilancio di previsione 2020 di – 97.432 euro .

B.4) Manutenzione e Riparazione

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff bil es vs bil prev 2020	%	diff bil es 2020 vs bil es 2019	%
Manutenzioni Fabbricati e Impianti	€ 4.515.538	€ 4.575.538	€ 4.360.991	-€ 214.548	-5%	-€ 154.548	-3%
Manutenzione Attrezzature Sanitarie	€ 2.877.133	€ 3.000.000	€ 3.028.215	€ 28.215	1%	€ 151.082	5%
Manutnzione e Riparazione Automezzi	€ 257.319	€ 310.000	€ 303.921	-€ 6.079	-2%	€ 46.602	18%
Manutenzione Software	€ 2.875.152	€ 2.800.000	€ 3.005.528	€ 205.528	7%	€ 130.376	5%
Manutenzione Altre	€ 199.306	€ 206.637	€ 229.655	€ 23.018	11%	€ 30.349	15%
Totale Manutenzioni	€ 10.724.448	€ 10.892.175	€ 10.928.310	€ 36.135	0%	€ 203.862	2%

Tabela B.4) Manutenzioni

I servizi manutentivi incrementano rispetto al bilancio di esercizio 2019 per + 203.862 euro rispetto al bilancio di esercizio 2019 e di + 36.135 euro rispetto al bilancio di previsione 2020 principalmente per:

- **Manutenzione ai fabbricati e impianti** – 154.548 euro rispetto al bilancio di esercizio 2019 e di – 214.548 euro rispetto al bilancio di previsione 2020 per alcune spese previste ma non realizzate.
- **Manutenzione attrezzature sanitarie** + 151.082 euro a rispetto il bilancio di esercizio 2019 per l'attivazione di alcuni contratti di manutenzione specifica full risk per tecnologie complesse. Si rileva un piccolo scostamento di + 28.215 euro rispetto al bilancio di previsione 2020.
- **Manutenzioni Automezzi** + 46.602 euro rispetto al bilancio di esercizio 2019 per le maggiori sanificazioni delle auto rese necessarie per prevenire il rischio di contagio da covid. Si rileva un piccolo scostamento di – 6.079 euro rispetto al bilancio di previsione 2020.
- **Manutenzione software** incremento di + 130.376 euro rispetto al bilancio di esercizio 2019 e di + 205.528 euro rispetto al bilancio di previsione 2020 a seguito di nuove implementazioni per la Centrale Unica di Dimissione, l'Hospice, il cruscotto socio-sanitario, il monitoraggio FRNA e la gestione progetti/budget.
- **Le altre manutenzioni** incrementano di + 30.349 euro rispetto al bilancio di esercizio 2019 e di + 23.018 euro rispetto al bilancio di previsione 2020.

B.5) Godimento Beni di Terzi

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff bil es vs bil prev 2020	%	diff bil es 2020 vs bil es 2019	%
Fitti Passivi	€ 285.222	€ 305.600	€ 305.592	-€ 8	0%	€ 20.370	7%
Noleggio Attrezzature Sanitarie	€ 1.844.547	€ 2.050.000	€ 2.101.413	€ 51.413	3%	€ 256.866	14%
Noleggio Attrezzature Non Sanitarie	€ 1.015.806	€ 1.078.885	€ 1.091.409	€ 12.524	1%	€ 75.603	7%
Totale Godimento Beni di Terzi	€ 3.145.575	€ 3.434.485	€ 3.498.415	€ 63.930	2%	€ 352.839	11%

Tabela B.5) Godimento Beni di Terzi

L'aggregato incrementa complessivamente di + 352.839 euro rispetto al bilancio di esercizio 2019 e di + 63.930 euro rispetto al bilancio preventivo 2020 per le seguenti motivazioni:

- **Fitti passivi:** vengono previsti in incremento di + 20.378 euro per effetto dell'attivazione di nuovi sedi delle medicine di gruppo. Praticamente nessuna variazione da rilevare rispetto al bilancio di previsione 2020.
- **Noleggio delle attrezzature sanitarie** evidenziano maggiori costi per + 256.866 euro per effetto del trascinarsi dei contratti delle nuove TAC di Argenta e di Cento, attivate dal 2019. In tale aggregato sono presenti i costi per i materassi antidecubito per il Covid Hospital del Delta. Si rileva uno scostamento di + 51.413 euro rispetto al bilancio di previsione 2020.

- **Noleggio delle attrezzature non sanitarie** incrementano di + 75.603 euro rispetto al bilancio di esercizio 2020 per i nuovi contratti di noleggio automezzi effettuati anche per l'emergenza covid, tra cui i mezzi per le USCA. Si rilevano maggiori costi rispetto al bilancio di previsione 2020 per + 12.524 euro.

B.6) Costi del Personale Dipendente

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff bil es vs bil prev 2020	%	diff bil es 2020 vs bil es 2019	%
Personale Dipendente	€ 144.372.274	€ 148.169.518	€ 149.175.579	€ 1.006.061	1%	€ 4.803.305	3%

Tabella B.6) Personale Dipendente

Il bilancio di esercizio 2020 ha recepito il piano triennale dei fabbisogni 2020-2021 di cui alla Delibera Azienda USL n. 199/2020 approvato dalla Regione e a cui si rimanda per quanto attiene la descrizione degli andamenti e delle azioni previste per il mantenimento della dotazione organica impiegata per garantire i livelli essenziali di assistenza. Recepisce inoltre gli effetti dei decreti emergenziali DL 18/2020 e DL 34/2020 relativamente a:

- **anticipi di assunzione tempo indeterminato** (art. 2, comma 5 e 7 DL 34/2020),
- **assunzioni a tempo determinato** (art. 2-ter DL 18/2020 + art. 2, comma 5 e 7 DL 34/2020)
- **gli incentivi** al personale nei limiti delle risorse assegnate (art. 1 DL 18/2020 come modificato e integrato dall'art. 2 c.6 del DL 34/2020)

Complessivamente il personale dipendente incrementa di + 4.803.305 euro rispetto al bilancio di esercizio 2019 e di + 1.006.061 rispetto al bilancio di previsione 2020. Quest'ultimo incremento è determinato dalla contabilizzazione dell'IVC e dell'elemento perequativo in competenza, in quanto tali voci in sede previsionale erano state previste tra gli accantonamenti dei rinnovi contrattuali.

Una lettura complessiva delle voci del personale (compresi i comandi attivi e passivi, i contratti atipici e l'irap) evidenzia rispetto al bilancio di esercizio 2019 un aumento di + 6,1 mln euro e di + 1,8 mln euro rispetto al bilancio preventivo 2020 (spostamento IVC e elemento perequativo).

	BIL PREV 2019	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff bil es vs bil prev 2020	%	diff bil es 2020 vs bil es 2019	%
B6) Personale Dipendente	€ 144.277.776	€ 144.372.274	€ 148.169.518	€ 149.175.579	€ 1.006.061	1%	€ 4.803.305	3%
B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	€ 1.208.459	€ 1.105.802	€ 321.564	€ 344.157	€ 22.593	7%	-€ 761.645	-69%
B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	€ 347.086	€ 317.338	€ 88.492	€ 195.863	€ 107.372	121%	-€ 121.474	-38%
A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione		€ 0	€ 0		€ 0	#DIV/0!	€ 0	#DIV/0!
A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	€ 589.236	€ 409.426	€ 382.941	€ 309.849	-€ 73.091	-19%	-€ 99.577	-24%
A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	€ 239.881	€ 252.674	€ 252.674	€ 264.225	€ 11.551	5%	€ 11.551	5%
COSTO DEL PERSONALE DIPENDENTE NETTO	€ 145.004.204	€ 145.133.314	€ 147.943.960	€ 149.141.526	€ 1.197.566	1%	€ 4.008.212	3%
B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	€ 0	€ 0	€ 130.251	€ 165.181	€ 34.930	27%	€ 165.181	#DIV/0!
B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	€ 466.744	€ 1.209.384	€ 2.442.830	€ 2.521.902	€ 79.072	3%	€ 1.312.518	109%
B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	€ 0	€ 0	€ 0	€ 14.684	€ 14.684	#DIV/0!	€ 14.684	#DIV/0!
B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	€ 227.135	€ 343.528	€ 258.679	€ 452.489	€ 193.810	75%	€ 108.961	32%
LAVORO AUTONOMO	€ 693.879	€ 1.552.912	€ 2.831.760	€ 3.154.256	€ 322.496	11%	€ 1.601.345	103%
TOTALE COSTO DEL PERSONALE PRIMA DELLE IMPOSTE	€ 145.698.082	€ 146.686.226	€ 150.775.720	€ 152.295.782	€ 1.520.062	1%	€ 5.609.556	4%
Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	€ 9.420.053	€ 9.335.526	€ 9.591.885	€ 9.897.146	€ 305.261	3%	€ 561.621	6%
TOTALE COSTO DEL PERSONALE DOPO LE IMPOSTE	€ 155.118.135	€ 156.021.751	€ 160.367.605	€ 162.192.928	€ 1.825.323	1%	€ 6.171.177	4%

B.7) Oneri diversi di gestione

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff bil es vs bil prev 2020	%	diff bil es 2020 vs bil es 2019	%
Imposte e Tasse (Escluso IRAP e IRES)	€ 984.175	€ 894.036	€ 1.334.394	€ 440.357	49%	€ 350.219	36%
Valori Bolati	€ 67.664	€ 67.664	€ 47.283	-€ 20.381	-30%	-€ 20.381	-30%
Spese Processuali	€ 218.549	€ 218.549	€ 26.727	-€ 191.822	-88%	-€ 191.822	-88%
Indennità organi istituzionali	€ 481.661	€ 481.661	€ 460.051	-€ 21.610	-4%	-€ 21.610	-4%
Altri Oneri	€ 646.653	€ 609.480	€ 292.699	-€ 316.781	-52%	-€ 353.954	-55%
Totale Oneri diversi di gestione	€ 2.398.703	€ 2.271.391	€ 2.161.154	-€ 110.237	-5%	-€ 237.549	-10%

Tabella B.7) Oneri diversi di gestione

L'aggregato decrementa complessivamente rispetto al bilancio di esercizio 2019 di - 237-549 euro e di - 110.237 euro rispetto al bilancio di previsione 2020. Le maggiori variazioni riguardano:

- **tasse sui rifiuti** maggiori costi rispetto al bilancio di previsione 2020 per + 419.976 euro;
- **spese processuali** maggiori costi rispetto al bilancio di previsione 2020 per + 113.633 euro;
- **altri oneri** minori costi rispetto al bilancio di previsione per - 589.099 euro.

B.8) Ammortamenti

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff bil es vs bil prev 2020	%	diff bil es 2020 vs bil es 2019	%
Amm.to Immobilizzazioni Immateriali	€ 716.495	€ 716.495	€ 856.321	€ 139.826	20%	€ 139.826	20%
Amm.to Fabbricati	€ 6.337.226	€ 6.337.226	€ 6.367.023	€ 29.796	0%	€ 29.796	0%
Amm.to Altri	€ 2.122.767	€ 2.122.767	€ 2.277.876	€ 155.109	7%	€ 155.109	7%
Amm.to attrezzature sanitarie	€ 875.110	€ 875.110	€ 1.074.039	€ 198.928	23%	€ 198.928	23%
Amm.to automezzi	€ 311.432	€ 311.432	€ 316.954	€ 5.521	2%	€ 5.521	2%
Amm.to Altri	€ 936.224	€ 936.224	€ 731.774	-€ 204.450	-22%	-€ 204.450	-22%
Totale Ammortamenti	€ 9.176.488	€ 9.176.488	€ 9.501.220	€ 324.731	4%	€ 324.731	4%

Tabella B.8) Ammortamenti

L'aggregato incrementa di + 324.731 euro sia rispetto al bilancio di previsione 2020 che rispetto al bilancio di esercizio 2019.

B.9) Svalutazione

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff bil es vs bil prev 2020	%	diff bil es 2020 vs bil es 2019	%
Svalutazione delle Immobilizzazione e dei Crediti	€ 571.000	€ 571.000	€ 1.521.000	€ 950.000	166%	€ 950.000	166%

Tabella B.9) Svalutazione

Il bilancio di esercizio incrementa di + 950.000 sia rispetto al bilancio di previsione 2020 che rispetto al bilancio di esercizio 2019 per effetto delle maggiori svalutazioni effettuate per i crediti verso privati (ricavi da patrimonio immobiliare e compartecipazione alla spesa).

B.10) Variazione delle Rimanenze

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff bil es vs bil prev 2020	%	diff bil es 2020 vs bil es 2019	%
Variazione delle Rimanenze Sanitarie	€ 311.672	-€ 3.518.673	-€ 1.466.440	-€ 3.830.345	-1229%	-€ 3.518.673	
Variazione delle Rimanenze Non Sanitarie	-€ 25.808	€ 0	-€ 2.386.766	€ 25.808	-100%	€ 0	
Totale Variazione delle Rimanenze	€ 285.864	-€ 3.518.673	-€ 3.853.206	-€ 334.534	10%	-€ 4.139.070	-1448%

Tabella B.10) Variazione delle Rimanenze

La variazione delle rimanenze viene valutata congiuntamente ai conti di acquisto dei beni di cui alla voce B.1 a cui si rimanda.

B.11) Accantonamenti

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff bil es vs bil prev 2020	%	diff bil es 2020 vs bil es 2019	%
Accantonamenti per rischi	€ 1.581.506	€ 972.987	€ 6.484.139	€ 5.511.152	566%	€ 4.902.633	310%
Acc.to Vertenze in Corso per Contenzioso Personale Dipendente	€ 42.000	€ 42.000	€ 0	-€ 42.000	-100%	-€ 42.000	-100%
Acc.to Vertenze in Corso per Cause Civili	€ 38.043	€ 38.043	€ 762.000	€ 723.957	1903%	€ 723.957	1903%
Acc.to Franchigie Assicurative	€ 0	€ 0	€ 600.000	€ 600.000	#DIV/0!	€ 600.000	#DIV/0!
Acc.to Cause Civili	€ 38.043	€ 38.043		-€ 38.043	-100%	-€ 38.043	-100%
Acc.to Interessi di Mora			€ 50.000	€ 50.000	#DIV/0!	€ 50.000	#DIV/0!
Acc.to Fondo Acquisto prestazioni da privato	€ 608.519	€ 0	€ 0	€ 0	#DIV/0!	-€ 608.519	-100%
Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€ 854.900	€ 854.900	€ 2.508.650	€ 1.653.750	193%	€ 1.653.750	193%
Altri accantonamenti per rischi			€ 2.563.489	€ 2.563.489	#DIV/0!	€ 2.563.489	#DIV/0!
Accantonamenti per premio di operosità Convenzionati interni	€ 364.099	€ 378.533	€ 646.662	€ 268.129	71%	€ 282.563	78%
Acc.ti Per Quote Inutilizzate dell'esercizio	€ 3.453.502	€ 258.351	€ 5.047.995	€ 4.789.644	1854%	€ 1.594.493	46%
Acc.to Quote Inutilizzate FRNA	€ 3.025.019	€ 0	€ 4.141.399	€ 4.141.399	#DIV/0!	€ 1.116.380	37%
Acc.to Quote Inutilizzate altri Contributi	€ 428.483	€ 258.351	€ 906.596	€ 648.245	251%	€ 478.113	112%
Altri Acc.ti	€ 3.748.098	€ 4.685.180	€ 5.857.864	€ 1.172.684	25%	€ 2.109.766	56%
Accantonamenti al fondo per rinnovo convenzioni medici di base, pediatri di libera scelta, continuità assistenziale, medici dell'emergenza e Specialisti Convenzionati interni	€ 1.893.390	€ 1.893.390	€ 1.893.390	€ 0	0%	€ 0	0%
Acc.to al fondo rinnovi contrattuali del personale dipendente	€ 1.147.283	€ 2.084.365	€ 670.739	-€ 1.413.626	-68%	-€ 476.544	-42%
Acc.to Organi Istituzionali	€ 60.000	€ 60.000	€ 60.000	€ 0	0%	€ 0	0%
Acc.to Fondo Personale Quiescenza	€ 0	€ 0	€ 1.050.000	€ 1.050.000	#DIV/0!	€ 1.050.000	#DIV/0!
Accantonamento al fondo ALPI (L.189/2012)	€ 111.693	€ 111.693	€ 83.400	-€ 28.293	-25%	-€ 28.293	-25%
Accantonamento fondo per oneri ALP	€ 94.817	€ 94.817	€ 71.172	-€ 23.645	-25%	-€ 23.645	-25%
Acc.to Spese Legali	€ 280.955	€ 280.955	€ 200.000	-€ 80.955	-29%	-€ 80.955	-29%
Acc.to Spese Legali per Contenzioso Personale Dipendente	€ 42.000	€ 42.000	€ 0	-€ 42.000	-100%	-€ 42.000	-100%
Acc.to Fondo Manutenzioni Cicliche	€ 0	€ 0	€ 1.800.000	€ 1.800.000	#DIV/0!	€ 1.800.000	#DIV/0!
Acc.to Fondo Sostegno ricerca			€ 800	€ 800	#DIV/0!	€ 800	#DIV/0!
Acc.to Incent. Funz. Tec. - art. 113 D.Lgs. 50/2016	€ 117.960	€ 117.960	€ 28.363	-€ 89.597	-76%	-€ 89.597	-76%
Totale Accantonamenti	€ 9.147.204	€ 6.295.051	€ 18.036.660	€ 11.741.609	187%	€ 8.889.456	97%
Totale Accantonamenti (senza FRNA)	€ 6.122.185	€ 6.295.051	€ 13.895.261	€ 7.600.210	121%	€ 7.773.076	127%

Tabella B.11) Accantonamenti

Il valore degli accantonamenti inserito nel bilancio di esercizio 2020 è stato formulato sulla base di quanto stimato dai Servizi competenti e dalle indicazioni tecnico-contabili fornite dalla Regione.

Gli accantonamenti sono stati analizzati e considerati congrui rispetto alle evidenze prodotte dai vari servizi come da verbale n. 14 del 31/05/2021 del Collegio Sindacale. L'accantonamento ad altri fondi rischi si è reso necessario per alcune criticità che stanno emergendo rispetto all'effettiva possibilità di ammissione di alcune categorie costi finanziati con il contributo europeo POR-FESR.

Si specifica che l'accantonamento al fondo per rinnovo convenzioni medici di base, pediatri di libera scelta, continuità assistenziale, medici dell'emergenza e Sumai vede riproposta la stessa cifra del bilancio di preventivo 2020. In particolare per i rinnovi contrattuali del triennio 2016-2018 l'azienda ha riflesso, in corrispondenza del costo delle convenzioni, gli effetti dell'applicazione dell'art. 38 del DL n. 23 del 8 aprile 2020 (convertito in Legge n. 40 del 5.06.2020) relativi alla sola competenza 2020 senza procedere ad effettuare alcun accantonamento. Per i rinnovi contrattuali triennio 2019-2021 l'articolo 1, comma 127 della legge di bilancio 2020 (legge 160/2019) prevede che le medesime disposizioni del personale dipendente si applichino anche al personale convenzionato. L'Azienda ha operato un accantonamento in misura pari all'1,3%. Il differenziale tra il 2,01% e l'1,3% rimane a carico, in questa fase, della GSA.

L'accantonamento al fondo rinnovi contrattuali del personale dipendente comprende l'accantonamento relativo al contratto 2019-2021 per tutto il personale. L'articolo 1, comma 438 della legge di bilancio 2019 (legge 145/2018) determina gli oneri per i rinnovi contrattuali del personale dipendente per il 2020 in misura pari al 1,3%. In fase previsionale era stata prevista anche l'indennità di vacanza contrattuale e l'elemento perequativo tra gli accantonamenti, spostati poi in competenza nel bilancio di esercizio 2020.

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff bil es vs bil prev 2020	%	diff bil es 2020 vs bil es 2019	%
Interessi Attivi e altri proventi finanziari	€ 6.314	€ 6.314	€ 3.328	-€ 2.986	-47%	-€ 2.986	-47%
Interessi Passivi e altri oneri finanziari	€ 1.158.429	€ 1.158.429	€ 1.018.710	-€ 139.719	-12%	-€ 139.719	-12%
Interessi passivi su anticipazioni di cassa	€ 2.162	€ 2.162	€ 1.411	-€ 751	-35%	-€ 751	-35%
Interessi passivi su mutui	€ 1.065.872	€ 1.065.872	€ 966.780	-€ 99.092	-9%	-€ 99.092	-9%
Altri Oneri	€ 90.395	€ 90.395	€ 50.519	-€ 39.876	-44%	-€ 39.876	-44%
Totale Proventi e Oneri Finanziari	-€ 1.152.114	-€ 1.152.114	-€ 1.015.381	€ 136.733	-12%	€ 136.733	-12%

Tabella C) Proventi e Oneri Finanziari

L'aggregato rileva minori oneri finanziari soprattutto per il calo degli interessi passivi su mutui.

D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff bil es vs bil prev 2020	%	diff bil es 2020 vs bil es 2019	%
Rettifiche di Valore di Attività Finanziarie	5	0	0	-€ 89.597	-76%	-€ 89.597	-0,760

Tabella D) Rettifiche di Valore di Attività Finanziarie

Non sono previste per il 2020 rettifiche di valore di attività finanziarie.

E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff bil es vs bil prev 2020	%	diff bil es 2020 vs bil es 2019	%
Proventi Straordinari	5.553.355	26.050	2.132.660	€ 2.106.610	8087%	-€ 3.420.695	-62%
Oneri Straordinari	1.868.882	37.991	2.069.990	€ 2.031.999	5349%	€ 201.109	11%
Totale Proventi e Oneri Straordinari	3.684.474	-11.941	62.670	€ 74.611	-625%	-€ 3.621.804	-98%

Tabella E.1) e E.2) Proventi e Oneri Straordinari

Relativamente ai componenti straordinari si rileva una variazione incrementale di + 74.611 euro rispetto al bilancio preventivo 2020. Si specifica che tra le sopravvenienze del 2019 erano registrati, come da indicazioni regionali, i contributi per mancato introito ticket e il miglioramento dell'accesso all'emergenza per complessivi 1.839.266,00 euro per i quali la Regione ha previsto una diversa contabilizzazione per l'anno 2020 all'interno dell'aggregato A1 dei contributi.

Si rimanda alle tabelle di nota integrativa (PS02 e PS03 per la parte proventi e PS04 e PS05 per la parte oneri) per gli altri approfondimenti del caso.

Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff bil es vs bil prev 2020	%	diff bil es 2020 vs bil es 2019	%
Irap	10.374.146	10.630.506	10.982.248	€ 351.742	3%	€ 608.102	6%
Irap Personale Dipendente	9.335.526	9.591.885	9.897.146	€ 305.261	3%	€ 561.621	6%
Irap Personale assimilato a Dipendente	839.271	839.271	945.350	€ 106.079	13%	€ 106.079	13%
Irap per Attività Libera Professione	199.349	199.349	139.751	-€ 59.598	-30%	-€ 59.598	-30%
IRES	217.365	217.365	189.546	-€ 27.819	-13%	-€ 27.819	-13%
Acc.to al Fondo Imposte	0	0	0				
Totale Imposte sul Reddito d'esercizio	10.591.511	10.847.871	11.171.794	€ 323.923	3%	€ 580.282	5%

Tabela Y) Imposte sul reddito dell'esercizio

L'aggregato incrementa rispetto al bilancio di preventivo 2020 di + 323.923 euro e al bilancio di esercizio 2019 di + 608.102 euro per effetto della quota parte di IRAP del personale dipendente assunto per fronteggiare l'emergenza covid.

5.5 Servizi non sanitari – Dettaglio

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1580	Lavanderia	SERVIZI OSPEDALIERI	2.580.492,94
BA1580	LAVANDERIA	TOTALE	2.580.492,94
BA1590	Pulizia	COPMA SOC. COOP A.R.L.	4.398.878,11
BA1590	PULIZIA	TOTALE	4.398.878,11
BA1600	Mensa degenti		2.030.842,13
BA1600	Mensa degenti	CIR FOOD S.C.	45.872,58
BA1600	Mensa degenti	CAMST SOC. COOP A.R.L.	1.226.496,40
BA1600	Mensa degenti	COPMA SOC. COOP A.R.L.	244.016,24
BA1600	Mensa degenti	FELSINEA RISTORAZIONE S.R.L.	514.456,91
BA1600	Mensa dipendenti ed assimilati		849.506,21
BA1600	Mensa dipendenti ed assimilati	CIR FOOD S.C.	67.787,37
BA1600	Mensa dipendenti ed assimilati	CAMST SOC. COOP A.R.L.	398.944,82
BA1600	Mensa dipendenti ed assimilati	FELSINEA RISTORAZIONE S.R.L.	130.778,14
BA1600	Mensa dipendenti ed assimilati	COPMA SOC. COOP A.R.L.	251.995,88
BA1600	MENSA	TOTALE	2.880.348,34
BA1610	Riscaldamento	AR.CO LAVORI SOC. COOP. CONS.	293.605,52
BA1610	Riscaldamento	REKEEP S.P.A.	2.642.448,47
BA1610	RISCALDAMENTO	TOTALE	2.936.053,99
BA1620	Servizi informatici	IG CONSULTING S.R.L.	41053,00
BA1620	Servizi informatici	LEPIDA S.C.P.A.	167.495,50
BA1620	SERVIZI DI ASSISTENZA INFORMATICA	TOTALE	208.548,50
BA1630	Trasporti non sanitari e logistica	CER MEDICAL S.R.L.	60.221,64
BA1630	Trasporti non sanitari e logistica	COPMA SOC. COOP A.R.L.	329.539,24
BA1630	Trasporti non sanitari e logistica	C.F.P. SOC.COOP.	29.483,89
BA1630	Trasporti non sanitari e logistica	ANTEA	59.731,20
BA1631	Trasporti non sanitari e logistica	EASY S.R.L.	993,30
BA1630	Trasporti non sanitari e logistica	PLURIMA S.P.A.	21.136,50
BA1630	SERVIZIO TRASPORTI (NON SANITARI)	TOTALE	501.105,77
BA1640	Smaltimento rifiuti	ECO ERIDANIA S.P.A.	550.384,51
BA1640	SMALTIMENTO RIFIUTI	TOTALE	550.384,51
BA1660	utenze telefoniche	TIM S.P.A.	485.534,36
BA1660	utenze telefoniche	LEPIDA S.C.P.A.	155.955,08
BA1660	utenze telefoniche	TOTALE	641.489,44
BA1660	Utenze - energia elettrica	HERA COMM	167,14
BA1661	Utenze - energia elettrica	SERVIZIO ELETTRICO NAZIONALE S.P.A.	193,25
BA1660	Utenze - energia elettrica	EDISON ENERGIA S.P.A.	2.787.507,60

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1660	Utenze - energia elettrica	GSE GESTRORE SERV. EL.	14.589,17
BA1660	UTENZE ELETTRICITA'	TOTALE	2.802.457,16
BA1670	Altre utenze - ACQUA	C.A.D.F. SPA	135.519,14
BA1670	Altre utenze - ACQUA	HERA S.P.A.	275.446,96
BA1670	Altre Utenze - ACQUA		410.966,10
BA1670	Altre utenze - CASSA ECONOMALE	CASA ECONOMALE FERRARA	448,26
BA1670	Altre utenze - CASSA ECONOMALE	CASSA ECONOMALE PORTOMAGGIORE	817,70
BA1670	Altre utenze - CASSA ECONOMALE	CASSA ECONOMALE CODIGORO	1.633,90
BA1670	Altre utenze - CASSA ECONOMALE	CASSA ECONOMALE CENTO	407,35
BA1670	Altre Utenze - CASSA ECONOMALE		3.307,21
BA1670	ALTRE UTENZE	TOTALE	414.273,31
	Altri servizi non san. Da altri Enti Pubblici	AZIENDA USL DI BOLOGNA	15.000,00
BA1730	Altri servizi non san. Da altri Enti Pubblici	AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE TOSCANA SUD EST	19.979,64
BA1730	Altri servizi non san. Da altri Enti Pubblici	AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI FERRARA	1.500,00
BA1730	Altri servizi non san. Da altri Enti Pubblici	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FERRARA	42.262,36
BA1730	Altri servizi non san. Da altri Enti Pubblici	COMUNE DI CENTO	872,00
BA1730	Altri servizi non san. Da altri Enti Pubblici		79.614,00
BA1730	Servizi di prenotazione da pubblico	AFM FARMACIE COMUNALI	177.692,26
BA1730	Servizi di prenotazione da pubblico	SOELIA	80.636,15
BA1730	Servizi di prenotazione da pubblico	LEPIDA	1.212.030,71
BA1730	Servizi di prenotazione da pubblico		1.470.359,12
BA1730	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA ALTRI SOGGETTI PUBBLICI	TOTALE	1.549.973,12
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	FARMACIA NUOVA DEL GUERCINO SNC	20.517,95
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	FARMACIA SABBIONI SNC	15.353,29
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	FARMACIA LIDO DOTT G. SARTO SAS DI STEFANIA SARTO	10.973,89

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	FARMACIA SAVONUZZI S.N.C.	32.184,00
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	FARMACIA SANTA RITA S.N.C. DEI DOTTORI GIOVANNI E VALENTINA LODO	19.905,77
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	FARMACIA ADRIATICA EREDI DR.FORTINI	31.585,78
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	FARMACIA RENAZZO	27.703,28
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	FARMACIA SAN LUIGI DI BERGAMINI MANUELA	11.347,20
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	FARMACIA SCHIAVONI LORETTA	5.151,82
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	BOARI LUIGI	12.339,57
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	FARMACIA SUCCI LEONELLI DOTT.SSA CINZIA	15.456,92
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	CONTATO ROBERTO	11.345,27
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	FARMACIA LODI DEL DOTT. FRANCESCO LODI	14.319,42
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	MARANGONI DR.SSA CLAUDIA FARMACIA	9.416,70
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	FARMACIA DOTT. PASI MICHELE	12,20
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	CASELLI SILVIA	26.463,51
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	FARMACIA SAN PIETRO S.N.C.DELLE DOTT.SSE BRISCAGLI GIORGIA E ROBERTA	20.252,99
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	MATTIAZZO ANNA	10.176,20
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	TOSI ANNA	8.427,26
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	CANTELLI GIANGIACOMO	11.254,26

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	FARMACIA ARCIDIACONO RICCARDO -COLOGNA	5.559,06
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	TREVISANI ELVIRA	9.984,48
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	FANTINI GIUDITTA	3.321,82
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	FARMACIA SAN MARTINO DOTTORI ZANETTI	28.659,03
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	FARMACIA MINGHINI DI MINGHINI DR.SSA MIRELLA	14.767,85
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	FARMACIA MAGNI E BOCCASANTA	10.535,45
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	DE FILIPPIS RAFFAELE	17.579,97
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	FARMACIA GALAVOTTI S.A.S.DI FEDERICA GENNARI & C.	1.173,63
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	PIZZI DONATA	3.912,77
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	LUCIANI LIVIO	11.950,38
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	COLABELLA NICOLA	306,22
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	SATTIN VANDA	2.314,59
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	FARMACIA CONA DR. DISTASO DOMENICO	10.784,31
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	FARMACIA CARETTI SNC DEL DOTT CARETTI SERGIO	28.766,13
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	ARIOSTEA	8.345,05
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	RESCAZZI DR. ALESSANDRO FARMACIA	27.020,56
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	SOFRITTI GIULIANO	666,83

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	CARLINI STEFANO	7.456,89
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	CONSOLINI DOTT.LAURA FARMACIA	15.714,58
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	GHISELLINI PAOLO	14.304,27
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	DELLA SALUTE EREDI DR.PAOLO GISELLINI	1.225,61
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	FARMACIA CENTRALE DI PONTELAGOSCURO SRL	19.290,89
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	FARMACIA CALZOLARI	8.114,72
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	S.GIORGIO FARMACIA	16.271,37
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	FARMACIA PASQUALI SNC	27.632,76
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	FARMACIA VILLA FULVIA DEI DOTT.ROBERTO E SIMONA TAMPIERI S.N.C.	29.214,62
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	CACCIARI LORENZO	13.237,13
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	FARMACIA NAVARRA SNC EREDI CARETTI	3.088,79
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	MELLONI LUCIANA	5.912,13
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	CELTINI DOTT.GIAN PAOLO FARMACIA	15.245,38
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	MARRARA FARMACIA DEL DOTT. PADOVANI	2.295,81
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	PIVANTI DR.MONICA FARMACIA	2.998,74
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	FARMACIA GORINO DOTT.SSA SCARPA	8.846,45
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	MENEGATTI STEFANIA	12.768,28

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	FARMACIA SANTO STEFANO SNC (EX STABELLINI)	24.069,87
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	FARMACIA DOTT.ALFONSO DI VIRIGLIO&G. SNC	12.220,73
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	FARMACIA CELEGHINI DOTT.ORSINI	10.919,97
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	FARM.FORLANI PAOLO SNC	16.829,19
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	FARMACIA PASTI SNC. DOTT.SSE PASTI MARIA E ELISA	16.806,72
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	ORSINI MARIA	12.524,01
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	FARMACIA S.ANTONIO SAS	19.862,57
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	TREVISANI STEFANIA	7.381,96
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	NUOVA FARMACIA LODI	11.812,78
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	CAVALIERI D'ORO SRL FARMACIA	24.191,39
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	FARMACIA LAZZARINI & SIGNORINI SNC	10.911,41
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	FARMACIE PASQUALI E C. SAS	61.098,08
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	FARMACIA CACCIATORI DR.VITTORIO & C.SNC	8.896,72
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	PERELLI	3.030,72
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	MANTOVANI ANNA ADELE	9.874,93
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	TOMAINI FARMACIA DR. GIOVANNI PASETTI	7.667,47
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	NUOVA FARMACIA JUBLIN S.A.S. DEL DOTTOR MARCO DE GRANDI	17.299,12

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	FARMACIA ROMEA DI FARMADDELTA S.A.S.	27.053,98
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	ZANETTI MONIA	5.987,03
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	MB FARMASICURA S.N.C.DELLA DOTT.SSA BOSI ELISABETTA E FIGLIE	20.247,60
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	FARMACIA CORSO SNCDEI DR. NICOLA E GIUSEPPE CORSO	13.829,44
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	MARCHESINI LUCA	10.818,21
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	FARMACIA/FILIPPO SNC DI FILIPPO LUCIO GIOVANNI	12.733,86
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	FARMACIA SGARBI DR.SSA ELISABETTA	4.202,90
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	ACCORSI S.A.S.	6.664,14
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	SAN MICHELE SNC DELLA DOTT.SSA MARIANNA BONDI	988,95
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	FARMACIA AKRAIDEI DOTTORI CARBONE CORRADO E GALLO ANGELO	2.222,36
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	SAN MATTEO SAS DELLA DOTT.SSA SARA BASCHIROTTO	4.873,92
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	FARMACIA FUSAROLI GRANDI SNC DI C. GRANDI E R. GIORGI	16.981,93
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	FARMACIA SAN CASSIANO DEI DOTTORI ALESSANDRO E CARMINE RUSSO S.N.C.	25.479,68
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	FARMACIA TORREGGIANI SNC DI TORREGGIANI ELGA	19.811,58
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	FARMACIA LE STRINE SNC	10.530,56
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	SAN ROMANO SASDELLA DOTT.SSA MONALDI LILIA E C. FARMACIA	9.706,08
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	SEMPREVIVA S.N.C. DI ANNA CARASSINI E VINCENZI COLABELLA	3.974,50

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	FARMACIA SAN GIORGIO	10.648,17
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	FARMACIA AMATO DELLA DOTT.SSA GIOVANNA AMATO	5.295,77
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	FARMACIA FINESSI SNC DI FINESSI GIULIA E FINESSI MARCO	3.149,05
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	FARMACIA DOTT.SARNO DI PIERLUIGI SARNO	5.987,51
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	FARMACIA SABBATANI S.A.S. DELLA DOTT.SSA ROBERTA DROGHETTI	10.559,60
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	FARMACIA SAN CARLO S.N.C. DIMANTOVANI DR.PAOLO E C. SNC	9.630,66
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	ZANELLA ALESSANDRO	6.906,42
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	BORNAZZINI S.N.C.DEL DOTT.CESARE BORNAZZINI E FIGLI	30.012,73
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	FARMACIA DOTT.HOUMANI A. E C. S.A.S.	4.524,99
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	FARMACIA DOTT.SSA ROSARIA BAZZANA	4.080,89
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	FARMACIA MARZOLA SAS DOTT. CARLO SANTI	39.641,94
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	PIRUZZA IGOR-FARMACIA SANTA CHIARA	13.631,30
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	FARMACIA UNICORNO SNC	4.630,88
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	FARMACIA ZANELLA S.N.C.DEI DOTTORI MARCO MARESTI E CLAUDIA TINTORE	19.532,69
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	FARMACIA SANTA RITA SNC	7.411,74
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	FERRARIS SAS FARMACIADOTT.SSA VIVIANA MANZOLI	13.171,85
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	FARMACIA MURDACA DEL DR. MARIO MURDACA	7.301,94

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	FARMACIA CENTRALE SAS DOTT.SSA BORGHI LUCIA	9.392,28
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	FARMACIA BENEÀ SNC DI BENEÀ BRUNO E C.	18.066,24
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	FARMACIA SAN SEBASTIANO S.N.C.	9.159,51
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	FARMACIA GIARDINO SNC	18.225,33
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	LLOYDS RETAIL S.R.L.	140,30
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	VEDIUM PHARMA SRL. FARMACIA DI MANUELA GHINI	16.723,52
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	FARMACIA TREPPONTI SRL	20.550,65
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	FARMACIA SAN GIUSEPPE S.A.S. DI GUCCIARDO ALBERTO & C.	1.683,60
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	FARMACIA DEI MASI S.A.S.DELLA DOTT.SSA MARIA HANAU	7.916,09
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO	FARMACIA SCHIAVONI SNC DELLA DOTT.SSA SCHIAVONI LORETTA E FIGLI	10.036,94
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PRIVATO		1.482.970,78
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - GIORNALI, RIVISTE, OPERE MULTIMEDIALI SU CD	FARMADATI ITALIA S.R.L.	1.850,53
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - GIORNALI, RIVISTE, OPERE MULTIMEDIALI SU CD	ENTE NAZ. ITALIANO UNIFICAZIONE	328,18
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - GIORNALI, RIVISTE, OPERE MULTIMEDIALI SU CD	INFOCAMERE	3.050,00
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - GIORNALI, RIVISTE, OPERE MULTIMEDIALI SU CD	CASSA ECONOMALE FERRARA	198,10
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - GIORNALI, RIVISTE, OPERE MULTIMEDIALI SU CD	IL SOLE 24 ORE S.P.A.	1.219,92

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - GIORNALI, RIVISTE, OPERE MULTIMEDIALI SU CD	IL PENSIERO SCIENTIFICO EDITORE SOCIETA A RESPONSABILITA LIMITATA	3.120,00
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - GIORNALI, RIVISTE, OPERE MULTIMEDIALI SU CD	WOLTERS KLUWER ITALIA S.R.L.	3.051,60
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - GIORNALI, RIVISTE, OPERE MULTIMEDIALI SU CD	IRC EDIZIONI	200,00
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - GIORNALI, RIVISTE, OPERE MULTIMEDIALI SU CD	UPTODATE	19.708,70
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - GIORNALI, RIVISTE, OPERE MULTIMEDIALI SU CD	LEGGERE S.R.L.	1.354,57
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - GIORNALI, RIVISTE, OPERE MULTIMEDIALI SU CD	ELSEVIER	6.534,32
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - GIORNALI, RIVISTE, OPERE MULTIMEDIALI SU CD	RC SNC DI ROMAGNOLI STEFANO E CUPIDO GIULIANO	2.122,90
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - GIORNALI, RIVISTE, OPERE MULTIMEDIALI SU CD	EDRA	5.150,74
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - GIORNALI, RIVISTE, OPERE MULTIMEDIALI SU CD	FENICE DISTR.	10.591,56
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - GIORNALI, RIVISTE, OPERE MULTIMEDIALI SU CD	EBSCO INF.	23.578,33
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - GIORNALI, RIVISTE, OPERE MULTIMEDIALI SU CD		82.059,45
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI BANCARI	CASSA ECONOMALE FERRARA	143,90
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI BANCARI		143,90
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI POSTALI	POSTE ITALIANE	387.899,62
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI POSTALI	POSTEL SPA	23.900,54
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI POSTALI		411.800,16
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SPESE POSTALI	CASSA ECONOMALE FERRARA	90,20
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SPESE POSTALI	CASSA ECONOMALE CENTO	1,50
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SPESE POSTALI	CASSA ECONOMALE COPPARO	1,50
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SPESE POSTALI		93,20

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - PUBBLICITA'	INFO SRL	8.624,92
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - PUBBLICITA'	OPERA ARCHID. PRESERV. FEDE E RELIG	1.830,00
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - PUBBLICITA'	GRUPPO EDITORIALE LUMI SAS	8.052,00
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - PUBBLICITA'	REI SRL	26.840,00
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - PUBBLICITA'	LEXMEDIA SRL	7.203,91
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - PUBBLICITA'	PUBLINVEST ITALIA DI ALBERO BENASSI & C.S.A.S.	2.440,00
BA1741	Altri servizi non sanit. da privato - PUBBLICITA'	SCOOP MEDIA EDIT SOC. COOPERATIVA	13.420,00
BA1742	Altri servizi non sanit. da privato - PUBBLICITA'	PUBBLITEAM S.R.L	12.200,00
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - PUBBLICITA'	VIVENDA	18.848,50
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - PUBBLICITA'		99.459,33
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI VIGILANZA	COOPSERVICE	247.817,03
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI VIGILANZA		247.817,03
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI GESTIONE DEGLI ARCHIVI AZIENDALI	PLURIMA	160.455,07
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI GESTIONE DEGLI ARCHIVI AZIENDALI	LEPIDA	182.492,48
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI GESTIONE DEGLI ARCHIVI AZIENDALI		342.947,55
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI GESTIONE DEI MAGAZZINI	PLURIMA	787.612,19
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI GESTIONE DEI MAGAZZINI	TECNOLOGIE SANITARIE SPA	391.460,06
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI GESTIONE DEI MAGAZZINI		1.179.072,25
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI MEDIAZIONE CULTURALE/LINGUISTICA	CIDAS COOPERATIVA SOCIALE A R.L. ONLUS	51.879,63
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI MEDIAZIONE CULTURALE/LINGUISTICA		51.879,63
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	AUTOSTRADIE PER L'ITALIA SPA	160,51

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	C O S M E D - S.R.L	6,10
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	FARMACIA SABBIONI SNC	537,92
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	TELEPASS	31,65
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	HOGREFE EDITORE S.R.L.	57,95
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	G. OSTI SISTEMI SRL	20,74
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	I.R.C. EDIZIONI S.R.L.	15,90
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	AVIS PROVINCIALE FERRARA	600,00
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	TELPRESS ITALIA	3.362,04
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	A.F.M. FARMACIE COMUNALI FERRARA	27.625,90
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	AIR LIQUIDE MEDICAL SYSTEMS S.R.L.	18,91
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	FONDAZIONE EN.A.I.P. S. ZAVATTA RIMINI	56.444,69
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	NEXI PAYMENTS S.P.A.	531,44
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	NEUPHARMA S.R.L.	122,00
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	KIWA CERMET ITALIA SPA	1.708,00
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	PLASTI FOR MOBIL S.A.S. DI NEBULONI ALESSIO CANDIDO E C.	42,70
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	PLURIMA S.P.A.	286,70
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	ITALIAONLINE S.P.A.	9.760,00
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	ASP DEL DELTA FERRARESE	6.887,49
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	S.G.E. S.N.C. DI MARIA ALINA GAMBA	6.250,88
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	MAC DI CITTADINI IOLE E C. S.A.S.	70,00
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	C.O.I. COMPAGNIA OTTICA ITALIANA SRL	10,98
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	COOPERATIVA OTTANTUNO	783,85
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	FARMACIA SAN MARTINO DOTTORI ZANETTI	1.071,61
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	NASCE UN SORRISO SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	450.238,29
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	GESTHOTEL SRL	177,00

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	GHISELLINI PAOLO	261,10
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	FIDAS RENAZZO	1.350,00
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	CLINICA VETERINARIA ESTENSE	525,51
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	ACCORSI S.A.S.	246,10
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	SEMPREVIVA S.N.C. DI ANNA CARASSINI E VINCENZI COLABELLA	357,14
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	C.I.S.S.P.A.T.CENTRO ITALIANO STUDIO SVILUPPO PSICOTERAPIE	10,00
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	FARMACIA DOTT.SSA ROSARIA BAZZANA	85,53
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	COPIA E STAMPA SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA SEMPLIFICATA	8.068,74
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	DOMINO S.R.L.	12,60
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	MISTRI ALESSANDRO	452,80
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	ROBIN S.R.L.	179,99
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	GEDI DIGITAL S.R.L.	300,00
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	FARMACIA CELEGHINI DOTT.ORSINI	283,61
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	ORSINI MARIA	235,59
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	RESCAZZI DR. ALESSANDRO FARMACIA	586,73
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	AR.ES. S.A.S. DI GASPERINI STEFANIA & C.	1.268,80
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	PIEFFE SERVICE SAS	8.721,50
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	GALLOPLASTIK S.R.L.	89,01
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	PALACE INN S.R.L.	17.178,09
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	SIRTE SRL - QUISISANA OSTELLATO	30.593,84
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	FARMACIA PASQUALI SNC	646,76
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	FARMACIE PASQUALI E C. SAS	355,64
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	PATRIMONIO COPPARO SRL	4.865,43
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	ASSOCIAZIONE OLTRE-TUTTO	500,01
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	DOMOTIME S.R.L.	36,60

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	Cassa Economale Usl Ferrara Cento	27,00
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	Cassa Economale Usl Ferrara 1 Ferrara	1.221,50
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	AUSER ASSOCIAZIONE PER L'AUTOGESTIONE DEI SERVIZI E LA SOLIDARIETA'	11.785,83
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	FARMACIA BENEÀ S.N.C.DI BENEÀ BRUNO E C.	489,20
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	FARMACIA FINESSI S.N.C.DI FINESSI GIULIA E FINESSI MARCO	49,52
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	FARMACIA RENAZZO	679,77
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	FARMACIA TREPPONTI S.R.L.	213,09
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	FARMACIE PASQUALI E C. SAS	418,67
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	MARCHESINI LUCA	151,56
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	MARRARA FARMACIA DEL DOTT.PADOVANI	82,53
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	NUOVA FARMACIA LODI	328,63
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	SOFRITTI GIULIANO	36,01
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	ZANETTI MONIA	154,56
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	ARIOSTEA	219,09
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	BOARI LUIGI	265,61
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	BORNAZZINI S.N.C.DEL DOTT.CESARE BORNAZZINI E FIGLI	427,67
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	CACCIARI LORENZO	336,13
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	CANTELLI GIANGIACOMO	702,28
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	CARLINI STEFANO	100,54
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	CASA DI CURA QUISISANA S.R.L.	13.684,00
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	CASELLI SILVIA	576,23
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	CAVALIERI D'ORO SRL FARMACIA	310,62
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	CELTINI DOTT.GIAN PAOLO FARMACIA	352,64
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	CONSOLINI DOTT.LAURA FARMACIA	336,13
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	CONTATO ROBERTO	181,57

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	DELLA SALUTE EREDI DR.PAOLO GISELLINI	261,10
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	FARM.FORLANI PAOLO SNC	318,13
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	FARMACIA ADRIATICA EREDI DR.FORTINI	376,65
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	FARMACIA AKRAIDEI DOTTORI CARBONE CORRADO E GALLO ANGELO	90,04
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	FARMACIA AMATO DELLA DOTT.SSA GIOVANNA AMATO	138,06
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	FARMACIA ARCIDIACONO RICCARDO -COLOGNA	75,03
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	FARMACIA CACCIATORI DR.VITTORIO & C.SNC	165,07
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	FARMACIA CALZOLARI	211,58
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	FARMACIA CARETTI SNC DEL DOTT CARETTI SERGIO	642,26
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	FARMACIA CENTRALE DI PONTELAGOSCURO SRL	306,12
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	FARMACIA CENTRALE S.A.S. DOTT.SSA BORGHI LUCIA	276,11
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	FARMACIA CONA DR. DISTASO DOMENICO	318,13
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	FARMACIA CORSO SNCDEI DR. NICOLA E GIUSEPPE CORSO	220,59
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	FARMACIA DEI MASI S.A.S.DELLA DOTT.SSA MARIA HANAU	265,61
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	FARMACIA DOTT.ALFONSO DI VIRIGLIOG&G. SNC	285,11
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	FARMACIA DOTT.HOUMANI A. E C. S.A.S.	96,04
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	FARMACIA DOTT.SARNO DI PIERLUIGI SARNO	147,06
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	FARMACIA FUSAROLI GRANDI SNCDI C. GRANDI E R. GIORGI	372,15
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	FARMACIA GALAVOTTI S.A.S.DI FEDERICA GENNARI & C.	34,51
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	FARMACIA GIARDINO SNC	352,64
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	FARMACIA GORINO DOTT.SSA SCARPA	151,56
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	FARMACIA LAZZARINI & SIGNORINI SNC	334,63
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	FARMACIA LE STRINE SNC	195,08
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	FARMACIA LIDO DOTT G. SARTO SAS DI STEFANIA SARTO	208,58
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	FARMACIA LODI DEL DOTT. FRANCESCO LODI	427,67

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	FARMACIA MAGNI E BOCCASANTA	232,59
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	FARMACIA MARZOLA S.A.S.DOTT.CARLO SANTI	751,80
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	FARMACIA MINGHINI DI MINGHINI DR.SSA MIRELLA	135,05
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	FARMACIA MURDACA DEL DR. MARIO MURDACA	94,54
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	FARMACIA NAVARRA SNC EREDI CARETTI	129,05
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	FARMACIA NUOVA DEL GUERCINO SNC	672,27
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	FARMACIA PASTI SNCDOTT.SSE PASTI MARIA E ELISA	369,15
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	FARMACIA ROMEA DI FARMADelta S.A.S.	474,19
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	FARMACIA S.ANTONIO SAS	306,12
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	FARMACIA SABBATANI S.A.S. DEL DOTT. R.TAMPIERI	316,63
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	FARMACIA SAN CARLO S.N.C. DIMANTOVANI DR.PAOLO E C. SNC	226,59
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	FARMACIA SAN CASSIANODEI DOTTORI ALESSANDRO E CARMINE RUSSO S.N.C.	229,59
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	FARMACIA SAN GIORGIO	307,62
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	FARMACIA SAN GIUSEPPE S.A.S. DI GUCCIARDO ALBERTO & C.	37,52
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	FARMACIA SAN LUIGI DI BERGAMINI (MANUELA)	273,11
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	FARMACIA SAN PIETRO S.N.C.DELLE DOTT.SSE BRISCAGLI GIORGIA E ROBERTA	447,18
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	FARMACIA SAN SEBASTIANO S.N.C.	232,59
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	FARMACIA SANTA RITA S.N.C.	106,54
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	FARMACIA SANTA RITA S.N.C. DEI DOTTORI GIOVANNI E VALENTINA LODO	384,15
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	FARMACIA SANTA RITA S.N.C.EX 340177	144,06
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	FARMACIA SANT'AGOSTINO DR.RAFFAELE DE FILIPPIS	420,17
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	FARMACIA SANTO STEFANO SNC	375,15
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	FARMACIA SAVONUZZI DELLE DOTT.SSE RENATA SAVONUZZI ED ELEONORA SA VONUZZI S.N.C.	442,68

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	FARMACIA SCHIAVONI S.N.C. DELLA DOTT.SSA SCHIAVONI LORETTA E FIGLI	300,12
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	FARMACIA SGARBI DR.SSA ELISABETTA	235,59
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	FARMACIA SUCCI LEONELLI DOTT.SSA CINZIA	292,62
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	FARMACIA TORREGGIANI SNC DI TORREGGIANI ELGA	231,09
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	FARMACIA UNICORNO SNC	204,08
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	FARMACIA VILLA FULVIA DEI DOTT.ROBERTO E SIMONA TAMPIERI S.N.C.	750,30
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	FARMACIA ZANELLA S.N.C.DEI DOTTORI MARCO MARESTI E CLAUDIA TINTORE	304,62
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	FARMACIA/FILIPPO SNC DI FILIPPO LUCIO GIOVANNI	328,63
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	FARMACIE PASQUALI E C. SAS	366,15
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	FERRARIS SAS FARMACIADOTT.SSA VIVIANA MANZOLI	283,61
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	LUCIANI LIVIO	172,57
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	MANTOVANI ANNA ADELE	270,11
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	MARANGONI DR.SSA CLAUDIA FARMACIA	267,11
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	MATTIAZZO ANNA	177,07
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	MB FARMASICURA S.N.C.DELLA DOTT.SSA BOSI ELISABETTA E FIGLIE	451,68
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	MELLONI LUCIANA	174,07
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	MENEGATTI STEFANIA	262,61
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	NUOVA FARMACIA JUBLIN S.A.S. DEL DOTTOR MARCO DE GRANDI	414,17
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	PERELLI	253,6
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	PIRUZZA IGOR-FARM.SANTA CHIARA	333,13
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	PIVANTI DR.MONICA FARMACIA	43,52
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	PIZZI DONATA	72,03
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	S.GIORGIO FARMACIA	360,14
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	SAN MATTEO SAS DELLA DOTT.SSA SARA BASCHIROTTO	181,57

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	SAN MICHELE SNC DELLA DOTT.SSA MARIANNA BONDI	679,77
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	SAN ROMANO SASDELLA DOTT.SSA MONALDI LILIA E C. FARMACIA	270,11
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	SATTIN VANDA	48,02
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	TOMAINI FARMACIA DR. GIOVANNI PASETTI	220,59
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	TOSI ANNA	127,55
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	TREVISANI ELVIRA	199,58
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	TREVISANI STEFANIA	85,53
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	VEDIUM PHARMA SRL. FARMACIA DI MANUELA GHINI	741,30
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO	ZANELLA ALESSANDRO	298,62
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - ALTRO		699.943,86
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI IN FARMACIA DA PRIVATO	FARMACIA CALZOLARI	21,35
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI IN FARMACIA DA PRIVATO	MENEGATTI STEFANIA	21,35
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI IN FARMACIA DA PRIVATO	FARMACIA PASTI SNC DOTT.SSE PASTI MARIA E ELISA	21,35
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI IN FARMACIA DA PRIVATO		64,05
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI CHECK POINT - PREVENZIONE COVID 19	COOPSERVICE S.COOP.P.A.	281.960,87
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato - SERVIZI DI CHECK POINT - PREVENZIONE COVID 19		281.960,87
BA1910	MANUTENZIONE E RIPARAZIONE (ORDINARIA ESTERNALIZZATA)	TOTALE	10.928.310,28
BA1920	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE IMMOBILI E PERTINENZE	LA FUTURA SRL	12.204,84
BA1920	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE IMMOBILI E PERTINENZE	REKEEP	2.122.757,98
BA1920	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE IMMOBILI E PERTINENZE	AR.CO. LAVORI SOC. COOP. CONS	1.866.357,86

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1920	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE IMMOBILI E PERTINENZE	CONSORZIO FORMULA AMBIENTE SOCIETA'COOPERATIVA SOCIALE	28.685,45
BA1920	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE IMMOBILI E PERTINENZE	ALVISI STEFANO	550,00
BA1920	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE IMMOBILI E PERTINENZE	CONSORZIO IMPRONTE SOCIALI SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	65.914,50
BA1920	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE IMMOBILI E PERTINENZE	C.L.A.F.F. AMBIENTE S.C.A.	108.372,11
BA1920	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE IMMOBILI E PERTINENZE		4.204.842,74
BA1930	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE IMPIANTI E MACCHINARI	CER MEDICAL	156.147,81
BA1930	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE IMPIANTI E MACCHINARI	TOTALE	156.147,81
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	LYNX SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA	622,20
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	LABOINDUSTRIA S.P.A.	1.483,52
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	MEDTRONIC ITALIA S.P.A.	161,93
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	STRYKER ITALIA S.R.L.	14.466,02
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	I.M. MEDICAL S.A.S. DI IVAN MAINI & C.	453,84
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	MEDICAIR CENTRO S.R.L.	2.492,64
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	PENTAX ITALIA S.R.L.	49.098,66
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	ZIMMER BIOMET ITALIA S.R.L.	570,96
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	OSCAR BOSCAROL SRL	368,44
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	OLYMPUS ITALIA S.R.L.	75.695,51

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	SIEMENS HEALTHCARE S.R.L.	161.632,80
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	GETINGE ITALIA S.R.L.	102.753,29
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	CANON MEDICAL SYSTEMS - S.R.L.	7.044,45
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	AHSI S.P.A.	2.722,62
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	NIKON INSTRUMENTS S.P.A.	97,60
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	MORGAN ITALIA	2.338,74
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	HILL - ROM S.P.A.	5.128,34
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	GUIDO AMMIRATA S.R.L.	3.893,30
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	STERIS S.R.L.	27.819,50
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	AT-OS S.R.L.	47,82
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	C O S M E D - S.R.L	2.459,52
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	GIVAS	347,90
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	C.E.M. SRL	902,80
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	MEDITRON SRL	72.180,03
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	C.F. DI CIRO FIOCCHETTI & C. S.N.C.	2.116,70
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	ZACCANTI SPA CON SOCIO UNICO	10.428,09
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	LANZONI	797,51

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	LEICA MICROSYSTEMS S.R.L.	3.162,12
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	MALVESTIO S.P.A.	4.065,35
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	M.A.W. DI RUBINI GIANLUCA E BREVEGLIERI SAMUELE S.N.C.	10.249,22
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	MOVI	37.820,00
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	MORTARA INSTRUMENT EUROPE SRL	3.488,42
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	PRAESIDIA S.R.L.	1.000,40
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	SAGO MEDICA - S.R.L.	16.528,63
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	STERITEK S.P.A.	30.658,60
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	GE MEDICAL SYSTEMS ITALIA S.P.A	59.190,69
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	SOL S.P.A.	13.081,64
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	VALLE SERVICE DENTAL S.R.L.	415,77
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	CARL ZEISS SPA	4.802,24
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	MEDICAL TRADING DI SITA CINZIA & C. - S.A.S.	2.094,13
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	BURKE & BURKE S.P.A.	12.791,70
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	DRAEGER ITALIA S.P.A.	7.220,41
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	GILSON ITALIA SRL	384,30
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	CISA PRODUCTION SRL	7.226,84

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	NATUS MEDICAL S.R.L.	7.449,24
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	COMPAMED S.R.L.	229,85
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	STEELCO SERVICE S.R.L.	10.593,32
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	EB NEURO SPA	42.311,94
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	MEDITECK S.R.L.	33.440,19
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	HOSPITAL SOLUTIONS BOLOGNA SRL	566,57
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	VISION AMBULANZE - S.R.L.	3.768,58
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	PHILIPS S.P.A.	999.629,50
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	NIHON KOHDEN ITALIA S.R.L.	4.265,12
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	CIREA S.R.L.	370,88
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	TESI S.R.L. TECNOLOGIA & SICUREZZA	30.580,58
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	MEDICAL ADVANCED SERVICES & SOLUTIONS S.R.L.	5.246,00
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	TEKLIFE MEDICAL SRL	18.839,35
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	ECOPLUS S.R.L.	744,20
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	FERNO S.R.L.	6.144,29
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	MI.CO. MEDICAL SRL UNIPERSONALE	2.121,58
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	5.9 S.R.L. CARE WEIGHTING SYSTEM	1.227,26

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	CARDINAL HEALTH ITALY 509 S.R.L.	122,00
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	ALEA DI DADONE SILVIO E C. S.A.S.	183,00
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	M.B. DENTAL S.N.C. DI GREGHI MARCO E VANZINI BRUNO	9.993,37
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	PAM MOBILITY SRL	3.652,68
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	ARJO ITALIA SPA	3.055,26
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	CONMED ITALIA S.R.L.	976,00
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	E.M.S. S.R.L.	530,70
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	MINDRAY MEDICAL ITALY S.R.L.	1.686,52
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	ANGELANTONI LIFE SCIENCE S.R.L.	7.131,63
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	E-MED SRL	740,54
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	CARESTREAM HEALTH ITALIA	130.027,61
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	POLYOFTALMICA NEW S.R.L.	244,00
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	TECNOLIFE SRL	1.134,97
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	BIOTEC SANITA' S.R.L.	6.476,98
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	LAERDAL MEDICAL AS	922,00
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	ESAOTE S.P.A.	44.144,48
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	MEDIMAR S.R.L.	488,00

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	N.O.R.I.S. S.R.L.	732,00
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	ALTHEA ITALIA S.P.A.	35.687,25
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	APPMED S.R.L.	2.111,44
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	FORNASINI MAURO	18.309,76
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	BIOCARE EUROPE SRL	2.955,45
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	CB TECNICA S.N.C. DI BOCCAFOGLIA MARCO, CAVICCHI ANDREA & C.	8.057,94
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	OMNIACELL TERTIA SRL	9.184,04
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	TECHNOLOGIC S.R.L.	23.332,50
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	A CIRCLE S.P.A.	727,97
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	METALARREDINOX S.R.L.	87,84
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	CYBER S.R.L.	305,00
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	ME.SYS S.R.L.	16.325,78
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	SOSTEL S.R.L.	6.503,82
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	OFTALMEDICA S.R.L.	33,55
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	AUTOCOPPARO DI MARCO MANCIN E C. SAS	327,57
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	HACH LANGE S.R.L.	2.481,48
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	SITTA E BALUGANI S.R.L.	3.520,77

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	SADEL MEDICA S.R.L.S.UNIPERSONALE	109,80
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	TIMEDIKA S.R.L.	115,90
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	PINATO MORENO	834,48
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	MIGLIONICO SRL	64,66
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	DYASET S.R.L.	107,09
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	B-COMET SRL	527,04
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	OLMEDO SPECIAL VEHICLES SPA	67,10
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	FIMAS S.R.L.	9.638,00
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	ADIRAMEF S.R.L.	440.754,11
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	TECNOMEDICAL SRL	256.077,25
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	ASSITEC SERVICE ITALIA SRL	1.771,08
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	ZET-TRE S.R.L.	9.741,49
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	C.R. SNC DI CACCHI PARIDE & c.	5.055,93
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	CENTRO DEL CARRELLO SRL	3.412,34
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	SERVICE ELETTRODOMESTICI SNC DI FERROCCI E BISSI	40,00
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	TECN.O. S.R.L.	4.772,64
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	FERROX SRL	646,91

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	MIR SRL - MEDICAL INTERNATIONAL RESEARCH	122,00
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	DORNIER MEDTECH ITALIA S.R.L.	5.990,83
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	MICROPORT CRM S.R.L.	475,80
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	MECCANOTTICA MAZZA S.R.L.	509,96
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	SIRA S.R.L.	453,84
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	BISECCO S.R.L.	1.573,80
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	ALCOOLTEST MARKETING ITALY SRL	315,98
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	GOLDEN STAR S.R.L.	1.602,17
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	CARAVAN SERVICE DI MONARI ALAN	111,02
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	SORDINA SRL	6.633,59
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	MEDI NOVA S.A.S.	195,20
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	EUROCOLUMBUS S.R.L.	2.126,95
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	B. BRAUN MILANO S.P.A.	791,38
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	SMITH & NEPHEW SRL	1.439,60
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	RIMSA P. LONGONI S.R.L.	109,80
BA1940	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	TOTALE	3.028.215,28
BA1960	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI AUTOMEZZI	COLLINARA AUTOLAVAGGIO SNC	836,62

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1960	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI AUTOMEZZI	FONTANA ANTONIO	1.244,40
BA1960	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI AUTOMEZZI	CASSA ECONOMALE CENTO	180,00
BA1960	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI AUTOMEZZI	CASSA ECONOMALE PORTOMAGGIORE	15,00
BA1960	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI AUTOMEZZI	CASSA ECONOMALE CODIGORO	35,00
BA1960	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI AUTOMEZZI	VERRATI AUTOFFICINA S.N.C.	75,65
BA1960	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI AUTOMEZZI	ORION S.R.L.	5.669,34
BA1960	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI AUTOMEZZI	CAVAGION S.N.C.	1.631,00
BA1960	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI AUTOMEZZI	AUTOCOPPARO SI MARCO MANCIN E C. SAS	7.637,12
BA1960	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI AUTOMEZZI	VODAFONE AUTOMOTIVE ITALIA SPA	285.405,38
BA1960	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI AUTOMEZZI	AUTOCARR. SOFFRITTI FABIANO SAS	1.124,35
BA1960	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI AUTOMEZZI	M.E.P. TRUCK SERVICE S.R.L.	67,10
BA1960	Manuten.e ripar. - MENUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI AUTOMEZZI		303.920,96
BA1970	Altre manutenz.e riparaz. - MANUTENZIONE ATTREZZAUTRE INFORMATICHE	COMPUTER CASH FERRARA S.R.L.	10.457,54
BA1970	Altre manutenz.e riparaz. - MANUTENZIONE ATTREZZAUTRE INFORMATICHE	DEDAGRUOP S.P.A.	52.826,00
BA1970	Altre manutenz.e riparaz. - MANUTENZIONE ATTREZZAUTRE INFORMATICHE	ZUCCHETTI AXESS S.P.A.	30.832,33
BA1970	Altre manutenz.e riparaz. - MANUTENZIONE ATTREZZAUTRE INFORMATICHE	DEDAGROUP PUBLIC SERVICES S.R.L.	103.090,00
BA1970	Altre manutenz.e riparaz. - MANUTENZIONE ATTREZZAUTRE INFORMATICHE	SOLARI DI UDINE S.P.A.	671,00

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1970	Altre manutenz.e riparaz. - MANUTENZIONE ATTREZZAUTRE INFORMATICHE	TIM S.P.A	22.311,36
BA1970	Altre manutenz.e riparaz.- MANUTENZIONE ATTREZZAUTRE INFORMATICHE		220.188,23
BA1970	Altre manutenz.e riparaz. - MANUTENZIONE AI SOFTWARE	TIM S.P.A	3.172,00
BA1970	Altre manutenz.e riparaz. - MANUTENZIONE AI SOFTWARE	AB.EL SCIENCE WARE SRL	5.368,00
BA1970	Altre manutenz.e riparaz. - MANUTENZIONE AI SOFTWARE	LOG 80 S.R.L.	6.588,00
BA1970	Altre manutenz.e riparaz. - MANUTENZIONE AI SOFTWARE	DATA PROCESSING S.P.A.	154.314,48
BA1970	Altre manutenz.e riparaz. - MANUTENZIONE AI SOFTWARE	STUDIO STORTI S.R.L.	43.554,00
BA1970	Altre manutenz.e riparaz. - MANUTENZIONE AI SOFTWARE	ONIT GROUP S.R.L.	2.049,60
BA1970	Altre manutenz.e riparaz. - MANUTENZIONE AI SOFTWARE	TOMWARE S.C. A R.L.	91.622,00
BA1970	Altre manutenz.e riparaz. - MANUTENZIONE AI SOFTWARE	KIBERNETES S.R.L.	683,20
BA1970	Altre manutenz.e riparaz. - MANUTENZIONE AI SOFTWARE	KLDISCOVERY ONTRACK SRL	353,80
BA1970	Altre manutenz.e riparaz. - MANUTENZIONE AI SOFTWARE	NEWTEAM S.R.L.	24.633,75
BA1970	Altre manutenz.e riparaz. - MANUTENZIONE AI SOFTWARE	SOFTECH S.R.L.	382.269,72
BA1970	Altre manutenz.e riparaz. - MANUTENZIONE AI SOFTWARE	SMART S.R.L.	15.000,00
BA1970	Altre manutenz.e riparaz. - MANUTENZIONE AI SOFTWARE	DELTA INFORMATICA S.R.L.	138.472,86
BA1970	Altre manutenz.e riparaz. - MANUTENZIONE AI SOFTWARE	REDTURTLE TECHNOLOGY S.R.L.	28.914,00
BA1970	Altre manutenz.e riparaz. - MANUTENZIONE AI SOFTWARE	ENGINEERING - INGEGNERIA INFORMATICA S.P.A.	47.137,14
BA1970	Altre manutenz.e riparaz. - MANUTENZIONE AI SOFTWARE	SOLARI DI UDINE S.P.A.	305,00
BA1970	Altre manutenz.e riparaz. - MANUTENZIONE AI SOFTWARE	CO.M.I.TEL. SRL	70.272,00
BA1970	Altre manutenz.e riparaz. - MANUTENZIONE AI SOFTWARE	GPI S.P.A.	642.818,36
BA1970	Altre manutenz.e riparaz. - MANUTENZIONE AI SOFTWARE	SIGMA S.P.A.	10.004,00
BA1970	Altre manutenz.e riparaz. - MANUTENZIONE AI SOFTWARE	DEDALUS ITALIA S.P.A.	408.653,04
BA1970	Altre manutenz.e riparaz. - MANUTENZIONE AI SOFTWARE	ALTAVIA SRL	13.621,30
BA1970	Altre manutenz.e riparaz. - MANUTENZIONE AI SOFTWARE	IG CONSULTING S.R.L.	156.478,43

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1970	Altre manutenz.e riparaz. - MANUTENZIONE AI SOFTWARE	WINDEX	3.510,55
BA1970	Altre manutenz.e riparaz. - MANUTENZIONE AI SOFTWARE	METEDA S.R.L.	16.396,80
BA1970	Altre manutenz.e riparaz. - MANUTENZIONE AI SOFTWARE	RV INFORMATICA S.N.C.	2.375,07
BA1970	Altre manutenz.e riparaz. - MANUTENZIONE AI SOFTWARE	ACCATRE SRL	4.270,00
BA1970	Altre manutenz.e riparaz. - MANUTENZIONE AI SOFTWARE	C.R.P. SOFTWARE S.R.L.	1.439,60
BA1970	Altre manutenz.e riparaz. - MANUTENZIONE AI SOFTWARE	LEPIDA S.C.P.A.	299.993,89
BA1970	Altre manutenz.e riparaz. - MANUTENZIONE AI SOFTWARE	EL.CO. -S.R.L.	147.498,00
BA1970	Altre manutenz.e riparaz. - MANUTENZIONE AI SOFTWARE	NBS SRL	258.078,80
BA1970	Altre manutenz.e riparaz. - MANUTENZIONE AI SOFTWARE	TEAMSYSTEM S.P.A.	11.309,40
BA1970	Altre manutenz.e riparaz. - MANUTENZIONE AI SOFTWARE	ZUCCHETTI AXESS S.P.A.	3.452,60
BA1970	Altre manutenz.e riparaz. - MANUTENZIONE AI SOFTWARE	ENGINEERING D.HUB SPA	4.026,00
BA1970	Altre manutenz.e riparaz. - MANUTENZIONE AI SOFTWARE	ICONSULTING S.p.A.	6.344,00
BA1970	Altre manutenz.e riparaz. - MANUTENZIONE AI SOFTWARE	BRAINSIX	549,00
BA1970	Altre manutenz.e riparaz. - MANUTENZIONE AI SOFTWARE		3.005.528,39
BA1970	Altre manutenz.e riparaz. - ALTRE MANUTENZIONI	CASSA ECONOMALE FERRARA	60,00
BA1970	Altre manutenz.e riparaz. - ALTRE MANUTENZIONI	AZOLVER ITALIA S.R.L.	536,80
BA1970	Altre manutenz.e riparaz. - ALTRE MANUTENZIONI	TELSAT DI PEGGIO IVANO & C. SNC	451,40
BA1970	Altre manutenz.e riparaz. - ALTRE MANUTENZIONI	CB TECNICA S.N.C. DI BOCCAFOGLIA MARCO, CAVICCHI ANDREA & C.	6.693,51
BA1970	Altre manutenz.e riparaz. - ALTRE MANUTENZIONI	SERVICE ELETTRODOMESTICI SNC DI FERROCCI E BISSI	1.725,16
BA1970	Altre manutenz.e riparaz. - ALTRE MANUTENZIONI		9.466,87
BA1971	ALTRE MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	TOTALE	3.235.183,49

5.6 Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti

L'elaborazione del modello ministeriale per livelli assistenziali LA avviene secondo le modalità di seguito esposte. I dati dei centri di costo della contabilità analitica, raccordata con la contabilità generale, vengono riaggregati per macroaree di offerta, riconducibili in ultima istanza ai livelli di assistenza, intesi come espressione delle funzioni assistenziali erogatrici delle prestazioni sanitarie. Il ribaltamento dei costi generali e comuni avviene come segue: vengono ribaltati dapprima i costi generali d'azienda, poi i costi comuni di macrostruttura e, da ultimo, i costi comuni di area. I costi di volta in volta allocati sono comprensivi delle relative quote di costi precedentemente attribuiti. Sono esclusi dal processo di ribaltamento i costi relativi alla libera professione, all'assistenza agli stranieri ed alle sperimentazioni gestionali.

La configurazione di costo utilizzata per la costruzione del modello LA è a costo pieno.

Non sono presenti confronti con le altre aziende. Tale tipo di elaborazione non è presente a livello nazionale, mentre a livello regionale viene resa disponibile un'analisi di confronto tramite il costo procapite.

Sono stati puntualmente ribaltati i costi comuni di area sui singoli livelli assistenziali (costi generali Dipartimento Sanità Pubblica, Costi Generali Dipartimento Cure Primarie, Costi generali Dipartimento di Salute Mentale, Costi Generali di Presidio e Costi allocati sulle Attività di Supporto), soprattutto per quanto riguarda i fattori produttivi delle Manutenzioni, dei Servizi Tecnici (Mensa, Pulizie, Ristorazione, Servizi di Supporto), delle Utenze (Energia Elettrica, Acqua e Telefonia) e degli Ammortamenti.

In questo modo sono stati oggetto di ribaltamento sui diversi livelli assistenziali i seguenti costi:

- Costi dei beni, servizi e del personale a supporto delle diverse aree assistenziali, sia specifico di area che delle diverse attività di supporto (direzione generale, servizi amministrativi e di controllo, servizi tecnici, Servizi Centrali, Formazione e Attività per la sicurezza)
- Costi delle Poste di Riconciliazione (Irap del Personale Dipendente, Sopravvenienze e Insussistenze straordinarie, Svalutazioni, Accantonamenti al personale in quiescenza e per quote non utilizzate dei contributi, Tasse e Imposte non sul reddito, Interessi su Mutui).

A seguito dell'approvazione del Decreto del 24 maggio 2019 il modello LA (Livelli Assistenziali) ha subito una serie di modifiche per rendicontare le spese sostenute dalle Aziende Sanitarie rispetto ai nuovi LEA, aggiornati con DPCM 12 gennaio 2017.

Rispetto al passato il Ministero ha dato una serie di indicazioni rispetto all'allocazione di specifiche voci di costo nei livelli assistenziali e rispetto alle modalità di ribaltamento dei cosiddetti servizi intermedi.

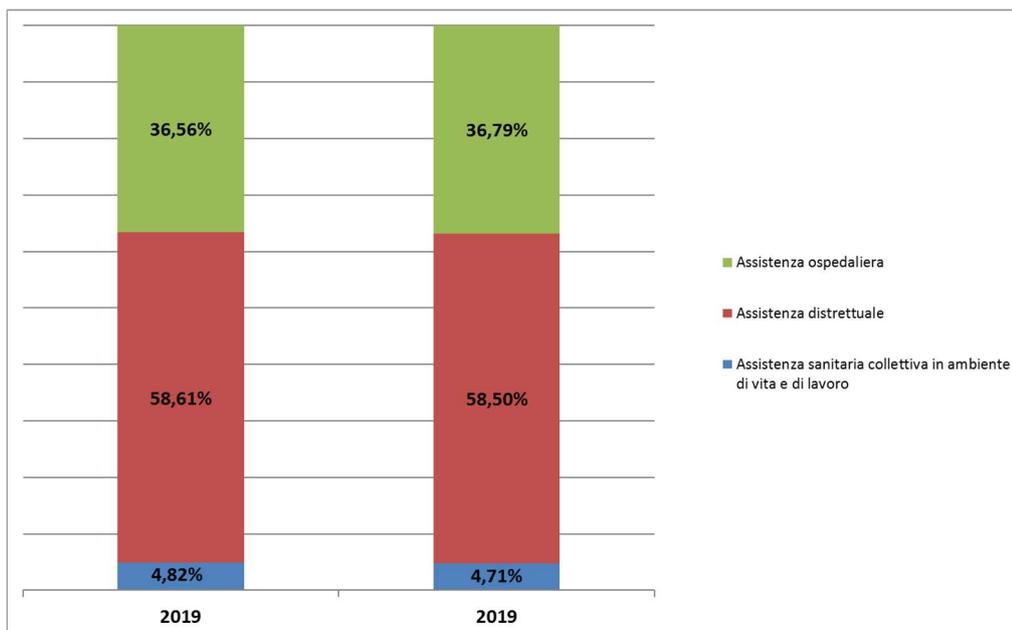
In particolare nel modello LA:

- a) Sono stati compresi i costi relativi alla compartecipazione al personale per attività libero professionale intramoenia;
- b) Il costo dello screening, in tutte le sue fasi, è stato imputato sulla sanità pubblica;
- c) I costi della somministrazione farmaci, sia diretta che in mobilità, sono stati suddivisi nei diversi livelli distrettuali e ospedalieri come da indicazioni ministeriali (Distribuzione diretta di farmaci, Distribuzione per conto, Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa per specialistica e per ass. ospedaliera per acuti);
- d) i costi intermedi di delle radiologie e dei laboratori per pazienti interni sono stati ribaltati sui reparti di degenza, utilizzando quale driver di ribaltamento la valorizzazione a DM delle prestazioni erogate.

Il modello ministeriale LA per l'anno 2020 evidenzia un costo complessivo aziendale pari a 751,152 milioni di euro, suddiviso nei tre livelli assistenziali nelle seguenti proporzioni:

	2019	%
Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	36.231.443	4,82%
Assistenza distrettuale	440.286.088	58,61%
Assistenza ospedaliera	274.635.098	36,56%
TOTALE	751.152.629	

Rispetto al 2019 si registra un aumento dei costi pari al + 2,21 %, con diversa distribuzione sui livelli di assistenza. Il grafico di seguito riportato illustra tali valori:



L'incremento dei costi aziendali per livelli assistenziali ha impattato diversamente sui diversi livelli assistenziali, così come esplicitato nella seguente tabella:

	2019	2019	diff.	%
Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	€ 36.231.443	€ 34.631.681	€ 1.599.763	4,62%
Assistenza distrettuale	€ 440.286.088	€ 429.906.672	€ 10.379.416	2,41%
Assistenza ospedaliera	€ 274.635.098	€ 270.374.368	€ 4.260.730	1,58%
TOTALE	€ 751.152.629	€ 734.912.720	€ 16.239.908	2,21%

Il dato in incrementa evidenzia la maggior attività erogata per fronteggiare la pandemia, tra i quali:

- contact tracing e drive-through
- supporto alla popolazione positiva mediante covid hotel e attivazione della cra covid,
- maggiori costi per DPI (sia per i servizi e i reparti ospedalieri, sia per le strutture private accreditate e socio sanitarie)
- maggiori costi di sanificazione e allestimenti dei reparti, dei servizi per aderire alle nuove norme dettate dalla pandemia.

Modello LA 2020

Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi-Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi-Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/insussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA														
Sorveglianza, prevenzione e controllo delle n	2.781.201,62	37.861,61	121.065,89	235.124,92	474.335,09	2.867.819,35	7.756,42	174.914,48	272.349,52	223.544,21	13.997,52	187.141,31	19.329,00	7.416.440,94
Vaccinazioni	2.776.113,95	30.289,28	96.852,58	188.099,80	379.467,89	2.294.255,25	6.205,13	139.931,47	217.879,46	178.835,34	11.198,00	149.712,86	15.463,18	6.484.304,19
Altri interventi per la sorveglianza, prevenzi	5.087,67	7.572,33	24.213,31	47.025,12	94.867,20	573.564,10	1.551,29	34.983,01	54.470,06	44.708,87	2.799,52	37.428,45	3.865,82	932.136,75
Tutela della salute e della sicurezza degli am	2.353,36	11.650,13	49.718,34	66.227,17	92.829,73	1.183.026,79	3.185,34	66.534,01	111.846,01	18.099,33	5.748,38	75.593,33	7.937,88	1.694.749,80
Sorveglianza, prevenzione e tutela della salu	5.874,90	40.828,75	116.488,20	274.552,48	492.238,11	2.338.448,06	383.916,20	192.610,41	260.250,68	169.286,65	13.375,69	187.691,42	18.470,33	4.494.031,88
Salute animale e igiene urbana veterinaria	13.705,50	46.958,16	159.639,78	274.002,52	583.323,30	3.761.209,47	10.227,76	248.894,36	361.220,34	175.025,51	18.457,39	246.002,25	25.487,59	5.924.153,93
Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei	3.104,39	18.591,34	65.408,56	147.104,17	242.913,70	1.555.086,09	4.190,58	88.814,22	147.142,67	102.570,26	7.562,47	102.216,84	10.442,93	2.495.148,22
Sorveglianza, prevenzione delle malattie cro	60.031,93	33.428,33	6.232.163,18	321.720,20	428.904,90	2.574.597,98	7.139,91	213.475,05	268.915,48	114.545,27	14.260,13	213.623,11	19.650,20	10.502.455,67
Screening oncologici	34.394,85	12.884,82	5.862.228,85	104.125,35	219.102,89	1.605.659,51	3.624,36	110.521,96	145.475,37	45.085,21	7.915,84	103.237,60	10.889,44	8.265.146,05
Programmi organizzati svolti in apposita Unit	137,00	678,20	2.894,34	3.855,38	5.404,03	68.867,39	185,43	3.873,22	6.511,01	1.053,64	334,64	4.400,65	462,10	98.657,03
Programmi organizzati svolti in ambito consu	34.257,85	12.206,62	5.859.334,51	100.269,97	213.698,86	1.536.792,12	3.438,93	106.648,74	138.964,36	44.031,57	7.581,20	98.836,95	10.427,34	8.166.489,02
Programmi organizzati svolti in ambito osped	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre attività di Sorveglianza e prevenzione d	25.637,08	20.543,51	369.934,33	217.594,85	209.802,01	968.938,47	3.515,55	102.953,09	123.440,11	69.460,06	6.344,29	110.385,51	8.760,76	2.237.309,62
Altre attività svolte in ambito extra-ospedal	25.637,08	20.543,51	369.934,33	217.594,85	209.802,01	968.938,47	3.515,55	102.953,09	123.440,11	69.460,06	6.344,29	110.385,51	8.760,76	2.237.309,62
Altre attività svolte in ambito ospedaliero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Attività medico legali per finalità pubbliche	2.068,80	16.864,02	66.325,99	207.950,32	131.615,28	848.682,07	2.769,83	184.616,30	150.523,96	52.773,65	9.341,44	67.209,90	6.902,40	1.747.643,96
Contributo Legge 210/92	0,00	0,00	0,00	1.956.864,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.956.864,87
TOTALE PREV. COLLETTIVA E SANITA PUBBLICA	2.868.340,50	206.182,34	6.810.809,94	3.483.546,65	2.446.160,11	15.128.869,81	419.186,04	1.169.858,83	1.572.248,66	855.844,88	82.743,02	1.079.478,16	108.220,33	36.231.489,27
ASSISTENZA DISTRETTUALE														
Assistenza sanitaria di base	499.821,34	336.019,14	40.669.795,50	1.013.867,05	8.753.708,87	3.691.290,01	16.336,99	2.463.409,59	1.332.753,95	587.237,83	245.024,75	474.824,90	49.536,16	60.133.626,08
Medicina generale	75.368,28	15.119,88	34.223.577,36	44.667,09	557.892,54	121.070,07	1.985,03	35.108,27	217.434,27	11.434,81	7.584,60	61.024,19	6.018,91	35.378.285,30
Medicina generale - attività in convenzione	74.838,18	14.976,65	31.956.649,07	44.104,57	552.728,54	119.592,14	1.957,60	34.623,13	216.732,61	11.276,80	7.523,05	59.391,62	5.935,74	33.100.329,70
Medicina generale - prestazioni erogate nelle	0,00	0,00	1.152.599,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.152.599,18
Medicina generale - prestazioni erogate pres	0,00	0,00	991.429,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	991.429,89
Medicina generale - programmi vaccinali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Medicina generale - attività presso UCCP	154,35	143,23	11.889,56	562,52	5.164,00	1.477,93	27,43	485,14	701,66	158,01	61,55	1.632,57	83,17	22.541,12
Medicina generale - attività presso Ospedali	375,75	0,00	111.009,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	111.385,41
Pediatria di libera scelta	1.903,63	1.261,27	5.736.415,55	771,17	5.705,91	1.878,66	34,87	616,69	14.990,92	200,85	78,25	1.002,19	105,73	5.764.965,69
Pediatria di libera scelta - attività in convenz	18,73	182,06	5.715.120,14	715,10	5.705,91	1.878,66	34,87	616,69	14.990,92	200,85	78,25	1.002,19	105,73	5.740.650,10
Pediatria di libera scelta - prestazioni erogate	0,00	0,00	3.315,51	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.315,51
Pediatria di libera scelta - programmi vaccina	0,00	0,00	17.979,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.979,90
Pediatria di libera scelta - attività presso UCC	1.884,90	1.079,21	0,00	56,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.020,18
Pediatria di libera scelta - attività presso Osp	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altra assistenza sanitaria di base	422.549,43	319.637,99	709.802,59	968.428,79	8.190.110,42	3.568.341,28	14.317,09	2.427.684,63	1.100.328,76	575.602,17	237.361,90	412.798,52	43.411,52	18.990.375,09
Altra assistenza sanitaria di base - UCCP	305.436,53	273.179,11	620.681,05	830.780,34	7.197.981,75	2.478.863,73	10.138,61	1.528.161,44	993.275,03	401.163,77	227.981,89	291.390,05	30.741,77	15.189.775,07
Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali d	117.112,90	46.458,88	89.121,54	137.648,45	992.128,67	1.089.477,55	4.178,48	899.523,19	107.053,73	174.438,40	9.380,01	121.408,47	12.669,75	3.800.600,02
Continuità assistenziale	23.983,59	25.274,41	4.186.360,50	9.043,56	112.409,71	127.407,69	357,94	6.330,66	45.813,48	20.834,07	803,22	10.287,29	1.085,31	4.569.991,43
Assistenza ai turisti	1.749,71	387,85	63.297,19	168,80	39.885,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	105.489,24
Emergenza sanitaria territoriale	210.073,67	115.886,09	4.133.831,28	547.649,06	1.565.022,99	7.475.287,71	24.863,22	2.439.467,08	642.046,21	435.925,92	56.817,09	714.590,93	75.388,94	18.436.850,19
Assistenza farmaceutica	31.335.744,23	16.460,89	69.711.744,41	1.503.336,68	631.722,59	1.035.422,16	2.590,10	120.819,02	143.021,83	51.634,11	5.812,30	74.441,20	7.853,58	104.640.603,10
Assistenza farmaceutica erogata in regime di	658,02	7.266,34	45.612.005,71	435.153,02	221.074,32	392.684,00	1.187,85	96.018,06	107.152,55	29.088,80	2.665,59	34.139,66	3.601,75	46.942.695,67
Assistenza farmaceutica - erogazione diretta	28.970.036,56	9.039,78	24.099.738,70	928.729,82	410.648,27	642.738,16	1.402,25	24.800,96	35.869,28	22.545,31	3.146,71	40.301,54	4.251,83	55.193.249,17
Assistenza farmaceutica - erogazione diretta	21.769.891,67	9.039,78	20.119.703,02	928.729,82	410.648,27	642.738,16	1.402,25	24.800,96	35.869,28	22.545,31	3.146,71	40.301,54	4.251,83	44.013.068,60
Assistenza farmaceutica - erogazione diretta	7.200.144,89	0,00	3.980.035,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.180.180,57
Assistenza farmaceutica - erogazione diretta	2.365.049,65	154,77	0,00	139.453,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.504.658,26
Assistenza integrativa e protesica	4.026.166,31	764,63	5.570.011,04	0,00	59,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.459,40	4.570,97	0,00	9.603.031,39
Assistenza integrativa - Totale	2.367.538,48	0,00	1.750.093,01	0,00	29,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.459,40	0,00	0,00	4.119.120,41
Assistenza integrativa - Presidi per persone a	1.603.032,76	0,00	196.575,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.147,55	0,00	0,00	1.800.755,58
Assistenza integrativa - Prodotti destinati ad	93.465,98	0,00	1.553.517,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.646.983,72
Assistenza integrativa -Dispositivi monouso f	671.039,74	0,00	0,00	0,00	29,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	311,85	0,00	0,00	671.381,11
Assistenza protesica	1.658.627,83	764,63	3.819.918,03	0,00	29,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.570,97	0,00	5.483.910,98

Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizi-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi-Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi-Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/ insussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
Assistenza specialistica ambulatoriale	7.342.461,80	599.236,75	72.228.668,17	5.918.774,66	6.241.365,19	24.373.467,82	70.378,26	4.470.603,50	2.459.877,40	1.819.206,91	184.359,18	2.444.715,92	213.397,20	128.366.512,76
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attivi	7.011.580,53	468.716,23	2.646.641,00	3.952.026,01	4.254.715,71	16.515.716,20	38.674,45	2.605.762,29	871.894,33	1.141.216,89	114.270,16	1.209.957,32	117.266,59	40.948.437,71
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attivi	26.349,01	2.564,52	15.408,00	35.769,04	25.154,97	95.320,83	218,22	17.965,32	4.161,72	7.919,16	703,40	6.481,39	661,67	238.677,25
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attivi	309.797,07	144.515,86	336.799,59	2.391.010,95	1.337.514,10	5.371.904,79	12.206,48	834.414,87	363.470,25	384.484,34	36.046,01	364.628,09	37.011,83	11.923.804,23
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attivi	6.675.434,45	321.635,85	2.294.433,41	1.525.246,02	2.892.046,64	11.048.490,58	26.249,75	1.753.382,10	504.262,36	748.813,39	77.520,75	838.847,84	79.593,09	28.785.956,23
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attivi	330.881,27	130.520,52	69.582.027,17	1.966.748,65	1.986.649,48	7.857.751,62	31.703,81	1.864.841,21	1.587.983,07	677.990,02	70.089,02	1.234.758,60	96.130,61	87.418.075,05
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attiv	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	770,16	0,00	770,16
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attiv	9.239,13	11.755,69	2.567.419,27	379.101,67	65.929,70	246.867,44	1.002,14	203.377,33	72.855,23	41.542,57	2.200,49	28.802,09	3.038,63	3.633.131,38
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attiv	320.998,34	118.764,83	56.155.418,44	1.587.646,98	1.920.719,78	7.610.884,18	30.701,67	1.661.463,88	1.515.127,84	636.447,45	67.888,53	1.205.186,35	93.091,98	72.924.340,25
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attiv	643,80	0,00	10.859.189,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.859.833,26
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attiv	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Assistenza specialistica ambulatoriale - trasp	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Assistenza sociosanitaria distrettuale, domic	1.152.005,02	278.890,45	8.046.636,48	8.892.619,08	4.920.108,41	18.441.553,38	44.922,54	1.312.897,84	1.115.554,27	1.268.049,00	101.086,33	1.415.631,83	136.211,74	47.126.166,37
Assistenza sociosanitaria distrettuale, domici	763.777,95	77.221,60	3.878.430,79	6.236.104,32	1.835.512,46	3.976.387,94	8.685,33	158.265,13	222.168,89	292.480,52	19.490,24	257.184,99	26.335,19	17.752.045,35
Cure domiciliari	763.777,95	77.221,60	3.878.430,79	6.236.104,32	1.835.512,46	3.976.387,94	8.685,33	158.265,13	222.168,89	292.480,52	19.490,24	257.184,99	26.335,19	17.752.045,35
Cure palliative domiciliari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Assistenza sociosanitaria distrettuale, domici	73.774,09	55.229,60	1.009.486,63	253.811,79	1.297.376,78	2.113.631,99	6.499,73	114.957,64	166.261,53	165.605,11	14.585,67	248.449,59	19.708,14	5.539.378,29
Assistenza sociosanitaria distrettuale, domici	6.239,63	77.540,23	564.969,11	277.041,35	529.650,45	4.006.521,89	9.156,94	152.935,52	249.907,09	256.919,08	21.819,77	268.414,21	27.765,18	6.448.880,45
Assistenza sociosanitaria distrettuale, domici	65.689,66	48.781,20	527.638,29	789.018,56	859.167,30	5.675.573,91	13.186,46	459.957,17	359.879,19	363.917,57	28.954,77	382.437,66	39.983,29	9.614.185,03
Assistenza sociosanitaria distrettuale, domici	0,00	0,00	1.700.370,89	712.130,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.412.501,79
Assistenza sociosanitaria distrettuale, domici	242.523,69	20.117,82	365.740,77	624.512,16	398.401,42	2.669.437,65	7.394,08	426.782,38	117.337,57	189.126,72	16.235,88	259.145,38	22.419,94	5.359.175,46
Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	51.313,50	50.324,02	10.145.259,66	273.336,78	665.619,10	2.087.733,65	3.452,32	362.402,46	94.057,36	155.779,06	7.580,59	99.119,40	10.467,94	14.006.445,84
Assistenza sociosanitaria semi-residenziale -	19.853,11	49.043,76	64.136,45	105.337,12	575.839,70	1.309.113,07	3.357,79	253.236,22	91.639,45	112.294,89	7.373,02	96.402,50	10.181,31	2.697.808,39
Assistenza sociosanitaria semi-residenziale -	31.356,48	0,00	3.757.278,21	0,00	34.008,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.822.642,79
Assistenza sociosanitaria semi-residenziale -	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Assistenza sociosanitaria semi-residenziale -	103,91	1.280,26	6.323.845,00	167.999,66	55.771,30	778.620,58	94,53	109.166,24	2.417,91	43.484,17	207,57	2.716,90	286,63	7.485.994,66
Assistenza sociosanitaria semi-residenziale -	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Assistenza sociosanitaria residenziale	1.359.254,47	147.466,31	40.868.892,89	336.793,77	1.653.371,73	4.787.152,07	10.212,58	425.569,96	276.642,80	319.056,88	24.172,61	294.836,75	30.966,06	50.534.379,88
Assistenza sociosanitaria residenziale - Assist	64.047,01	125.273,37	4.826.558,47	224.202,88	1.326.138,92	3.970.959,56	8.967,26	201.416,98	244.730,57	258.328,64	21.192,92	259.044,62	27.190,07	11.558.280,27
Assistenza sociosanitaria residenziale - Assist	42.615,65	2.688,89	7.746.071,27	20.521,63	61.555,26	374.727,67	905,14	173.636,37	23.153,25	36.920,92	1.987,50	26.014,23	2.744,51	8.513.542,29
Assistenza sociosanitaria residenziale - Assist	0,00	0,00	1.022.608,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.022.608,72
Assistenza sociosanitaria residenziale - Assist	1.089.016,35	7.082,44	24.643.000,89	74.083,35	252.626,52	308.315,53	37,58	44.459,71	959,84	18.237,87	92,13	1.079,95	113,94	26.439.106,10
Assistenza sociosanitaria semi-residenziale -	163.575,46	12.421,61	862.597,62	17.985,91	13.051,03	133.149,31	302,60	6.047,90	7.799,14	5.569,45	671,06	8.697,95	917,54	1.232.786,58
Assistenza sociosanitaria residenziale - Assist	0,00	0,00	1.768.055,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.768.055,92
Assistenza termale	0,00	0,00	622.141,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	622.141,22
Assistenza presso strutture sanitarie interne	125.983,65	13.671,56	182.452,56	219.241,39	159.754,39	1.128.109,10	2.859,60	49.288,14	101.360,26	53.778,20	6.279,09	89.318,36	8.670,72	2.140.767,02
TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	46.128.557,29	1.584.382,10	256.429.090,90	18.714.830,83	24.743.027,71	63.147.423,59	175.973,55	11.650.779,25	6.211.127,56	4.711.501,98	633.394,56	5.622.337,55	533.577,65	440.286.004,52
ASSISTENZA OSPEDALIERA														
Attività di Pronto soccorso	851.541,09	252.597,94	4.089.936,12	2.363.640,41	2.434.972,35	8.757.475,89	21.743,94	2.326.720,85	458.571,94	897.416,78	62.927,96	660.115,73	65.930,83	23.243.591,83
Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	788.067,40	217.699,20	4.006.270,72	1.894.140,11	2.122.335,96	7.401.989,15	18.711,18	2.132.009,43	376.484,73	818.899,69	53.972,16	569.652,67	56.735,05	20.456.967,45
Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per	677.930,99	200.801,91	3.914.313,00	1.626.660,81	1.898.472,29	6.306.390,04	15.792,23	1.869.853,53	323.472,93	701.544,39	46.905,04	482.557,34	47.884,35	18.112.578,85
Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per	110.136,41	16.897,29	91.957,72	267.479,30	223.863,67	1.095.599,11	2.918,95	262.155,90	53.011,80	117.355,30	7.067,12	87.095,33	8.850,70	2.344.388,60
Accertamenti diagnostici strumentali e consu	63.473,69	34.898,74	83.665,40	469.500,30	312.636,39	1.355.486,74	3.032,76	194.711,42	82.087,21	78.517,09	8.955,80	90.463,06	9.195,78	2.786.624,38
Assistenza ospedaliera per acuti	6.377.291,58	526.536,46	151.604.168,87	5.890.246,33	8.224.544,24	35.962.358,77	91.113,02	6.536.012,08	1.581.189,16	2.613.293,63	240.418,33	2.649.008,46	276.268,07	222.572.449,00
Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Hosp	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Surg	60.840,83	12.566,75	2.541.949,24	138.738,67	139.109,08	892.281,39	2.063,67	70.165,42	34.946,83	44.579,96	5.176,92	59.816,71	6.257,35	4.008.492,82
Assistenza ospedaliera per acuti - in Degenza	6.316.450,75	513.969,71	148.730.711,51	5.751.507,66	8.085.435,16	35.070.077,38	89.049,35	6.465.846,66	1.546.242,33	2.568.713,67	235.241,41	2.589.191,75	270.010,72	218.232.448,06
Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad	0,00	0,00	331.508,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	331.508,12
Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Assistenza ospedaliera per lungodegenti	626.485,22	72.373,01	16.040.705,19	566.264,13	1.307.632,66	3.953.872,75	11.549,73	1.433.538,51	194.736,17	355.144,38	29.166,18	334.762,44	35.020,47	24.961.250,84
Assistenza ospedaliera per riabilitazione	7.714,95	8.562,23	2.426.349,62	57.965,30	175.631,13	888.697,32	2.146,40	112.703,65	35.972,4					

Modello LA 2019

Importi in migliaia di euro	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi-Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/insussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA														
Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi di vaccinazione	3.583.806,68	28.460,00	250.741,48	197.227,48	632.661,05	2.107.321,74	10.347,12	125.056,38	204.972,98	213.766,45	19.547,75	80.940,73	17.976,04	7.472.825,89
Vaccinazioni	3.582.097,69	23.156,05	245.769,98	55.660,69	511.635,86	1.691.859,83	8.502,27	102.759,38	168.427,13	172.304,66	16.062,49	66.430,97	14.771,00	6.659.437,99
Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	1.708,99	5.303,95	4.971,50	141.566,79	121.025,19	415.461,91	1.844,85	22.297,01	36.545,85	41.461,79	3.485,27	14.509,76	3.205,04	813.387,90
Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	151,62	6.952,81	10.843,10	14.806,09	54.048,46	906.143,76	4.023,71	48.630,89	79.708,30	12.667,37	7.601,55	30.071,04	6.990,36	1.182.639,08
Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	562,35	37.635,28	39.096,24	78.900,08	673.468,61	2.720.078,48	526.593,95	210.377,24	287.396,86	183.028,69	27.408,42	109.578,00	25.204,67	4.919.328,89
Salute animale e igiene urbana veterinaria	7.715,43	45.033,78	42.431,68	83.310,17	671.792,70	3.506.082,26	15.745,68	226.246,49	315.832,80	178.158,05	29.746,72	117.675,05	27.354,96	5.267.125,76
Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	754,98	15.265,38	16.247,48	57.962,01	297.572,06	1.357.769,45	6.029,15	72.869,08	119.435,53	97.887,01	11.390,30	47.743,32	10.474,47	2.111.400,21
Sorveglianza, prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani	33.528,49	23.879,59	5.826.991,96	171.441,58	298.046,23	1.796.250,93	6.631,45	165.892,82	187.824,09	82.869,32	17.965,61	166.839,76	16.521,11	8.794.682,94
Screening oncologici	22.055,75	7.755,42	5.520.040,48	18.996,26	111.994,04	958.123,69	1.475,78	73.707,00	85.692,01	22.801,60	8.225,51	103.262,45	7.564,15	6.941.694,17
Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	11,70	536,68	837,00	1.142,91	35.217,43	69.942,09	310,59	3.753,84	6.152,63	6.822,69	586,78	2.321,20	539,60	128.175,14
Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale/territoriale	22.044,05	7.218,75	5.519.203,48	17.853,35	76.776,61	888.181,60	1.165,20	69.953,16	79.539,38	15.978,91	7.638,73	100.941,25	7.024,55	6.813.519,03
Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani	11.472,74	16.124,16	306.951,48	152.445,32	186.052,19	838.127,24	5.155,67	92.185,82	102.132,08	60.067,72	9.740,10	63.577,31	8.956,96	1.852.988,77
Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	11.472,74	16.124,16	306.951,48	152.445,32	186.052,19	838.127,24	5.155,67	92.185,82	102.132,08	60.067,72	9.740,10	63.577,31	8.956,96	1.852.988,77
Altre attività svolte in ambito ospedaliero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Attività medico legali per finalità pubbliche	1.345,43	18.654,76	75.975,84	159.352,15	205.692,27	929.969,15	7.955,69	920.856,20	194.559,26	60.115,36	15.029,82	65.872,27	13.821,36	2.669.199,56
Contributo Legge 210/92	0,00	0,00	0,00	2.132.828,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.132.828,00
TOTALE PREV. COLLETTIVA E SANITA PUBBLICA	3.627.864,99	175.881,60	6.262.327,80	2.895.827,56	2.833.281,38	13.323.615,77	577.326,74	1.769.929,10	1.389.729,83	828.492,25	128.690,18	618.720,17	118.342,97	34.550.030,34
ASSISTENZA DISTRETTUALE														
Assistenza sanitaria di base	404.927,10	182.473,20	39.475.699,86	508.526,76	6.567.988,62	3.222.078,21	7.673,10	1.605.755,34	1.417.032,96	517.976,30	50.302,81	142.482,22	46.258,26	54.149.174,74
Medicina generale	64.123,48	11.547,38	33.630.458,74	11.523,24	215.234,29	131.481,55	818,00	31.437,99	202.389,12	10.735,98	5.362,56	19.838,15	4.931,39	34.339.881,87
Medicina generale - attività in convenzione	63.769,79	8.761,15	30.494.518,46	7.219,22	190.075,94	98.690,80	502,34	19.306,45	188.600,83	7.720,84	3.293,20	13.054,94	3.028,42	31.098.542,36
Medicina generale - prestazioni erogate nelle cure domiciliari	17,96	1.151,94	1.536.798,81	1.806,26	10.733,69	14.592,44	140,47	5.398,67	6.135,95	1.341,78	920,88	2.513,06	846,84	1.582.398,73
Medicina generale - prestazioni erogate presso strutture residenziali e semi-residenziali	0,00	0,00	370.162,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	370.162,65
Medicina generale - programmi vaccinali	20,24	1.297,87	1.107.906,68	2.035,16	12.093,58	16.441,21	158,27	6.082,76	6.913,45	1.511,79	1.037,58	2.831,53	954,15	1.159.284,27
Medicina generale - attività presso UCCP	315,49	336,43	11.800,89	462,60	2.331,09	1.757,10	16,92	650,12	738,89	161,57	110,90	1.438,62	101,99	20.222,60
Medicina generale - attività presso Ospedali di Comunità	0,00	0,00	109.271,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	109.271,25
Pediatria di libera scelta	1.837,56	1.090,21	5.662.454,43	272,94	1.564,40	2.126,81	20,47	786,88	14.993,39	195,57	134,22	366,28	123,43	5.685.966,60
Pediatria di libera scelta - attività in convenzione	2,62	167,89	5.657.702,17	272,94	1.564,40	2.126,81	20,47	786,88	14.993,39	195,57	134,22	366,28	123,43	5.678.457,07
Pediatria di libera scelta - prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0,00	0,00	4.752,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.752,27
Pediatria di libera scelta - programmi vaccinali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Pediatria di libera scelta - attività presso UCCP	1.834,94	922,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.757,26
Pediatria di libera scelta - attività presso Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altra assistenza sanitaria di base	338.966,06	169.835,60	182.786,68	496.730,58	6.351.189,93	3.088.469,85	6.834,63	1.573.530,47	1.199.650,45	507.044,75	44.806,03	122.277,79	41.203,45	14.123.326,27
Altra assistenza sanitaria di base - UCCP	236.017,11	135.720,38	150.098,30	433.373,16	5.680.800,06	2.193.069,82	4.777,10	759.199,95	1.109.602,70	343.491,66	31.317,39	85.464,54	28.799,35	11.191.731,52
Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	102.948,95	34.115,23	32.688,38	63.357,41	670.389,88	895.400,02	2.057,53	814.330,51	90.047,75	163.553,09	13.488,64	36.813,25	12.404,10	2.931.594,75
Continuità assistenziale	8.985,18	6.779,34	3.726.745,75	765,06	44.886,75	5.529,55	53,23	2.045,80	38.982,66	508,45	348,97	997,38	320,91	3.836.949,04
Assistenza ai turisti	4.085,49	593,43	0,00	42,27	37.764,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	42.886,13
Emergenza sanitaria territoriale	239.346,40	114.422,04	3.472.847,57	872.632,09	1.494.123,15	7.681.462,66	13.914,73	2.038.675,50	613.878,87	397.593,03	91.221,30	248.969,11	83.886,74	17.362.973,19
Assistenza farmaceutica	28.131.154,47	16.329,96	69.929.583,77	1.523.305,12	390.853,32	1.117.304,94	1.639,55	166.409,97	150.442,48	59.498,06	10.748,44	29.332,29	9.884,22	101.536.486,59
Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	98.279,97	8.339,25	46.636.412,11	11.068,48	133.644,04	477.179,72	831,93	135.370,56	115.164,05	34.248,85	5.453,93	14.883,68	5.015,41	47.675.892,00
Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	25.985.196,22	7.814,22	23.293.171,65	1.512.236,64	257.209,28	640.125,22	807,61	31.039,41	35.278,43	25.249,21	5.294,51	14.448,61	4.868,81	51.812.739,83
Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione diretta	18.309.686,57	7.814,22	21.591.956,17	1.512.236,64	257.209,28	640.125,22	807,61	31.039,41	35.278,43	25.249,21	5.294,51	14.448,61	4.868,81	42.436.014,70
Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione per conto	7.675.509,65	0,00	1.701.215,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.376.725,13
Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	2.047.678,27	176,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.047.854,76
Assistenza integrativa e protesica	3.289.461,52	358,63	6.058.899,42	2.380.952,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.119,76	0,00	11.735.792,19
Assistenza integrativa - Totale	1.718.584,31	128,86	1.583.298,60	686,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.302.697,97
Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie	1.124.496,82	128,86	188.654,18	686,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.313.966,06
Assistenza integrativa - Prodotti destinati ad una alimentazione particolare	55.519,11	0,00	1.372.381,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.427.900,76
Assistenza integrativa - Dispositivi monouso forniti agli assistiti	538.568,38	0,00	22.262,77	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	560.831,15
Assistenza protesica	1.570.877,21	229,77	4.475.600,82	2.380.266,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.119,76	0,00	8.433.094,22

Importi in migliaia di euro	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi-Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/insussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
Assistenza specialistica ambulatoriale	6.962.073,09	320.222,31	74.958.025,68	6.581.575,70	5.599.935,89	25.420.569,62	42.514,75	4.418.899,38	2.438.518,88	1.636.854,04	278.715,56	1.232.459,69	256.305,70	130.146.670,26
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	6.360.612,63	203.577,71	1.576.840,37	3.015.327,53	3.170.943,19	18.382.321,44	25.860,45	2.433.931,69	1.083.474,99	1.008.585,38	169.534,31	528.349,92	155.903,07	38.115.262,67
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività c	25.206,53	767,14	9.146,51	32.499,22	20.940,79	87.131,52	122,71	15.761,68	4.494,32	7.374,82	804,43	2.195,00	739,75	207.184,42
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - diagnost	280.402,96	64.663,06	81.956,51	1.921.050,22	1.096.948,04	6.039.328,80	8.287,95	778.011,21	436.180,21	361.872,43	54.333,65	150.602,68	49.965,01	11.323.602,74
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività c	6.055.003,14	138.147,50	1.485.737,34	1.061.778,10	2.053.054,37	12.255.861,12	17.449,79	1.640.158,80	642.800,46	639.338,13	114.396,23	375.552,24	105.198,31	26.584.475,51
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - farmaci	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - dispositi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	601.460,47	116.644,61	73.381.185,31	3.566.248,17	2.428.992,69	7.038.248,17	16.654,30	1.984.967,69	1.355.043,88	628.268,65	109.181,24	704.109,77	100.402,63	92.031.407,59
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	8.798,60	17.730,53	4.077.441,44	282.625,83	163.764,74	540.776,48	1.013,43	259.461,78	109.594,34	58.099,85	6.643,75	18.130,67	6.109,57	5.550.190,99
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	592.636,65	98.910,13	59.521.421,19	3.283.622,34	2.265.227,95	6.497.471,69	15.640,88	1.725.505,91	1.245.449,54	570.168,81	102.537,49	685.979,10	94.293,06	76.698.864,76
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	25,21	3,95	9.782.322,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.782.351,84
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Assistenza specialistica ambulatoriale - trasporto utenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	976.791,47	246.060,49	8.608.212,43	5.030.488,94	4.272.331,98	20.071.059,12	27.725,26	1.569.453,44	1.211.109,28	1.258.254,01	185.308,54	610.329,70	167.145,33	44.234.269,97
Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	631.040,20	59.185,71	4.964.344,30	2.961.297,59	1.012.234,60	3.384.130,99	4.269,60	164.094,56	186.504,36	257.045,08	31.539,41	85.143,35	25.739,87	13.766.569,62
Cure domiciliari	631.040,20	59.185,71	4.964.344,30	2.961.297,59	1.012.234,60	3.384.130,99	4.269,60	164.094,56	186.504,36	257.045,08	31.539,41	85.143,35	25.739,87	13.766.569,62
Cure palliative domiciliari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori, dor	48.759,92	75.260,43	653.245,12	160.361,49	836.069,88	4.834.920,05	6.845,80	263.107,27	299.039,47	185.212,88	44.879,25	193.471,28	41.270,78	7.642.443,63
Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con	780,77	48.257,02	503.675,99	97.179,99	754.222,12	3.829.120,47	5.065,63	177.832,03	249.905,66	254.734,64	33.208,93	90.602,83	30.538,79	6.075.124,87
Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a persone cor	43.639,66	41.034,73	295.756,47	675.898,16	1.100.389,75	5.472.766,87	7.350,89	510.551,05	362.645,74	350.711,66	48.190,48	132.407,31	44.315,77	9.085.658,54
Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone c	0,00	0,00	1.996.263,70	730.771,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.727.034,79
Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone c	252.570,92	22.322,59	194.926,86	404.980,62	569.415,63	2.550.120,73	4.193,34	453.868,53	113.014,05	210.549,74	27.490,46	108.704,92	25.280,12	4.937.438,52
Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	40.357,28	66.411,02	4.539.644,63	70.908,00	863.165,87	1.264.557,34	1.903,59	282.909,86	93.596,69	121.828,42	12.479,42	34.047,45	11.476,02	7.403.285,60
Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	14.288,10	66.235,18	18.111,95	68.485,45	827.271,49	1.223.378,76	1.848,07	280.865,16	91.171,70	121.376,57	12.115,45	33.054,20	11.141,32	2.769.343,40
Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	26.062,08	0,00	3.866.114,03	1.724,86	33.725,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.927.626,34
Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze pat	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	7,10	175,85	655.418,65	697,69	2.169,02	41.178,58	55,52	2.044,70	2.425,00	451,85	363,97	993,25	334,70	706.315,86
Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito n	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Assistenza sociosanitaria residenziale	1.283.848,69	82.698,65	44.677.307,34	1.284.813,77	1.471.262,16	5.168.732,10	7.293,91	679.128,25	345.624,37	379.700,84	47.816,94	154.707,16	43.972,26	55.626.906,42
Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	56.256,76	62.272,19	4.937.088,05	84.842,02	1.132.171,18	3.628.484,74	4.769,06	253.318,69	235.274,66	269.674,66	31.264,71	85.508,74	28.750,90	10.809.676,37
Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	25.075,78	3.295,32	7.784.020,86	9.758,81	120.401,41	385.686,81	763,98	209.230,73	33.372,15	41.287,61	5.008,43	13.667,90	4.605,73	8.636.175,53
Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patolog	0,00	0,00	1.008.740,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.008.740,84
Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	1.059.039,09	6.387,83	28.561.388,07	207.360,35	203.605,17	1.033.820,27	1.596,89	209.692,63	69.755,50	63.674,46	10.468,79	52.595,79	9.627,06	31.489.011,90
Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale	143.477,05	10.743,30	851.906,70	982.852,58	15.084,40	120.740,28	163,98	6.886,21	7.222,07	5.064,11	1.075,01	2.934,73	988,57	2.149.138,97
Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuro	0,00	0,00	1.534.162,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.534.162,82
Assistenza termale	0,00	0,00	986.599,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	986.599,50
Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	145.943,42	11.922,77	376.838,58	65.880,43	181.878,92	1.304.482,86	2.223,26	81.885,27	103.621,01	59.010,09	14.575,12	46.917,01	13.403,22	2.408.581,97
TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	41.486.974,11	1.048.271,85	256.810.404,53	18.319.891,01	20.924.191,61	65.255.776,39	104.941,36	10.845.162,81	6.412.807,19	4.431.223,24	691.517,09	2.506.361,75	632.652,67	429.470.175,61
ASSISTENZA OSPEDALIERA														
Attività di Pronto soccorso	713.064,59	85.791,42	4.445.607,06	1.463.497,91	2.128.724,46	6.336.024,08	9.572,44	1.598.372,11	395.670,03	800.576,04	62.754,38	172.367,38	57.708,68	18.269.730,58
Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	663.334,57	71.211,26	4.424.610,76	1.111.735,54	1.900.636,67	4.764.185,60	7.449,16	1.413.122,34	294.497,77	729.872,85	48.834,73	133.971,67	44.908,22	15.608.371,13
Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi non seguiti da ricovero	597.905,86	65.944,09	4.404.232,11	1.005.297,22	1.723.806,22	4.312.109,90	6.715,44	1.295.225,05	269.946,22	660.440,67	44.024,67	120.777,05	40.484,91	14.546.907,41
Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi seguiti da ricovero	65.428,71	5.267,16	20.378,65	106.438,31	176.830,46	452.075,70	733,72	117.899,29	24.551,54	69.432,18	8.100,06	13.194,62	4.233,31	1.061.463,72
Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in PS per accessi non seguiti da ricove	49.730,02	14.580,17	20.996,30	351.762,38	228.087,79	1.571.838,48	1.213,28	185.249,77	101.172,26	70.703,19	13.919,65	38.395,71	12.800,46	2.661.359,45
Assistenza ospedaliera per acuti	7.623.955,51	307.273,80	157.215.379,66	3.497.790,87	9.241.553,34	33.029.220,63	50.609,95	6.455.510,86	1.567.942,27	2.600.756,29	354.657,47	906.675,64	305.108,64	223.156.434,93
Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Hospital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Surgery	76.887,36	8.457,05	2.807.510,17	64.150,10	167.434,32	938.743,15	1.322,22	92.734,26	39.906,20	47.955,45	9.156,69	23.656,74	7.971,17	4.285.884,87
Assistenza ospedaliera per acuti - in Degenza Ordinaria	7.547.068,16	298.816,74	154.149.733,58	3.433.640,77	9.074.119,02	32.090.477,48	49.287,73	6.362.776,60	1.528.036,08	2.552.800,84	345.500,78	883.018,90	297.137,47	218.612.414,15
Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	258.135,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	258.135,91
Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Assistenza ospedaliera per lungodegenti	657.538,46	48.924,60	16.544.823,66	215.379,23	1.599.253,51</									

5.7 Attestazione dei tempi di pagamento


SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
 Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara

Attestazione dei tempi di pagamento ai sensi dell'art.41 del DL. 66/2014 convertito con modifiche dalla L. 89 del 23 giugno 2014 (G.U. 23/6/2014 n. 143)

Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal DL.231/2002	Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti (tempo medio dei pagamenti come media del dato mensile dei giorni intercorrenti dalla data di ricevimento della fattura alla data di pagamento)
EURO 21.983.541,29	-15,63

L'importo 2020 dei pagamenti per transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D.Lgs. 231/2002 è evidenziato al netto dell'IVA, secondo le disposizioni attuative del Decreto MEF 23/1/2015 che hanno introdotto lo "Split payment".

Tale valore, pari ad euro 21.983.541,29, risulta in riduzione del 67,74% rispetto a quello dell'anno precedente, a fronte di un totale dei pagamenti per transazioni commerciali di euro 206.525.706,64.

L'indicatore di tempestività dei pagamenti è stato calcolato in base ai criteri dettati dal D.P.C.M del 22/09/2014 e dalla circolare 3 del MEF del 15/01/2015, ovvero come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo di corrispettivo di una transazione commerciale, tra i giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori, moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento.

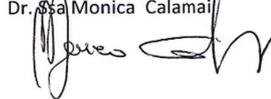
Per l'anno 2020 l'indicatore si attesta in -15,63 giorni, evidenziando pertanto un tempo medio di pagamento pari a 44,37 giorni, inferiore ai 60 giorni previsti dalla vigente normativa.

Secondo quanto previsto dalle norme in tema di Trasparenza, l'indicatore è stato pubblicato trimestralmente ed annualmente sul sito internet dell'Azienda nella sezione "Amministrazione trasparente".

Il Direttore U.O. Economico Finanziaria
Dr.ssa Laura Pambieri



Il Direttore Generale
Dr.ssa Monica Calamai



5.8 Rendiconto Finanziario (D. Lgs. 118/2011)

Il rendiconto finanziario illustra come l’Azienda abbia ottenuto ed impiegato le risorse finanziarie disponibili.

L’analisi dei flussi finanziari ha l’obiettivo di evidenziare i movimenti in entrata e in uscita delle risorse finanziarie aziendali, in modo da chiarirne la variazione intervenuta nel periodo considerato.

Le risorse finanziarie alle quali si fa riferimento possono essere così sintetizzate:

- +/- la liquidità generata (od assorbita) dalla gestione corrente;
- +/- la liquidità generata dalle operazioni di gestione reddituale (aumento e diminuzione dei Crediti e Debiti connessi alla gestione corrente);
- +/- gli effetti finanziari generati dalle attività di investimento;
- +/- gli effetti finanziari generati dai finanziamenti destinati agli investimenti e le variazioni del conto corrente bancario di tesoreria;

Il flusso generato dalle gestioni viene sommato alla disponibilità liquida iniziale che deve determinare la disponibilità liquida al 31/12/2019 ammontavano complessivamente a 22.494 mln. di euro. La liquidità assorbita nel corso dell’esercizio è pari a 9.540 mln. di euro, pertanto al 31/12/2020 le disponibilità liquide risultano pari a +12.954 mln. di euro.

Il flusso finanziario complessivo al 31/12/2020 evidenzia una variazione della disponibilità finanziaria di 13 milioni di euro, così determinato nelle sue componenti (migliaia di €):

Flusso CCN generato dalla gestione corrente	13.965
Flusso generato dalla variazione dei crediti e debiti	- 853
Flusso generato dalle attività di investimento	-4.892
Flusso generato dalle attività di Finanziamento	+4.734
	12.954

La **gestione corrente**, generata dai costi e ricavi dell’esercizio depurati dalle movimentazioni che non producono effetti finanziari (ad. Es. Ammortamenti), ha determinato una variazione positiva pari a 13.965 milioni di euro.

Nel complesso i **debiti connessi alla gestione corrente** sono incrementati rispetto al dato del 2019 ma si tratta in massima parte di debiti sorti nel 2020 relativi a fatture da ricevere, ed i tempi medi di pagamento, si attestano a circa 44 giorni;

Le **attività di investimento** hanno generato una variazione finanziaria negativa di 4,892 milioni di euro determinata in modo particolare dall’incremento delle uscite finanziarie connesse a manutenzioni straordinarie su immobili.

Gli effetti positivi generati dalle **attività di finanziamento** sono stati complessivamente di 4,734 milioni di euro; così suddivisibili nelle diverse componenti:

Flussi connessi a variazioni nei Finanziamenti relativi ad investimenti: c/capitale e Mutui	-3.434
Aumento crediti vs. Stato e Regione per investimenti	-2.089
Variazioni del Patrimonio Netto (tra cui ripiano perdite pregresse)	+10.257
	+4.734

Nella tabella che segue si evidenzia il debito per anticipazione di tesoreria dell'ultimo triennio:

(in milioni)	2018	2019	2020
Debiti vs Istituto Tesoriere (per anticipazioni)	0	0	0

Nell'anno 2020 il ricorso all'anticipazione di Tesoreria è stato pressoché nullo (12 giorni), la gestione liquidatoria è stata completamente ripianata nel 2018.

SCHEMA PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI/ RENDICONTO FINANZIARIO		2020	2019
	<i>Valori in euro</i>		
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE			
(+)	risultato di esercizio	145.459	4.546
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		
(+)	ammortamenti fabbricati	6.367.023	6.337.226
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	2.277.876	2.122.767
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	856.321	716.495
Ammortamenti		9.501.220	9.176.488
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-5.752.332	-7.371.933
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-445.173	-440.571
utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva		-6.197.505	-7.812.504
(+)	accantonamenti SUMAI	646.662	364.099
(-)	pagamenti SUMAI	-691.895	-696.717
(+)	accantonamenti TFR	1.050.000	
(-)	pagamenti TFR	-214.315	-5.515
- Premio operosità medici SUMAI + TFR		790.452	-338.133
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	0	5
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	1.521.000	571.000
(-)	<i>utilizzo fondi svalutazioni*</i>	-458.450	-90.734

SCHEMA PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI/ RENDICONTO FINANZIARIO		2020	2019
- Fondi svalutazione di attività		1.062.550	480.271
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	16.339.998	8.733.062
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-7.677.193	-9.164.511
- Fondo per rischi ed oneri futuri		8.662.805	-431.449
TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente		13.964.980	1.079.219
(+)/(-)	<i>aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali</i>	-3.196.332	3.669.684
(+)/(-)	<i>aumento/diminuzione debiti verso comune</i>	-458.172	387.700
(+)/(-)	<i>aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche</i>	7.686.679	-128.311
(+)/(-)	<i>aumento/diminuzione debiti verso arpa</i>	-4.307	-1.007
(+)/(-)	<i>aumento/diminuzione debiti verso fornitori</i>	4.623.940	-1.228.818
(+)/(-)	<i>aumento/diminuzione debiti tributari</i>	1.012.419	7.367.886
(+)/(-)	<i>aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza</i>	1.796.927	6.641.594
(+)/(-)	<i>aumento/diminuzione altri debiti</i>	-755.148	5.804.310
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	10.706.006	22.513.038
(+)/(-)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	-25.967	-27.847
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte</i>		10.233
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate</i>		
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap</i>		
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale</i>		
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale</i>		
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale</i>		
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo</i>		
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione</i>	-80.975	2.329.567
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune</i>	92.779	-58.246
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao</i>	-1.083.730	-1.905.336
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA</i>	-	-3.317
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario</i>	-9.150	-19.385

SCHEMA PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI/ RENDICONTO FINANZIARIO		2020	2019
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri</i>	- 6.595.445	-2.690.626
(+)/(-)	diminuzione/aumento di crediti	- 7.676.521	-2.337.110
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento del magazzino</i>	- 3.853.206	284.110
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino</i>		
(+)/(-)	diminuzione/aumento rimanenze	- 3.853.206	284.110
(+)/(-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	- 2.987	26.447
A - Totale operazioni di gestione reddituale		13.112.305	21.537.857
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO			
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento		
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo		
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-656.754	-102.924
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	-84.057	-106.879
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	0	-38.678
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	-740.811	-248.481
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi		
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi		
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi		
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse		
(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse		
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse	0	0
(-)	Acquisto terreni		
(-)	Acquisto fabbricati		0
(-)	Acquisto impianti e macchinari		0
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-2.190.923	-1.385.360
(-)	Acquisto mobili e arredi	-95.011	-281.243
(-)	Acquisto automezzi	-417.796	-418.774
(-)	Acquisto altri beni materiali	-2.770.064	-2.690.349
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Materiali	-5.473.794	-4.775.726
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi		
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi		0
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi		0
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	103	0

SCHEMA PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI/ RENDICONTO FINANZIARIO		2020	2019
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi		0
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi		0
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	0	508
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	103	508
(-)	Acquisto crediti finanziari		
(-)	Acquisto titoli		
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	0	0
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi		
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi	5.000	
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	5.000	0
(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	1.316.987	483.955
B - Totale attività di investimento		-4.892.515	-4.539.744
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO			
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	-2.647.671	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	558.170	-3.742.433
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)		
(+)	aumento fondo di dotazione		
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	7.935.687	12.493.677
(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	2.321.613	
(+)/(-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	10.257.300	12.493.677
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*	0	0
(+)	assunzione nuovi mutui*		
(-)	mutui quota capitale rimborsata	-3.433.604	-3.255.076
C - Totale attività di finanziamento		4.734.194	5.496.169
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)		12.953.985	22.494.281
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al		12.953.985	22.494.281

SCHEMA PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI/ RENDICONTO FINANZIARIO		2020	2019
netto dei conti bancari passivi)			
Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo		0	0

5.9 Conto economico relativo all'attività commerciale

Nel corso dell'anno 2020 l'Azienda USL di Ferrara ha svolto, oltre all'attività istituzionale, per la quale viene meno l'obbligo di applicazione dell'I.R.E.S, così come disposto nel comma 2 lett. B dell'art. 74 del DPR 22/12/86 n. 917 del T.U.I.R, anche attività che esulano da quelle istituzionali, definibili come "commerciali". Il reddito prodotto da tali attività soggiace alle regole ordinarie di determinazione del reddito d'impresa così come stabilito agli artt. 143 e seguenti del T.U.I.R.

In particolare l'art. 144 del T.U.I.R, stabilisce che l'Ente non commerciale che svolge anche attività commerciali deve tenere per queste ultime una contabilità "separata", necessaria anche ad una oggettiva detraibilità dei costi diretti.

L'Azienda USL di Ferrara, attraverso opportune articolazioni, all'interno dell'unica contabilità aziendale ha implementato un sistema di contabilità ai fini IRES.

Inoltre, ove non sia stato possibile rilevare costi diretti, data la complessità e la promiscuità delle attività aziendali, si è proceduto ad attribuire, anche contabilmente, quote di costi promiscui applicando quanto sancito all'art. 144 comma 4 del T.U.I.R.

Il criterio adottato per l'attribuzione dei costi promiscui, valutato nel rapporto tra ricavi commerciali e totale ricavi aziendali, ha determinato la percentuale di detraibilità da applicare, pari allo 0,173%.

Considerando le suddette componenti si è determinato il Conto Economico dell'attività commerciale, che, per l'esercizio 2020 evidenzia una perdita di esercizio pari ad euro 167.462,02

Di conseguenza non si genera reddito imponibile relativamente all'attività commerciale.

Si precisa che in sede di dichiarazione dei redditi per l'anno 2020 (Modello UNICO 2021) l'Azienda USL di Ferrara dichiara anche redditi fondiari, derivanti dal possesso di terreni, fabbricati e redditi di capitale, i cui proventi, essendo assoggettati ad un sistema di tassazione autonomo rispetto a quello del reddito di impresa, non sono stati rilevati nell'ambito del sistema di contabilità separata "commerciale" come sopra definito.

A completamento si precisa che l'aliquota IRES da applicare è quelle in vigore per l'anno 2020, pari al 24%.

Di seguito il Conto Economico dell'Attività Commerciale ed il dettaglio dei costi promiscui:

Descrizione	Importo
Degenza a privati paganti per maggior comfort alberghiero	557,77
Prestazioni di igiene degli alimenti a privati	0,00
Prestazioni dell' U.O. Impiantistica Antinfortunistica a privati	228.529,65
Proventi per diritti veterinari (privati)	670,91
Sperimentazioni e ricerche per privati	15.562,00
Altre prestazioni a privati	0,00
Rimborsi per servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione - Provincia	6.812,16
Rimborsi per mensa	46.659,66
Rimborso spese bollo	24,00
Altri rimborsi da privato	3.007,40
Consulenze non sanitarie per altri (fuori orario di servizio)	0,00
Fitti attivi	0,00
Altri ricavi da Patrimonio Immobiliare	477.154,31
Corsi di formazione ad Enti Pubblici	9.540,74

Descrizione	Importo
Corsi di formazione a privati	13.366,36
Macchine distributrici	172.300,98
Altre sopravvenienze attive verso terzi	
Ricavi attività commerciale Diretti	974.185,94
Totale ricavi commerciali	974.185,94
Costi promiscui	306.134,43
Costi diretti	835.513,53
Mensa dipendenti e assimilati	562.693,89
Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Provincia	170.718,12
Altre sopravvenienze attive verso terzi	-11.551,65
Altre insussistenze passive v/terzi	10.658,98
Consulenze non san pers dip.te	8.000,00
Personale UOIA	94.994,19
Totale costi attività commerciale	1.141.647,96
PERDITA	167.462,02

5.10 Gestione di cassa tramite SIOPE ai sensi dell'art. 2 comma 1 del dm 25/1/2010

Ai sensi dell'art. 2, comma 1 del D.M. 25/01/2010 i prospetti delle entrate e delle uscite dei dati SIOPE al mese di dicembre 2020 contenenti i valori cumulativi dell'anno relativi alla gestione aziendale complessiva e la situazione delle disponibilità liquide dell'Azienda vengono allegati al presente bilancio ma inseriti nella Relazione del Direttore Generale in apposita sezione, secondo le indicazioni regionali di cui alla nota prot. PG/2021/ 312100 del 02/04/2021. I prospetti dei dati SIOPE relativi all'esercizio 2020 sono stati riscontrati con le scritture contabili dell'Azienda e dell'Istituto Cassiere e se ne è verificata la corrispondenza.

Ente Codice 000266842000000
Ente Descrizione ASL DI FERRARA (GESTIONE SANITARIA)
Categoria Strutture sanitarie
Sotto Categoria ASL
Periodo ANNUALE 2020
Prospetto INCASSI
Tipo Report Semplice
Data ultimo aggiornamento 24-giu-2021
Data stampa 28-giu-2021
Importi in EURO

000266842000000 - ASL DI FERRARA (GESTIONE SANITARIA)		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI		9.661.606,28	9.661.606,28
1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	3.233.604,80	3.233.604,80
1200	Entrate da Regione e Province autonome per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	786.825,90	786.825,90
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	77.018,45	77.018,45
1302	Entrate da aziende ospedaliere della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	128.210,21	128.210,21
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	22.216,70	22.216,70
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	453.619,15	453.619,15
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	2.074.475,81	2.074.475,81
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	2.181.889,78	2.181.889,78
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	703.745,48	703.745,48
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI		492.737.848,71	492.737.848,71
2101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato	8.249.671,00	8.249.671,00
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	467.107.629,71	467.107.629,71
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	2.667.918,27	2.667.918,27

2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	9.311.264,85	9.311.264,85
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	5.161.967,92	5.161.967,92
2111	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	8.807,58	8.807,58
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	188.062,33	188.062,33
2202	Donazioni da imprese	820,00	820,00
2203	Contributi e trasferimenti correnti da Famiglie	41.507,05	41.507,05
2204	Donazioni da famiglie	100,00	100,00
2205	Contributi e trasferimenti correnti da Istituzioni sociali senza fine di lucro	100,00	100,00

ALTRE ENTRATE CORRENTI **6.058.620,95** **6.058.620,95**

3101	Rimborsi assicurativi	533.965,23	533.965,23
3102	Rimborsi spese per personale comandato	740.874,43	740.874,43
3103	Rimborsi per l'acquisto di beni per conto di altre strutture sanitarie	6.888,89	6.888,89
3105	Riscossioni IVA	28.654,72	28.654,72
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	4.026.142,95	4.026.142,95
3201	Fitti attivi	439.877,53	439.877,53
3202	Interessi attivi	3.528,27	3.528,27
3204	Altri proventi	278.688,93	278.688,93

ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI **4.111,00** **4.111,00**

4104	Alienazione di attrezzature sanitarie e scientifiche	300,00	300,00
4105	Alienazione di altri beni materiali	3.811,00	3.811,00

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE **7.025.609,10** **7.025.609,10**

5101	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Stato	932.995,26	932.995,26
5102	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per ripiani perdite	2.315.612,00	2.315.612,00
5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	3.630.000,00	3.630.000,00
5201	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Imprese	70.400,00	70.400,00
5202	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Famiglie	31.981,84	31.981,84
5203	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Istituzioni sociali senza fine di lucro	44.620,00	44.620,00

ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI **9.383.367,10** **9.383.367,10**

7100	Anticipazioni di cassa	9.383.367,10	9.383.367,10
------	------------------------	--------------	--------------

INCASSI DA REGOLARIZZARE **0,00** **0,00**

9998	Incassi da regolarizzare derivanti dalle anticipazioni di cassa (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00

TOTALE INCASSI

524.871.163,14 524.871.163,14

Ente Codice 000266842000000
Ente Descrizione ASL DI FERRARA (GESTIONE SANITARIA)
Categoria Strutture sanitarie
Sotto Categoria ASL
Periodo ANNUALE 2020
Prospetto PAGAMENTI
Tipo Report Semplice
Data ultimo aggiornamento 24-giu-2021
Data stampa 28-giu-2021
Importi in EURO

000266842000000 - ASL DI FERRARA (GESTIONE SANITARIA)	Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
---	---------------------	----------------------------

PERSONALE	154.522.230,83	154.522.230,83
------------------	-----------------------	-----------------------

1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	76.708.223,16	76.708.223,16
1104	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo indeterminato	168,61	168,61
1105	Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti	2.913.124,48	2.913.124,48
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	3.326.892,40	3.326.892,40
1204	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato	42.031.522,03	42.031.522,03
1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	27.052.954,36	27.052.954,36
1206	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo determinato	1.536.977,27	1.536.977,27
1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	199.586,28	199.586,28
1305	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo indeterminato	12.254,22	12.254,22
1503	Rimborsi spese per personale comandato	740.528,02	740.528,02

ACQUISTO DI BENI	56.327.974,59	56.327.974,59
-------------------------	----------------------	----------------------

2101	Prodotti farmaceutici	31.661.966,33	31.661.966,33
2102	Emoderivati	3.218.189,18	3.218.189,18
2103	Prodotti dietetici	359.528,36	359.528,36
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	2.478.063,95	2.478.063,95
2110	Materiali e prodotti per uso veterinario	2.980,19	2.980,19
2111	Acquisto di beni sanitari da altre strutture sanitarie	5.348.056,54	5.348.056,54
2112	Dispositivi medici	11.159.775,48	11.159.775,48
2113	Prodotti chimici	682,31	682,31
2198	Altri acquisti di beni sanitari	218.872,55	218.872,55
2199	Acquisto di beni sanitari derivante da sopravvenienze	114.701,69	114.701,69
2201	Prodotti alimentari	118.094,05	118.094,05
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	379.468,33	379.468,33
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	329.298,93	329.298,93
2204	Supporti informatici e cancelleria	405.509,43	405.509,43
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	59.198,85	59.198,85

2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	305.022,35	305.022,35
2207	Acquisto di beni non sanitari da altre strutture sanitarie	7.357,37	7.357,37
2298	Altri beni non sanitari	145.726,46	145.726,46
2299	Acquisto di beni non sanitari derivante da sopravvenienze	15.482,24	15.482,24

ACQUISTI DI SERVIZI

248.373.136,84 248.373.136,84

3103	Acquisti di servizi sanitari per medicina di base da soggetti convenzionali	38.574.609,10	38.574.609,10
3105	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da altre Amministrazioni pubbliche	7.620.635,75	7.620.635,75
3106	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da privati	34.543.543,51	34.543.543,51
3107	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	1.607.109,45	1.607.109,45
3108	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da altre Amministrazioni pubbliche	54.618,25	54.618,25
3109	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati	10.467.113,38	10.467.113,38
3112	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da privati	97.463,91	97.463,91
3114	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da altre Amministrazioni pubbliche	28.579,44	28.579,44
3115	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da privati	5.782.119,06	5.782.119,06
3116	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	441.105,42	441.105,42
3117	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altre Amministrazioni pubbliche	7.960,17	7.960,17
3118	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati	32.002.806,48	32.002.806,48
3120	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da altre Amministrazioni pubbliche	37.570,83	37.570,83
3121	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da privati	4.886.937,41	4.886.937,41
3122	Acquisti di prestazioni di distribuzione farmaci file F da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	57.746,83	57.746,83
3127	Acquisti di prestazioni termali in convenzione da privati	307.213,22	307.213,22
3128	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	524.982,15	524.982,15
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	3.520.750,76	3.520.750,76
3132	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da altre Amministrazioni pubbliche	10.663.061,99	10.663.061,99
3133	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da privati	40.719.010,43	40.719.010,43
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	65.198,63	65.198,63
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	1.395.601,44	1.395.601,44

3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	605.779,13	605.779,13
3138	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	697.267,96	697.267,96
3150	Ritenute erariali sui compensi ai medici di base in convenzione	6.595.775,25	6.595.775,25
3152	Ritenute erariali sui compensi alle farmacie convenzionate	738,95	738,95
3153	Ritenute erariali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	1.814.538,60	1.814.538,60
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	6.084.489,44	6.084.489,44
3199	Acquisti di servizi sanitari derivanti da sopravvenienze	94.566,71	94.566,71
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	217.169,22	217.169,22
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	6.690.948,04	6.690.948,04
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	817.222,89	817.222,89
3206	Mensa per degenti	1.969.524,67	1.969.524,67
3207	Riscaldamento	3.941.346,38	3.941.346,38
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	629.070,96	629.070,96
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	3.040.331,46	3.040.331,46
3210	Utenze e canoni per altri servizi	344.476,59	344.476,59
3211	Assicurazioni	1.640.210,94	1.640.210,94
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	2.686.491,34	2.686.491,34
3213	Corsi di formazione esternalizzata	81.902,78	81.902,78
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	4.975.123,25	4.975.123,25
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	3.361.766,14	3.361.766,14
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	296.676,59	296.676,59
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	220.852,21	220.852,21
3219	Spese legali	190.283,90	190.283,90
3220	Smaltimento rifiuti	435.838,46	435.838,46
3221	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	155.406,50	155.406,50
3298	Acquisto di servizi non sanitari derivanti da sopravvenienze	207.858,55	207.858,55
3299	Altre spese per servizi non sanitari	7.171.742,32	7.171.742,32

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI

5.696.877,22 5.696.877,22

4101	Contributi e trasferimenti a Regione/Provincia autonoma	12.856,78	12.856,78
4111	Contributi e trasferimenti a Istituti Zooprofilattici sperimentali	6.919,66	6.919,66
4202	Contributi e trasferimenti a famiglie	5.663.829,04	5.663.829,04
4203	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	13.271,74	13.271,74

ALTRE SPESE CORRENTI

28.502.520,41 28.502.520,41

5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	513.047,60	513.047,60
5201	Noleggi	2.742.819,65	2.742.819,65
5202	Locazioni	309.421,58	309.421,58
5304	Interessi passivi per anticipazioni di cassa	2.161,74	2.161,74
5305	Interessi su mutui	966.780,20	966.780,20
5306	Interessi passivi v/fornitori	36.107,95	36.107,95
5308	Altri oneri finanziari	71.200,17	71.200,17
5401	IRAP	10.896.519,00	10.896.519,00
5402	IRES	187.790,00	187.790,00

5404	IVA	7.699.451,27	7.699.451,27
5499	Altri tributi	976.811,23	976.811,23
5503	Indennita', rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	262.161,14	262.161,14
5504	Commissioni e Comitati	46.702,09	46.702,09
5505	Borse di studio	1.975.484,70	1.975.484,70
5506	Ritenute erariali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	94.754,15	94.754,15
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	32.121,84	32.121,84
5597	Risarcimenti danni autoassicurati	326.155,70	326.155,70
5598	Altri oneri della gestione corrente	1.260.074,77	1.260.074,77
5599	Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze	102.955,63	102.955,63

INVESTIMENTI FISSI

4.010.419,90 4.010.419,90

6102	Fabbricati	1.638.552,53	1.638.552,53
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	1.595.920,74	1.595.920,74
6105	Mobili e arredi	73.622,78	73.622,78
6106	Automezzi	118.958,73	118.958,73
6199	Altri beni materiali	253.841,13	253.841,13
6200	Immobilizzazioni immateriali	329.523,99	329.523,99

OPERAZIONI FINANZIARIE

1.624.403,43 1.624.403,43

7100	Versamenti a conti bancari di deposito	124,80	124,80
7400	Depositi cauzionali	7.100,00	7.100,00
7420	Acconti a terzi (fornitori, farmacie, etc.)	24.200,00	24.200,00
7500	Altre operazioni finanziarie	1.370.452,27	1.370.452,27
7910	Ritenute erariali	222.526,36	222.526,36

SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI

12.816.971,57 12.816.971,57

8100	Rimborso anticipazioni di cassa	9.383.367,10	9.383.367,10
8300	Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti	3.433.604,47	3.433.604,47

PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE

0,00 0,00

9998	PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE DERIVANTI DAL RIMBORSO DELLE ANTICIPAZIONI DI CASSA (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00

TOTALE PAGAMENTI

511.874.534,79 511.874.534,79

Categoria Strutture sanitarie
Sotto Categoria ASL
Periodo ANNUALE 2020
Prospetto INDICATORI ENTI
Tipo Report Semplice
Data ultimo aggiornamento 24-giu-2021
Data stampa 28-giu-2021
Importi in EURO

000266842000000 - ASL DI FERRARA (GESTIONE SANITARIA) **Valore nel periodo** **Valore a tutto il periodo**

Indicatori per composizione

Indicatori Spese

Spese Totali

	Spese Correnti / Spese Totali	0,96	0,96
	Spesa Corrente Primaria / Spese Totali	0,96	0,96
	Spese Conto Capitale / Spese Totali	0,01	0,01

Spese Correnti

	Spesa per il Personale / Spese Correnti	0,31	0,31
	Trasferimenti Correnti / Spese Correnti	0,00	0,00
	Consumi Intermedi / Spese Correnti	0,57	0,57

Indicatori Entrate

	Dipendenza da Trasferimenti	0,97	0,97
--	-----------------------------	------	------

Criteri di aggregazione

Categoria Strutture sanitarie

Sotto Categoria ASL

Circoscrizione ITALIA NORD-ORIENTALE

Regione EMILIA-ROMAGNA

Provincia Ferrara

Fascia Popolazione

Periodo MENSILE Dicembre 2020

Prospetto DISPONIBILITA' LIQUIDE

Tipo Report Semplice

Data ultimo aggiornamento 24-giu-2021

Data stampa 30-giu-2021

Importi in EURO

**Importo a t
periodo**

CONTO CORRENTE DI TESORERIA

1100	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALL' INIZIO DELL'ANNO (1)	27.365.1
1200	RISCOSSIONI EFFETTUATE DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (2)	524.871.1
1300	PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (3)	511.874.5
1400	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO (4) (1+2-3)	40.361.7
1450	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO - QUOTA VINCOLATA	

FONDI DELL'ENTE PRESSO IL TESORIERE AL DI FUORI DEL CONTO DI TESORERIA

2100	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	14.6
2200	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	

FONDI DELL'ENTE PRESSO ALTRI ISTITUTI DI CREDITO

2300	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	
2400	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	

CONCORDANZA TRA IL CONTO DI TESORERIA E LA CONTABILITA' SPECIALE DI T.U.

1500	DISPONIBILITA' LIQUIDE PRESSO IL CONTO DI TESORERIA SENZA OBBLIGO DI RIVERSAM. A FINE PERIODO RIFERIM., COMPRESSE QUELLE REIMP. IN OPERAZIONI FIN. (5)	
1600	RISCOSSIONI EFFETTUATE DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATE NELLA CONTAB. SPEC. (5)	28.2
1700	PAGAMENTI EFFETTUATI DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATI NELLA CONTAB. SPEC. (6)	
1800	VERSAM. C/O CONTAB. SPEC. NON CONTABILIZZATI DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE (7)	
1850	PRELIEVI DALLA CONTABILITA' SPECIALE NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (9)	
1900	SALDO C/O CONTAB. SPEC. A FINE PERIODO RIFERIM. (4-5-6+7+8-9)	40.333.4

5.11 Accordi per mobilità sanitaria stipulati

L'accordo di fornitura per l'anno 2020 con l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara non è stato sottoscritto in quanto le ordinarie logiche di committenza sono state completamente sovvertite dall'evento pandemico rendendo di fatto impossibile una previsione accurata delle attività che venivano di volta in volta erogate. Nonostante ciò le direzioni aziendali hanno costantemente concordato gli importi da inserire a bilancio relativamente alla degenza e alla specialistica laddove sono stati riconosciuti, anche a seguito delle indicazioni regionali, i maggiori oneri sostenuti sul fronte dell'assistenza ospedaliera per effetto della pandemia, non ancora recepiti dall'attuale sistema tariffario.

5.12 Relazione sull'andamento della gestione e risultati delle società partecipate

Alla data del 31.12.2020, l'Azienda Usl di Ferrara risulta titolare delle seguenti partecipazioni societarie:

Società partecipata	quota societaria
LEPIDA S.c.p.A	0,0086%
AR-TER S.c.p.A	0,002%

Le summenzionate partecipazioni sono indicate nell'ambito della rilevazione del conto di patrimonio della Pubblica Amministrazione ai sensi della Circolare del Ministero dell'Economia del 17 dicembre 2010 e ai sensi del Decreto dell'Economia del 30 luglio 2010.

LEPIDA S.c.p.A (costituita in data 01.01.2019 a seguito di fusione per incorporazione di CUP 2000 S.c.p.A.) opera in conformità al modello in house providing stabilito dall'ordinamento italiano e dell'Unione Europea ed ha per oggetto l'esercizio delle seguenti attività:

- costituzione di un polo aggregatore a supporto dei piani nello sviluppo dell'ICT (Informazione Comunicazione Tecnologia) regionale in termini di progettazione, ricerca, sviluppo, sperimentazione e gestione di servizi e prodotti di ICT, nonché attività di realizzazione, manutenzione, attivazione ed esercizio di infrastrutture e della gestione e dello sviluppo dei servizi per l'accesso e servizi a favore di cittadini, imprese e pubblica amministrazione, con una linea di alta specializzazione nei settori della sanità, dell'assistenza sociale, dei servizi degli enti locali alla persona e dei servizi socio sanitari
- fornitura di servizi derivanti dalle linee di indirizzo del piano regionale per lo sviluppo telematico, delle ICT e dell'e-government di cui all'Art. 6 della legge regionale n. 11/2004 e relative attuazioni di cui all'Art. 7 della stessa legge
- fornitura di servizi mediante: la gestione della domanda per l'analisi dei processi; la definizione degli standard di interscambio delle informazioni; la stesura dei capitolati tecnici e delle procedure di gara per lo sviluppo/acquisto dei servizi; il program e project management; la verifica di esercibilità; il supporto al dispiegamento, l'erogazione dei servizi tramite i fornitori individuati; il monitoraggio dei livelli di servizio
- attività di formazione e di supporto tecnico nell'ambito dell'ICT
- attività di supporto alle funzioni gestionali in ambito organizzativo ed amministrativo a favore dei Soci e delle loro Società.

La compagine è composta da 443 enti, tra cui la Regione Emilia Romagna, tutti i 328 Comuni della Regione, tutte le 4 Università dell'Emilia Romagna, le 8 province emiliano romagnole oltre alla città metropolitana di Bologna, tutte le 12 Aziende Sanitarie Locali e Ospedaliero-Universitarie della Regione 5 ACER, ARPAE, AIPO.

Socio di maggioranza è la Regione con una partecipazione pari al 95,6412 % del capitale sociale mentre l'Azienda Usl di Ferrara presenta una percentuale di possesso dello 0,0086%.

Possono partecipare al capitale sociale di Lepida S.c.p.A esclusivamente enti pubblici (art. 6.1 dello Statuto, in conformità all'art. 5, co.1, lett c) del D.lgs 50/2016 e s.m.i).

Lepida è stata costituita, come da premessa, secondo il modello dell'"in house providing" dalla Regione Emilia Romagna, con lo scopo di assicurare in modo continuativo il funzionamento dell'infrastruttura, delle applicazioni e dei servizi ICT a livello regionale, modello che si contrappone al ricorso al mercato (cd. esternalizzazione o outsourcing). Sotto questo profilo, è significato il fatto che la relazione tra Lepida e gli enti soci si configuri, non come una relazione tra soggetti terzi, ma come rapporto di identità sostanziale – anche se permane una distinzione formale equiparabile al rapporto che intercorre tra l'ente pubblico e le proprie strutture organizzative.

Il capitale sociale di Lepida S.c.p.A al 31.12.2020 risulta essere di € 69.881.000, mentre il risultato di esercizio ammonta ad € 61.229.

Si riportano Stato Patrimoniale, Conto Economico e Rendiconto di Lepida S.c.pa. al 31.12.2020.

Lepida S.c.pa. Stato patrimoniale al 31/12/2020

	31-12-2020	31-12- 2019
Stato patrimoniale		
Attivo		
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti		
Parte richiamata	46	46
Totale crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A)	46	46
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali		
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	1.274.083	398.402
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	45
5) avviamento	348.300	448.200
7) altre	1.123.470	903.009
Totale immobilizzazioni immateriali	2.745.853	1.749.656
II - Immobilizzazioni materiali		
1) terreni e fabbricati	9.040	9.040
2) impianti e macchinario	46.055.842	47.443.613
3) attrezzature industriali e commerciali	27.431	23.126
4) altri beni	6.905.060	4.156.906
5) immobilizzazioni in corso e acconti	-	166.969
Totale immobilizzazioni materiali	52.997.373	51.799.654
III - Immobilizzazioni finanziarie		
2) crediti		
d-bis) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	76.541	23.409
esigibili oltre l'esercizio successivo	57.006	101.587
Totale crediti verso altri	133.547	124.996
Totale crediti	133.547	124.996
Totale immobilizzazioni finanziarie	133.547	124.996
Totale immobilizzazioni (B)	55.876.773	53.674.306

	31-12-2020	31-12- 2019
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze		
3) lavori in corso su ordinazione	825.009	155.656
Totale rimanenze	825.009	155.656
II - Crediti		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	3.187.020	2.354.219
Totale crediti verso clienti	3.187.020	2.354.219
4) verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	29.632.814	39.737.802
Totale crediti verso controllanti	29.632.814	39.737.802
5-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	80.025	261.758
esigibili oltre l'esercizio successivo	121.693	-
Totale crediti tributari	201.718	261.758
5-ter) imposte anticipate	1.159.127	1.134.218
5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	344.439	253.997
Totale crediti verso altri	344.439	253.997
Totale crediti	34.525.118	43.741.994
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
4) altre partecipazioni	4.000	3.000
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	4.000	3.000
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	13.361.910	6.842.006
3) danaro e valori in cassa	1.804	3.014
Totale disponibilità liquide	13.363.714	6.845.020
Totale attivo circolante (C)	48.717.841	50.745.670
D) Ratei e risconti	2.424.292	2.866.196
Totale attivo	107.018.952	107.286.218
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	69.881.000	69.881.000

	31-12-2020	31-12- 2019
IV - Riserva legale	146.467	142.040
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva straordinaria	2.789.717	2.705.605
Riserva avanzo di fusione	436.420	436.420
Totale altre riserve	3.226.137	3.142.025
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	61.229	88.539
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	(15.000)	(18.000)
Totale patrimonio netto	73.299.833	73.235.604
B) Fondi per rischi e oneri		
4) altri	379.402	384.082
Totale fondi per rischi ed oneri	379.402	384.082
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	2.640.693	2.655.703
D) Debiti		
5) debiti verso altri finanziatori		
esigibili oltre l'esercizio successivo	422.265	600.283
Totale debiti verso altri finanziatori	422.265	600.283
6) acconti		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.292.999	639.107
Totale acconti	1.292.999	639.107
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	15.900.598	15.288.662
Totale debiti verso fornitori	15.900.598	15.288.662
9) debiti verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.034.834	1.034.834
Totale debiti verso imprese controllate	1.034.834	1.034.834
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	3.635.334	5.329.102
Totale debiti tributari	3.635.334	5.329.102
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.824.181	1.722.629
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.824.181	1.722.629
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	3.156.467	2.853.111

	31-12-2020	31-12- 2019
Totale altri debiti	3.156.467	2.853.111
Totale debiti	27.266.678	27.467.728
E) Ratei e risconti	3.432.346	3.543.101
Totale passivo	107.018.952	107.286.218

Lepida S.c.pa. Conto economico al 31/12/2020

	31-12- 2020	31-12- 2019
Conto economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	59.092.773	60.196.814
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione	729.821	155.656
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	289.361	155.731
altri	471.051	313.567
Totale altri ricavi e proventi	760.412	469.298
Totale valore della produzione	60.583.006	60.821.768
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	980.709	1.448.289
7) per servizi	16.025.125	17.923.301
8) per godimento di beni di terzi	1.961.684	1.912.321
9) per il personale		
a) salari e stipendi	19.153.456	18.835.154
b) oneri sociali	5.848.295	5.802.654
c) trattamento di fine rapporto	1.388.413	1.396.465
e) altri costi	21.702	18.127
Totale costi per il personale	26.411.866	26.052.400
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	1.274.607	1.201.457
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	7.721.359	7.169.323
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	-	226.288
Totale ammortamenti e svalutazioni	8.995.966	8.597.068
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-	28.980

14) oneri diversi di gestione	6.057.780	4.813.034
Totale costi della produzione	60.433.130	60.775.393
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	149.876	46.375
C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	8.035	75.164
Totale proventi diversi dai precedenti	8.035	75.164
Totale altri proventi finanziari	8.035	75.164
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	68.731	72.163
Totale interessi e altri oneri finanziari	68.731	72.163
17-bis) utili e perdite su cambi	(134)	17
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	(60.830)	3.018
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	89.046	49.393
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	52.486	66.902
imposte relative a esercizi precedenti	240	(59.076)
imposte differite e anticipate	(24.909)	(46.972)
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e	27.817	(39.146)
21) Utile (perdita) dell'esercizio	61.229	88.539

Lepida S.c.pa. Rendiconto finanziario, metodo indiretto al 31/12/2020

	31-12-20 20	31-12-20 19
Rendiconto finanziario, metodo indiretto		
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	61.229	88.539
Imposte sul reddito	27.817	(39.146)
Interessi passivi/(attivi)	37.457	43.090
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	591	1.032
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	127.094	93.515
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Ammortamenti delle immobilizzazioni	8.995.966	8.370.780

Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	1.388.337	1.070.573
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	10.384.303	9.441.353
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	10.511.397	9.534.868
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	(669.353)	(126.676)
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	9.272.187	(16.902.227)
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	611.936	3.525.211
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	441.904	(1.603.566)
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	(110.755)	224.970
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	(657.120)	8.365.553
Totale variazioni del capitale circolante netto	8.888.799	(6.516.735)
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	19.400.196	3.018.133
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(37.457)	(43.090)
(Imposte sul reddito pagate)	(60.976)	164.396
(Utilizzo dei fondi)	(4.604)	459.094
Altri incassi/(pagamenti)	(1.403.423)	442.440
Totale altre rettifiche	(1.506.460)	1.022.840
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	17.893.736	4.040.973
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(8.919.078)	(6.167.655)
Disinvestimenti	(591)	(1.032)
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(2.270.804)	(719.439)
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	(8.551)	(34.778)
Attività finanziarie non immobilizzate		
(Investimenti)	(1.000)	-
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(11.200.024)	(6.922.904)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	-	(2.247)
(Rimborso finanziamenti)	(178.018)	(701.497)

Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	-	4.798.255
Cessione/(Acquisto) di azioni proprie	3.000	(3.000)
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(175.018)	4.091.511
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	6.518.694	1.209.580
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	6.842.006	5.635.211
Danaro e valori in cassa	3.014	229
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	6.845.020	5.635.440
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	13.361.910	6.842.006
Danaro e valori in cassa	1.804	3.014
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	13.363.714	6.845.020

ART-TER S.c.p.A, istituita in data 01.05.2019 dalla fusione di ERVET S.p.A ed ASTER S.Cons. p.A con lo scopo di favorire la crescita sostenibile della Regione attraverso lo sviluppo dell'innovazione e della conoscenza, l'attrattività e l'internazionalizzazione del sistema territoriale.

Soci di ART-ER oltre la Regione (65% delle quote), le 6 Università dell'Emilia Romagna, CNR, ENEA, altri soggetti, tra i quali l'Az. Usl di Ferrara con una partecipazione pari allo 0,002%.

Oltre a innovazione, sviluppo territoriale, attrattività e realizzazione di interventi di interesse per il territorio emiliano-romagnolo, ART-ER si occupa di promozione e realizzazione di interventi di interesse regionale, nonché della progettazione e realizzazione di infra strutture ed altre opere di interesse pubblico.

La società che opera senza fini di lucro presenta al 31.12.2020 un capitale sociale di € 1.598.122 ed un risultato netto pari ad € 45.140.

Si riportano Stato Patrimoniale, Conto Economico e Rendiconto di ART-TER s.c.pa

ART-TER s.c.pa Stato patrimoniale al 31/12/2020

	31-12- 2020	31-12-2019
Stato patrimoniale		
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali		
1) costi di impianto e di ampliamento	40.142	58.675
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	12.189	23.574
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	6.810	281
7) altre	-	4.317
Totale immobilizzazioni immateriali	59.141	86.847
II - Immobilizzazioni materiali		
1) terreni e fabbricati	980.269	1.058.653
2) impianti e macchinario	94	283
4) altri beni	80.772	98.485
5) immobilizzazioni in corso e acconti	133.748	-
Totale immobilizzazioni materiali	1.194.883	1.157.421
III - Immobilizzazioni finanziarie		
1) partecipazioni in		
d-bis) altre imprese	24.000	24.000
Totale partecipazioni	24.000	24.000
2) crediti		
d-bis) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	3.510	3.510
Totale crediti verso altri	3.510	3.510
Totale crediti	3.510	3.510
Totale immobilizzazioni finanziarie	27.510	27.510
Totale immobilizzazioni (B)	1.281.534	1.271.778
C) Attivo circolante		

I - Rimanenze		
3) lavori in corso su ordinazione	28.552.511	21.635.298
Totale rimanenze	28.552.511	21.635.298
II - Crediti		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	309.313	1.430.709
Totale crediti verso clienti	309.313	1.430.709
4) verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	3.908.921	6.326.162
Totale crediti verso controllanti	3.908.921	6.326.162
5-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	330.955	241.320
Totale crediti tributari	330.955	241.320
5-ter) imposte anticipate		
	43.924	40.199
5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	814.064	1.585.350
Totale crediti verso altri	814.064	1.585.350
	814.06	
4		1.585.3
50		
Totale crediti	5.407.17	
7	9.623.740	
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali 11.498.427 4.722.470		
3) danaro e valori in cassa		
	4.731	
	20.301	
Totale disponibilità liquide	11.503.158	4.742.771
Totale attivo circolante (C)	45.462.846	36.001.809
D) Ratei e risconti		
Totale attivo	167.704	140.228
Totale attivo	46.912.084	37.413.815
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale		
	1.598.122	1.598.122
IV - Riserva legale		
	153.691	153.244
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva straordinaria	26.336	17.846
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	7.767.523	7.767.523
Varie altre riserve	(1.923) (1)	1
Totale altre riserve	7.791.936	7.785.370
IX - Utile (perdita) dell'esercizio		
	45.140	8.937
Totale patrimonio netto	9.588.889	9.545.673
B) Fondi per rischi e oneri		
4) altri		
	44.536	3.536

Totale fondi per rischi ed oneri	44.536	3.536
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	3.207.453	3.332.957
D) Debiti		
6) acconti		
esigibili entro l'esercizio successivo	4.844.838	1.976.245
esigibili oltre l'esercizio successivo	8.962.472	7.915.365
Totale acconti	13.807.310	9.891.610
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	3.584.543	3.641.240
Totale debiti verso fornitori	3.584.543	3.641.240
11) debiti verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	342	342
Totale debiti verso controllanti	342	342
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	417.223	405.104
Totale debiti tributari	417.223	405.104
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	966.773	938.382
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	966.773	938.382
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	5.266.750	4.285.073
Totale altri debiti	5.266.750	4.285.073
Totale debiti	24.042.941	19.161.751
E) Ratei e risconti	10.028.265	5.369.898
Totale passivo	46.912.084	37.413.815

Varie altre riserve	31/12/2020	31/12/2019
Riserva negativa azioni proprie in portafoglio	(1.922)	
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	(1)	1

ART-TER s.c.pa Conto economico al 31/12/2020

**31-12-
2020**

31-12-2019

Conto economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	8.504.330	13.664.830
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione	6.886.830	3.445.406
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	3.252.363	3.018.000
altri	1.636.910	2.236.068
Totale altri ricavi e proventi	4.889.273	5.254.068
Totale valore della produzione	20.280.433	22.364.304
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	15.228	32.890
7) per servizi	7.502.127	9.944.036

8) per godimento di beni di terzi	235.730	282.352
9) per il personale		
a) salari e stipendi	8.472.055	8.043.080
b) oneri sociali	2.694.972	2.541.990
c) trattamento di fine rapporto	578.755	571.298
e) altri costi	3.047	1.310
Totale costi per il personale	11.748.829	11.157.678
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	36.874	46.721
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	156.054	159.835
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	21.815	34.000
Totale ammortamenti e svalutazioni	214.743	240.556
13) altri accantonamenti	41.000	-
14) oneri diversi di gestione	393.134	497.128
Totale costi della produzione	20.150.791	22.154.640
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	129.642	209.664
C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	194	56
Totale proventi diversi dai precedenti	194	56
Totale altri proventi finanziari	194	56
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	12.558	20.280
Totale interessi e altri oneri finanziari	12.558	20.280
17-bis) utili e perdite su cambi	-	(14)
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	(12.364)	(20.238)
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	117.278	189.426
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	75.863	173.719
imposte differite e anticipate	(3.725)	6.770
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	72.138	180.489
Totale imposte differite e anticipate	45.140	8.937
21) Utile (perdita) dell'esercizio		

ART-TER s.c.pa Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	31-12-2020	31-12-2019
Rendiconto finanziario, metodo indiretto		
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	45.140	8.937
Imposte sul reddito	72.138	180.489
Interessi passivi/(attivi)	12.364	20.224
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus /minusvalenze da cessione	129.642	209.650
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Ammortamenti delle immobilizzazioni	192.928	206.556
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	-	(3.510)
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	-	(46.969)
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	192.928	156.077
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	322.570	365.727
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	(6.917.213)	(21.635.298)
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	1.121.396	(1.430.709)
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	(56.697)	3.641.240
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	(27.476)	(140.228)
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	4.658.367	5.369.898
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	8.175.938	7.559.475
Totale variazioni del capitale circolante netto	6.954.315	(6.635.622)
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	7.276.885	(6.269.895)
Altre rettifiche:		
Interessi incassati/(pagati)	(12.364)	(20.224)
(Imposte sul reddito pagate)	(215.022)	(365.515)
(Utilizzo dei fondi)	(84.504)	3.336.493
Totale altre rettifiche	(311.890)	2.950.754
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	6.964.995	(3.319.141)
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(193.516)	(1.317.257)
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(9.168)	(133.568)
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	-	(24.000)
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(202.684)	(1.474.825)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	(1.924)	9.536.736
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(1.924)	9.536.736
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	6.760.387	4.742.770
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	4.722.470	-
Danaro e valori in cassa	20.301	-
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	4.742.771	-
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	11.498.427	4.722.470
Danaro e valori in cassa	4.731	20.301
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	11.503.158	4.742.771

Sino alla data del 12.10.2020, l'Azienda Usl di Ferrara risultava socia del **Consorzio MED3**, consorzio, senza fine di lucro, dedicato alla formazione e-learning (FAD e mista) per i Professionisti della Sanità in ambito ECM, secondo i programmi del Ministero della Salute e della Regione Emilia Romagna.

Con nota PG 5777 del 30.01.2020, il Direttore Generale pro tempore dell'Azienda Usl di Ferrara manifestava al Consorzio Med3 la volontà di recedere dalla partecipazione allo stesso.

Iniziava il processo di fuoriuscita dell'Azienda dal Consorzio, conclusosi con delibera n. 67 del 19.04. 2021 in base alla quale l'Azienda a far data dal 13.10.2020 non risulta più soggetto consorziato.

La quota del fondo consortile pari ad € 5.000,00, non è stata restituita in quanto, ai sensi dell' art. 8.9 dello statuto del Consorzio, la somma versata dal consorziato receduto accresce proporzionalmente quelle effettivamente versate dagli altri soggetti consorziati.

DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore finale
Partecipazioni in imprese controllate:				0						0
Partecipazioni in imprese collegate:				0						0
Partecipazioni in altre imprese:				0						0
MED 3	5.000				-5.000					0
LEPIDA	6.000									6.000
ART-ER	31									31
	11.031									6.031

5.13 Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio e destinazione dell'utile d'esercizio

Dopo la chiusura dell'esercizio non sono intervenuti fatti gestionali di rilievo.

Il Risultato economico della gestione 2020 si chiude con un utile d'esercizio pari a € 145.458,72 euro che viene destinato a copertura delle perdite pregresse.

5.13 Relazione Piano Investimenti 2020-2022 – Consuntivo 2020

Il piano triennale degli investimenti 2020 - 2022, redatto secondo gli schemi predisposti dalla Regione Emilia-Romagna, conteneva le linee programmatiche per lo sviluppo degli interventi sul patrimonio edilizio ed impiantistico dell’Azienda USL di Ferrara, nonché le indicazioni relative all’acquisizione delle tecnologie e dei beni economici ed era coerente con le scelte e gli investimenti degli anni precedenti.

Il piano è stato approvato con Delibera del D.G. n. 263 del 15/12/2020 nel “Bilancio preventivo economico annuale dei servizi sanitari per l'esercizio 2020 e piano investimenti 2020-2022” .

INVESTIMENTI EDILIZI ED IMPIANTISTICI SUL PATRIMONIO IMMOBILIARE AZIENDALE

Gli interventi che sono stati inseriti in piano davano concreta attuazione alla pianificazione sanitaria e permettevano di realizzare le soluzioni strutturali adeguate a fornire i servizi programmati. Oltre agli interventi dedicati alle trasformazioni e rifunionalizzazioni degli immobili, erano stati inseriti i lavori necessari per completare i ripristini post-sisma, gli interventi per migliorare la sicurezza sismica delle strutture e gli interventi per incrementare la sicurezza antincendio, nonché le previsioni relative all’acquisizione delle tecnologie e dei beni economici.

Particolare rilevanza assumevano gli interventi di adeguamento alle normative antincendio, in quanto il DM 19 marzo 2015 contiene l'aggiornamento della normativa di prevenzione incendi per le strutture sanitarie che non abbiano completato l'adeguamento alle disposizioni previste nel DM 2002. Il decreto prevede il graduale adeguamento edilizio e impiantistico delle strutture sanitarie residenziali e ambulatoriali non ancora conformi ai requisiti in esso contenuti, stabilendo requisiti da rispettare e scadenze precise. In particolare, entro il 24 aprile 2019 dovevano essere eseguiti i lavori di adeguamento della fase 2 e doveva essere presentata la SCIA che ne attestava l’adeguamento a diversi requisiti specificati nella legge; tuttavia, i lavori potevano essere realizzati solo in presenza di adeguati finanziamenti che nel corso dell’anno non sono stati erogati ed è quindi mancata la possibilità di realizzare i lavori di adeguamento.

In considerazione dell’emergenza dovuta alla epidemia COVID-19 alcuni interventi urgenti sono stati realizzati utilizzando fondi propri dell’Azienda in attesa del rimborso dalle strutture regionali. Con l’art 2 del DL 14/2020 sono stati finanziati gli interventi di Riordino della rete ospedaliera, con particolare riguardo alla realizzazione delle separazioni dei percorsi all’interno dei PS ospedalieri ed al miglioramento delle aree destinate a terapie semintensive/intensive.

OBIETTIVI

Per l'anno 2020 gli obiettivi da attuare attraverso il Piano investimenti erano i seguenti:

- realizzazione delle nuove opere previste dal Piano Investimenti 2020/22, in particolare delle "Schede 1 e 2";
- progettazione degli adeguamenti delle strutture alle norme di prevenzione incendi secondo la pianificazione introdotta dal DM 19 marzo 2015;
- progettazione e realizzazione delle migliorie alla gestione degli impianti e relativa sicurezza;
- alcuni lavori finalizzati al ripristino e, dove possibile, al miglioramento strutturale degli immobili colpiti dal terremoto del maggio 2012, che proseguiranno, secondo le scadenze dettate sia dalle differenti modalità di finanziamento (Finanziamenti Statali/Regionali, assicurazione fabbricati), sia dalle effettive possibilità di intervento all'interno dei fabbricati che sono ancora occupati.
- interventi volti a migliorare l'efficienza energetica dei fabbricati ed all'incremento della sicurezza.
- pianificazione e realizzazione degli interventi per il completamento delle dotazioni sanitarie della Casa della Salute Cittadella S. Rocco di Ferrara, che procede con una direzione comune ad entrambe le aziende e permetterà di ottimizzare l'utilizzo dell'Anello del ex ospedale S. Anna trasferendo servizi sanitari ed amministrativi, oggi distribuiti in alcuni edifici di Ferrara;
- realizzazione degli interventi per il "Riordino della rete ospedaliera" finanziati con art. 2 DL 34/20.

Gli interventi previsti erano stati inseriti nelle schede RER, che di seguito si riportano in modo sintetico:

Scheda 1 - Investimenti in corso di realizzazione/con progettazione esecutiva approvata

Codice	Descrizione intervento	Investimento complessivo	Investimento 2020	Investimento 2021/22
2013/7	Adeguamento funzionale ospedale di Copparo (H35)	2.259.461	76.329	500.000
2015/2	Realizzazione casa della salute di Bondeno (AP 51)	2.708.648	57.569	
2015/4	Adeguamenti normativi ospedale di Cento (AP 53)	1.925.079	896.447	
2015/5	Ristrutturazione San Anna per funzioni territoriali sanitarie (AP 55)	2.000.000	1.000.000	191.896,
2016/3	San Rocco – ristrutturazione straordinaria ex San Anna (APb22)	1.000.000	600.000	359.520
2016/2	Ospedale del Delta - nuova cabina elettrica (APb23)	750.000	600.000	150.000
	totale	10.643.188	3.230.345	701.416

Scheda 2 - Investimenti in corso di progettazione

Codice	Descrizione intervento	Investimento complessivo	Investimento 2020	Investimento 2021/22
2018/22	Ospedale del Delta - Adeguamento PS	2.000.000	200.000	1.800.000
2019/04	Distretto Centro - Casa della salute S. Rocco- via Boschetto	3.000.000	150.000	2.850.000

2017/15	Interventi di efficientamento energetico nelle strutture territoriali	1.000.000	500.000	500.000
2019/22	Distretto Centro - Casa della Salute San Rocco" - riqualificazione	13.000.000 0	0	13.000.000
totale		19.000.000 0	850.000	18.150.000

Scheda 2 - Investimenti finanziati con DL 34/20

Codice	Descrizione intervento	Investimento complessivo	Investimento 2020
2020/15	Adeguamento PS Ospedale del Delta	1.030.500	1.030.500
2020/16	Adeguamento PS Ospedale di Argenta	923.040	923.040
2020/17	Adeguamento PS Ospedale di Cento	418.880	418.880
2020/18	6 PPLL TSI reparto Ospedale del Delta	142.105	142.105
totale		2.514.525	2.514.525

Più nel dettaglio, con riferimento alla Scheda 1 del Piano degli Investimenti, erano stati programmati i seguenti interventi:

INVESTIMENTI IN CORSO DI REALIZZAZIONE (SCHEDA 1)

Interventi di ristrutturazione ed adeguamento

2013/7 – Adeguamento funzionale dell'ospedale di Copparo (H 35)

L' intervento è destinato all'attuazione della conversione dell'ospedale in Casa della salute.

I lavori, iniziati nell'ottobre 2012, prevedevano una serie di interventi di demolizione e nuova costruzione dell'ex ala depositi-officine per la realizzazione degli spazi destinati a CUP, Deposito e distribuzione Farmaci, ed altri interventi di manutenzione straordinaria in varie aree del Presidio. Gli interventi per la realizzazione della nuova ala sono stati completati e collaudati. A causa del recesso da parte dell'impresa esecutrice e delle mutate esigenze dell'Azienda, nel corso del 2017/18 è stato rivisto il progetto complessivo ed è stato predisposto un nuovo progetto preliminare che comprende anche la sistemazione della viabilità e delle aree esterne.

In data 14 ottobre 2019 le opere sono state collaudate; successivamente è stata completata la progettazione esecutiva ed è in corso l'affidamento dei lavori che saranno conclusi nel 2021.

2015/2 - AP 51 Realizzazione Casa della Salute a Bondeno

Intervento finanziato ex art. 20 legge 67/88 – IV fase – 2° stralcio

Si tratta dei lavori del 1° lotto funzionale dedicato alla ristrutturazione degli spazi destinati alla Casa della salute. I lavori sono iniziati nel febbraio 2017 e sono stati completati e collaudati all'inizio del 2019.

Le attività all'interno della nuova Casa della salute sono state attivate nell'aprile 2019 e proseguite regolarmente nel corso dell'anno. Si tratta di un intervento concluso, mentre sono in corso procedure per l'approvazione del collaudo e la liquidazione finale all'impresa.

2015/4 - AP 53 Interventi di ristrutturazione per adeguamenti normativi ospedale di Cento

Intervento finanziato ex art. 20 legge 67/88 – IV fase – 2° stralcio

Si tratta dei lavori per la ristrutturazione di un'area posta al primo piano dell'ospedale e dedicata a degenze chirurgiche.

I lavori della fase 1 sono stati completati (Certificato di collaudo parziale in data 31/05/2019) e sono state avviate le procedure per la richiesta di Autorizzazione al funzionamento del reparto (sopralluogo della Commissione in data 28/02/2020).

I lavori della fase 2 sono stati completati ed il Collaudo è stato emesso in data 28/02/2021; attualmente sono in corso le procedure per l'approvazione del collaudo.

Nel corso del 2021, presumibilmente, saranno affidate alcune opere di completamento finanziate con il ribasso d'asta rimasto a disposizione a seguito dell'aggiudicazione.

2015/5 - AP 55 Ristrutturazione area ospedale S. Anna per funzioni territoriali Aziende sanitarie

Intervento finanziato ex art. 20 legge 67/88 – IV fase – 2° stralcio

Si tratta dei lavori per la messa a norma del percorso del pubblico al piano terra del cosiddetto "Anello", di proprietà dell'Azienda USL.

I lavori sono iniziati nel 2017 e sono proseguiti nel 2018 e nel 2019. Tuttavia, per l'insorgere di alcune situazioni strutturali imprevedibili in fase di progettazione è stato necessario predisporre delle varianti al progetto strutturale che – anche a causa dei tempi necessari per le autorizzazioni - hanno comportato un'estensione del tempo contrattuale.

Il cantiere è stato riattivato ed i lavori sono stati sostanzialmente ultimati nel 2020; attualmente sono in corso le procedure per l'approvazione del collaudo.

Nel corso del 2021, presumibilmente, saranno affidate alcune opere di completamento finanziate con il ribasso d'asta rimasto a disposizione a seguito dell'aggiudicazione.

2016/3 – San Rocco – ristrutturazione straordinaria ex ospedale San Anna per funzioni territoriali

Intervento finanziato ex art. 20 legge 67/88 – Accordo di programma integrativo addendum 2016

Si tratta dell'intervento di adeguamento di alcune aree dell'ex ospedale per trasferire servizi territoriali che attualmente sono svolti in altre sedi: il poliambulatorio specialistico ora collocato in Via Gandini ed il Ser.T. che è dislocato in diverse sedi in città.

In data 27 febbraio 2018 il progetto è stato presentato al Gruppo tecnico regionale che lo ha valutato positivamente (PG/2018/162384 del 07/03/2018); nel corso del 2018 è stata completata la progettazione esecutiva, approvata con Dlb del DG n. 175 del 14/09/2019.

La gara per l'affidamento dei lavori è stata aggiudicata in data 19/02/2020 con Determina n. 250; i lavori – per i quali si prevede un tempo complessivo di esecuzione di 365 giorni - saranno completati nella prima metà del 2021.

2016/2 – APb23 - Distretto Sud - Est – Ospedale del Delta - adeguamento normativo distribuzione principale impianto elettrico

Intervento finanziato ex art. 20 legge 67/88 – Accordo di programma integrativo addendum 2016

Si tratta di un intervento per l'incremento della sicurezza della rete elettrica interna all'ospedale.

Il Progetto di fattibilità tecnico economica è stato approvato con Delibera del DG n. 30 del 15/02/2018 e successivamente presentato al Gruppo tecnico regionale che, ricevute le integrazioni, lo ha approvato con parere trasmesso con nota prot. N. PG/2018/451476 del 20/06/2018.

Con Delibera del DG n. 43 del 5/04/2019, è stato approvato il progetto definitivo, successivamente presentato al GTR che lo ha approvato ed inoltrato al Ministero per la concessione del finanziamento.

Il progetto è stato ammesso al finanziamento con Det. Giunta Regionale n. 14912 del 12/08/2019.

L'aggiudicazione dell'appalto integrato (progettazione esecutiva ed esecuzione dei lavori) è stata perfezionata nel 2020 ed i lavori – per i quali si prevede un tempo complessivo di esecuzione di n. 6 mesi – saranno avviati nel 2021.

Manutenzioni straordinarie

Codice	Descrizione intervento	Investimento complessivo
2020/01 -	Strutture aziendali - manutenzione straordinaria immobili rete viaria e impianti	754.072,14

Si tratta degli interventi di manutenzione straordinaria alle strutture edilizie ed agli impianti, motivati sia da esigenze di mantenimento che da necessità di adeguamento ed aggiornamento di spazi di lavoro oppure per garantire la sicurezza dei luoghi. **Tra gli interventi aventi particolare rilevanza tecnica o economica (> 50.000,00 Euro)**, finalizzata al mantenimento in efficienza delle strutture aziendali, si segnalano i seguenti interventi realizzati nel corso del 2020:

Immobile	Descrizione intervento	Costo
Cento – Ospedale	Riorganizzazione spazi ex Pronto Soccorso + propedeutici ed accessori	234.196,90 €
Cento – Ospedale	Lavori per l'installazione RMN Cento - SAL1	132.749,89 €
Cento – Ospedale	Ammodernamento centrale frigorifera - Sostituzione gruppo frigo Sale Operatorie (YORK-YCAS 77 MT 76 SI 50 D) - (300 Kw)	121.713,13 €
Copparo - Casa della salute	Realizzazione adeguamento (riqualificazione) camera mortuaria -SAL2	58.882,85 €

Manutenzioni cicliche

Oltre agli interventi di manutenzione straordinaria, sono stati realizzati diversi interventi manutentivi aventi caratteristiche **di periodicità/ciclicità che sono stati finanziati mediante il capitolo di spesa relativo "manutenzioni cicliche"**, per un importo complessivo pari a € 475.471,16.

INVESTIMENTI IN CORSO DI PROGETTAZIONE (SCHEDA 2)

Interventi di ristrutturazione ed adeguamento

2018/22 – Distretto Sud - Est – Ospedale del Delta - Adeguamento PS

Intervento finanziato dalla RER, con Dlb GR n. 1146 del 16/07/2018.

Si tratta dell'intervento di adeguamento del PS dell'ospedale, che prevede la ristrutturazione e l'ampliamento dei servizi. Lo Studio di fattibilità tecnico economica è stato approvato con Delibera DG n. 83 del 27/04/2018.

Il progetto preliminare è stato presentato al GTR il 11 giugno 2019, e sarà finanziato dalla RER attraverso gli accantonamenti della GSA, come da delibera 1146 del 16/07/2018.

Il Progetto di fattibilità tecnico economica (progetto preliminare), elaborato in collaborazione con Gruppo di lavoro aziendale, è stato presentato in data 11 giugno 2019 al Gruppo tecnico regionale, che lo ha approvato con nota PG 39187 in data 4 luglio 2019.

Nel corso del 2020 è stata completata la progettazione ed il progetto esecutivo è stato approvato dal Gruppo tecnico regionale nella seduta del 17 novembre 2020.

Sono in corso le procedure di aggiudicazione dei lavori che saranno avviati nel 2021.

2019/04 - Distretto centro - casa della salute San Rocco - trasferimento poliambulatorio Via Boschetto

Intervento finanziato dalla RER, con Dlb GR n. 799 del 20 maggio 2019

Si tratta dell'intervento di adeguamento di una parte di un padiglione dell'ex ospedale per trasferire servizi territoriali che attualmente sono svolti presso la sede di Via Boschetto.

A seguito della presentazione di Studio di fattibilità, con nota PG 26152/2019, l'intervento è stato finanziato dalla RER, con Deliberazione Giunta regionale n. 799 del 20 maggio 2019 "Assegnazione finanziamenti all'Azienda UsI di Ferrara per Casa Della Salute "Cittadella San Rocco".

Nel corso del 2019 è stato predisposto il Progetto di fattibilità tecnico economica (progetto preliminare), inviato alla RER in data 4/03/2020, nota PG 13783.

Con parere Prot. 0523455 del 27/07/2020 il PFTE è stato approvato in via definitiva.

In data 25/02/2021 con Det. n. 337 è stato affidato l'incarico per la progettazione esecutiva, che sarà completata nel corso del 2020.

INVESTIMENTI FINANZIATI CON DL 34/20 (SCHEDA 2)

2020/15 - Adeguamento PS Ospedale del Delta

Intervento finanziato con art. 2 DL 14/2020

Il Pronto soccorso dell'Ospedale del Delta sarà oggetto di riqualificazione sulla base di progetto interamente finanziato con fondi ex DGR 1146 del 16/07/2018, per un importo pari a € 2.000.000,00. Il progetto di fattibilità tecnico-economica, elaborato prima dell'emergenza Covid, non risponde completamente alle Linee di indirizzo di cui al DM 19/05/2020 n.34.

Gli interventi proposti consistono quindi in un radicale ripensamento del sistema degli accessi e degli spazi riservati alla gestione COVID:

- Completo rifacimento ed ampliamento della camera calda, intervento che consente di riorganizzare gli ingressi ed il triage;
- Riorganizzazione dei percorsi interni e delle aree di attesa;
- Creazione di spazi funzionali alla gestione Covid: ambulatorio dedicato, area di attesa per pazienti in attesa di tampone e attesa barellati Covid
- Adeguamento funzionale di locali per nuove attrezzature di Radiologia dedicate Covid.

Si prevede inoltre l'acquisizione delle tecnologie dedicate al PS: Diagnostica digitale diretta polifunzionale ed ecografo.

La progettazione esecutiva sarà completata secondo la pianificazione trasmessa alla Regione ed i lavori saranno avviati secondo un programma compatibile con l'organizzazione sanitaria determinata dall'emergenza COVID.

2020/16 - Adeguamento PS Ospedale di Argenta

Intervento finanziato con art. 2 DL 14/2020

L'intervento proposto prevede:

- Creazione di una nuova camera calda, con conseguente riqualificazione del sistema degli accessi carrabili. Si tratta di un intervento di ampliamento con nuova costruzione, che prevede la demolizione di porzione di volumetria esistente, realizzazione di nuova camera calda e relativa rampa di accesso
- Riqualificazione del punto di ingresso al PS, con creazione di area pre-triage

- Creazione di spazi funzionali alla gestione Covid e riorganizzazione interna al PS, per adattare la funzionalità alla nuova configurazione degli accessi e dell'area triage.

Si prevede inoltre l'acquisizione di una diagnostica radiologica di PS portatile.

La progettazione esecutiva sarà completata secondo la pianificazione trasmessa alla Regione ed i lavori saranno avviati secondo un programma compatibile con l'organizzazione sanitaria determinata dall'emergenza COVID.

2020/17 - Adeguamento PS Ospedale di Cento

Intervento finanziato con art. 2 DL 14/2020

L'intervento proposto prevede:

- Riqualificazione del punto di ingresso;
- Riorganizzazione del primo piano per realizzare un'area di attesa barellati per sospetti Covid;
- Spostamento di tutte le attività funzionali al PS attualmente presenti al primo piano che risultano incompatibili con la presenza dell'area Covid.

La progettazione esecutiva è stata completata secondo la pianificazione trasmessa alla Regione ed i lavori saranno avviati secondo un programma compatibile con l'organizzazione sanitaria determinata dall'emergenza COVID.

2020/18 - 6 PPLL trasformabili in TSI reparto Medicina d'urgenza e OBI. Ospedale del Delta.

Intervento finanziato con art. 2 DL 14/2020

L'intervento prevede lavori di adeguamento degli impianti del reparto di Medicina d'Urgenza e O.B.I. collocate al piano primo nell'area soprastante il PS (complessivi 12 p.l.) per consentire l'attivazione – in caso di necessità ed urgenza - di 6 p.l. destinati alla terapia semintensiva.

La progettazione esecutiva è stata completata secondo la pianificazione trasmessa alla Regione ed i lavori saranno avviati secondo un programma compatibile con l'organizzazione sanitaria determinata dall'emergenza COVID.

INTERVENTI SEGUITO EVENTI SISMICI DEL 20 E 29 MAGGIO 2012 - (SCHEDA 2 bis)

Si tratta dei progetti predisposti per ripristinare le strutture danneggiate dal sisma del 2012.

In alcuni casi si tratta di progettazioni già approvate e finanziate, mentre in altri casi è in corso l'istruttoria per l'ottenimento delle approvazioni e dei relativi finanziamenti.

Progetti finanziati

Descrizione intervento	Investimento complessivo	art. 11 16/12	lr n.	Assicurazione
Chiesa di S. Carlo Borromeo - Corso Giovecca, 19 - FE	1.457.390,00	€		
		1.457.390,00		
Osp. "F.lli Borselli" - via Dazio, 113 - Bondeno (2° lotto)	8.532.824,30	€		€
		6.561.435,34		1.971.388,96

Chiesa di S. Carlo Borromeo - Corso Giovecca, 19 – FE

Intervento 761 - approvato e parzialmente finanziato.

Il costo complessivo dell'intervento è pari a 1.467.000,00 del quale è stata finanziata solo una parte (Ordinanza n. 52 del 24/10/16 - finanziamento al Comune di Ferrara di € 700.000,00).

Con apposita Convenzione n. prot. 46642 del 20/04/17 la gestione del Procedimento è stata trasferita al Comune di Ferrara che ha presentato il progetto esecutivo agli organi Regionali dai quali è stato successivamente approvato ed ammesso al finanziamento.

Nel corso del 2020 sono stati aggiudicati i lavori ed avviato il cantiere.

Osp. "F.lli Borselli" - via Dazio, 113 - Bondeno (2° lotto)

Si tratta delle opere conseguenti gli eventi sismici del 2012, rubricate come Intervento n. 762 dell'allegato C1 alla delibera RER n. 1388 del 30/09/2013, come modificato dall'Ordinanza RER n. 27 del 13/11/2017.

L'iter istruttorio condotto dal competente organo regionale (Struttura Commissariale) sulla progettazione esecutiva si è lungamente protratto, concludendosi con esito positivo attraverso il parere favorevole della Soprintendenza competente (P.G. 52627 del 17/09/2019), l'attestazione di congruità della spesa da parte del Servizio, Geologico, Sismico e dei Suoli (P.G. 59347 del 18/10/2019) e l'emissione del Decreto di finanziamento del Commissario delegato n. 2065 - 8/11/2019.

Con Det. n. 464 del 17/03/2021 è stato affidato l'incarico di validazione del progetto esecutivo a soggetto esterno qualificato.

Nel corso del 2021 saranno avviate le procedure per l'affidamento ai lavori.

Progetti con istruttoria in corso

Descrizione intervento	Investimento complessivo	art. 11 16/12	lr n.	Assicurazione	Altro
H. "SS Annunziata" - via Vicini, 2 - Cento	3.830.031,00	€		€	€ 547.641,59
		1.847.000,00		1.435.389,41	
Ex Chiesa e convento S. Bartolo	3.500.000,00	€			€
		2.000.000,00			1.500.000,00

San Bartolo – Ferrara: centro diurno e residenza psichiatrica

Intervento 763

Rinuncia al finanziamento espressa con la nota PG 40837 del 13/07/2018 in quanto, a seguito di ulteriori approfondimenti, non sono stati riscontrati danni imputabili al sisma e, perciò manca il nesso "causa – effetto" richiesto per l'ammissibilità al finanziamento.

San Bartolo – Ferrara: Ex Chiesa ed ex convento S. Bartolo

Intervento 2854 - istruttoria in corso.

Il DM 19/02/18 n.106 "Decreto di rimodulazione del piano degli interventi, finanziato ai sensi dell'art. 1 comma 140 della L. 11/12/16 n. 232" prevede l'assegnazione di un finanziamento di € 1.500.000,00 per interventi di prevenzione rischio sismico e restauro della Chiesa annessa all'ex convento.

L'importo complessivo dell'intervento è stato rivalutato.

E' stato predisposto un Studio di fattibilità ed è in corso la Progettazione preliminare (PFTE).

H. "SS Annunziata" - via Vicini, 2 – Cento

Intervento 2738 - istruttoria in corso.

Si riportano di seguito le fasi salienti del complesso procedimento, ancora in essere, finalizzato all'ottenimento del finanziamento:

- in data 03/08/2015, sulla scorta del regolamento di cui all'Allegato E1 della delibera RER 1388/2013, è stato consegnato al Servizio Tecnico del Commissario Delegato per la ricostruzione, il progetto preliminare per i "lavori di ristrutturazione con miglioramento del Corpo F dell'Ospedale Civile SS. Annunziata di Cento" di cui sopra, per l'ottenimento del finanziamento assegnato; la struttura tecnica del Commissario Delegato ha avanzato negli anni più richieste per integrazioni al progetto consegnato al fine di approvarne il finanziamento;
- in data 28 aprile 2017, è stata quindi trasmessa un' integrazione progettuale con nota prot. AUSL n.26146. A seguito di tale integrazione la struttura del Commissario Delegato ha rilasciato un parere con indicazione di riverificare/approfondire alcuni aspetti progettuali e grafici (nota prot. Ausl n. 42972 del 26.07.2017); è stato quindi revisionato completamente il progetto sulla base di approfonditi confronti con la Struttura regionale ed a fronte della documentazione integrativa trasmessa in data 06 giugno 2018 con nota prot. AUSL n.33126, la struttura del Commissario Delegato ha rilasciato un parere con indicazione di approfondire ulteriori aspetti progettuali e grafici (nota prot. Ausl n. 61494 del 06.11.2018);

Il Servizio tecnico, ha dovuto quindi procedere a verifiche tecniche che hanno comportato anche la rielaborazione, comprensiva di successiva analisi, di ulteriori modelli strutturali non solo relativi al corpo F, ma anche dell'intero ospedale.

Con nota Prot. 21/12/2020.0840334.U, la Commissione Congiunta, riunitasi il 2/12/2020, ha espresso il parere parzialmente favorevole, con prescrizioni su Progetto FTE; nel corso del 2021 sarà completato il progetto esecutivo dell'intervento.

AUTOMEZZI AZIENDALI

Il Piano biennale di rinnovo del Parco automezzi è stato attuato nella misura consentita dal Piano investimenti ed tenuto conto delle esigenze derivanti dall'emergenza pandemica; in particolare sono state rinnovate le dotazioni per il Servizio Emergenza 118 con l'acquisto di n.2 autoambulanze tipo A.

Sono state inoltre acquistate n.5 auto per i servizi territoriali (USCA e ADI).

Importi complessivi

n.2 Autoambulanze	€ 178.100,00;
n.5 Auto	€ 57.471,52

Per l'emergenza COVID-19 è stata acquistata n 1 autoambulanza finanziata ai sensi dell'art.2 del DL 34/20, DGR677/20.

n.1 Autoambulanza	€ 133.355,00
-------------------	--------------

ATTIVITÀ PATRIMONIALI - ALIENAZIONI

La scheda la scheda 4, dedicata alle alienazioni patrimoniali, confermava gli immobili da alienare per il 2020. In attuazione di precedenti programmi di dismissione sono proseguite anche nell'anno 2020 le procedure di alienazione dei seguenti fabbricati:

- Lotto 1 - Denominato ex marmisti - Via Borgatti 72 Bondeno
- Lotto 3 - Denominato Poliambulatorio - Stradello Croce 2 – Ostellato
- Lotto 4 - Denominato Formazione - Via Comacchio 296 – Ferrara
- Lotto 5 - Denominato ex Cassa Mutua - di Via Borgoleoni 126-128 Ferrara.

Le procedure concorsuali effettuate sono risultate deserte ed anche alcuni tentativi di trattativa diretta non sono andati a buon fine.

L'edificio denominato ex INAM - Via Carducci 54 – Copparo, già oggetto di autonoma procedura di asta pubblica, già conferito al Fondo Target ex DGR 462/18, ex atto n.131/18, è stato rimesso nel corso dell'anno 2020 nella disponibilità dell'Azienda, su disposizione regionale.

INVESTIMENTI IN TECNOLOGIE INFORMATICHE

INVESTIMENTI IN CORSO DI REALIZZAZIONE (SCHEDA 1)

2013/26	Sistema informatico per l'implementazione della cartella clinica elettronica	L'implementazione della cartella Clinica elettronica è proseguita permettendo l'integrazione tra la stessa cartella ed il sistema Fenix, allo stato attuale rimangono ancora disponibili circa 4 mila euro.
2018/04	Manutenzione evolutiva software (G.R.U)	In base a quanto indicato nella nota RER PG/2020/5713 del 30.01.2020 ad oggetto "Indicazioni per la predisposizione dei bilanci preventivi economici - 2020, è stata sostenuta la quota per la manutenzione evolutiva del software GRU, l'acquisto del software Gaac per la quota collaudata dalla Azienda USL
2018/23	Acquisto software (G.A.A.C.)	
.2019/21	Acquisto software cartella clinica DSM	In base a quanto indicato nella nota RER PG/2020/5713 del 30.01.2020 ad oggetto "Indicazioni per la predisposizione dei bilanci preventivi economici - 2020, sono state sostenute le quote per l'installazione e la manutenzione del software Progetto DSM-DP. Le successive fasi di configurazione, migrazione, avvio verranno svolte secondo una programmazione regionale nel corso del 2021.

INVESTIMENTI IN CORSO DI PROGETTAZIONE (SCHEDA 2)

2019/06	Progetto Aree Interne	Tale progettualità è in corso di definizione con la Regione, nel corso del 2020 non sono stati eseguiti investimenti che verranno realizzati nel corso del 2021.
2020/50	Ammodernamento stampanti	Sono proseguite le attività di sostituzione ed ammodernamento della struttura di "trasmissione dati, personal computer e stampanti" anche mediante l'acquisizione stampanti. La dotazione che si è andata a sostituire è rappresentata da circa 150 stampanti che è andata in sostituzione di materiale obsoleto e/o acquisti aggiuntivi urgenti per i reparti che hanno in gestione i pazienti Covid.
2019/11	Ammodernamento apparati di rete dati	Sul fronte Rete Dati sono stati avviati interventi di rafforzamento e potenziamento degli apparati di snodo propedeutici alla diffusione della rete wifi delle Case della Salute e delle sedi minori che troveranno il loro completamento nel corso del 2021. In particolar modo sono stati acquistati tutti gli switch di rete in sostituzione degli attuali apparati con tecnologia che risaliva a circa al 2005.

2019/12	Acquisto software area clinica	In relazione a gli interventi previsti per il potenziamento dei sistemi software di area gestionale sia clinica che amministrativa nel corso del 2020, le attività di implementazione si sono concentrate nel realizzare le funzionalità di raccolta dati ed invio verso la RER per ottemperare le nuove specifiche regionali quali ad esempio i nuovi flussi rendicontazione Posti Letto.
2019/13	Acquisto software area amministrativa	<p>Sono state realizzate integrazioni funzionali nei sistemi dipartimentali (quali il Laboratorio Analisi) per ottemperare alla normativa nazionale CDA2.</p> <p>E' stato acquisito il nuovo sistema informatico per la gestione dei trasporti ordinari intraospedalieri, piattaforma fondamentale per consentire il monitoraggio e la programmazione dei trasporti dei pazienti ed il coinvolgimento dei trasporti delle ambulanze.</p> <p>Sono stati acquisiti alcuni sistemi di monitoraggio e reportistica dedicati alla Farmacia (Gpi di FARMA), un importante estensione della piattaforma di gestione della piattaforma provinciale delle Centrale di Dimissione del Paziente e la estensione delle Strutture di Garcia, una piattaforma dedicata per la gestione delle richieste di manutenzione e della strumentazione Biomedica.</p> <p>L'Azienda Usl di Ferrara ha acquisito un modulo dedicato per la gestione di incasso in linea con le normative nazionali pagopa.</p> <p>Rilevanti azioni sono state eseguite sui software funzionali alla gestione del paziente Covid: gestione controllo paziente Covid per il Dipartimento di Sanità Pubblica, gestione screening COVID dedicato ai dipendenti per la Medicina del Lavoro, gestione refertazione esami per il paziente Covid sia in Laboratorio Analisi che presso le UU.OO, gestione del paziente Covid per le USCA, visualizzazioni informazioni aggiuntive dedicate al controllo e gestione della pandemia COVID sui sistemi di PS di Ambulatorio e di Reparto.</p>
2020/46	Ammodernamento Personal Computer	<hr/> <p>Sono proseguite le attività di sostituzione ed ammodernamento della struttura di "trasmissione dati, personal computer e stampanti" anche mediante l'acquisizione di personal computer.</p> <p>La dotazione che si è andata a sostituire è rappresentata da circa 200 personal computer che è andata in sostituzione di materiale obsoleto e/o acquisti aggiuntivi urgenti per i reparti che hanno in gestione i pazienti Covid.</p>
2020/47	Ammodernamento Personal Computer/Licenze	<hr/>

Sono proseguite le attività di sostituzione ed ammodernamento della struttura di “trasmissione dati, personal computer e stampanti” anche mediante l’acquisizione di licenze.

La dotazione che si è andata ad incrementare rappresentata una compensazione nei confronti delle postazioni che ne erano sprovviste e/o acquisti aggiuntivi urgenti per i reparti che hanno in gestione i pazienti Covid.

2019/08

Ammodernamento Personal computer/somministrazione Sono proseguite le attività di sostituzione ed ammodernamento della struttura di “trasmissione dati, personal computer e stampanti” anche mediante l’acquisizione di personal computer.

La dotazione che si è andata a sostituire è rappresentata anche dai personal computer che è andata in sostituzione di materiale obsoleto e/o acquisti aggiuntivi urgenti per i reparti che hanno in gestione in fase di somministrazione i pazienti Covid.

INVESTIMENTI IN TECNOLOGIE BIOMEDICHE

Nel corso dell'anno sono stati portati a termine acquisti per un importo complessivo di circa 1.410.000 €. Si è trattato in gran parte di interventi puntuali relativi alla sostituzione di apparecchiature obsolete presenti in Azienda al fine di ridurre le criticità dovute alla difficoltà di utilizzo di tali tecnologie per frequenti interventi manutentivi e/o per funzionalità non più allo stato dell'arte e non coerenti con le prestazioni sanitarie svolte. Gli acquisti di tecnologie biomediche hanno riguardato principalmente le seguenti macro tipologie di apparecchiature:

Tipologia di Tecnologia Biomedica	Importo con IVA
Tecnologie di terapia ed esplorazione funzionale	€ 640.359,43
Tecnologia di bioimmagini	€ 211.279,23
Tecnologia di bioimmagini ad ultrasuoni	€ 422.989,86
Microinfusori protesica	€ 78.587,60
Software medicale	€ 5.929,20
Refrigeranti	€ 45.089,07
Strumentazione per diagnostica di laboratorio	€ 3.411,31
Altre Tecnologie non biomedicali	€ 2.354,30
IMPORTO totale	€ 1.410.000,00

Sono da evidenziare in particolare le acquisizioni di un ampio numero di sistemi refrigeranti (congelatori e frigoriferi) e di sistemi di monitoraggio, due mammografi digitali in sostituzione di altrettanti convenzionali obsoleti.

SPESE SOSTENUTE PER INTERVENTI URGENTI EMERGENZA COVID-19

A partire dall'avvio della situazione emergenziale dovuta al virus Covid-19, sono stati realizzati alcuni lavori e provveduto ad alcuni acquisti per fare fronte a situazioni critiche e urgenti determinate dalla pandemia:

Titolo intervento	Stabilimento oggetto dell'intervento	Obiettivo rispetto alla gestione COVID-19
Fornitura di 2 ambulanze per Emergenza sanitaria Covid19	Tutti gli stabilimenti	Assistenza emergenza Covid19
Fornitura di auto per progetto USCA	Tutti gli stabilimenti	Progetto USCA
Interventi messa in sicurezza percorsi, creazione barriere, spostamenti vari, interventi su impianti gas medicali e impianti elettrici	Ospedali di Argenta e Cento Ospedale del Delta. CdS Comacchio, CdS Codigoro, CdS Cittadella San Rocco Ferrara, CdS Copparo Immobili minori vari provincia	Messa in sicurezza degli ambienti per contenimento diffusione virus
Interventi per la realizzazione di strutture provvisorie di copertura per la protezione degli utenti in attesa di prestazioni all'esterno dei fabbricati.	Ospedale di Cento, CdS Bondeno	Organizzazione degli spazi sanitari finalizzati al "distanziamento" ed alla sicurezza degli utenti
Acquisto mobili e arredi sanitari vari per le strutture ospedaliere e territoriali	Tutti gli stabilimenti	Organizzazione degli spazi sanitari finalizzati al "distanziamento" ed alla sicurezza degli operatori
Acquisto software	Tutti gli stabilimenti	Finalizzato al trattamento del paziente in stato di COVID
Acquisto attrezzature informatiche	Tutti gli stabilimenti	
Attrezzature sanitarie	Tutti gli stabilimenti	Tecnologie di terapia ed esplorazione funzionale idonee a supportare le esigenze dei percorsi COVID negli stabilimenti ospedalieri e nel territorio
Attrezzature sanitarie	Tutti gli stabilimenti	Acquisto defibrillatori ospedalieri

INVESTIMENTI ANNO 2020 E RELATIVE FONTI DI FINANZIAMENTO			
TIPOLOGIA	IMPORTO TOTALE	RIPARTIZIONE PER FONTE DI FINANZIAMENTO	IMPORTO
ATTREZZATURE SANITARIE	2.161.337,58	CONTO CAPITALE 2020 - DGR 1779/2020	1.143.210,85
		DONAZIONI IN NATURA	100,00
		DONAZIONI IN NATURA COVID	226.234,30
		DONAZIONI IN DENARO COVID	80.683,04
		C CAPITALE 2018	7.930,00
		STRUTTURA COMMISSARIALE EMERGENZA COVID	221.224,31
		FESR EMERGENZA COVID - DGR 1522/2020	411.747,24
		DL 34 RIORGANIZZAZIONE RETE OSPEDALIERA - DGR 869/2020	70.207,84
ATTREZZATURE INFORMATICHE	466.824,32	CONTO CAPITALE 2020 - DGR 1779/2020	345.544,58
		DONAZIONI IN NATURA	14.850,00
		DONAZIONI IN NATURA COVID	1.166,99
		DONAZIONI IN DENARO	2.530,89
		FESR EMERGENZA COVID - DGR 1522/2020	48.409,35
		C ESERCIZIO 2019	40.504,26
		PROGETTI 2020	13.818,25
BENI STRUMENTALI DIVERSI	13.920,04	CONTO CAPITALE 2020 - DGR 1779/2020	5.582,92
		DONAZIONI IN NATURA	499,00
		DONAZIONI IN NATURA COVID	4.035,00
		DONAZIONI IN DENARO	841,80
		DONAZIONI IN DENARO COVID	1.513,90
		PROGETTI 2020	1.447,42
MOBILI E ARREDI	102.056,94	CONTO CAPITALE 2020 - DGR 1779/2020	68.746,08
		C CAPITALE 2019 - DGR 1902/2019	4.666,50

INVESTIMENTI ANNO 2020 E RELATIVE FONTI DI FINANZIAMENTO			
TIPOLOGIA	IMPORTO TOTALE	RIPARTIZIONE PER FONTE DI FINANZIAMENTO	IMPORTO
		STRUTTURA COMMISSARIALE EMERGENZA COVID	28.644,36
SOFTWARE	610.393,51	CONTO CAPITALE 2020 - DGR 1779/2020	304.055,57
		FESR EMERGENZA COVID - DGR 1522/2020	91.668,97
		C ESERCIZIO 2019	97.896,43
		FASCICOLO SANITARIO ELETTRONICO - DGR 1296/2020	116.772,54
AUTOMEZZI	417.796,05	CONTO CAPITALE 2020 - DGR 1779/2020	57.471,82
		C CAPITALE 2020 - DGR 588/2021	177.900,45
		DL 34 RIORGANIZZAZIONE RETE OSPEDALIERA - DGR 869/2020	133.355,38
		DONAZIONI IN DENARO COVID	49.068,40
FABBRICATI IN CORSO	2.286.574,36	MANUTENZIONE STRAORDINARIA FABBRICATI DI PROPRIETA'	
H35 ADEGUAMENTO FUNZIONALE H COPPARO		C CAPITALE - DGR 13273/2011	7.546,27
AP55 RISTRUTTURAZIONE ANELLO EX S ANNA PER FUNZIONI TERRITORIALI		C CAPITALE - DGR 9892/2014	327.597,59
INTERVENTI POST SISMA		C CAPITALE	73.445,92
APPARTAMENTI SAN BARTOLO		C CAPITALE - DGR 1823/2013	5.127,46
APB22 RISTRUTTURAZIONE ANELLO EX S ANNA PER FUNZIONI TERRITORIALI		C CAPITALE - DGR 5953/2019	428.438,64
APB23 IMPIANTO ELETTRICO H DELTA		C CAPITALE - DGR 14912/2019	24.192,36
AP53 ADEGUAMENTO NORMATIVO H CENTO		C CAPITALE - DGR 9894/2014	149.324,54
F/25/17 P. S. H DELTA		C CAPITALE - DGR 1146/2018	64.438,49

INVESTIMENTI ANNO 2020 E RELATIVE FONTI DI FINANZIAMENTO			
TIPOLOGIA	IMPORTO TOTALE	RIPARTIZIONE PER FONTE DI FINANZIAMENTO	IMPORTO
MANUTENZIONE STRAORDINARIA FABBRICATI VARI EMERGENZA COVID		C CAPITALE 2020 - DGR 588/2021	175.895,69
MANUTENZIONE STRAORDINARIA FABBRICATI VARI		C CAPITALE 2019 - DGR 1902/2019	237.838,57
MANUTENZIONE STRAORDINARIA FABBRICATI VARI		CONTO CAPITALE 2020 - DGR 1779/2020	792.728,83
MIGLIORIE SU BENI DI TERZI IN CORSO	91.452,60	MANUTENZIONE STRAORDINARIA FABBRICATI DI TERZI	
MANUTENZIONE STRAORDINARIA FABBRICATI DI TERZI VARI		CONTO CAPITALE 2020 - DGR 1779/2020	66.010,74
MANUTENZIONE STRAORDINARIA EMERGENZA COVID FABBRICATI DI TERZI VARI		C CAPITALE 2020 - DGR 588/2021	25.441,86
		TOTALE INVESTIMENTI 2020	6.150.355,40

6. Sintesi degli obiettivi della programmazione annuale Regionale

La programmazione 2020 è iniziata con gli ordinari obiettivi di programmazione regionale dati dalla DGR 977/2019 e DGR 2339/2019. Tuttavia, in funzione dell'emergenza sanitaria iniziata nel mese di Marzo 2020 e tutt'ora in atto, la RER ha ritenuto di integrare tali obiettivi con ulteriori obiettivi prioritari, comunicati tramite DGR 1806/2020. Il focus sta nel presidiare costantemente l'andamento della gestione economico-finanziaria aziendale in considerazione della modifica della struttura dei costi e dei ricavi determinatesi a seguito dell'emergenza Covid-19 e del successivo programma di riavvio delle attività sanitarie precedentemente sospese. In particolare il rispetto del vincolo di bilancio annualmente assegnato ed il rispetto dei tempi di pagamento (cap 6.4.4.1) costituiscono obiettivi prioritari. Il capitolo sottostante, 6.0 è improntato sul raggiungimento dei nuovi obiettivi della programmazione sanitaria regionale 2020.

6.0 L'emergenza COVID-19 e gli Obiettivi della Programmazione 2020 (DGR 1806/2020 "integrazioni alla DGR 2339/2019")

6.0.1 Garantire Completezza e tempestività dei flussi informativi relativi all' Emergenza da Covid-19

In funzione dell'emergenza sanitaria in atto la RER ha ritenuto di integrare gli ordinari obiettivi di programmazione per l'anno 2020, già comunicati in precedenza, con ulteriori obiettivi che diventano prioritari anche ai fini della Valutazione della Performance organizzativa aziendale.

Per la gestione del rischio COVID e il contenimento del contagio, anche in ottemperanza alle indicazioni del Ministero della Salute e della Presidenza del Consiglio dei Ministri, si è dovuto approntare un sistema di sorveglianza e presa in carico dei casi e dei loro contatti stretti.

È stato necessario creare una forte integrazione con i Servizi ospedalieri e territoriali (MMG e USCA) che hanno in carico i malati. Si sono attivati percorsi di sorveglianza e screening con test sierologici, effettuati su categorie ritenute a maggior rischio di esposizione; in caso di positività al test sierologico si è proceduto alla conferma attraverso l'esecuzione di tampone naso faringeo.

Per una più efficiente gestione del dato epidemiologico e per rispondere ai debiti informativi nei confronti del livello ministeriale, si è proceduto ad un aggiornamento del Sistema informativo regionale di gestione della segnalazione malattie infettive (SMI) utile anche a tracciare i focolai.

L'obiettivo è garantire la completezza e la tempestività di tutti i flussi informativi relativi all' Emergenza da Covid 19, in termini di esiti di laboratorio, tamponi e sierologici, segnalazione e gestione casi positivi, ricoveri ospedalieri, decessi e relative cartelle cliniche:

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Valutazione annuale della mediana dei giorni trascorsi fra data di diagnosi e data di notifica alla regione (indicatore a 5 Giorni)	Almeno 1 Valutazione annua	1

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Impiego di adeguate risorse per contact tracing, isolamento e quarantena	Almeno 1 operatore ogni 10.000 abitanti	1,62 (56 operatori)

La popolazione di riferimento per la provincia di Ferrara al 01.01.2020 è pari a 345.503 fonte regione Emilia Romagna.

6.0.2 Gestione della pandemia Covid-19 nella rete dei servizi territoriali per anziani e disabili

Supporto da parte dell'Azienda (ad es. gruppo operativo Controllo Infezioni) ai referenti per la prevenzione e controllo delle infezioni correlate all'assistenza individuati dalle strutture socio-sanitarie (di cui alla Ordinanza 113 del 17/6/2020), con particolare riguardo alla formazione degli operatori sul controllo delle infezioni, incluso l'utilizzo dei DPI.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Attivazione supporto	Si	Si

Piano formativo aziendale Nota PG 42364 del 30/07/2020 e PG 40508 del 20/07/2020 relative all'applicazione dell'ordinanza 113/2020 Nota PG 41693 del 27/07/2020 riapertura CDA ASP FE Nota PG 69540 del 07/12/2020 riapertura CDA Serena.

La Direzione delle Attività Socio-Sanitarie ha trasmesso tutte le indicazioni RER ai gestori di servizi socio sanitari per anziani e disabili, ha richiesto l'individuazione dei referenti COVID per ogni struttura. Ha provveduto alla formazione dei referenti in collaborazione con DSP. Ha offerto consulenza direttamente e attraverso il NOCI.

6.0.3 Contrasto del rischio infettivo associato all'assistenza nel corso della pandemia Covid-19

La Delibera di Giunta 318/2013 ha dato indicazioni per l'attuazione dei programmi di prevenzione delle infezioni correlate all'assistenza nelle Aziende Sanitarie. La prevenzione del rischio infettivo associato all'assistenza (DGR 318/2013) è essenziale nel corso di eventi pandemici, ove l'adesione a corrette misure di prevenzione e controllo delle infezioni consente di ridurre la trasmissione di infezioni in ambito sia ospedaliero che territoriale.

Tra queste misure vi è l'adesione all'igiene delle mani e a tutte le altre precauzioni standard e di isolamento, incluso l'utilizzo corretto dei Dispositivi di Protezione Individuale. L'igiene delle mani, in tutti gli ambiti, rappresenta l'elemento cardine per ridurre la trasmissione di infezioni in generale e di COVID-19 in particolare:

- sostegno alle attività di implementazione dell'igiene delle mani in ambito sanitario e sociosanitario mediante la promozione della formazione sul campo degli operatori e il monitoraggio dell'adesione a questa pratica, utilizzando anche strumenti sviluppati dalla Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale come l'applicazione MAppER:

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Consumo di prodotti idroalcolici in litri/1000 giornate in regime di degenza ordinario:	>= 20 litri per 1000 giornate di degenza	87

In attesa del report regionale sul consumo di prodotti idroalcolici, il Nucleo Infezioni aziendale ha proceduto ad un conteggio interno da cui risulta un consumo di circa 87 litri per 1000 gg di degenza.

6.0.4 Avvio del Piano di Riorganizzazione della Rete Ospedaliera

Con la deliberazione n. 677 del 15.06.2020 è stata approvata dalla Giunta Regionale il Piano di riorganizzazione della Rete Ospedaliera per emergenza COVID -19, predisposto ai sensi dell'Art. 2 del Decreto Legge n. 34 del 19.05.2020 convertito con modificazioni dalla Legge n. 77 del 17 luglio 2020 e sulla base delle linee di indirizzo organizzative per il potenziamento della rete ospedaliera trasmesse dal Ministero della Salute con la circolare n. 0011254 del 29/05/2020. Tale piano comporta una previsione complessiva di 197 posti letto aggiuntivi di terapia intensiva per consentire all'Emilia-Romagna il raggiungimento dello standard dello 0,14 per mille abitanti, e dispone la riqualificazione di 312 posti letto di terapia semintensiva, come da indicazioni ministeriali, al fine di consentire alla Regione di garantire assistenza sempre più appropriata e sicura ai pazienti che ordinariamente accedono alle strutture ospedaliere in emergenza urgenza e per attività programmate, al di fuori dei periodi epidemici. Il Piano di riorganizzazione della Rete Ospedaliera, approvato in data 13 luglio 2020 con Decreto del Direttore Generale della Programmazione sanitaria del Ministero della Salute (prot. 0014319-13/07/2020-DGPROGS-MDS-P), prevede anche l'adeguamento dei Pronto Soccorso e l'acquisto di autoambulanze.

Le Aziende sanitarie dovevano nel corso del 2020 realizzare le azioni organizzative previste per il potenziamento della rete ospedaliera, così come declinate nel Piano suddetto:

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
predisposizione progetti interventi; realizzazione interventi in coerenza con i tempogrammi approvati	SI	SI

E' stato sviluppato il piano pandemico, adottato con la Delibera n. 233 del 17/11/2020 "Elementi di preparazione e risposta a Covid-19 nella stagione autunno-inverno 2020/2021". L'applicazione del piano è coerente con quanto richiesto a livello regionale.

6.0.5 Fascicolo sanitario elettronico/Portale SOLE

Nel corso del 2020 a seguito del Decreto-legge 34 del 19 maggio 2020 "Misure urgenti in materia di salute, sostegno al lavoro e all'economia, nonché di politiche sociali connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19." con nota Prot. 480720 del 02/07/2020 la Direzione Generale Cura Della Persona, Salute e Welfare informava le Direzioni aziendali delle novità introdotte dal DL 34/2020 (cd. decreto rilancio), che nell'art. 11 riporta le "Misure urgenti in materia di Fascicolo sanitario elettronico" e nello specifico prevede l'alimentazione del FSE con i dati degli eventi clinici presenti e trascorsi, in maniera continuativa e tempestiva. Pertanto, per garantire la consultazione della documentazione degli assistiti, previa presa in carico e manifestazione del consenso alla consultazione, è reso disponibile il Portale FSE professionisti. Per garantire la gestione del consenso alla consultazione, laddove il consenso non risulti già espresso per l'assistito preso in carico, è possibile la raccolta sincrona del consenso.

I professionisti del Sistema Sanitario Regionale hanno la possibilità, tramite l'utilizzo del portale SOLE, di accedere alle informazioni a loro destinate. Tra di esse è disponibile l'accesso ai documenti del Fascicolo Sanitario Elettronico dei propri assistiti, limitatamente al periodo di presa in carico di ciascun paziente.

Tramite le funzioni di ricerca i professionisti individuano e possono selezionare i pazienti da prendere in carico, con la possibilità di visualizzare i documenti clinici di ognuno di essi.

L'accesso ai dati e ai documenti del paziente è limitato al periodo di presa incarico della persona e nel rispetto del livello di consenso rilasciato.

Le attività che i professionisti possono compiere sono:

- Ricerca e presa in carico del paziente, in accesso programmato o in urgenza;
- Visualizzazione dei documenti clinici dell'assistito preso in carico.

Il portale è stato migliorato nell'accesso alle informazioni e nella navigazione nelle sezioni che compongono l'FSE professionista, per renderne più agevole l'utilizzo da parte del professionista stesso e a tale scopo sono previste due modalità:

- Tramite gli applicativi aziendali, integrati con i servizi applicativi messi a disposizione da SOLE.
- Tramite FSE professionista, accessibile tramite il Portale SOLE a tutti i professionisti censiti nel Portale SOLE.

Per garantire una migliore assistenza sanitaria, consentendo ai diversi professionisti sanitari di consultare la documentazione prodotta dalle strutture sanitarie o dei documenti caricati dagli assistiti, è stato chiesto alle Aziende sanitarie di esprimere la volontà nell'utilizzare il FSE professionisti, comunicando il numero e le informazioni necessarie a profilare i professionisti sanitari.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Utilizzo del portale SOLE: Numero di medici specialisti profilati sul Portale FSE professionisti sul numero di medici specialisti totali dell'Azienda sanitaria	$\geq 40\%$	L'azienda USL non presenta medici abilitati sul portale SOLE poiché ha scelto di integrarsi in modalità applicativa con il servizio SIRD. Dunque l'indicatore non è valutabile.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Numero di medici specialisti che hanno utilizzato i servizi SIRD e SATC sul numero di medici specialisti totali dell'Azienda sanitaria	$\geq 40\%$	50%

Tutti i medici sono abilitati all'utilizzo dei servizi SIRD. Il servizio SATC non è stato avviato nel 2020.

6.0.6 Formazione degli operatori sanitari (nel corso della pandemia COVID-19)

L'emergenza sanitaria innescata dal Coronavirus ha determinato, tra le altre cose, l'annullamento di centinaia di eventi formativi residenziali, nonché fortemente limitato l'offerta formativa. Tuttavia, anche in tale contesto, è indispensabile garantire un adeguato aggiornamento ai professionisti sanitari, non solo per rispondere agli

obblighi previsti dall'ECM, ma soprattutto per far fronte alle sfide a cui è chiamato il Sistema sanitario, in particolare:

- sostegno alle attività formative sul campo, a distanza e in presenza di professionisti rispetto alla sicurezza delle cure dei cittadini (Covid-19)

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Formazione erogata in tema di Covid-19 e/o temi inerenti	n° eventi (almeno 3)	19

Nel 2020 sono stati realizzati 16 corsi accreditati AUSL FE con la tematica Covid-19, per 63 edizioni e con 1645 partecipanti. Il personale dell'Azienda USL ha partecipato anche ad altri 3 corsi interaziendali organizzati dal Servizio Formazione ed Aggiornamento con tematica Covid-19.

6.0.7 Recupero delle Liste d'attesa dei ricoveri programmati

Con la deliberazione n. 404 del 27.04.2020 la Giunta Regionale ha disposto il riavvio graduale delle attività sanitarie sospese, vale a dire le attività di ricovero programmato non ulteriormente procrastinabile in relazione alla classe di priorità dell'intervento, alla patologia (casistica oncologica) e alla condizione clinica del paziente (es. aggravamento), con il vincolo per le Aziende di mantenere almeno il 30% dei posti letto di terapia intensivi liberi. E' stato previsto anche il riavvio delle attività ambulatoriali e territoriali.

Le Aziende sanitarie in applicazione alla delibera n. 404/2020 hanno elaborato un Programma di riavvio dell'attività ordinaria, finalizzato anche a recuperare l'attività ospedaliera sospesa durante il periodo emergenziale, con particolare riferimento all'attività chirurgica, sulla base di quanto previsto dalla DGR 272/2017 e dalla DGR 603/2019 (recante il nuovo PRGLA 2019-2021) e tutelando la sicurezza dei pazienti e degli operatori rispetto al rischio epidemico :

Il target da raggiungere è fino al 10% in meno rispetto alla media percentuale regionale degli interventi chirurgici (da PRGLA) rispetto alla produzione 2019

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
% interventi effettuati entro i tempi	<= 10% media RER 2019	Lo scarto % rispetto alla % di interventi effettuati entro i tempi è inferiore al 10% (2019=83,7%) anche rispetto alla media regionale (2019=87,4%) come da report RER inviato alle DD.GG in data 12/02/2021.

6.0.8 Riavvio dell'attività specialistica di cui alla DGR 404/20

Elaborazione da parte delle Aziende sanitarie del Programma di riavvio dell'attività specialistica di cui alla DGR 404/20, monitoraggio delle prestazioni sospese e di quelle recuperate, definizione del tempogramma del riavvio dell'attività ordinaria per singola specialità.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Mese di riavvio di tutte le discipline programmate	Settembre 2020	Luglio 2020

Le attività di prenotazione a CUP sono state riavviate per le diverse branche specialistiche a Luglio 2020 per AUSL come indicato nella tabella sotto riportata.

SINTESI RER al 30 maggio 2020

Codice	Descrizione DISCIPLINA	DATA DI RIAVVIO PRENOTAZIONI A CARICO DEL CITTADINO	DATA DI AVVIO EROGAZIONE VISITE D e P	DATA DI AVVIO EROGAZIONE DIAGNOSTICA D e P	MODALITA' DI RIAVVIO (NOTE PARTICOLARI) ad esempio riduzione o aumento personale, ore lavorative, offerta prestazioni spazi, rispetto al regime ordinario pre covid,: +15% personale, - 30% offerta ecc
001	ALLERGOLOGIA AUSL	06-lug-20	6-lug-20		AOU EMG aperti a CUP da 27/7
005	ANGIOLOGIA AUSL			06-lug	
008	CARDIOLOGIA AUSL AOU	29-giu	29-giu-20		
009	CHIRURGIA GENERALE AUSL AOU	20-lug-20	20-lug-20		
014	CHIRURGIA VASCOLARE AUSL AOU	27-lug-20	27-lug-20		
018	EMATOLOGIA AOU	18-giu	28-lug-20		
019	MALATTIE ENDOCRINE, DEL RICAMBIO E DELLA NUTRIZIONE AUSL AOU	20-lug-20	20-lug-20		
021	GERIATRIA AOU AUSL	15-giu-20	15-giu-20		
029	NEFROLOGIA AUSL AOU	01-giu-20	27-lug-20		
030	NEUROCHIRURGIA AOU	22-giu	29-giu-20		
032	NEUROLOGIA AUSL AOU	13-lug-20	13-lug-20	13-lug	
034	OCULISTICA AUSL AOU	06-lug-20	6-lug-20		
035	ODONTOIATRIA E STOMATOLOGIA AUSL	29/06/2020	29-giu-20		
036	ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA AUSL AOU	13-lug-20	13-lug-20		
037	OSTETRICIA E GINECOLOGIA AUSL AOU	06-lug	6-lug-20		
038	OTORINOLARINGOIATRIA AUSL AOU	20-lug-20	20-lug-20		
040	PSICHIATRIA AUSL	lug-20	6-lug-20		
043	UROLOGIA AUSL AOU	20-lug-20	20-lug-20		
052	DERMATOLOGIA AUSL AOU	27-lug-20	27-lug-20		
056	RECUPERO E RIABILITAZIONE FUNZIONALE AUSL AOU	27-lug-20	27-lug-20		
058	GASTROENTEROLOGIA AUSL AOU	13-lug-20	13-lug-20	27-lug-20	
068	PNEUMOLOGIA AUSL AOU	06-lug-20	6-lug-20	06-lug	
069	RADIOLOGIA AUSL AOU	06/07/2020	6-lug-20		
071	REUMATOLOGIA AUSL AOU	20-lug-20	20-lug-20		
100	LABORATORIO ANALISI CHIMICO CLINICHE	29-giu-20	29-giu-20		

6.0.9 Centralizzazione degli acquisti (integrazione obiettivo DGR 977/19)

Rispetto all'indicatore di cui alla DGR n. 977/2019 "Percentuale di spesa di beni e servizi gestiti attraverso iniziative centralizzate rispetto alla spesa complessiva per beni e servizi" richiamato dalla DGR n. 2339/19 si precisa che per iniziative centralizzate si intendono le convenzioni/accordi quadro messi a disposizione da Intercent-ER o, in caso di assenza di iniziative regionali, da Consip s.p.a. e gli acquisti di beni legati all'emergenza Covid-19 effettuati tramite le Aziende Sanitarie Capofila delegate dalla Direzione Generale cura della persona, salute e welfare. Valori target: 50% per ASL e Aziende Ospedaliere, 25% per IOR.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Livello di centralizzazione degli acquisti di beni e servizi a livello regionale di ciascuna Azienda Sanitaria (Asl)	>= 50% del totale degli acquisti di beni e servizi	61%

6.0.10 Il governo dei farmaci e dei dispositivi medici (integrazione obiettivo DGR 977/19)

Nel richiamare la deliberazione n. 2339/2019 “Prime indicazioni per la programmazione 2020 per le aziende del SSR” che conferma, anche nell’ambito farmaci e dispositivi medici, il quadro generale degli obiettivi 2019 di cui alla DGR 977/19, e nel richiamare gli obiettivi di spesa farmaceutica (convenzionata, ospedaliera, per farmaci innovativi non oncologici e oncologici e innovativi oncologici potenziali/ad alto costo) ridefiniti con la nota PG/2020/71206 del 30/01/2020, si puntualizza quanto segue.

Farmaci

Per quanto riguarda l’assistenza farmaceutica convenzionata, l’impatto del mancato introito del ticket per i cittadini in fascia QM a partire dal 1^ settembre 2020 è stato riassorbito dalla riduzione di spesa osservata nei primi mesi dell’anno in concomitanza con l’emergenza sanitaria dovuta all’epidemia da COVID 19 e risulta compatibile con l’obiettivo di spesa netta convenzionata già fissato.

Particolare attenzione deve continuare a essere posta nell’impiego dei farmaci biologici in presenza di un biosimilare nella classe, secondo i seguenti valori di uso atteso:

Indicatore Impiego del/dei biosimilare/i sul totale del consumo	Valore atteso anno 2020	RISULTATO
Epoetine	≥ 90%	98,6%
Ormone della crescita (GH)	≥ 50%	62,67%
Infliximab	≥ 90%	100%
Etanercept	≥ 90%	70,22%
Adalimumab	≥ 90%	74,8%
Follitropina alfa	≥ 65%	98%
Trastuzumab e rituximab sottocute in ambito oncologico	≤ 20%	0
Enoxaparina	≥ 90%	98,4%
Insulina lispro (ad azione rapida)	≥ 80%	46,2%

Il presente paragrafo integra gli obiettivi di programmazione 2020 di cui al par. 6.2.15.2

6.0.11 Nuovo Sistema di Garanzia: (integrazione obiettivi DGR 977/19)

A seguito dell'Intesa Stato-Regioni del 13 dicembre 2018 è stato approvato con Decreto del Ministero della Salute del 12 marzo 2019 il Nuovo Sistema di Garanzia (NSG) per il monitoraggio dell'assistenza sanitaria erogata dalle Regioni. Tale decreto ne sancisce l'entrata in vigore dal 1.1.2020.

NSG consiste in un nuovo sistema di indicatori per la Valutazione, il monitoraggio e la verifica della corretta erogazione dei Livelli Essenziali di Assistenza. Si compone di 22 Indicatori CORE (a fini valutativi) e 66 Indicatori NO CORE (a fini informativi/osservazionali) specificamente individuati dal DM 12 marzo 2019 (Allegato 1). Il sottoinsieme di indicatori costituito dai 22 indicatori CORE sostituisce la Griglia LEA (ademp.E) a partire dall'anno di valutazione 2020.

Per quanto riguarda nello specifico le Aziende sanitarie della Regione Emilia-Romagna gran parte degli indicatori CORE del NSG erano già stati indicati nella DGR n. 977/2019, richiamata dalla DGR 2339/19.

Stante che il DM 12.03.19 prevede che la garanzia di erogazione dei LEA si intende raggiunta, da parte di una Regione, qualora a questa corrisponda, entro ciascun macro-livello LEA, un punteggio ricompreso nell'intervallo 60-100, è in corso di implementazione a livello regionale un sistema di monitoraggio del set di indicatori NSG, che garantisca il raggiungimento degli obiettivi posti dal Livello Nazionale. Occorre quindi nell'anno 2020 che, seppur in presenza della gestione dell'emergenza Covid, le Aziende sanitarie perseguano le azioni finalizzate al raggiungimento degli indicatori di area ospedaliera, territoriale e sanità pubblica previsti dalla DGR 977/2019 (sulla base dei target previsti in tale delibera) collaborando con i servizi della Direzione Generale Cura della Persona Salute e Welfare nel monitoraggio degli indicatori LEA/NSG al fine di garantire il raggiungimento degli obiettivi a livello regionale e superare positivamente la valutazione degli adempimenti 2020.

6.1 Piano Regionale della Prevenzione e L. R. 19/18

6.1.1 Piano Regionale della prevenzione

Il PRP 2015-2018, il cui avvio effettivo è stato nel 2016, ha evidenziato un impatto organizzativo e di esito importante su tutti i Servizi sanitari territoriali dell'Azienda. Tale Piano è stato rimodulato e prorogato al 31/12/2019 con DGR. 788/2018. Al momento, la Delibera Regionale 1855 del 14/12/2020 ha recepito l'intesa Stato Regioni sul PNP, avviando, di fatto, il percorso di predisposizione del PRP.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
% indicatori sentinella con valore conseguito >=80%	>= 95%	Ad oggi i dati ufficiali non sono ancora disponibili.

Come da indicazioni regionali, conseguentemente alla dichiarazione di stato pandemico, tutta l'attività si è concentrata principalmente sull'emergenza Covid.

Così come avvenuto per l'anno precedente, la rendicontazione conclusiva riportante le percentuali di raggiungimento degli indicatori sentinella del PRP sarà trasmessa dalla RER nella seconda metà dell'anno successivo a quello di riferimento.

6.1.2 Sanità Pubblica

Il Dipartimento di Sanità Pubblica (DSP), nell'anno 2020 ha garantito le attività istituzionalmente dovute, l'attività di vigilanza e controllo in coerenza con la DGR 200/2013 e con gli altri atti regionali di indirizzo emanati in materia, tuttavia la situazione pandemica che ha colpito l'Italia e con essa Ferrara ha coinvolto il Dipartimento su altre prioritarie attività come il contact tracing.

6.1.2.1 Epidemiologia e sistemi informativi

L'Azienda USL si è impegnata nel garantire l'alimentazione dei sistemi informativi elencati nel PRP, l'implementazione del Registro regionale dei tumori e l'aggiornamento dell'anagrafe dei medici abilitati al rilascio delle certificazioni di idoneità alla pratica sportiva agonistica.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
completezza dell'archivio registro mortalità (dati 2020) nei tempi previsti dalla Circolare regionale n. 7 del 2003	>= 95% al marzo 2020	E' in fase di completamento

Conseguentemente alla dichiarazione di stato pandemico, la codifica ed inserimento informatizzato hanno subito un notevole rallentamento, pur con il rispetto dei tempi imposti dal gruppo regionale e consegna dati relativi a tutto il 2019 entro il 12/05/2020 (per accordi regionali il termine del 31/03 è stato prorogato al 12/05/2020) e il primo semestre 2020 in data 9 novembre (per la situazione, era stato rinviato il periodo di chiusura dal 31/10 al 13/11) . Non è ancora stato completato l'inserimento dati del secondo semestre che ha però termine ufficiale il 31/03/2021, salvo proroga.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
realizzazione delle interviste PASSI programmate; obiettivo: Rapporto interviste PASSI realizzate/interviste PASSI programmate	>= 95% al febbraio 2020	Il personale del Dipartimento di Sanità Pubblica è stato impegnato nelle attività inerenti l'emergenza Covid, dunque non è stato possibile realizzare le interviste PASSI programmate.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
confluenza dati e flussi sull'applicativo unico del registro regionale	Sì	Sì

In data 15.07.2019 è stato firmato l'Atto di Approvazione del regolamento di organizzazione e funzionamento del Registro Tumori della Regione Emilia-Romagna.

Tutti i dati e i flussi del Registro tumori sono confluiti nella repository centrale del Registro tumori della Regione Emilia-Romagna.

6.1.2.2 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive

Nel 2020, nonostante l'emergenza pandemica Covid-19, è stata presidiata la tempestività e la completezza delle segnalazioni da parte dei clinici al Dipartimento di Sanità Pubblica, al fine di consentire l'adozione delle necessarie misure di profilassi e controllo a tutela della collettività.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
n. casi sospetti di Dengue-Chikungunya-Zika virus segnalati al DSP e notificati in Regione/n. casi sospetti di Dengue-Chikungunya-Zika virus testati presso il Laboratorio di riferimento regionale CRREM, nel periodo di sorveglianza potenziata (periodo di attività del vettore)	valore ottimale = 100%; valore accettabile = > 90%.	0 casi

Nel corso del 2020 non sono stati registrati nuovi casi di Dengue/Chikungunya/Zika: 0/0.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
% Strutture turistico-recettive esistenti/strutture turistico-recettive controllate	=> 5%	7,1%

6.1.2.3 Piano di Prevenzione Vaccinale e Legge 119/2017 (inerente disposizioni urgenti in materia di prevenzione vaccinale)

Azioni per il recepimento del nuovo Piano Nazionale di Prevenzione Vaccinale 2017-2019. Il Piano nazionale prevenzione vaccinale 2017-2019 (PNPV), approvato in Conferenza Stato-Regioni il 19 gennaio 2017 e pubblicato in Gazzetta Ufficiale il 18 febbraio 2017, costituisce il documento di riferimento in cui si riconosce, come priorità di sanità pubblica, la riduzione o l'eliminazione del carico delle malattie infettive prevenibili da vaccino, attraverso l'individuazione di strategie efficaci e omogenee da implementare sull'intero territorio nazionale.

In considerazione delle condizioni eccezionali provocate dalla pandemia di COVID-19, con deliberazione della Conferenza Stato-Regioni del 25 marzo 2021, la validità del PNPV è stata prorogata a tutto il 2021.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
copertura per le 10 vaccinazioni obbligatorie nell'infanzia (valutate al 24° mese)	>95%	In attesa dei dati regionali ai 12 mesi, si rappresenta la situazione ai 9 mesi (vedi griglia sottostante)

Fonte dati 2020: INSIDER (Griglia LEA)

INDICATORE	RISULTATO (%)
Copertura vaccinale MPR (morbillo, parotite, rosolia) nei bambini - GRIGLIA LEA*	90,04
Copertura vaccinale antimeningococcico C a 24 mesi nei bambini	89,2
Copertura vaccinale poliomielite a 24 mesi nei bambini - GRIGLIA LEA	93,93
Copertura vaccinale difterite a 24 mesi nei bambini - GRIGLIA LEA	93,89
Copertura vaccinale tetano a 24 mesi nei bambini - GRIGLIA LEA	93,89
Copertura vaccinale epatite B a 24 mesi nei bambini - GRIGLIA LEA	93,93
Copertura vaccinale HIB a 24 mesi nei bambini - GRIGLIA LEA	93,69
Copertura vaccinale pertosse a 24 mesi nei bambini - GRIGLIA LEA	93,84
Copertura vaccinale meningite meningococcica C in coorte sedicenni	92,34

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
copertura vaccinale per la vaccinazione contro HPV : ragazzi della coorte di nascita 2006	>60%	(coorte 2007) maschi 63,06% femmine 73,3%*

Fonte dati: Dipartimento di Sanità Pubblica (DSP)

Si rappresenta una copertura totale del 67,96%.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
copertura vaccinale antipneumococco nella popolazione di età = 65 anni	>= 55%	Gli ultimi dati fanno riferimento all'attività vaccinale svolta nel 2019 con invito della coorte di nascita 1954. Il 2020 è stato il primo anno in cui i MMG hanno inserito i dati in cartella SOLE, ma hanno vaccinato anche altre coorti di nascita, pertanto la copertura raggiunta è pari al 42,48%.

6.1.2.4 Programmi di screenig oncologici

Azioni legate ai Programmi di screening oncologici sono state:

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Per lo screening collo utero: Percentuale di popolazione target (donne di 25-64 anni) che ha effettuato test in screening (rilevazione puntuale)	valore ottimale \geq 60%; valore accettabile \geq 50 %	67%

Fonte dati: InSiDER edizione 2021

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Per lo screening mammografico: Percentuale di popolazione target (donne di 45- 74 anni) che ha effettuato test in screening (rilevazione puntuale)	valore ottimale \geq 70%; valore accettabile \geq 60%	75%

Fonte dati: InSiDER edizione 2021

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Per lo screening colonrettale: Percentuale di popolazione target (persone di 50-69 anni) che ha effettuato test in screening (rilevazione puntuale)	valore ottimale \geq 60 %; valore accettabile \geq 50%.	46%

Fonte dati: InSiDER edizione 2021

Lo screening colonrettale risente degli effetti del lockdown.

6.1.2.5 Salute e sicurezza in ambienti di lavoro e di vita

E' proseguita la realizzazione di quanto previsto dalla DGR 200/2013 in materia di vigilanza e controllo nei limiti imposti dalla contestuale gestione dalla pandemia Covid-19.

E' proseguita l'attuazione del Piano regionale Amianto approvato con DGR 1945/2017 e sono continuati gli interventi diretti alla promozione della salute nei luoghi di lavoro con i controlli e le verifiche sui cantieri avviati per la rimozione amianto rispetto ai piani di rimozione presentati nonché la costante implementazione e aggiornamento dell'anagrafe regionale strutture sanitarie.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
% aziende con dipendenti ispezionate	\geq 9% delle PAT esistenti;	6%

Ai fini del calcolo della copertura di vigilanza andranno incluse sia aziende controllate con accesso ispettivo, sia aziende controllate senza accesso ispettivo nel limite del 10%, nel contesto di specifici piani mirati o di specifiche azioni di monitoraggio e controllo

Nel 2020 sono state controllate 848 Unità Locali su 13.882 PAT = 6,12% . Obiettivo 2020 Rimodulato = 6% PAT (833 U.L.).

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
n. cantieri di rimozione amianto controllati sui piani di rimozione amianto presentati (art. 256 D. Lgs. 81/08)	>= 15%	10%

Sono stati controllati 57 cantieri di rimozione amianto su 566 piani di rimozione amianto presentati.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
informazione e formazione: n° iniziative di informazione e formazione realizzate su iniziative programmate	>= 80%	Il corso di formazione previsto nel PAF 2020 non si è svolto a causa dell'emergenza COVID 19.

6.1.2.6 Strutture sanitarie, socio-assistenziale e socio sanitaria

Con la DGR n. 1943 del 04/12/2017, recante i requisiti generali e procedure per il rinnovo dell'accreditamento delle strutture sanitarie, è stato avviato il complessivo processo di revisione delle procedure di autorizzazione e accreditamento delle strutture sanitarie. Nel 2020 non è stato possibile raggiungere a pieno le attività richieste a causa della pandemia.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
implementazione e aggiornamento dell'anagrafe regionale delle strutture sanitarie, socio-sanitarie e socio-assistenziali	target 100% delle strutture autorizzate/anno	Il corso di formazione previsto nel PAF 2020 non si è svolto a causa dell'emergenza COVID 19.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
% strutture per anziani e disabili con massimo 6 posti letto controllate su esistenti	>=50%	35,9%

A causa dell'impiego nelle attività legate alla pandemia in atto del personale destinato alle attività di vigilanza presso le strutture, l'attività di sopralluogo ha potuto essere svolta solo nei momenti epidemiologicamente meno sfavorevoli.

6.1.3 Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione

6.1.3.1 Piano Regionale Integrato

La Regione Emilia-Romagna con DGR n. 1500 del 10/10/2017 ha approvato il Piano Regionale Integrato (di cui è pervenuto un aggiornamento "PRI 2020-2022" in bozza nel dicembre 2020;) che comprende, in un unico documento, la programmazione regionale in materia di sicurezza alimentare e sanità pubblica veterinaria.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
------------	--------	-----------

% indicatori "sentinella" con valore conseguito pari allo standard indicato nel piano	obiettivo 100%	90%
---	----------------	-----

Il numero di indicatori sentinella con valore conseguito pari allo standard indicato nel piano è stato pari a n. 9 indicatori su 10.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
% della totalità di indicatori con valore conseguito pari allo standard indicato nel piano	obiettivo 80%	90%

Il numero di indicatori raggiunti secondo lo standard indicato nel piano, nel 2020 è stato pari a 94 indicatori su 105.

6.1.3.2 Realizzazione e registrazione dei controlli ufficiali previsti dai piani nazionali e regionali brucellosi bovina e brucellosi ovicaprina e anagrafe oviceprine

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
% degli allevamenti controllati sul totale degli allevamenti soggetti a controllo nell'anno	obiettivo 100%	99%

L'attività svolta nel 2020 ha garantito il controllo di 40 allevamenti bovini su 40 controllabili e il controllo di 38 allevamenti ovini su 39 controllabili per mancata collaborazione da parte di un allevatore.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
% dei controlli sierologici effettuati mediante campionamento individuale caricati sul sistema SANAN	obiettivo 80%	100%

Nel 2020 l'Azienda USL ha provveduto a caricare sul sistema SANAN, 296 controlli sierologici bovini su 296 effettuati e 2780 controlli sierologici ovi-caprini su 2780 effettuati.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
% aziende controllate nell'anno sul totale delle aziende ovo caprine soggette a controllo	obiettivo 3%	3,18%

Le aziende controllate nel 2020 sono state pari a 5 su 157 controllabili.

6.1.3.3 Realizzazione dei controlli sui contaminanti negli alimenti di origine vegetale (fitosanitari)

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
% campioni analizzati per il piano regionale fitosanitari, per ciascuna categoria di alimenti, sul totale dei campioni previsti dal piano regionale per quella categoria	obiettivo 100%	83%

Nel 2020 i campioni analizzati per il piano regionale fitosanitari sono stati 307 su 369 programmati per effetto delle restrizioni dovute alla pandemia.

6.1.3.4 Mantenimento dei sistemi informativi gestionali per la trasmissione dei dati al sistema Regionale ORSA

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Idoneità dei dati AUSL, presenti nel sistema regionale ORSA, di rendicontazione annuale dell'attività di vigilanza nelle strutture registrate e riconosciute	100%	100%

L'interfaccia SOCER/ORSA è stata collaudata con esito positivo.

6.1.3.5 Tutela del benessere animale

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
% controlli ufficiali effettuati= (% controllo per benessere in allevamenti di vitelli x 0,2) + (% controllo per benessere in allevamenti di suini x 0,2) + (% controllo per benessere in allevamenti di ovaiole x 0,2) + (% controllo per benessere in allevamenti di polli da carne x 0,2) + (% controllo per benessere in allevamenti di "altri bovini" x 0,1) + (% controlli per benessere negli impianti di macellazione x 0,1)	>= 95%	100%

Nel 2020, gli standard di controllo sono stati raggiunti per tutte le categorie di allevamenti.

6.1.4 Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
copertura vaccinale antinfluenzale operatori sanitari	>= 2018	47%

La valutazione totale dell'obiettivo sarà possibile solo con la rendicontazione regionale finale (molte vaccinazioni sono registrate sul portale SOLE e non visibili sull'applicativo impiegato per le vaccinazioni: GIV).

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
operatori adibiti a reparti ad alto rischio vaccinati/immuni in base alle indicazioni regionali/totale operatori adibiti a reparti ad alto rischio	>=95%	94%

Il dato 2020 è stato estrapolato dal programma informatizzato utilizzato per le attività di sorveglianza sanitaria dei lavoratori .

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Piano di prevenzione della Violenza a danno degli operatori: report sulle azioni realizzate; % azioni realizzate su quelle programmate	>= 80%	In considerazione dell'emergenza Covid, nel 2020 non sono state effettuate visite/interventi inerenti la prevenzione della violenza a danno degli operatori sanitari, ma sono state intraprese azioni per il contenimento e la gestione del rischio di infezione da SARS COV 2 negli operatori sanitari

6.2 Assistenza Territoriale

6.2.1 Garanzia dell'accesso per le prestazioni di specialistica ambulatoriale

L'Azienda Usl di Ferrara ha puntato a migliorare i tempi di accesso alle prestazioni specialistiche ambulatoriali in coerenza con la DGR 603/2019 "Piano Regionale di governo delle liste d'attesa (PRGLA) per il triennio 2019-2021" che recepisce il PNGLA (Accordo Stato Regioni del 21/02/2019). In particolare le Aziende Sanitarie di Ferrara hanno applicato e monitorato le indicazioni normative sull'obbligo di disdetta (DGR 377/2016), le indicazioni relative alla prenotazione tramite CUPWEB (DGR 1056/2015 e DGR 603/2019) ed anche le indicazioni previste dalla DGR 748/2011 in merito alla disponibilità di tutta l'offerta aziendale sul sistema CUP. Si precisa che per parte del 2020 le prestazioni specialistiche programmate sono state sospese, garantendo solo le urgenze, pertanto il monitoraggio risente di tale evento.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Indice di performance per le prestazioni con classe di priorità B e D, nelle rilevazioni regionali ex ante (fonte cruscotto regionale)	>= 90%	Classe di priorità B=98,89% Classe di priorità D=90,8%

Si tratta di una media dell'anno che ha risentito delle chiusure durante l'emergenza covid19 a partire da metà marzo, che ha obbligato ad una riduzione dell'offerta delle prestazioni per la specialistica ambulatoriale.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Numero mancate presentazioni all'appuntamento a causa dell'utente	< = anno 2019	8.215

Il numero di mancate presentazioni all'appuntamento a causa dell'utente per il 2020 è pari a 8.215. Si registra un miglioramento rispetto al 2019 (14.019).

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Numero disdette effettuate dal cittadino (entro e fuori termine)	> anno 2019	174.290

Il numero delle disdette nel 2020 è stato pari a 174.290 (versus 145.126 del 2019).

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Numero di prescrizioni delle visite di controllo effettuate dal medico specialista/Totale delle prescrizioni delle visite di controllo (%) (fonte ASA/ARMP/DEMA)	> 70%	77,8%

Fonte dati: InSiDER edizione 2021

Valore 2019: 73,76%

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Numero di prenotazioni delle visite di controllo effettuate dal medico specialista/struttura nelle agende dedicate di prenotazione sul sistema CUP (fonte ASA/ARMP/DEMA)	$\geq 55\%$	33%

A causa della situazione pandemica iniziata nei primi mesi del 2020, si registra un decremento rispetto al 2019 delle prescrizioni compiute dallo specialista durante la gestione dell'attività ambulatoriale.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Numero di visite e di prestazioni di diagnostica strumentale di primo accesso presenti nel catalogo di prestazioni prenotabili on line sul CUPWEB/Numero di visite e di prestazioni di diagnostica strumentale di primo accesso prenotabili agli sportelli CUP (%)	>= 85 %	85%

E' stato completato il caricamento delle prestazioni web e inserita sul portale per una nota per il cittadino per le prestazioni non prenotabili per esigenze sanitarie.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Adozione del regolamento per il funzionamento interno delle AFT	Sì	Sì

Il Regolamento per il funzionamento delle AFT è stato adottato con atto deliberativo n.290 del 31/12/2020 "APPROVAZIONE REGOLAMENTO AZIENDALE PER LO SVOLGIMENTO DELLE ATTIVITÀ DELLE AFT - AGGREGAZIONI FUNZIONALI TERRITORIALI –DELLA SPECIALISTICA AMBULATORIALE CONVENZIONATA INTERNA EDELLE ALTRE PROFESSIONALITÀ SANITARIE NEL CONTESTO DELL'AZIENDA USL DI FERRARA".

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Istituzione delle AFT e individuazione del referente di AFT	Sì	Sì

6.2.2 Le Case della Salute e Medicina di Iniziativa

Consolidamento e coordinamento delle Case della Salute - Aderenza al modello regionale DGR 2128/2016:

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Attivazione Case della Salute programmate per il 2020	100%	Nessuna attivazione casa della salute programmata per il 2020

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Coinvolgimento dei cittadini competenti nelle Case della Salute	Aziende USL di AVEN-AVEC: >= 1 Casa della Salute	100% delle CdS presenti sul territorio

In tutti i board delle Case della Salute sono stati coinvolti e presenti cittadini competenti del territorio.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Realizzazione degli ambulatori infermieristici della cronicità	2019 > 2018	+1 Vs 2018

L'obiettivo era stato già raggiunto nel 2019. Con l'avvio della presa in carico delle patologie croniche sono stati sviluppati gli ambulatori della cronicità a gestione infermieristica nelle Case della Salute di Ferrara, Copparo, Portomaggiore, Comacchio e Bondeno. A Codigoro l'avvio dell'ambulatorio è in fase di attuazione.

Gestione integrata delle patologie croniche:

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Tasso di ospedalizzazione aziendale per ricoveri potenzialmente inappropriati per BPCO (Fonte: Profili NCP)	valore 2020 < valore 2019	64 (2020) < 78 (2019)

Fonte dato: INSIDER

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Tasso di ospedalizzazione aziendale per ricoveri potenzialmente inappropriati per diabete (Fonte: Profili NCP)	valore 2020 < valore 2019	Dato 2020 non ancora disponibile. In attesa di indicazioni da RER

Garanzia di presa in carico della fragilità / multi morbidità:

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Rivalutazione del piano assistenziale dei pazienti fragili, precedentemente presi in carico, alla luce dei nuovi profili di RiskER relativi al rischio 2020 trasmessi dalla Regione	100%	Non applicabile come sotto precisato

Obiettivo realizzato nel 2019 presso le Case della Salute di Comacchio e Copparo. Nel 2020 non è stato possibile implementare l'obiettivo nelle altre Case della Salute a causa della pandemia che ha limitato gli accessi degli MMG e lo svolgimento dei progetti per la gestione della cronicità.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Utilizzo dei profili di rischio	100%	Non applicabile per il 2020

Obiettivo realizzato nel 2019 presso le Case della Salute di Comacchio e Copparo. L'utilizzo dei profili di rischio tramite il progetto RiskER è stato attivato nella medicina di gruppo (MdG) di Ro e nella CdS di Comacchio. Nel 2020 non è stato possibile implementare l'obiettivo nelle altre Case della Salute a causa della pandemia che ha limitato gli accessi degli MMG e lo svolgimento dei progetti per la gestione della cronicità.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Utilizzo dei questionari di valutazione per la soddisfazione dei pazienti (PACIC) e dei professionisti (ACIC)	100%	Non applicabile per il 2020

Obiettivo realizzato nel 2019 presso le Case della Salute di Comacchio e Copparo Portomaggiore Bondeno e Ferrara. Era prevista un'implementazione nel 2020, non realizzata per Covid.

6.2.3 Ospedali di Comunità'

Le Aziende Sanitarie di Ferrara (Asl ed Aou), in accordo con la CTSS, hanno proseguito il percorso di attivazione dei posti letto di Ospedale di Comunità, valorizzando i percorsi di riconversione in coerenza con le indicazioni del DM/2015 n. 70, nella DGR 2040/2015 e del nuovo Piano Sociale e Sanitario 2017-2019.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Attivazione degli Ospedali di Comunità programmati per il 2020	Sì	Nel 2020 non si è prevista l'attivazione di nuovi Ospedali di Comunità oltre ai due già presenti e funzionanti (Comacchio e Copparo).

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Degenza media in Ospedale di Comunità (Fonte: banca dati SIRCO)	≤ 20 giorni (DM 70/2015)	OSCO Copparo=19,7 OSCO Comacchio=21,8

Fonte dati: Dipartimento di Cure Primarie (DCP)

6.2.4 Assistenza protesica

Nell'anno 2020 sono stati implementati i contenuti della DGR 1844/2018 "Assistenza protesica, ortesica e fornitura di ausili tecnologici: percorsi organizzativi e clinico-assistenziali. Linee di indirizzo regionali".

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Evidenza delle azioni introdotte per assicurare omogeneità di applicazione sul territorio della DGR 1844/2018	Sì	Sì

1)E' stata espletata la gara per l'acquisizione in tempi brevi di puntatori oculari da destinarsi a pazienti con gravissime disabilità (sla e altre forme di degenerazione neurologica), con assistenza tecnica personalizzante da parte della ditta aggiudicataria.

2)E' stata data la possibilità di fornire a pazienti con grave disabilità transitoria e in dimissione protetta o in assistenza domiciliare integrata dispositivi di serie per periodi limitati al periodo assistenziale.

3)E' stato dedicato un entero/urostomista in assistenza domiciliare, che si muove sull'ambito aziendale/provinciale, al fine della presa in carico omogenea di pazienti particolarmente vulnerabili e pazienti richiedenti consulenza per problematiche emergenti.

4)I medici di medicina generale hanno la possibilità di prescrivere dispositivi assistenziali come da DGR 1844 per i pazienti in assistenza domiciliare integrata.

5) Sono stati formati e abilitati alla prescrizione, su apposita piattaforma informatizzata, i pneumologi di entrambe le aziende sanitarie e i medici internisti della Medicina del Delta per la prescrizione di ossigeno a lungo termine e di ventilatori.

Con le procedure succitate è stato possibile ridurre la tempistica di erogazione di ausili e dispositivi utili e appropriati per pazienti in difficoltà assistenziale e al tempo stesso raggiungere uniformità gestionale su tutto il territorio.

Tenuto conto del documento quadro di riferimento approvato dalla Direzione Aziendale Cure Primarie (Det.1444/2018: elenco dei medici specialisti prescrittori di protesi, ortesi e ausili), continuando il percorso di sensibilizzazione sull'appropriatezza prescrittiva, si è concordato con l'Azienda Ospedaliera di raccogliere in due elenchi aggiornati, i medici della Azienda che sono esperti nella prescrizione di ausili di tipo complesso o di particolare tecnologia come:

- 1) ausili per la comunicazione e destinati a patologie neurologiche degenerative;
- 2) ausili complessi e personalizzati per le gravi disabilità acquisite;
- 3) ausili per la funzione respiratoria;

6.2.5 Cure palliative

Si è provveduto a completare le reti delle Cure Palliative. In particolare, è stata attuata la riorganizzazione delle Unità di Cure Palliative Domiciliari (UCPD) e del nodo ospedaliero (consulenze).

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Evidenza della realizzazione, all'interno dei siti aziendali, delle pagine web dedicate alla rete di cure palliative	Sì	Sì

In applicazione della DGR 565/2015 è stata realizzata una pagina web informativa, accessibile dalla home page del sito aziendale, dedicata alla Rete di Cure Palliative(RCP): cosa sono, a chi sono rivolte, gli eventi svolti in azienda, come poter accedere alla scheda di attivazione della RCP per i suoi diversi settings. Il sito è accessibile dall'esterno (www.ausl.fe.it) e da intranet aziendale (home).

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Numero deceduti per causa di tumore assistiti dalla Rete di cure palliative sul numero deceduti per causa di tumore – valore standard 45%	>= 50%	59,9%

(Fonte: InSider edizione 2021)

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Numero annuo di giornate di cure palliative erogate a domicilio per malati di tumore/deceduti per causa di tumore.	Incremento 5% rispetto al 2018	+1,92%: 2019 -13,21% :2020

(Fonte: InSider edizione 2021)

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Evidenza della individuazione delle Unità di cure palliative domiciliari di base e specialistiche (UCPD) come previsto dalla DGR 560/2017	Sì	Sì

UCPD di base (MMG/Medico Palliativista/ Psicologo / Infermiere) presenti in ogni distretto. UCPD specialistiche (Medico Palliativista/ Infermiere Palliativista/ Psicologo/ ± Fisioterapista) presenti sui 3 distretti (ADO - ANT).

Sono in corso strutturazione le UCPD specialistiche AUSL sui 3 distretti.

L'obiettivo è stato raggiunto.

6.2.6 Continuità assistenziale – dimissioni protette

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
N. PIC con presa in carico entro 3 gg dalla dimissione ospedaliera/N. PIC aperte entro 30 giorni dalla dimissione ospedaliera (Fonte: InSIDER)	>= 50%	58%

La presenza dell'Infermiere Case- Manager ADI all'interno delle CDCA, unitamente alle azioni di miglioramento intraprese per ottimizzare la registrazione dei dati, hanno consentito di raggiungere e superare l'obiettivo del 50%. La presa in carico in ADI entro 3 giorni dalla dimissione ospedaliera è in costante incremento: la percentuale è salita dal 37% nel 2017 (primo anno di valutazione) al 58% nel 2020.

6.2.7 Area Materno Infantile – Percorso Nascita

Prosegue il monitoraggio sull'applicazione dei protocolli STAM e STEN attivati, prevista dalla DGR 1603/2013.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Numero gravide residenti assistite dai consultori familiari/Totale parti di residenti (%) (Fonte: banca dati CEDAP)	>= 52% (media 2018)	79%

Il totale delle gravide assistite dai consultori è pari a 1464 mentre il totale dei parti dei due punti nascita è uguale a 1836. Tale rapporto è pari al 79%, dunque l'obiettivo è stato pienamente raggiunto.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Percentuale di tagli cesarei primari (Fonte: banca dati CEDAP)	Spoke < 15%	12,7%

Il totale dei parti è stato pari a 260 ed il totale di tagli cesari primari 33.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Percentuale di parti cesarei nella classe I di Robson (Fonte: banca dati CEDAP)	Spoke <= 7 % (media 2019 per spoke con numero parti >=1.000)	5,17%

(Fonte: InSider edizione 2021)

L'analisi dei tagli cesarei I classe di Robson e Primari porta a considerare che, attraverso revisioni di appropriatezza sui singoli casi clinici e loro discussione tramite briefing ad hoc oltre che per effetto della costruzione di percorsi creati per le pazienti nullipare portatrici di patologie oculari ed ortopediche, la percentuale è sensibilmente diminuita raggiungendo il target dovuto, nonostante il basso numero di nullipare .

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Evidenza delle azioni introdotte per la qualità e sicurezza del percorso nascita nei distretti dove è avvenuto il superamento di punti nascita	Sì	Sì

Le azioni intraprese per migliorare la qualità e sicurezza del percorso nascita sono state:

- accordi con il centro per le famiglie dell'alto ferrarese per integrazione del percorso nascita;
- elaborazione di una istruzione operativa relativa al travaglio/parto di donna con sospetto Covid in attesa di risposta del tampone da screening;
- sala parto e stanza di degenza con culla per neonato, dedicata a donna in attesa di tampone;
- accordi con il centro nascita hub di Cona per presa in carico o trasferimento di donna gravida o puerpera Covid positiva assieme al neonato;
- percorso screening tampone Covid per le gravide che vengono prese in carico all'ambulatorio gravidanza a termine

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Evidenza della realizzazione delle condizioni necessarie per il mantenimento dell'apertura dei punti nascita in deroga	Sì	Sì

6.2.7.1 Salute riproduttiva

Nel 2020 è proseguito l'impegno a favorire l'accesso ai consultori familiari degli adolescenti (14-19) e a garantire l'apertura di almeno uno spazio ad accesso facilitato per giovani adulti (20-34) per la preservazione della fertilità.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Utenti 14-19 anni degli Spazi giovani/popolazione residente di età 14-19 anni (%) (Fonte: Sistema informativo SICO)	>= 7%	5,48%

Gli utenti adolescenti degli Spazi Giovani nel 2020 sono stati: n. 862 /15715 (popolaz. Target) = 5.48%. Si segnala un problema nella trasmissione dati dal sistema aziendale al sistema flusso regionale Sico (registrazione in difetto dell'area ginecologia).

6.2.7.2 Percorso IVG

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Donne (residenti e non residenti) sottoposte ad IVG chirurgica dopo 2 settimane di attesa dalla certificazione/Totale IVG chirurgiche (%) (Fonte: rilevazione IVG)	<= 25%	11,9%

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
IVG mediche di residenti/totale IVG di residenti (%) (Fonte: rilevazione IVG)	>= 34% media Regionale 2018	33,66%

Si segnala un alto numero di donne che rifiutano volontariamente l'IVG farmacologica.

6.2.7.3 Procreazione Medicalmente Assistita

E' stata garantita l'applicazione delle DGR 927/2013 e 1487/2014 in tema di PMA e l'adesione alle indicazioni regionali relative all'acquisizione di gameti dall'estero, sulla base del fabbisogno del centro PMA.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Inserimento dei dati della donazione nel sistema informativo/cicli di PMA eterologa effettuati (%) (Fonte: Sistema informativo della donazione)	>= 90%	100%

6.2.8 Contrasto alla violenza di genere

Nel corso del 2020 sono state sviluppate, seppur in maniera ridotta a causa della pandemia, collaborazioni per iniziative messe in campo dal livello regionale in tema di molestie e violenza nei luoghi di lavoro, attraverso la sperimentazione di percorsi di ascolto e supporto, la partecipazione dei professionisti agli eventi formativi del progetto "Accoglienza e assistenza nei servizi di emergenza-urgenza e nella rete dei servizi territoriali delle donne vittime di violenza di genere" e la definizione delle reti distrettuali e dei protocolli di riferimento per il contrasto della violenza di genere.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Numero di partecipanti che hanno concluso le 20 ore della formazione in elearning del progetto "Accoglienza e assistenza nei servizi di emergenza-urgenza e nella rete dei servizi territoriali delle donne vittime di violenza di genere"/Numero totale iscritti alla formazione (%) (Fonte: piattaforma FAD Azienda USL Piacenza)	> 70%	60%

La percentuale dell'indicatore riportato è relativo al corso disponibile nel 2020, che non è stato di 20 ore ma di 8 ore. La FAD di 20 ore non è ancora stata prodotta.

Come da report piattaforma FAD AUSL di Piacenza si rilevano 56 operatori che hanno partecipato su 93 iscritti alla formazione.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Presenza di mappatura della rete distrettuale e del protocollo di riferimento per il contrasto alla violenza di genere (Fonte: rendicontazione aziendale)	Sì	Sì

Il protocollo d'intesa della Prefettura di Ferrara-Ufficio Territoriale del Governo individua la rete distrettuale di riferimento.

E' attiva l'Istruzione Operativa Accoglienza e soccorso della donna maltrattata doc. Nr. 5909 - versione 1 del 29/03/2016, del DIPARTIMENTO EMERGENZA URGENZA U.O Pronto Soccorso - Percorso clinico assistenziale - Accoglienza e soccorso della donna maltrattata.

6.2.9 Salute in eta' pediatrica e adolescenziale

6.2.9.1. Contrasto al maltrattamento/abuso a bambini e adolescenti

Nel 2020, l'Azienda Usl di Ferrara si è impegnata a realizzare i seguenti obiettivi:

- applicazione delle linee d'indirizzo di cui alla DGR 1677/2013;

- monitoraggio dell'applicazione delle raccomandazioni delle linee di indirizzo contrasto violenza bambini e adolescenti e dei quaderni correlati (vedi Piano regionale della prevenzione 2015-18, progetto 3.7 - DGR 771/2015);
- definizione delle reti distrettuali e dei protocolli di riferimento per il contrasto del maltrattamento/abuso su bambini e adolescenti;
- collaborazione con il gruppo di coordinamento regionale, e relativi sottogruppi, alla realizzazione di nuovi quaderni per implementare interventi di prevenzione e cura;
- monitoraggio dell'applicazione delle Linee di indirizzo per la realizzazione degli interventi integrati nell'area delle prestazioni socio-sanitarie rivolte ai minorenni allontanati o a rischio allontanamento (come da DGR 1102/2014, D.A. n. 120/2017 e DGR n. 1423/2017).

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Numero di bambini in carico ai servizi sociali per maltrattamento-abuso che hanno ricevuto un trattamento/Numero bambini in carico ai servizi sociali per maltrattamento-abuso1 (Fonte: flusso SISAMER)	>80 %	100%

Tutti i bambini in carico ai servizi sociali per maltrattamento /abuso hanno ricevuto nel 2020 un trattamento dalla UONPIA.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Presenza di mappatura della rete distrettuale e del protocollo di riferimento per il contrasto del maltrattamento/abuso su bambini e adolescenti (Fonte: rendicontazione aziendale)	Sì	Sì

La rete distrettuale che contrasta il maltrattamento/abuso è stata articolata nel modello organizzativo ETI/UVM minori ai sensi della legge 1102 (1 Equipe Territoriale Itinerante per Distretto), di cui esiste un protocollo condiviso tra DAISMDP e ASP dei 5 territori.

6.2.9.2 Potenziare il lavoro integrato e multi-professionale sull'adolescenza

Nel 2020 le azioni aziendali hanno mirato a dare attuazione alla Circolare 3/2018 (con riferimento all'utilizzo della classificazione CD 0-3R), alle raccomandazioni regionali "Percorsi di cura di salute mentale per gli adolescenti e i giovani adulti" di cui alla Circolare n. 1/2017 ed a garantire la presenza di Unità di strada per la prevenzione dei rischi.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Utilizzo della classificazione CD 0-3R per i nuovi casi	>=50%	41%

Il 2020 registra l'ingresso di 160 nuovi casi di età 0-3, ciò rappresenta un' area di miglioramento. L'applicazione solo nel 41% dei casi è dovuta ad altre priorità che hanno impegnato i dirigenti per la pandemia e al turnover, che ha immesso personale non ancora formato.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Attivazione di punti di accesso dedicati agli adolescenti	Almeno 1 per azienda	5 Spazi Giovani

Sono esistenti a livello aziendale 5 macroequipe composte da professionisti della SMA, SERD, UONPIA, Promeco e Consultorio per l'accesso facilitato e più tempestivo agli adolescenti (14-30 anni).

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Attivazione di una équipe aziendale funzionale	Sì	Sì

E' stata attivata 1 équipe aziendale multiprofessionale per le problematiche di giovani e adolescenti (14-35 anni).

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Adozione di una procedura aziendale di gestione delle emergenze e delle urgenze psicopatologiche ospedaliere e territoriali in infanzia e adolescenza	Sì	Sì

L'Istruzione Operativa Interaziendale "Gestione Integrata per il ricovero di minori in condizione psicopatologiche acute", dove sono chiariti anche i rapporti con le ASP sia nella presa in carico dopo la degenza sia nella funzioni di vigilanza nei confronti di minori in tutela, è stata approvata nei contenuti anche da parte delle UU.OO coinvolte nel processo afferenti all'AOU.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Presenza di Unità di Strada per la prevenzione dei rischi	Almeno 1 per azienda	3 Unità

Le unità di strada assegnate al Serd sono tre.

6.2.9.3 Lotta all'antibiotico-resistenza

Nella lotta all'antibiotico-resistenza, per il 2020, sono stati distribuiti ai pediatri di libera scelta (PLS) i test rapidi (RAD) per la conferma diagnostica della faringotonsillite streptococcica e sono stati pianificati interventi per il miglioramento dell'appropriatezza prescrittiva di antibiotici in età pediatrica (età <14 anni, come rilevato tramite il flusso SIVER).

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Numero di RAD per PLS distribuiti nell'anno (Fonte: rilevazione aziendale)	>= 100 (per PLS con almeno 800 assistiti) ; >= 50 per gli altri	665

Per l'anno 2020, sono stati distribuiti 4000 RAD a tutti i PLS afferenti all'Azienda USL di Ferrara. Nel corso dell'anno sono stati utilizzati dai PLS con più di 800 assistiti 665 RAD.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
------------	--------	-----------

Tasso di prescrizione di antibiotici in età pediatrica (Fonte: InSider)	< 850 prescrizioni per 1.000 ab.	378,17
---	----------------------------------	--------

Nel 2020 il tasso è stato di 378,17 in calo rispetto 2019 che vedeva un valore di 757,89 ed inferiore al dato medio Regionale (832,68).

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Prescrizioni di amoxicillina/Prescrizioni amoxicillina-clavulanato (Fonte: InSider)	> 1,5	1,11

Obiettivo non raggiunto. Presente in accordo con PLS.

6.2.9.4 Promozione dell'allattamento

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Schede vaccinali in cui mancano i dati sull'allattamento/Totale di schede vaccinali inserite (%) (Fonte: flusso AVR)	<10%	2,39

(Fonte: InSider edizione 2021)

La percentuale di schede vaccinali in cui mancano i dati sull'allattamento sul totale di schede vaccinali inserite per l'anno 2020 è pari a:

Distretto Ovest: 2,65%

Distretto Centro-Nord: 2,47%

Distretto Sud-Est: 1,97%

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
% allattamento completo a 3 mesi	> 55%	49%

(Fonte: InSider edizione 2021)

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
% allattamento completo a 5 mesi	> 40% e comunque aumentato vs 2019 (valore 2019 = 36,15%)	38%

(Fonte: InSider edizione 2021)

6.2.9.5 Promozione della salute in adolescenza

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Adolescenti raggiunti dagli interventi di promozione alla salute e sessualità/Popolazione popolazione target (14-19 anni) (Fonte: Rilevazione annuale del Servizio Assistenza territoriale)	>= 19%	19,3%

Dal Report Spazi Giovani Regionali dell'aa sc. 2019/20 sono stati raggiunti n. 3.107 giovani nell'attività di educazione affettiva in ambito scolastico ed extra-scuola (prevalentemente on line) del territorio provinciale. Il numero di ragazzi è stato pari al 19,3% della popolazione Target (15.715). Sono stati realizzati: n. 5 progetti nel distretto Centro-Nord, n. 4 progetti nel dist. Ovest, n. 4 prog. nel distretto Sud-Est.

6.2.10 Assistenza territoriale alle persone con disturbi dello spettro autistico

Si è data piena applicazione alle previsioni del Programma regionale integrato per l'assistenza territoriale alle persone con disturbo dello spettro autistico (DGR 212/2016).

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Presentazione del Piano entro i tempi previsti	Entro giugno 2020	Presentato entro i tempi previsti

Il Piano finalizzato per l'accesso al reparto per il raggiungimento degli obiettivi principali PRI-A Fascia 0-6 è stato presentato in regione secondo i tempi previsti.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Tempo massimo di attesa tra diagnosi di D.A. ed inizio del trattamento nella fascia 0 – 6	<=60 gg.	41 giorni

Il tempo massimo di attesa tra diagnosi di D.A. e inizio di trattamento nella fascia 0-6 è di 41 gg.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
N. ore settimanali di trattamento del soggetto con D.A. nella fascia 0 – 6	almeno 4	1,48 h

Il numero medio di ore settimanali di intervento riabilitativo psicoeducativo per bambino (0-6 anni) è h. 1.48. Si registra un incremento del 13,6% di attività rispetto all'anno 2019.

6.2.11 Formazione specifica in medicina generale

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Documento di sintesi sulle azioni intraprese	Sì	Sì

Per ciò che concerne i percorsi formativi per i medici iscritti al Corso di Formazione Specifica in Medicina Generale, nell'anno 2020 sono stati promossi progetti formativi utili alla promozione della medicina del territorio. Le azioni intraprese hanno approfondito in particolare una formazione utile alla stesura di Tesi, con contenuti di azioni ed esperienze innovative per la medicina territoriale.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Relazione sul funzionamento della rete	Sì	Sì

Nell'anno 2020, in occasione della particolare situazione pandemica, sono stati attivati strumenti multimediali per il collegamento a distanza che hanno reso possibile il proseguimento dell'attività teorica e formativa. E' stata data possibilità di accesso ai siti di informazione e formazione a disposizione delle due aziende sanitarie. Contestualmente all'emergenza pandemica, a conclusione dell'anno 2020 sono stati svolti corsi online riguardanti l'emergenza e l'assistenza territoriale. Durante tutto l'anno c'è stato un confronto continuo con il Consiglio di corso regionale con l'obiettivo di trovare soluzioni comuni per le criticità presentate.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Documento di sintesi sull'attività seminariale svolta	Sì	Sì

Per l'anno 2020 i trienni formativi presenti sono stati il 2017-2020, 2018-2021 e 2019-2022. L'attività teorica per l'anno 2020 è stata svolta regolarmente a distanza con l'utilizzo della piattaforma "Life size" e della piattaforma "Blackboard-collaborate", secondo il piano didattico regionale.

6.2.12 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza

Anche nel corso del 2020 è stato attuato quanto previsto dal DPCM del 12 gennaio 2017 per l'area socio-sanitaria. Ovviamente il 2020 è stato caratterizzato fortemente dalla pandemia COVID 19 che, nelle strutture socio sanitarie, ha comportato la necessità di controllare attentamente gli ingressi e di limitarli ai fini del contenimento del virus. Nel corso dell'anno, pur con le cautele e le necessità di prevenzione, è proseguita l'attività di presa in carico unitaria della persona con disabilità e della sua famiglia, secondo l'approccio del progetto di vita indicato anche dalla Legge 328/00, dalla LR 2/03 e dalla Legge 112/2016 per le persone con disabilità grave.

Si è garantito inoltre:

- la partecipazione alla programmazione e realizzazione degli interventi a favore dei caregiver familiari di persone non autosufficienti in attuazione della LR 2/2014 (linee di indirizzo regionali approvate con DGR 858/2017), con particolare attenzione a quanto previsto dal nuovo Piano sociale e sanitario regionale e relativi indirizzi attuativi (DGR 1423/2017);
- il rafforzamento delle iniziative volte a prevenire episodi di abuso all'interno dei servizi socio-assistenziali e socio-sanitari, anche valorizzando la relazione con i gestori, i MMG di riferimento, le associazioni di volontariato, le famiglie e favorendo la partecipazione anche di gestori ed addetti delle piccole strutture sino a sei posti;

- la qualificazione dell'offerta residenziale di accoglienza temporanea, sia nel caso di dimissioni ospedaliere protette, sia nel caso di sollievo del caregiver;
- la corretta applicazione del decreto Interministeriale di finanziamento del FNA, che prevede l'utilizzo vincolato del 50% delle risorse per le persone con gravissima disabilità, come individuate all'interno del decreto stesso;
- l'implementazione dei PDTA demenze a livello locale, così come previsto dalle linee di indirizzo regionali Percorso diagnostico terapeutico assistenziale – PDTA demenze (DGR 159/19).

Oltre a questo è stata data attuazione alle misure indicate dalla RER per ristorare i gestori di servizi socio sanitari: rimborso costi DPI e pagamento dei posti inoccupati per motivi di distanziamento o per mancati inserimenti in struttura.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Utilizzo risorse FNA per disabili gravissimi	>= 50%	Distr.O=83% Distr.CN=71% Distr.SE=100%

Anche per l'anno 2020, dopo l'assegnazione e ripartizione regionale del FNA si è provveduto alla valutazione dei servizi da caricare sulla quota FNA destinata ai "gravissimi", che costituiscono il 50% del totale, seguendo il principio della priorità di impiego rispetto ai fondi non vincolati.

E' stata ribadita la necessità di mantenere la massima attenzione alle regole di accesso stabilite dal DM settembre 2016, coordinando le azioni di monitoraggio e garantendo correttezza della rendicontazione. Si ritiene che l'obiettivo sia stato raggiunto per il 2020.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
% giornate in accoglienza temporanea di sollievo/giornate annue in CRA (Fonte: flusso FAR)	>= 2%	2,5%

La percentuale di giornate in accoglienza temporanea di sollievo sul totale delle giornate annue in CRA, nell'anno 2020 è stata:

-Distretto Ovest: 3,4%

-Distretto Centro-Nord: 0,29%

-Distretto Sud-Est: 2,3%

Va sottolineato che tutti i progetti di sollievo proposti sono stati approvati, in tutti i distretti, e che molti progetti di dimissione difficile vanno considerati a valenza mista (contenuto clinico-assistenziale associato a fragilità sociale).

I ricoveri di sollievo e le dimissioni protette sono stati utilizzati anche come strumento per la dimissione ospedaliera, in un'ottica di contenimento della diffusione del virus COVID 19.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Realizzazione di iniziative formative e di sensibilizzazione tese a promuovere una cultura orientata alla prevenzione e al contrasto degli abusi nelle relazioni di cura	Sì	No

Era stato programmato ed approvato l'evento formativo "Prevenzione del maltrattamento nelle CRA e CSRR". La mancata realizzazione è da attribuire esclusivamente alle priorità indotte dall'epidemia.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Programmazione e rendicontazione in ogni distretto di risorse e interventi del Fondo per il "Dopo di Noi" L.112/16 nel rispetto delle tempistiche regionali	Sì	Sì

Il Fondo dopo di noi è stato programmato unitamente alle risorse per la non autosufficienza dei tre distretti, nelle sedi istituzionali (definizione tecnica in Ufficio di Piano, approvazione politica in Comitato di Distretto). La DASS – area disabilità ha garantito il presidio AUSL in tutte le sedi.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Realizzazione, in ogni distretto, di iniziative formative sul tema del care-giver, rivolte in particolare agli operatori sanitari	Sì	Parziale

Tema trattato nel corso del seminario DASS ai MMG in formazione (17/9/2020) trasversale ai distretti. Incontro provinciale in VC promosso dal DASS con tutte le associazioni, il terzo settore e le Direzioni di Distretto per la presentazione delle iniziative/linee di azione RER sul caregiver. Incontro con gli operatori sanitari CRA Eppi Portomaggiore (Distretto Sud Est) e familiari per progetto sperimentale di facilitazione delle relazioni dei caregiver in CRA.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Adozione formale PDTA aziendale demenze in applicazione PDTA regionale ex DGR 159/19) (Fonte: documenti aziendali)	Sì	Obiettivo già raggiunto nel 2020

Il PDTA Demenze è stato redatto come documento inter aziendale nel mese di dicembre 2019. Il testo già approvato trasferisce i contenuti del PDTA RER nella realtà provinciale.

Nel 2020 erano previste due azioni: formazione e condivisione con tutti gli attori coinvolti, strutturazione del testo con definizione degli indicatori e delle tabelle di responsabilità. L'emergenza COVID ha impedito la realizzazione dell'obiettivo sia per motivi logistici che per disponibilità temporale dei professionisti, coinvolti prioritariamente nell'assistenza correlata all'epidemia.

Il PDTA è stato realizzato nei tempi stabiliti (copia inviata alle direzioni generali e al referente RER per il progetto demenze), la Direzione sanitaria ha provveduto entro il 31/12 alla nomina del referente aziendale per il PDTA demenze. La RER ne ha richiesto una revisione secondo un format specifico ma i lavori del gruppo interaziendale non sono ripresi nel 2020 perché i professionisti che ne facevano parte sono stati impegnati nell'emergenza COVID.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Designazione di un referente aziendale per il monitoraggio del PDTA demenze (Fonte: documenti aziendali)	Sì	Sì

E' stato individuato un coordinatore per ogni sottogruppo. Si segnala una buona partecipazione anche da parte dei MMG. I professionisti coinvolti hanno accettato di procedere con un adeguamento della proposta regionale alla realtà locale, senza affrontare in questa prima stesura tutti i nodi di maggior complessità. Quanto messo in opera nel periodo luglio-dicembre ha corrisposto alla pianificazione concordata per questo obiettivo.

6.2.13 Trasporti per trattamento emodialitico

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Evidenza di monitoraggio locale della qualità del servizio di trasporto per trattamento emodialitico	Sì	Sì

Per quanto riguarda il servizio di trasporto per il trattamento emodialitico è stata redatta una Istruzione Operativa disponibile su docweb, in recepimento della Circolare regionale 13/2018. Sono stati consegnati i questionari come previsto, è in corso il monitoraggio. A breve verrà effettuata la rendicontazione.

6.2.14 Assistenza sanitaria nelle carceri

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Scostamento tra eventi critici registrati dal Ministero della Giustizia ed eventi critici registrati tramite SISPER (Flusso regionale SISPER, dati Ministero della Giustizia)	<= 30%	25%

A causa della pandemia Covid non si sono tenuti gli incontri trimestrali di confronto dati con l'Amministrazione Penitenziaria; permane comunque il gap in quanto i criteri di inserimento degli eventi nelle due diverse banche dati sono in parte diversi.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Numero di cartelle cliniche aperte di persone dimesse e presenti in altro Istituto penitenziario della Regione	<= 5	5 Cartelle

6.2.15 Il governo dei farmaci e dei dispositivi medici

6.2.15.1 Obiettivi di spesa farmaceutica Regione Emilia-Romagna per l'anno 2020

Farmaceutica Convenzionata Netta

Nel 2020 l'Azienda Usl si è impegnata a contribuire alla realizzazione del contenimento della spesa farmaceutica convenzionata netta.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Spesa farmaceutica convenzionata netta (variazione 2020 vs 2019)	-0,9%	-3,44%

(fonte: RER 14° invio)

Anche se la spesa procapite pesata è superiore alla media regionale, si è registrato un decremento consistente rispetto al 2019. L'obiettivo 2020 assegnato dalla Regione all'Azienda USL Di Ferrara era pari al -0.9% 2020 vs 2019. Nel bilancio di previsione 2020 l'Azienda USL di Ferrara aveva ipotizzato un obiettivo più sfidante pari al - 2%. Il 2020 ha chiuso con un -3,44% vs 2019, pertanto con un'ottima performance. Di seguito l'andamento delle Aziende Sanitarie nel 2020.

Aziende	netta convenzionata		var. 2020 vs 2019
	Importo (€)	var. vs 2019	
AUSL Piacenza	30.347.411	0,0%	-4,3%
AUSL Parma	45.014.298	-0,6%	-3,7%
AOU Parma			
AUSL Reggio E.	50.536.967	-0,5%	-2,6%
AUSL Modena	74.255.098	-0,7%	-2,3%
AOU Modena			
AUSL Bologna	103.695.305	0,4%	-1,7%
AOU Bologna			
IOR			
Imola	16.424.939	-0,4%	-3,7%
AUSL Ferrara^	44.795.550	-0,9%	-3,4%
AOU Ferrara^			
AUSL Romagna	122.893.644	3,3%	-1,0%
IRST			
E. Romagna	487.963.212	0,6%	-2,3%

Si evidenzia un trend in decremento per la spesa farmaceutica convenzionata dell'Azienda USL di Ferrara, che dal 2016 al 2020 ha subito un calo pari al - 6,3%.



Farmaceutica Ospedaliera

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
variazione della spesa per farmaci ad acquisto ospedaliero (variazione 2020 vs 2019)	+5,5%	+ 3,5%

Area di Ferrara: il calcolo dell'OBJ di acquisto ospedaliero delle singole Aziende sanitarie risente dello spostamento avvenuto nel corso del 2019 di una quota dell'erogazione diretta dall'Az. USL all'Az. Ospedaliera.

L'obiettivo assegnato dalla Regione alle aziende sanitarie ferraresi per l'anno 2020 è stato pari a +5,5% (2020 vs 2019). Il 2020 ha chiuso con un +3,5% vs 2019. Si precisa che l'Azienda USL ha chiuso con una variazione 2020 vs 2019 del 4,5% mentre l'Azienda Ospedaliera del 2,6%, come da tabella sottostante.

Il dato è coerente con l'obiettivo regionale e dipende dalle attività di promozione di appropriatezza in ambito ospedaliero.

Aziende	acquisto ospedaliero				
	OBJ 2020		var. 2020 vs 2019	monitoraggio su dati per area (Ausl+Aou+IRCSS)	
	Importo (€)	var. vs 2019		OBJ 2020	var '20 vs '19
AUSL Piacenza	55.973.585	6,3%	4,6%	6,3%	4,6%
AUSL Parma	56.214.455	9,4%	7,4%	6,1%	-0,6%
AOU Parma	50.931.658	2,7%	-8,8%		
AUSL Reggio E.	116.083.932	6,6%	3,4%	6,6%	3,4%
AUSL Modena	120.278.488	6,1%	6,7%	6,0%	6,3%
AOU Modena	39.957.708	5,7%	6,3%		
AUSL Bologna	109.823.531	6,8%	0,6%		
AOU Bologna	125.214.446	4,6%	3,6%	5,5%	2,0%
IOR	2.741.975	1,0%	-17,1%		
Imola	25.260.486	6,0%	1,8%	6,0%	1,8%
AUSL Ferrara [^]	40.216.649	5,6%	4,5%	5,5%	3,5%
AOU Ferrara [^]	44.487.995	5,3%	2,6%		
AUSL Romagna	217.630.709	6,4%	4,8%	6,4%	4,8%
IRST	24.963.040	5,6%	5,7%	5,6%	5,7%
Emilia-Romagna	1.029.778.656	6,0%	3,5%	6,0%	3,5%

Farmaci Oncologici Innovativi

Per il 2020 l'azienda USL di Ferrara ha avuto una spesa per farmaci oncologici innovativi (gruppo A e non oncologici) e oncologici del gruppo B pari a 1.726.348 euro (dati dopo il 14° invio dei flussi AFO/FED). L'assorbimento del relativo fondo è stato pertanto pari al 97,15%. Di seguito una tabella ripilogativa con evidenza delle diverse componenti dei farmaci.

Farmaci innovativi oncologici gruppo A			Farmaci innovativi non oncologici			Farmaci oncologici gruppo B			Totale		
FONDO 2020	Spesa gen-dic 2020*	Assorbimento spesa gen-dic 2020 su OBJ	FONDO 2020	Spesa gen-dic 2020*	Assorbimento spesa gen-dic 2020 su OBJ	FONDO 2020	Spesa gen-dic 2020*	Assorbimento spesa gen-dic 2020 su OBJ	FONDO 2020	Spesa gen-dic 2020*	Assorbimento spesa gen-dic 2020 su OBJ
617.903	594.271	96,2%	184.363	309.683	168,0%	974.734	822.394	84,4%	1.777.000	1.726.348	97,15%

6.2.15.2 Obiettivi di appropriatezza ed equità dell'assistenza farmaceutica territoriale

Si è proseguito nel 2020 nel promuovere il ricorso ai farmaci equivalenti e la prescrizione, tra i farmaci privi di copertura brevettale, dei "generici puri". Si sono attuate, nello specifico, azioni in tema di uso appropriato delle classi di farmaci di fascia A a maggior rischio di inappropriata. Di seguito gli indicatori specifici.

PPI: contenimento del consumo territoriale dei farmaci inibitori della pompa protonica;

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Consumo giornaliero di farmaci Inibitori di pompa protonica (PPI) per 1.000 residenti	< 48 DDD per 1.000 ab. pesati die	55,79

fonte: InSiDER Edizione 2021

Antibiotici: contenimento del consumo complessivo degli antibiotici sistemici attraverso la promozione dell'uso appropriato di questi farmaci;

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Contenimento del consumo complessivo degli antibiotici sistemici : Consumo giornaliero di farmaci antibiotici per 1.000 residenti	< 13 DDD/1000 ab die	11

fonte: InSiDER Edizione 2021

Il Consumo giornaliero di antibiotici nel 2020 si attesta a 11 DDD/giornaliere x 1.000 residenti, in calo rispetto 2019 (14,47).

Si è rafforzata inoltre l'indicazione a **limitare l'uso dei fluorochinoloni**, recentemente ribadita dall'Agenzia europea per i medicinali e dall'Agenzia italiana del farmaco.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Contenimento del consumo complessivo degli antibiotici sistemici : Consumo giornaliero di fluorochinoloni per 1.000 residenti	< 2019	1,17

fonte: InSiDER Edizione 2021

E' in calo il consumo di fluorochinoloni nell' anno 2020 passando da 1,49 ddd/1000 ab pes die (2019) ad un valore di 1,17 nel 2020.

Riduzione del consumo di omega 3. Alla luce delle recenti comunicazioni EMA relative alla mancata efficacia di tali farmaci anche nella prevenzione secondaria cardiovascolare;

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
riduzione del consumo di omega 3	2,5 DDD/1000 ab die	3,66

fonte: InSiDER Edizione 2021

Il Consumo giornaliero di Omega 3 nel 2020 è stato di 3,66 DDD/giornaliere x 1.000 residenti, in calo rispetto 2019 (3,87).

Farmaci BPCO: **promozione dell'uso appropriato delle terapie della BPCO** nel rispetto degli strumenti prescrittivi esistenti;

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Promozione dell'uso appropriato delle risorse nella terapia topica del BPCO nel rispetto degli strumenti prescrittivi esistenti: Attivazione di un percorso che consenta un'accurata diagnosi e il rispetto delle scelte terapeutiche più appropriate, associato a meccanismi di acquisto e di distribuzione che consentano per ogni classe terapeutica di utilizzare il prodotto col miglior rapporto costo/beneficio	Attivazione di almeno 1 percorso	Percorso attivato

E' stato effettuato il corso regionale per formatori a novembre 2019 sul tema dell'appropriatezza d'uso per i farmaci BPCO. I formatori hanno trasmesso i contenuti ai farmacisti convenzionati a dicembre 2019 e condiviso un questionario per i pazienti con BPCO con ricognizione farmacologica e controllo dell'aderenza alla terapia per BPCO.

I pazienti reclutati nelle farmacie sono stati poco numerosi a causa dell'emergenza pandemica. Durante gli incontri regionali, è emersa la richiesta di inserimento dei farmaci per la BPCO (duplice e triplice terapia) nelle liste della Distribuzione Per Conto, considerato il grande impatto sulla spesa farmaceutica convenzionata di queste specialità.

Contenimento dell'incremento di spesa per i nuovi anticoagulanti orali (NAO). Le prescrizioni sono state erogate nel rispetto delle raccomandazioni contenute nei documenti regionali e loro aggiornamenti: **Doc PTR 182 e Doc PTR 303**;

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Contenimento spesa dei farmaci NAO : Incidenza dei pazienti in trattamento con NAO (naive + switch da AVK)	4,5 pazienti su 1000 residenti	4,3

Il dato è stato fornito dalla Regione e fa riferimento al periodo gennaio-novembre 2020.

- **Documenti GReFO:** adesione alle raccomandazioni regionali sui farmaci oncologici adottate dalla Commissione regionale del farmaco al fine di rispettare le previsioni di utilizzo in esse elaborate dal gruppo GReFO;

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Documenti GReFO: adesione alle raccomandazioni regionali sui farmaci oncologici adottate dalla Commissione regionale del farmaco al fine di rispettare le previsioni di utilizzo in esse elaborate dal gruppo GReFO	Adesione	Si

La rete oncologica interaziendale AOU Fe e Ausl Fe aderisce alle raccomandazioni GReFo.

Il Referente del Coordinamento Provinciale Oncologico è il Direttore del Dipartimento ad Attività Integrata Oncologico Medico dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria S.Anna di Cona (FE).

I documenti GREFO vengono sistematicamente diffusi alle UUOO coinvolte. Il Lab UFA valuta l'adesione alle raccomandazioni al momento dell'inserimento dei protocolli e della prescrizione.

Impiego di farmaci biologici in presenza di un biosimilare nella classe;

La DGR 1806/2020 ha provveduto ad aggiornare i target dei farmaci biologici, si richiama il capitolo 6.0 di questa relazione, "Il governo dei farmaci e dei dispositivi medici".

Insuline basali: nell'ambito delle quattro insuline basali disponibili è stato aumentato il ricorso a quelle con il migliore rapporto costo/beneficio;

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
% consumo delle quattro insuline basali	insuline basali meno costose: almeno l' 85% dei trattamenti complessivi con tali farmaci	82,03%

fonte: InSiDER Edizione 2021

Farmaci antiretrovirali: in questo ambito si è mirato al mantenimento di livelli di viremia <40 copie/mL in più del 90% dei pazienti trattati (<5% di fallimenti virologici/anno) ed il mantenimento della spesa entro i valori del 2018 considerando l'incremento previsto dei pazienti in trattamento, attraverso il ricorso a schemi terapeutici che comprendano farmaci a brevetto scaduto;

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
terapia con farmaci antiretrovirali : mantenimento di livelli di viremia <40 copie/mL in più del 90% dei pazienti trattati (<5% di fallimenti virologici/anno)	< 5% di fallimenti virologici/anno)	Non Applicabile ad Azienda USL di Ferrara

Sulla Azienda USL incide molto la prescrizione effettuata dal centro di infettivologia della AOU Ferrara. Non vi sono state nel 2020 Unità Operative in AUSL FE interessate dal perseguimento di tale obiettivo. E' stata comunque condivisa con responsabile HIV la strategia di utilizzo dei farmaci in base al rapporto costo/efficacia tenendo conto del contesto clinico del pz (adesione alla terapia in caso di "spacchettamento" per utilizzo f generico equivalente).

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Mantenimento della spesa entro i valori del 2019 considerando l'incremento previsto dei pazienti in trattamento, attraverso il ricorso a schemi terapeutici che comprendano farmaci a brevetto scaduto	<= valori 2019	Si

In generale, dal 2020 rispetto al 2019, si evidenzia un aumento complessivo del consumo di biosimilari rispetto ai biologici originatori. Per quanto riguarda il consumo di farmaci a brevetto scaduto e farmaci equivalenti puri, il dato è allineato alla media regionale.

La spesa convenzionata diminuisce del 2,7% passando da 579 mln € del 2019 ai 564 mln € del 2020.

La spesa per acquisti diretti della FED diminuisce del 2%, passando dai 339 mln € del 2019 ai 332 mln € del 2020.

Aumenta invece la spesa ospedaliera, che passa da 39,5 mln € del 2019 ai 41 mln € del 2020.

Farmaci epatite C: per i farmaci antivirali diretti per il trattamento dell'epatite C cronica per l'anno 2020 la strategia terapeutica per i nuovi trattamenti e i ritrattamenti è avvenuta secondo i criteri concordati nel gruppo di lavoro regionale e pubblicati nell'aggiornamento più recente del Prontuario Regionale;

Farmaci anti VEGF: tra i farmaci antiVEGF per uso intravitreale, l'Azienda ha teso in generale a favorire l'utilizzo dei farmaci che a parità di efficacia e sicurezza presentano il minore costo per terapia;

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
farmaci antiVEGF per uso intravitreale nei pazienti incidenti con indicazioni inserite nella legge 648/96	>= 60%	56%

Presso la sede di Argenta si tengono 2 sedute settimanali effettuate mediante l'equipe di oculisti dell'Azienda Ospedaliera di Ferrara. I monitoraggi vengono trasmessi mensilmente al Direttore del D.A.I. dell'AOU di Ferrara. Il target è stato assegnato dall'UO Assistenza Farmaceutica ospedaliera e territoriale a fronte del target pari al 100% individuato dalla DGR 977/2019.

Permangono aree di miglioramento nonostante la promozione dell'utilizzo dell'anti VEGF a minor costo. Previste per 2021 azioni per favorire utilizzo di bevacizumab.

Farmaci neurologici: diffusione e applicazione delle Raccomandazioni d'uso elaborate dal gruppo di lavoro regionale sui farmaci neurologici basandosi sugli indicatori presenti nei documenti regionali (**Doc PTR n. 239 e 271**).

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Farmaci neurologici: diffusione e applicazione delle Raccomandazioni d'uso elaborate dal gruppo di lavoro regionale sui farmaci neurologici (farmaci per il morbo di Parkinson, per la sclerosi multipla, per la cefalea), utilizzando gli indicatori definiti nei relativi documenti regionali e loro aggiornamenti (Doc PTR n. 239 e 271 e successivi aggiornamenti o pubblicazioni).	Diffusione ed Applicazione Raccomandazioni RER	Raccomandazioni RER diffuse ed applicate

6.2.15.3 Attuazione Protocollo d'Intesa con le Farmacie convenzionate

Con riferimento alla DGR 329/2019, inerente il Protocollo d'intesa con le Farmacie convenzionate per il periodo 2019-2020, non è stato possibile garantire la partecipazione dei professionisti individuati ai gruppi di lavoro regionali a causa dell'emergenza Covid.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
DGR 329/2019, inerente il Protocollo d'intesa con le Farmacie convenzionate per il periodo 2019-2020 : Garantire la partecipazione dei professionisti individuati ai gruppi di lavoro regionali	Sì	Al momento la partecipazione dei professionisti ai gruppi di lavoro regionali è in standby a causa dell'emergenza Covid-19. Sono stati siglati altri accordi regionali per test rapidi sierologici e tamponi antigenici nasali.

6.2.15.4 Adozione di strumenti di governo clinico

E' stato specifico obiettivo dell'Azienda Usl di utilizzare esclusivamente i principi attivi presenti nel Prontuario Terapeutico della propria Area Vasta. È in capo ai medici prescrittori la compilazione di:

- 100% dei **piani terapeutici regionali** disponibili sulla piattaforma SOLE;

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Piani terapeutici regionali disponibili sulla piattaforma SOLE per i farmaci antivirali per l'epatite C : compilazione dei follow up relativi ai trattamenti chiusi	100%	Non Applicabile ad Azienda USL di Ferrara

Non vi sono state nel 2020 Unità Operative in AUSL FE interessate dal perseguimento di tale obiettivo.

- **registri** di monitoraggio sulla piattaforma **AIFA**, compresi quelli relativi ai farmaci innovativi che fanno capo agli specifici fondi e che prevedono meccanismi di pay back

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Monitoraggio del rispetto delle linee guida regionali e della prescrizione : % trattamenti chiusi già inseriti in una richiesta di rimborso	>95% dei trattamenti chiusi	100%

fonte: InSiDER Edizione 2021

- **data base regionale delle eccezioni prescrittive**, che traccia l'uso dei farmaci offlabel, farmaci Cnn e fuori prontuario;

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Monitoraggio del rispetto delle linee guida regionali e della prescrizione : compilazione dell'uso dei farmaci off-label	Sì	Sì

In base ad apposita Istruzione Operativa aziendale tutte le richieste off-label vengono inoltrate alla Commissione Farmaco AVEC, che effettua una valutazione dando un riscontro positivo e negativo per conseguente applicazione.

- prescrizione informatizzata dei farmaci oncologici, al fine di una corretta e completa alimentazione del **database oncologico regionale**, rendendo possibile il monitoraggio sia dei farmaci oncologici parenterali sia di quelli orali. Inoltre, in linea con quanto già indicato nella circolare reg.le n.17/2016, si provvede alla compilazione di tutti campi previsti dal tracciato del data base oncologico.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Monitoraggio del rispetto delle linee guida regionali e della prescrizione : prescrizione informatizzata dei farmaci oncologi	nel data base oncologico :dati del 100% dei trattamenti iniettabili somministrati	Maggiore 80%

Il monitoraggio è stato svolto nell'ambito del Coordinamento Provinciale Oncologico il cui Referente è il Direttore del Dipartimento ad Attività Integrata Oncologico Medico dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria S.Anna di Cona (FE). Il lab UFA provvede alla compilazione di tutti campi previsti dal tracciato del data base oncologico, con particolare riferimento a istotipo, stadio di malattia, identificazione di markers specifici per la scelta terapeutica per tutte le terapie oncologiche iniettabili e per l'80% delle terapie orali.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Monitoraggio del rispetto delle linee guida regionali e della prescrizione : terapie orali ad alto costo	terapie orali ad alto costo: copertura >= 50% dei trattamenti erogati.	Monitoraggio effettuato, percentuale regionale in corso di elaborazione

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Sostenere le attività delle Commissioni del farmaco di Area Vasta e la partecipazione alle riunioni mensili del Coordinamento regionale	Sì	Sì

Nel 2020 l'azienda ha sostenuto le attività delle Commissioni del farmaco di Area Vasta e ha partecipato alle riunioni mensili del Coordinamento regionale. Più precisamente, il Direttore dell'U.O. Assistenza Farmaceutica Ospedaliera e Territoriale dell'AUSL ha partecipato alle riunioni, con presentazione di argomenti e anche con partecipazione a supporto del personale sanitario dell'AUSL (MMG, medici specialisti).

Per quanto riguarda la qualità e la sicurezza delle cure farmacologiche:

- è stata promossa l'applicazione delle raccomandazioni regionali e nazionali in ambito sanitario e socio-sanitario e negli istituti penitenziari della Regione;

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Promuovere l'applicazione delle raccomandazioni regionali e nazionali sulla qualità e la sicurezza delle cure farmacologiche in ambito sanitario e socio-sanitario e negli istituti penitenziari della Regione	Sì	Sì

Si è applicata la Raccomandazione regionale sulla ricognizione/riconciliazione delle terapie farmacologiche in tutti gli ambiti nei quali c'è prescrizione farmacologica.

Sono stati diffusi i comunicati mensili di sicurezza "Farmaco e Vaccino Vigilanza". E' in corso un progetto di Farmacovigilanza "SOFARE" "Somministrazione di forme farmaceutiche orali "alterate" e interazioni con altri farmaci o alimenti nella popolazione anziana presso le strutture residenziali e in ambito territoriale. Nella pagina web del Servizio Farmaceutico sono presenti le raccomandazioni ministeriali più importanti per il rischio da errori nella terapia farmacologica.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Consolidamento dell'applicazione della raccomandazione regionale sulla ricognizione/riconciliazione delle terapie farmacologiche in ambito ospedaliero e l'estensione dell'applicazione nel contesto territoriale in cui c'è prescrizione farmacologica	Sì	Sì

Corso BPCO svolto a dicembre 2019 e attività legate alla rilevazione di interazioni potenzialmente pericolose nel paziente cronico anziano (borsa di studio dedicata). Quindi l'obiettivo era già stato raggiunto nel 2019.

6.2.15.5 Farmacovigilanza

Nel 2020 sono proseguite le attività di farmacovigilanza e vaccino-vigilanza, applicando la procedura operativa AIFA.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Proseguire le attività di farmacovigilanza e vaccino-vigilanza, applicando la procedura operativa AIFA per i Responsabili locali di FV di giugno 2018.	Sì	Sì

Da Novembre 2019 l'attività di Farmacovigilanza, prima gestita da AOU FE, è stata presa in carico da U.O. Assistenza Farmaceutica Osp. e Territoriale con nomina del Referente Aziendale.

Integrazione delle procedure dei vaccini COVID-19 con la parte relativa alla FV

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Compilazione delle segnalazioni di sospette Adverse Drug Reaction (ADR), avendo cura di raccogliere dai segnalatori eventuali elementi mancanti per migliorare la completezza dei dati relativi ai casi segnalati	Sì	Sì

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Compilazione delle segnalazioni di sospette Adverse Drug Reaction (ADR), avendo cura di inserire in rete le informazioni in maniera organica nelle sezioni appropriate	Sì	Sì

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Compilazione delle segnalazioni di sospette Adverse Drug Reaction (ADR), avendo cura di applicare, a partire dall'entrata in vigore della rinnovata rete nazionale di FV, le nuove regole di inserimento delle sospette ADR nella rete nazionale e supportare gli operatori sanitari alla corretta compilazione della scheda sia nel modello cartaceo sia on line, realizzando specifici eventi formativi.	Sì	Sì

Al 31/12/2019 non è ancora stata modificata la rete di FV nazionale ma si continua ad adempiere all'obiettivo con gli strumenti in essere.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Compilazione delle segnalazioni di sospette Adverse Drug Reaction (ADR), avendo cura di sviluppare i progetti regionali e multiregionali di farmacovigilanza attiva approvati da AIFA con apposita convenzione con il Servizio regionale Assistenza Territoriale	Sì	Sì

Attualmente sono in corso:

- progetto su vaccinovigilanza in età pediatrica
- progetto su farmacovigilanza nell'anziano politrattato, entrambi con BDS regionale.

Inoltre l'Ausl di Ferrara partecipa a progetto europeo di vaccinovigilanza e raccoglie in maniera spontanea segnalazioni da vaccini COVID-19.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
N. segnalazioni di reazioni avverse a farmaci e a vaccini (ADR) in AUSL per 100.000 abitanti (Fonte: SIV-ER)	INDICATORI DI OSSERVAZIONE	55,86

Tale indicatore è di carattere meramente osservazionale, come specificato nella DGR di Programmazione 977/2019.

6.2.15.6 Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza

Al fine di migliorare la conoscenza sui temi della sicurezza dei dispositivi medici e degli obblighi di segnalazione degli incidenti, le Aziende sanitarie tra cui l'Ausl di Ferrara hanno programmato, anche nell'anno 2020, un'adeguata offerta formativa, residenziale o a distanza, per gli operatori sanitari coinvolti nel loro impiego. Tuttavia l'emergenza pandemica ha compromesso l'attività programmata.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Numero di eventi formativi obbligatori (residenziali o a distanza) in tema di vigilanza sui dispositivi medici inseriti nel programma formativo 2020 di ciascuna azienda sanitaria (Fonte: rilevazione aziendale)	>= 1 evento	1 evento svolto

E' stato reso disponibile un corso in FAD. La frequentazione di tale corso ha fortemente risentito del contingente evento pandemico.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Numero di operatori sanitari che risultano assegnati alle UUOO specificate al 31-12-2020 e che hanno partecipato ad un evento formativo sul tema nel triennio 2018-2020/Numero totale degli operatori sanitari assegnati (Fonte: rilevazione aziendale)	>= 60%	E' stato reso disponibile un corso in FAD. La frequentazione di tale corso ha fortemente risentito del contingente evento pandemico

6.2.15.7 Obiettivi di tracciabilità, equità e spesa SSN dei dispositivi medici

Si è confermato anche per il 2020 l'impegno verso l'obiettivo di tracciabilità del 95% degli acquisti di dispositivi medici rendicontati nei conti economici, al fine di valutare l'effettivo allineamento tra l'alimentazione del flusso e i costi rendicontati nei conti economici stessi.

A livello Regionale i dati diffusi durante l'incontro del 21/04/2021 evidenziavano un tasso regionale pari al 93,1% (escluso attrezzature e IVD).

Rimane critico a livello regionale il tetto di spesa per i dispositivi medici, che per norma nazionale dovrebbe essere pari al 4,4% del fabbisogno sanitario standard.

Dalla riunione il tasso di copertura per l'Azienda USL di Ferrara era il seguente

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Tasso di copertura del flusso consumi DiMe sul conto economico (Fonte: flusso Di.Me. e conto economico)	>= 95%	88,1%

Tutte le aziende sanitarie sono sotto il limite fissato tranne l'Azienda Ospedaliera di Modena.

Azienda sanitaria / Area territoriale	Dispositivi medici (esclusi IVD e attrezzature)					
	5 invio 2020	Var % vs 2019	+IOR Bagheria	Dato CE 4°trimestre per confronto*	Diff DiMe-CE	% copertura DiMe/CE (target 95%)
Az. Usl Piacenza	24.608.113	-5,0%		24.854.639	-246.526	99,0%
Az. Usl Parma	6.892.759	-6,9%		10.574.080	-3.681.321	65,2%
Az. Osp Parma	31.391.053	-11,1%			31.391.053	
Area di Parma	38.283.812	-10,4%				
Az. Usl Reggio Emilia	41.658.552	23,1%		54.503.987	-12.845.435	76,4%
Az. Usl Modena	18.934.823	7,1%		23.328.776	-4.393.953	81,2%
Az. Osp Modena	44.196.164	5,0%		45.618.920	-1.422.756	96,9%
Sassuolo Ri.Spa	4.879.177	-23,9%				
Area di Modena	68.010.164	2,7%				
Az. Usl Bologna	40.373.231	0,2%		52.660.281	-12.287.051	76,7%
Az. Osp Bologna	47.085.945	-14,7%		52.388.360	-5.302.415	89,9%
IIOOR (+ Bagheria*stima)	15.849.564	-40,3%	1.976.407	19.686.975	-1.861.004	90,5%
Area di Bologna	103.308.740	-15,4%				
Az. Usl Imola	7.250.107	-10,5%		10.658.301	-3.408.194	68,0%
Montecatone	778.982	2,5%				
Area Imola	8.029.089	-9,4%				
Az. Usl Ferrara	9.597.686	-0,3%		10.897.834	-1.300.148	88,1%
Az. Osp Ferrara	17.958.262	0,2%		19.998.609	-2.040.347	89,8%
Area di Ferrara	27.555.948	0,0%				
Az. Usl Romagna	84.502.379	4,7%		103.006.468	-18.504.089	82,0%
IRST	712.959	20,2%				
Area Romagna	85.215.338	4,9%				
Regione Emilia Romagna	396.669.755	-2,9%	398.646.162	428.177.230	-60.922.121	93,1%

Le possibili cause sono imputabili a:

- aumento DM classe I presenti in CE ma non in DIME
- il calcolo non tiene in considerazione le giacenze e gli scambi tra aziende

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Tasso di copertura del flusso consumi Di.Me. (IVD) sul conto economico (Fonte: flusso Di.Me. e conto economico)	>= 40%	61%

Il dato reale alla presentazione dati RER flusso DIME 9/3/21.

6.2.15.8 Attuazione della L.R. 2/2016 “Norme in materia di organizzazione degli esercizi farmaceutici e di prenotazioni di prestazioni specialistiche ambulatoriali”

L’Azienda Usl, come per l’anno 2019, ha provveduto all’istruttoria delle domande di concessione dei contributi regionali alle farmacie rurali e alla relativa erogazione (art. 21 comma 2, L. 2/2016).

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Effettiva liquidazione entro il 31/12/2020 dei contributi concessi alle farmacie rurali ex art.21 comma 2 LR 2/2016 (Fonte: rilevazione regionale)	Sì	Sì

Si riportano i mandati di pagamento relativi alla liquidazione dei contributi concessi:

- Ordinativo n. 15769 del 02/12/2020
- Ordinativo n. 15770 del 02/12/2020
- Ordinativo n. 15771 del 02/12/2020
- Ordinativo n. 15772 del 02/12/2020
- Ordinativo n. 15773 del 02/12/2020
- Ordinativo n. 16424 del 15/12/2020

6.3 Assistenza Ospedaliera

6.3.1 Facilitazione all’accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero

La DGR n. 272/2017 e il nuovo PRGLA 2019-2021 (DGR 603 del 15/04/2019), redatto sulla base del PNGLA 2019-2021, hanno fissato obiettivi e scadenze finalizzati alla riduzione delle liste di attesa per i ricoveri chirurgici programmati nella Regione Emilia-Romagna. Nel corso dell’anno 2020, la pandemia ha notevolmente compromesso lo svolgimento di alcune prestazioni, dato che tutti gli interventi non urgenti sono stati sospesi per il periodo Aprile-Giugno.

L’Azienda USL ha comunque cercato di garantire:

- ✓ Il rispetto dei criteri di priorità per l’accesso, secondo modalità coerenti rispetto alle indicazioni regionali (circolare 7/2017, nota PG 2017/0720985 del 16/11/2017);
- ✓ Il controllo sulle relazioni fra attività libero-professionale ed attività istituzionale;
- ✓ la gestione totalmente informatizzata delle agende di prenotazione;
- ✓ la finalizzazione delle risorse, compresa la committenza verso le strutture private accreditate;
- ✓ una adeguata informazione ai pazienti e ai cittadini;
- ✓ il governo delle sospensioni e del rinvio degli interventi programmati.

Si rimanda al capitolo 6.0 di questa relazione per i tempi di attesa.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Tempi di Attesa dai dati retrospettivi della SDO per Azienda : Per i tumori: casi entro 30gg	>=90%	94%

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Tempi di Attesa dai dati retrospettivi della SDO per Azienda : Per le protesi d’anca: casi entro 180gg	>=90%	91%

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Tempi di Attesa dai dati retrospettivi della SDO per Azienda : Per tutte le altre prestazioni oggetto di monitoraggio: casi entro la classe di priorità assegnata	>=90%	81%

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Monitoraggio dei tempi di attesa in modo prospettico sulla base dei dati SIGLA : Per gli interventi monitorati (di cui sopra)	90% entro la classe di priorità assegnata	75%

Il sistema di report di tipo prospettico risente ancora di scarti nel sistema di invio che è ancora oggetto di monitoraggio da parte del gruppo tecnico regionale. Si riporta la tabella di evidenza:

Report PROSPETTICO da SIGLA
Situazione liste di attesa aggiornata al 09/02/2021

Tabella 5 - Stato 'ricoverato': produzione e indice di performance per classe di priorità e tipo di intervento
gg di attesa = data ricovero - data prenotazione - giorni totali di sospensione
N.B. La classificazione 'intervento monitorato/non monitorato' deve ancora essere aggiornata in base ai nuovi criteri definiti dal PRGLA 2019-2021

STATO=RICOVERATO		Int monitorato		Int non monitorato		Totale	
		N°	% entro la classe	N°	% entro la classe	N°	% entro la classe
109 - FERRARA	A	425	75,1	1.065	60,8	1.490	64,8
	B	775	62,2	1.494	48,9	2.269	53,4
	C	1.391	78,9	1.310	68,1	2.701	73,7
	D	175	84,6	149	72,5	324	79,0
	Totale Azienda	2.766	74,0	4.018	59,2	6.784	65,2
909 - AOSPU FERRARA	A	2.477	84,1	4.835	77,8	7.312	80,0
	B	1.201	76,7	3.659	64,5	4.860	67,5
	C	843	75,6	2.054	73,1	2.897	73,8
	D	282	92,9	530	78,5	812	83,5
	Totale Azienda	4.803	81,2	11.078	72,6	15.881	75,2
Totale Provincia	A	2.902	82,7	5.900	74,8	8.802	77,4
	B	1.976	71,0	5.153	60,0	7.129	63,0
	C	2.234	77,7	3.364	71,1	5.598	73,7
	D	457	89,7	679	77,2	1.136	82,2
Totale	7.569	78,6	15.096	69,0	22.665	72,2	

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Monitoraggio dei tempi di attesa in modo prospettico sulla base dei dati SIGLA : Per tutte le altre prestazioni previste dal nomenclatore con classe di priorità A	90% entro 30 giorni	61%

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Casi cancellati o ricoverati nel corso del 2019 e 2020, con data di prenotazione antecedente il 31/12/2018 sul totale dei casi in lista al 31/12/2018	100%	98,35%

Permangono in lista 1,65% di pazienti che hanno rifiutato il ricovero, si sta procedendo alla cancellazione. Si riporta il report della RER che attesta il risultato:

Stato	Inserito	Inserito	Rimosso	Rimosso	Ricoverato	Ricoverato	Sospeso	Sospeso	TOTALE	TOTALE
Azienda di prenotazione	Numero di prenotazioni (Somma)	Numero di prenotazioni (Percentuale riga)	Numero di prenotazioni (Somma)	Numero di prenotazioni (Percentuale riga)	Numero di prenotazioni (Somma)	Numero di prenotazioni (Percentuale riga)	Numero di prenotazioni (Somma)	Numero di prenotazioni (Percentuale riga)	Numero di prenotazioni (Somma)	Numero di prenotazioni (Percentuale riga)
FERRARA	226	1,65	757	5,53	2.864	20,94	10	0,07	3.857	28,2

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Rispetto obiettivi DGR 272/2017 con particolare riferimento alla valutazione pre-operatoria, gestione perioperatoria e informazione N° di obiettivi raggiunti	100% (3/3)	100%

Gli obiettivi erano già stati raggiunti nel 2019 linee guida su assegnazione di priorità per interventi di ernia, proctologia e colecisti, informazioni ai pazienti con rilascio di scheda informativa e tempo indicativo di intervento.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Indice di Completezza del Flusso SIGLA	>= 90%	81%

L'Indice di completezza SIGLA è per AUSL FE pari 81%. L'obiettivo è critico per la maggior parte delle province per problemi di tipo tecnico e di corretto instradamento del flusso (generato da incrocio di dati gestiti da software locali e regionali).

6.3.2 Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero

Nell'anno 2019 sono proseguite a livello aziendale le azioni relative al completamento del riordino della rete ospedaliera secondo le indicazioni contenute nella DGR 2040/2015 anche in relazione alle indicazioni già fornite o che saranno prodotte in corso d'anno. Per quanto concerne l'obiettivo della riconduzione dei Posti Letto ai tassi previsti dal DM 70/2015 (3,7 x 1000), questo può considerarsi sostanzialmente raggiunto a livello regionale. Tuttavia, a causa dell'emergenza pandemica che ha richiesto l'incremento delle dotazioni di posti letto, il tasso previsto dal DM 70/2015 (3,7 x 1000) non è stato soddisfatto.

6.3.2.1 Appropriately ed utilizzo efficiente della risorsa posto letto

In attuazione degli standard relativi all'assistenza ospedaliera, previsti dalla DGR 2040/2015, è stata perseguita nel 2020 l'appropriatezza di erogazione delle procedure mediche e chirurgiche anche in ottemperanza a quanto previsto negli adempimenti LEA che monitorano i DRG ad alto rischio di in appropriatezza.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
DRG potenzialmente inappropriati/ appropriati (griglia LEA)	< 0,19	Ferrara= 0,11

fonte: InSiDER Edizione 2021

Per l'anno 2020 il valore di DRG potenzialmente inappropriati/appropriati è pari a:

Centò: 0,13

Argenta: 0,12

Delta: 0,11

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
N° di ricoveri ordinari per acuti, a rischio inappropriately relativi ai DRG chirurgici riduzione per ciascun DRG	>-5%	DRG 158: FERRARA = -34,73%

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
N° di ricoveri ordinari per acuti, a rischio inappropriately relativi ai DRG chirurgici riduzione per ciascun DRG	>-5%	DRG 160 interventi per ernia eccetto inguinale e femorale, età > 17 anni senza CC (eccetto ricoveri 0-1 giorno) FERRARA = -17,02%

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
N° di ricoveri ordinari per acuti, a rischio inappropriately relativi ai DRG chirurgici riduzione per ciascun DRG	>-5%	DRG 503 Interventi sul ginocchio senza diagnosi principale di infezione. FERRARA = -25,19%

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
N° di ricoveri ordinari per acuti, a rischio inappropriately relativi ai DRG chirurgici riduzione per ciascun DRG	>-5%	DRG 538 Escissione locale e Rimozione di mezzi di fissazione interna eccetto anca e femore senza CC. FERRARA = -45%

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
N° di ricoveri ordinari per acuti, a rischio inappropriately relativi ai DRG chirurgici riduzione per ciascun DRG	>-5%	DRG 429 Disturbi organici e ritardo mentale. FERRARA = -41,46%

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
N° di ricoveri ordinari per acuti, a rischio inappropriately relativi ai DRG chirurgici riduzione per ciascun DRG	>-5%	DRG 088 Malattia polmonare cronica ostruttiva. FERRARA = - 32,47%

fonte: InSiDER Edizione 2021

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
N° di ricoveri ordinari in discipline per acuti relativi ai DRG 088 - Malattia polmonare cronica ostruttiva: riduzione del tasso di ospedalizzazione per 100.000* *(Le aziende che hanno valori inferiori o pari al valore nazionale dovranno mantenere o ridurre i valori raggiunti nel 2017. Sono attese riduzioni significative (>del 50% del numero di ricoveri) in particolare per i territori di Bologna e della Romagna. Il risultato calcolato sulla popolazione residente sarà applicato indistintamente a tutti i produttori del territorio.)	≤ 59.1 (valore nazionale 2016)	FERRARA = -18,91

fonte: InSiDER Edizione 2021

Nell'anno 2020 la % di riduzione di ricoveri ordinari in discipline per acuti relativi ai DRG 088 è risultato pari a:

-Distretto Ovest: -19,22

-Distretto Centro-Nord: -16,68

-Distretto Sud-Est: -21,43

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
N° di ricoveri ordinari in discipline per acuti relativi ai DRG 429 - Disturbi organici e ritardo mentale: riduzione del tasso di ospedalizzazione per 100.000** *(Le aziende che hanno valori inferiori o pari al valore nazionale dovranno mantenere o ridurre i valori raggiunti nel 2017. Sono attese riduzioni significative (>del 30% del numero di ricoveri) in particolare per i territori di Bologna, Ferrara, Imola e Modena. Il risultato calcolato sulla popolazione residente sarà applicato indistintamente a tutti i produttori del territorio.)	≤ 27.1 (valore nazionale 2016)	FERRARA = -49,31

fonte: InSiDER Edizione 2021

Nell'anno 2020 il n° di ricoveri ordinari in discipline per acuti relativi ai DRG 429 è risultato pari a:

-Distretto Ovest: -53,29

-Distretto Centro-Nord: -20,14

-Distretto Sud-Est: -64,87

6.3.2.2 Reti di rilievo regionale

Nel 2017 è stata istituita una Cabina di Regia regionale (DGR 1907-29/11/2017). Sono dunque obiettivi regionali per l'Ausl di Ferrara:

- Definizione della proposta di organizzazione di rete per gli specifici ambiti;
- Definizione dei criteri clinico-organizzativi e degli strumenti di attività di rete;
- Definizione degli indicatori di valutazione e monitoraggio dell'attività di rete;
- Predisposizione di documenti relativi alle proposte di rete negli specifici ambiti.

6.3.2.2.5 Rete per la Terapia del dolore

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
% di casi con almeno 1 rilevazione del dolore in corso di ricovero (nuova SDO campo B025)	>95%	99,67% (13° INVIO)

La percentuale di casi con almeno 1 rilevazione del dolore in corso di ricovero, nel 2020 è stata pari a:

- Cento: 100%
- Argenta: 98,31%
- Delta: 99,98%

6.3.2.2.6 Rete delle Cure Palliative Pediatriche

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Partecipazione delle Aziende che saranno coinvolte al Gruppo di Coordinamento per le CPP	Sì	Sì

E' stato individuato come referente delle Cure Palliative Pediatriche (CPP) dell'AUSL di Ferrara . Continuano gli incontri tra l'azienda e la RER e la Pediatra referente Ospedaliera.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Individuazione dei responsabili del PUAP da parte delle Aziende UsI	Si, tutte le Aziende USL	Si

Attività realizzate:

- è in corso l'elaborazione della modalità di attivazione del Punto Unico di Accesso Pediatrico PUAP e del servizio di CPP domiciliare/ambulatoriale ;
- individuato referente PLS per ogni distretto per le CPP;
- individuato il responsabile (Case Manager Infermieristico / Medico) del PUAP in via di formalizzazione.

Analogamente a quanto strutturato per il PUA del paziente adulto, il PUAP risulta costituito dalle figure sanitarie coinvolte nella presa in carico del paziente pediatrico e del suo nucleo familiare.

In particolare rispetto alle figure coinvolte vi sono:

- case manager PUA distrettuali
- Pediatri di Libera Scelta a distribuzione territoriale
- Medico Pediatra Palliativista, Medico Palliativista in caso di assenza del Pediatra Palliativista.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Individuazione dei responsabili dell'UVMP a livello provinciale da parte delle Aziende Sanitarie	Si, tutte le Aziende Sanitarie	Si

Al momento si riconoscono nelle Unità di Valutazione Multidimensionale Pediatrica le seguenti figure:

- Pediatra di Libera Scelta del paziente per distretto di appartenenza
- Infermiere territoriale ADI che ha sviluppato maggiori competenze in ambito pediatrico per distretto
- Pediatra di comunità per il distretto di appartenenza
- Neuropsichiatra infantile per distretto di appartenenza
- Assistente sociale e altre figure professionali attivabili ad hoc (ad es. Pneumologo, Anestesista, Cardiologo, Fisiatra, Terapista della riabilitazione,...), che collaborano alla stesura e all'attuazione di un piano assistenziale individualizzato, concordato con la famiglia
- Pediatra Palliativista Ospedaliera.

6.3.2.3 Emergenza ospedaliera

In relazione al Piano per il miglioramento dell'Accesso in Emergenza-urgenza, l'Azienda Usl di Ferrara nel 2020 ha applicato tali direttive con lo scopo di conseguire il miglioramento dei tempi di permanenza che tendenzialmente non devono superare le 6 h + 1h per i casi di maggiore complessità. L'indicatore complessivo è stato così calcolato per ciascun pronto soccorso generale e PPI ospedaliero.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
% accessi con Permanenza <6h +1 per PS generali e PPI ospedalieri con <45.000 accessi	>90%	91,6%

Fonte: InSiDER Edizione 2021

La percentuale di accessi nei PS aziendali è stata la seguente:

PS Delta= 86,88%

PS Argenta = 99,03%

PS Cento = 92,66%

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
% raggiungimento obiettivi del Piano di Miglioramento	100%	100%

Nell'anno 2020 gli obiettivi possono essere così sintetizzati.

- Piano organizzativo dei Ps con pianificazione strategica gestionale in corso di pandemia da Covid19 istituendo percorsi in triage e Pronto Soccorso di divisione tra pazienti sospetti o meno.
- Riorganizzazione della medicina D'Urgenza Ospedale del Delta.
- Recente attivazione del sistema NEDOCS per la valutazione del sovraffollamento secondo le direttive fornite dal DGR 1827 del 17/11/2017 in relazione al piano per il miglioramento dell'accesso in emergenza urgenza che declina le strategie volte al miglioramento dell'accessibilità in emergenza.

6.3.2.4 Centrali Operative e 118

Nel 2020 l'Azienda Usl di Ferrara, che svolge servizio di emergenza territoriale, ha assicurato l'applicazione omogenea dei protocolli infermieristici avanzati adottati ai sensi dell'art. 10 DPR 27 marzo 1992, tenuto conto del contesto di riferimento ed in conformità con le indicazioni contenute nella DGR 508/2016.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Obiettivo per le Aziende Sanitarie che svolgono attività di emergenza territoriale : evidenza di formazione rispetto al percorso di omogeneizzazione dei protocolli avanzati infermieristici	95% del personale che svolge attività di emergenza territoriale 118.	97%

Gli attuali protocolli : "ipoglicemia", " overdose", "dolore", "Int. da Benzodiazepine" , "shock anafilattico" sono periodicamente controllati. Un referente per sede

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Obiettivo per le Aziende Sanitarie che svolgono attività di emergenza territoriale: verifica sul campo dei corsi BLS/D erogati da sogg. accreditati	5%	60%

Giornata annuale organizzata dal 118 Az. U.S.L. di FE per sensibilizzazione alla popolazione corsi BLS/D.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Obiettivo per le Aziende Sanitarie che svolgono attività di emergenza territoriale e per le Aziende sede di Centrale operativa 118 : localizzazione dei defibrillatori comunicati alle Aziende Sanitarie che svolgono attività di emergenza territoriale devono essere censiti all'interno del registro informatizzato messo a disposizione dalla Regione.	90%	96%

La mappatura entra nell' applicazione FIRST Responder che individua tra gli iscritti il DAE più vicino da poter usare. La localizzazione dei defibrillatori è riportata nel registro interno che attesta il raggiungimento del target.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Obiettivo per le Aziende Sanitarie che svolgono attività di emergenza territoriale e per le Aziende Sede di centrale operativa: evidenza del completamento delle schede di intervento nei campi destinazione del paziente, classe e tipo di patologia riscontrata.	90%	98%

Il Responsabile del M.O.D. "Sistema Emergenza-Urgenza Sanitaria Preospedaliera Provinciale" attesta l'evidenza di revisione delle schede di intervento e dell'esecuzione di controlli a campione.

6.3.2.5 Attività trasfusionale

Viene garantito il contributo all'autosufficienza regionale e nazionale, in stretta e fattiva collaborazione con le associazioni dei donatori per soddisfare il fabbisogno di sangue ed emocomponenti.

E' stata inoltre data attuazione a quanto previsto dal Piano Sangue 2017-2019 con particolare riferimento ai seguenti aspetti:

- 1) piena funzionalità dei Centri per la cura delle talassemie e delle emoglobinopatie e dei Centri di diagnosi e cura dell'emofilia e delle altre malattie emorragiche congenite;
- 2) piena funzionalità dei COBUS (COMitato Buon Uso del Sangue).

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
adozione di un programma di PBM aziendale	Sì	Sì

Già nell'anno 2018 era stata valutata a livello aziendale l'opportunità di intervenire su una fase dell'intero processo, ovvero quello preoperatorio. E' stato strutturato un percorso di presa in carico del paziente con anemia sideropenica, nell'ottica di concorrere al buon utilizzo della risorsa sangue. Un gruppo di lavoro multidisciplinare - multiprofessionale ha elaborato il documento aziendale "Gestione preoperatoria del paziente con anemia sideropenica", in pubblicazione.

E' stato definito con il Laboratorio Unico Provinciale LUP il percorso informatico dalla prescrizione delle prestazioni (ferritina e transferrina) al ritorno del referto. Il Protocollo è quindi stato attuato.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Adozione del sistema informativo unico regionale (secondo calendario concordato)	Sì	L'obiettivo è sospeso, sarà presumibilmente attuabile nel 2021.

6.3.2.6 Attività di donazione d'organi, tessuti e cellule

Obiettivi perseguiti dall'Azienda Usl di Ferrara nel corso del 2020:

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Raggiungere la piena operatività, in termini di personale e di ore dedicate, degli Uffici di Coordinamento Locale alla donazione degli organi e dei tessuti così come definito nella Delibera Regionale 665/2017.	Sì	Sì

Il rinnovo dei componenti dell'Ufficio Locale di Coordinamento Donazioni e le relative modalità organizzative sono stati definiti con Deliberazione aziendale n. 180/2019.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Per i Presidi Ospedalieri senza neurochirurgia è richiesto un Index-1 del Programma Donor Action	Index-1 compreso tra il 15 e il 30%	35%

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Per tutti i presidi Ospedalieri è richiesto un livello di opposizione alla donazione degli organi inferiore al 30%.	< 30%	17%

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Prelievo da un numero di donatori di cornee pari ad almeno il 18% dei decessi dell'anno precedente con età compresa tra i 3 e gli 80 anni come da indicazioni del CRT-ER.	>= 18%	Ferrara =43% (13° INVIO)

Il numero dei donatori per l'anno 2020 è stato pari a:

- Cento: 16%
- Argenta: 4%
- Delta: 23%

Dunque il totale di donatori per Ferrara risulta pari al 43%

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Prelievo di un numero di donatori multi-tessuto (età compresa tra i 3 e i 78 anni) come da indicazioni del CRT-ER per ciascuna azienda.	>= 2	Non Applicabile da Ausl Fe

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Distribuzione entro l'anno in corso, in accordo con il Coordinatore Locale alle donazioni, degli incentivi generati dal "fondo procurement" dell'anno precedente.	Assegnazione Fondo	Fondo In corso di riparto

Le modalità per la determinazione ed il riparto del fondo di finanziamento regionale per l'incentivazione dell'attività di procurement di organi e tessuti, ai sensi della L.91/1999 e della Delibera di Giunta della Regione Emilia-Romagna n.2284/1999, sono state definite con Regolamento Aziendale approvato con Determinazione del Presidio Ospedaliero n.474/2013.

6.3.2.7 Volumi-esiti

Si è puntato sostanzialmente ad un miglioramento delle performance (in termini di adeguatezza dei volumi) per operatore e per struttura delle seguenti casistiche: tumore della mammella, PTCA, fratture di femore.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Colecistectomia: numero minimo di interventi di colecistectomia per Struttura	≥ 100 casi/anno	H Cento = 84 H Delta= 127 13° (INVIO)

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Colecistectomia laparoscopica: proporzione di casi con degenza postoperatoria ≤ 3 gg	$\geq 75\%$	Ferrara = 77,17%

Fonte: InSiDER Edizione 2021

La proporzione di casi con degenza postoperatorio inferiore a 3 gg per gli ospedali di competenza dell'AUSL, nel 2020 è stata:

-Cento: 64,41%

-Delta: 88,24%

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
numero minimo di interventi chirurgici per frattura di femore per Struttura	≥ 75 /anno tenuto conto delle caratteristiche specifiche di accessibilità dei singoli stabilimenti ospedalieri	Ferrara= 99,15

Fonte: InSiDER Edizione 2021

Il numero minimo di interventi chirurgici per frattura di femore per struttura nel 2020 è stato pari a:

-Cento: 100

-Argenta: 0

-Delta: 100

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
interventi per frattura di femore eseguiti entro 48 ore	$\geq 70\%$	Ferrara= 62,02%

Fonte: InSiDER Edizione 2021

La percentuale di interventi per frattura femore eseguito entro 48 ore nel 2020 risulta:

-Cento: 57,27%

-Argenta: 0%

-Delta: 68,75%

6.3.3 Screening neonatali (oftalmologico, uditivo, malattie endocrine e metaboliche ereditarie)

L'Azienda UsI nel 2020 ha garantito da parte del centro screening la formazione continua ai Punti Nascita e ha rafforzato i rapporti di condivisione e collaborazione fra laboratorio di screening e centro clinico.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
% di Punti Nascita della Regione in cui è stato attivato lo screening oftalmologico entro il 2019	100%	100%

E' iniziata a luglio 2019 presso il Punto Nascita di Cento l'attività di screening oftalmologico neonatale per il 100% dei nuovi nati.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
% di neonati sottoposti a screening per le malattie endocrine e metaboliche	100%	100%

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
% di neonati con conferma di malattia endocrina o metaboliche presi contestualmente in carico dal centro clinico del sistema screening o indirizzati presso altri centri clinici con competenze specifiche	100%	100%

Gli indicatori sono perseguiti già da diversi anni in quanto obbligatori per l'attività neonatologica e sono raggiunti sia al Punto Nascita di Cento che a quello di Cona.

6.3.4 Sicurezza delle cure

Nel 2020 è continuato l'impegno dell'Azienda UsI sul tema della sicurezza delle cure, consolidando il rapporto con il Centro regionale per la gestione del rischio sanitario e la sicurezza del paziente – Osservatorio regionale per la sicurezza delle cure.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Piano-programma aziendale per la sicurezza delle cure (PPSC): report di attuazione delle attività previste dal PPSC per l'anno 2018 con aggiornamento delle attività previste per il 2020	Sì	Sì

Recepita la PG0048953_2020_RER - Piano-Programma per la Sicurezza delle Cure e la Gestione del Rischio in relazione all'epidemia COVID-19

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Strutture segnalanti (incident reporting) 2020 – strutture segnalanti 2019	>= 3	Non rilevabile

Non è stato possibile inserire tutte le schede di segnalazione Incident Reporting da parte dei referenti del rischio a causa dell'epidemia covid

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Check - list di sala operatoria . assolvimento del debito informativo previsto da circolare 18/2016 : copertura SDO su procedure AHRQ4	>= 90%	99,54%

Fonte: InSiDER Edizione 2021

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Check - list di sala operatoria : assolvimento del debito informativo previsto da circolare 18/2016 : linkage SDO e SSCL su procedure AHRQ4	>= 85%	97,57%

Fonte: InSiDER Edizione 2021

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Effettuazione di osservazioni in sala operatoria (progetto OssERvare)	Almeno 75 osservazioni per azienda	75

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
evidenza di effettuazione di significant event audit strutturati su casi significativi per la sicurezza delle cure in ostetricia	100% di eventi previsti dal progetto near miss ostetrici	100%

E' stato effettuato un audit per MEF in reparto di Ostetricia in data 27/10/2020.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Effettuazione di Visite per la Sicurezza (Strumento Vi.Si.T.A.RE) per la verifica delle raccomandazioni con riferimento alla prevenzione della violenza a danno di operatore	Almeno 1 Unità Operativa	16 U.O.

In considerazione dell'emergenza Covid non sono state effettuate visite inerenti la prevenzione della violenza a danno di operatore sanitario ma sono state svolte, nel mese di Luglio e Agosto 2020 in collaborazione con le operatrici del Nucleo Infezioni gli operatori del visite per la sicurezza presso le UU.OO degli stabilimenti di Argenta, Cento e Delta per eseguire dei momenti osservazionali inerenti il rischio infettivo.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Recepimento delle Linee di indirizzo per la gestione delle vie aeree nell'adulto	Emanazione procedura aziendale	Procedura già emanata nel 2019

Documento formalizzato su piattaforma aziendale DocWeb (doc. Nr. 7706 - versione 1 del 02/12/2019). Ripristinato carrelli emergenza IOT secondo linee guida, modificato cartellino anestesiologicalo secondo linee guida.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Recepimento delle Linee di indirizzo per la profilassi del tromboembolismo venoso nel paziente chirurgico adulto	Emanazione procedura aziendale	Procedura già emanata nel 2019

Le linee guida sono già state recipite nel corso dell'anno 2019 tramite un documento formalizzato su piattaforma aziendale DocWeb (doc. Nr. 7648 - versione 1 del 20/11/2019).

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Operatori che hanno partecipato a FAD cadute nel 2020/operatori che hanno partecipato nel 2019	+30% vs 2019	82%

Nel 2020 hanno partecipato 65 operatori – provider AUSL Parma, nel 2019 79 operatori AUSL-provider AOU Bologna.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Estendere l'attività di auditing, tra pari, sull'adesione alle linee di indirizzo regionali cadute / procedura Aziendale ad altre quattro unità operative (a scelta dell'azienda in base alle priorità di intervento-miglioramento) scegliendo i primi 20 dimessi del mese di settembre 2020.	N. 4 audit e reporting complessivo dei risultati	Sospeso per il 2020

Nel 2019 sono stati svolti 4 audit presso le 4 unità operative pilota. Nel corso del 2020 non è stato possibile effettuare audit per le criticità correlate all'emergenza Covid.

6.3.5 Accreditemento

Nel gennaio 2020 per l'Azienda UsI di Ferrara si è concluso con esito positivo il processo di verifica per il rinnovo dell'accreditamento istituzionale ai sensi della DGR 1943 del 4.12.2017.

6.3.6 Lesioni da pressione

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Conduzione dell'audit "T1" nelle unità operative pilota	100%	100%

Totale cartelle esaminate 80 (reparti medicina Cento, cardiologia Delta, ortopedia-traumatologia delta, LPA Argenta)

Lo strumento elaborato ha sicuramente trovato una buona applicazione aziendale, identifica il rischio ma spesso in modo aspecifico (rischio non stratificato=rischio non rilevato) in quanto in molti reparti quasi tutti i pazienti sono a rischio caduta, soprattutto nelle realtà delle UO di medicina e di LPA.

La pianificazione di alcune attività inserite nello strumento facilita la compilazione e favorisce l'informazione.

La scheda di rilevazione è uno strumento multiprofessionale, e quindi la valutazione dovrebbe essere effettuata dal medico e dall'infermiere, anche in tempi diversi.

Nella realtà questo non succede, durante l'audit è stato rilevato che la maggiore parte delle schede era firmata solo dall'infermiere.

Per sensibilizzare il personale sulla responsabilità professionale nella prevenzione del rischio e sul corretto utilizzo dei presidi di protezione, si prevede di organizzare un progetto formativo capillare all'interno di ogni UO, con discussione di un evento di caduta successo nella realtà operativa, con analisi della documentazione anche da parte del servizio di Rischio clinico aziendale.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Il 75% degli operatori sanitari (infermieri e medici) appartenenti alle unità operative pilota devono aver eseguito il Corso FAD regionale sulle linee di indirizzo delle lesioni da pressione	75%	47%

81 operatori hanno frequentato il corso FAD regionale su un totale di 171 operatore delle 4 unità operative pilota. Non è stato raggiunto il 75% dei partecipanti ma solo il 47%; la motivazione è da ricondursi alla emergenza covid che ha visto le degenze, in particolar modo medico e chirurgico, impegnate nella prevalenza dei mesi del 2020 nella gestione della stessa.

6.3.7 Linee di indirizzo regionali sulla buona pratica degli accessi vascolari

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Aggiornamento della procedura aziendale secondo le Linee di indirizzo regionali	100%	100%

56 operatori hanno frequentato il corso FAD sugli accessi venosi.

La RER ha richiesto l'individuazione di un referente aziendale per partecipare al gruppo di lavoro RER per la ridefinizione delle linee di indirizzo. E' stato individuato il referente DIT che ha partecipato all'unica convocazione effettuata nel mese di febbraio 2019.

6.4 Garantire la sostenibilita' economica e promuovere l'efficienza operativa

6.4.1 Miglioramento nella produttivita' e nell'efficienza degli Enti del SSN, nel rispetto del pareggio di bilancio e della garanzia dei LEA

L'Azienda Usl è annualmente impegnata a raggiungere il pareggio di bilancio.

Nel 2020, nonostante la pandemia, l'Azienda ha perseguito i seguenti obiettivi:

- Il costante monitoraggio della gestione e dell'andamento economico-finanziario, secondo la tempistica definita dalla Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare, informando le CTSS degli esiti delle verifiche;
- la presentazione alla Regione della certificazione prevista dall'art. 6 dell'Intesa Stato-Regioni del 23/3/2005, attestante la coerenza degli andamenti trimestrali all'obiettivo assegnato;

Il costante monitoraggio della spesa è stato effettuata anche relativamente alle spese covid, le quali sono state rendicontate ai vari livelli istituzionale. E' stato, inoltre, redatto l'allegato b Modello Cov20 come da richiesta ministeriale. Si rimanda al capitolo covid specifico per gli approfondimenti.

6.4.1.1 Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR

L'Azienda si è costantemente impegnata nel rispetto dei tempi di pagamento nei confronti dei fornitori di beni e servizi. L'obiettivo è stato di mantenere i tempi di pagamento nell'ambito dei limiti imposti dalla normativa vigente anche ai fini del riconoscimento dell'indennità di risultato, in conformità a quanto prescritto dall'art. 1, comma 865 della L. 145/2018 (Legge di bilancio 2019).

L'Azienda ha provveduto ad applicare le disposizioni contenute:

- agli art.li 33 e 41 del D.L. n. 33/2013, come modificato dal D.Lgs. 97/2016: pubblicazione dell'indicatore di tempestività dei pagamenti, dell'ammontare dei debiti, del numero di imprese creditrici, dei pagamenti effettuati, delle procedure di incarico dei vertici aziendali, nonché degli incarichi di responsabile di dipartimento e di strutture semplici e complesse, ivi compresi i bandi e gli avvisi di selezione, lo svolgimento delle relative procedure, gli atti di conferimento.
- all'art. 41 del D.L. n. 66/2014, convertito con modificazioni dalla L. n. 89/2014 relativo all'attestazione di tempi di pagamento.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Indice di tempestività dei pagamenti	<=0	-15,63%

L'indice di tempestività è stato pubblicato nella intranet aziendale - amministrazione trasparente, con cadenza trimestrale e annuale.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Compilazione delle tabelle riferite ai pagamenti relativi alle transazioni commerciali	100%	100%

La compilazione delle tabelle regionali riferite ai pagamenti relativi alle transazioni commerciali è stata effettuata con cadenza trimestrale, così come sono stati redatti e inseriti sul Portale di Pisa da parte del Collegio Sindacale i verbali sui pagamenti dei debiti commerciali in sede di verifica trimestrale ed annuale.

6.4.1.2 Le buone pratiche amministrativo-contabili

E' stata assicurata la complessiva attuazione del PAC regionale, nel rispetto delle azioni e della tempistica previste dall'allegati 1 alla DGR 150/2015 "Piano attuativo della Certificabilità – Requisiti generali minimi" e dalle disposizioni inviate dalla Direzione Generale regionale.

In particolare l'Azienda si è impegnata a recepire ed applicare eventuali integrazioni delle Linee Guida Regionali, a proseguire nel progressivo perfezionamento degli strumenti e delle procedure tecnico contabili, migliorando ulteriormente i sistemi di rilevazione e di controllo, rafforzando ed uniformando le procedure amministrative, informative, contabili e di controllo interno.

L'impegno dell'Azienda è stato quello di superare eventuali criticità emerse dai Monitoraggi Regionali sullo stato di attuazione del PAC, di recepire le osservazioni e i suggerimenti del Collegio Sindacale formulati in occasione delle Revisioni Limitate effettuate e a superare eventuali criticità emerse nelle Revisioni stesse.

Con riferimento al *miglioramento del sistema informativo contabile* l'Azienda, tenuto anche conto delle indicazioni e delle Linee Guida regionali, si è impegnata nel miglioramento dell'omogeneità, della confrontabilità e dell'aggregabilità dei bilanci delle Aziende Sanitarie Regionali attraverso:

- un'accurata compilazione degli schemi di bilancio previsti dal D.Lgs. n. 118/2011 (Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa, Rendiconto Finanziario);
- la verifica della correttezza delle scritture contabili tenuto conto delle disposizioni del D.Lgs. n. 118/2011, della relativa Casistica applicativa e delle indicazioni regionali;
- il corretto utilizzo del Piano dei conti regionale, economico e patrimoniale;
- la puntuale e corretta compilazione dei modelli ministeriali CE, SP ed LA.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Coerenza nella compilazione dei quattro schemi di bilancio D.Lgs. 118/2011	90% del livello di coerenza	95%

Dal 2019 l'Azienda USL di Ferrara ha aderito alla gestione informatizzata dell'area amministrativa contabile GAAC che ha introdotto nuove modalità operative ed organizzative.

Sono state create anagrafiche centralizzate sia per i clienti che per i fornitori.

E' stato uniformato il piano dei conti economico e patrimoniale. Questo ha permesso un miglioramento del sistema informativo contabile e l'effettuazione delle verifiche nel corso dell'anno in modo più efficiente.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Istituzione Sistema di Audit	Raggiungimento 100% adempimenti	100%

Il sistema di Audit Interno è stato istituito con Delibera 164 del 26/9/2017. Successivamente tale tipo di sistema è stato regolamentato a livello regionale nella LR n. 9/2018 che prevede all'art. 3 ter l'istituzione di un "Sistema di Audit interno" nelle Aziende Sanitarie.

6.4.1.3 La regolazione dei rapporti con i produttori privati

L'Azienda, nel corso del 2020, ha perseguito l'obiettivo di alimentazione della piattaforma regionale degli accordi con i produttori privati.

In particolare ha garantito l'allineamento, nelle scadenze prestabilite dalla Piattaforma web per il monitoraggio degli accordi tra la Regione Emilia-Romagna e gli ospedali privati accreditati con i dati di fatturato progressivi.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Alimentazione della Piattaforma in tutte le sessioni previste e il rispetto delle scadenze prestabilite	100%	100%

Nel 2020 l'implementazione del flusso di monitoraggio FCDC (Fatturazione delle Case di Cura) è stata rispettata relativamente a tutte le scadenze prestabilite.

6.4.1.4 Miglioramento nella produttività e nell'efficienza degli Enti del SSN, nel rispetto del pareggio di bilancio e della garanzia dei LEA (DGR 2339/2019)

Nel 2020 l'Azienda USL di Ferrara si è impegnata ad assicurare la collaborazione ed il supporto tecnico-specialistico durante tutte le fasi di implementazione e gestione del nuovo sistema GAAC; a garantire la partecipazione dei referenti aziendali alla Cabina di Regia GAAC; ad assicurare al Tavolo GAAC, al Direttore Esecutivo del Contratto (DEC) e al fornitore aggiudicatario (RTI) la collaborazione dei referenti GAAC nelle attività necessarie all'implementazione e alla gestione del nuovo sistema;

L'azienda USL di Ferrara il cui avvio del sistema informativo contabile è avvenuto nel 2019, nel 2020 si è attivata per:

- assicurare le attività necessarie al consolidamento delle funzionalità del nuovo sistema informativo;
- assicurare le attività necessarie all'acquisizione dei dati dai sistemi esterni quali a titolo esemplificativo, sistema GRU, piattaforma SATER secondo le tempistiche programmate in fase di Stati Avanzamento Lavori con il DEC e il RTI;
- assicurare le attività necessarie all'invio dei flussi per assolvere ai debiti informativi regionali e ministeriali;

L'Azienda ha garantito, inoltre, il funzionamento del nuovo sistema assolvendo ai debiti informativi connessi all'alimentazione dei dati per la nuova Piattaforma degli Scambi tra Aziende, il Bilancio consolidato e i flussi economici e patrimoniali.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Allineamento anagrafiche aziendali alle anagrafiche GAAC	100%	100%

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Avvio del primo gruppo di Aziende al 01/01/2019	100%	100%

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Alimentazione del modulo Gestione Regionale Dati – Piattaforma degli Scambi tra Aziende Sanitarie della regione e Flussi CE e SP	100%	100%

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Redazione di linee guida sul processo di candidatura e governo dell'anagrafica centralizzata	100%	100%

Con l'attivazione del GAAC è stato migliorato il caricamento dei dati funzionali per il CE e per gli scambi dei dati relativi alle matrici tra le aziende sanitarie della RER e la GSA. La nuova modalità consente di verificare direttamente in procedura i dati caricati.

Legge 27 dicembre 2017 n. 205 (Finanziaria 2018)

L'Azienda ha garantito l'assolvimento dei debiti informativi previsti:

- dal sistema SIOPE con cui vengono comunicati alla Banca d'Italia e alla Ragioneria Generale dello Stato l'ammontare dei pagamenti eseguiti giornalmente distinti per natura della spesa;
- dal sistema SDI attraverso cui transitano tutte le fatture emesse /ricevute;
- dalla Piattaforma dei Crediti Commerciali;

- dal Nuovo sistema NSO “nodo di smistamento degli ordini di acquisto” di cui al DM 7 dicembre 2018 che gestisce la trasmissione in via telematica dei documenti informatici attestanti l’ordinazione e l’esecuzione degli acquisti dei beni e servizi tra gli enti del servizio sanitario nazionale di cui all’art. 19, comma 2, lettere b) e c), del decreto legislativo 23 giugno 2011, n.118, nonché i soggetti che effettuano acquisti per conto dei predetti enti, e i loro fornitori di beni e servizi. A decorrere dal 01 ottobre 2019 l’emissione dei documenti informatici attestanti l’ordinazione e l’esecuzione degli acquisti dei beni e servizi è effettuata esclusivamente in forma elettronica e la trasmissione avviene per il tramite del Nodo di Smistamento degli Ordini (NSO).

L’ Azienda ha assicurato inoltre la collaborazione con IntercentER per gestire il processo di dematerializzazione del ciclo degli acquisti dei beni e dei servizi in applicazione della DGR n. 287/2015, anche in vista dei nuovi adempimenti previsti dalla Legge finanziaria 2018; inoltre ha proseguito il percorso di completa dematerializzazione degli ordini inviati ai fornitori, utilizzando la piattaforma NOTI-ER.

Fatturazione Elettronica

Dal primo Gennaio 2018 all’interno delle fatture elettroniche emesse nei confronti degli enti del SSN relative ad acquisti di prodotti farmaceutici sono inserite indicazioni in merito alle informazioni relative al Codice di Autorizzazione, all’immissione in Commercio (AIC) e al corrispondente quantitativo di cui al comma 2 dell’art. 29 del decreto-legge 24 aprile 2017, n. 50 convertito, con modificazioni, dalla legge 21 giugno 2017, n. 96.

L’Azienda ha assicurato l’istituzione di idonei strumenti di controllo finalizzati all’applicazione del dettato normativo.

La Legge 27 dicembre 2017, n. 205, prevede, a decorrere dal 1° gennaio 2019, l’introduzione della **fatturazione elettronica obbligatoria** nell’ambito dei rapporti tra **privati** (modifica alla disciplina contenuta nel D.Lgs. n. 127/2015).

Le Aziende Sanitarie, già soggette all’obbligo della fatturazione elettronica PA, a decorrere dal 01/01/2019 dovevano emettere le fatture verso i privati in formato elettronico in modalità integrata con il sistema regionale per la fatturazione elettronica NoTIER e secondo le specifiche tecniche definite dall’Agenzia Regionale per lo Sviluppo dei Mercati Telematici – Intercenter.

L’Azienda ha assicurato l’applicazione del dettato normativo.

Mobilità Internazionale

Per la gestione del processo che genera i saldi di mobilità internazionale relativi all’assistenza sanitaria all’estero è in corso il Progetto EESSI elaborato dall’Unione Europea (UE) che prevede, a partire dal 1° luglio 2019, la dematerializzazione dei documenti (tranne i documenti portabili come, ad esempio, la TEAM) e delle fatture della mobilità internazionale. L’ Azienda è tenuta nel 2019 a mettere in atto tutte le attività necessarie per l’utilizzo a regime dell’applicativo RINA sviluppato per EESSI.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Tempestività nella gestione delle fatture emesse e ricevute e qualità dei dati forniti	100%	100%

Le fatture attive e passive sono contabilizzate in GAAC, nei tempi previsti dalla normativa e ogni mese per le fatture passive viene elaborato il dato delle fatture elettroniche registrate rispetto alle fatture pervenute tramite SDI.

6.4.2 Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi

L'Azienda ha favorito l'applicazione dell'Accordo di Programma tra la Regione Emilia Romagna ed Intercenter di cui alla DGR 744/2018 garantendo un maggior commitment sullo sviluppo complessivo del sistema condividendo le priorità e l'adesione alle iniziative di acquisto regionali.

Integrazione organizzativa fra Intercent-ER e le Aziende Sanitarie

La delibera della Giunta regionale n.744/2018 è stata approvata il nuovo Accordo di Programma tra la Regione Emilia-Romagna e Intercent-ER. Per realizzare tale obiettivo nel 2019 è stato ulteriormente implementato il sistema di governance degli acquisti, prevedendo:

- incontri di condivisione che hanno coinvolto, oltre alle strutture aziendali deputate agli acquisti, anche le Direzioni aziendali;
- la definizione di meccanismi di coordinamento a garanzia di una tempestiva ed efficace adesione delle Aziende alle iniziative di acquisto regionali;
- un più intenso e diretto presidio del territorio, con riferimento sia alle strutture deputate agli acquisti sia con gli utilizzatori dei beni e servizi, anche per verificare e risolvere tempestivamente eventuali criticità.

Sviluppo dell'e-procurement e della dematerializzazione del ciclo passivo

Sul fronte dell'e-procurement e della dematerializzazione del ciclo passivo, per il 2019 sono state sviluppate forme di automatismo nella riconciliazione delle fatture, ordini e documenti di trasporto per ridurre risorse impegnate ed errori; è stato inoltre aumentato il numero di procedure di valore inferiore alla soglia comunitaria gestite attraverso il mercato elettronico regionale al fine di incrementare l'efficienza, la trasparenza e la tracciabilità di tali procedure.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Livello di centralizzazione degli acquisti di beni e servizi a livello regionale di ciascuna Azienda Sanitaria pari ad almeno il 45% del totale degli acquisti di beni e servizi;	>=45% del totale degli acquisti di beni e servizi	61%

La media degli acquisti centralizzati, data dalla somma dei contratti per adesione e quelli di Area Vasta, è stata del 90% circa sul totale. I dati sono tutti documentabili dalle determinazioni del Servizio Comune Economato e Gestione dei Contratti. Gli ordinativi ai fornitori sono inviati esclusivamente tramite il canale telematico regionale, salvo alcune modeste eccezioni di uso degli strumenti tradizionali nel caso del mancato funzionamento del canale telematico.

Sono stati rispettati i processi di dematerializzazione del ciclo passivo per i contratti di competenza del Servizio Comune Tecnico e Patrimonio;

Le forniture di beni e servizi di competenza del Servizio Comune Tecnico e Patrimonio sono state acquisite attraverso le centrali di committenza regionali e nazionali.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Totale degli importi dei contratti relativi a Farmaci, Antisettici, Energia Elettrica e Gas stipulati nel 2019 facendo ricorso alle convenzioni Intercent-ER pari o superiore all'85% dell'importo totale di tutti i contratti stipulati nel 2019 per le medesime categorie	>= 85% dell'importo totale di tutti i contratti stipulati nel 2019 per le medesime categorie	100%

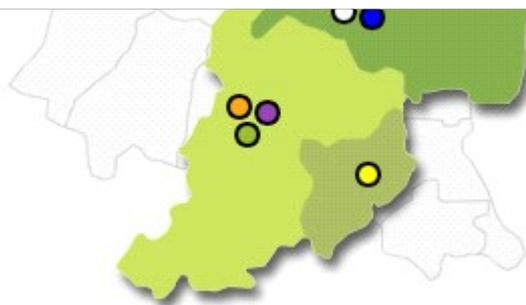
INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Indizione di almeno 50 richieste di offerta sul mercato elettronico regionale per ciascuna struttura deputata agli acquisti (es. Dipartimenti interaziendali, Servizi interaziendali, ecc.)	>= 50 richieste	>50 richieste

Sono state attivate oltre 50 procedure sotto soglia, visibili sulla piattaforma regionale SATER ed è stata pubblicata sulla medesima piattaforma una procedura sopra soglia, d'interesse di entrambe le Aziende, per una stima economica di € 20.000.000.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Completa dematerializzazione degli ordini inviati entro il 31 dicembre 2019	100% dematerializzazione	100%

Si riporta di seguito la Rendicontazione AVEC 2020 (salvo allegati).

RENDICONTAZIONE AVEC ANNO 2020



**Direzione Operativa
AREA VASTA EMILIA CENTRALE**

La Relazione è stata realizzata con il contributo di tutti i referenti dei Progetti AVEC

- [Azienda USL di Bologna](#)
- [Azienda USL di Imola](#)
- [Azienda USL di Ferrara](#)
- [Azienda Ospedaliero - Universitaria di Ferrara](#)
- [Azienda Ospedaliero - Universitaria di Bologna](#)
- [Istituto Ortopedico Rizzoli](#)

Sommario

1	Obiettivi AVEC 2020	3
2	Progetti Area Sanitaria	4
2.1.	Integrazione Servizi trasfusionale	4
2.2.	Commissione del Farmaco AVEC	18
2.3.	Attività Comitato Etico	18
2.4.	Piattaforma ICT per diagnostica per immagini RIS PACS	23
2.5.	Commissione Dispositivi Medici	23
3	Attività trasversali	24
3.1.	Applicazione normativa prevenzione corruzione e trasparenza	24
3.2.	Applicazione normativa Privacy	26
3.3.	Progetti ICT	27
3.4.	Formazione	29
4	Attività Area Tecnico Amministrativa	33
4.1.	Settore Acquisti	33
4.2.	Procedure concorsuali AVEC	35
	Allegati	37

1. Obiettivi AVEC 2020

L'attività in AVEC nel 2020 si è sviluppata sulla base della programmazione regionale e delle decisioni strategiche assunte dalle Direzioni Generali in un contesto fortemente condizionato dall'evolversi della pandemia COVID-19.

In particolare, in ragione delle attività sviluppate per fronteggiare quest'ultima, le progettualità avviate in AVEC negli anni precedenti relative a integrazione logistica, provveditorato unico e Ufficio Procedimenti disciplinari sono state interrotte.

I temi pertanto affrontati sono i seguenti:

- Integrazione Servizi trasfusionale;
- Attività Commissione del Farmaco AVEC;
- Attività Comitato Etico;
- Piattaforma ICT per diagnostica per immagini (PACS - RIS);
- Commissione Dispositivi Medici;
- Applicazione normativa anticorruzione e trasparenza;
- Applicazione normativa Privacy;
- Progetti ICT;
- Formazione;
- Attività settore Acquisti;
- Procedure concorsuali AVEC.

Pur nel contesto di cui sopra, l'AVEC ha proseguito il percorso volto ad una possibile integrazione per attività e funzioni tra Aziende per condividere le migliori professionalità presenti, razionalizzare risorse tecnologiche, materiali, umane e finanziarie.

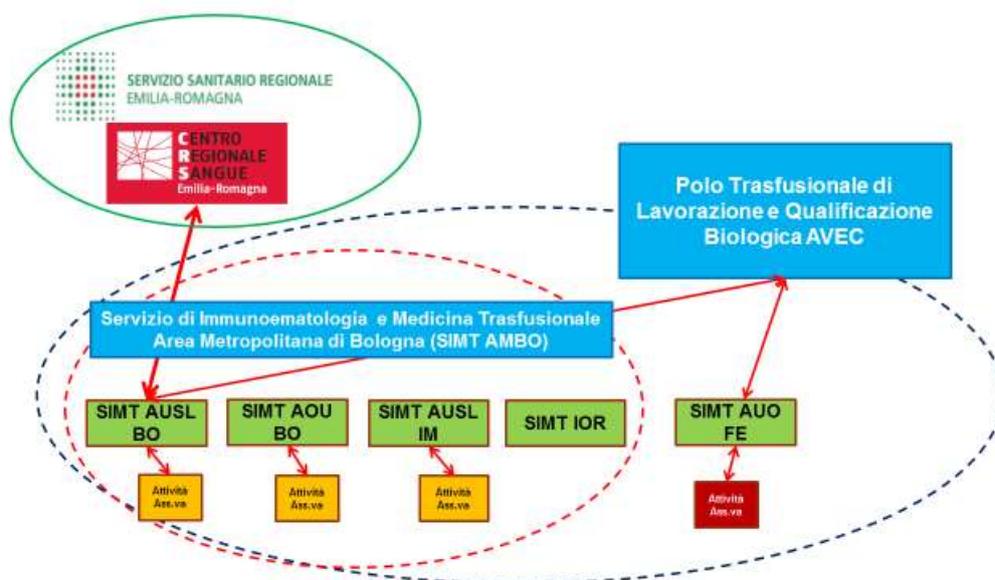
Nei Capitoli che seguono vengono rendicontate le attività di tutti i progetti/linee di lavoro AVEC di cui ai punti

2. Progetti Area Sanitaria

precedenti.

2.1. Integrazione Servizi Trasfusionale in Area Metropolitana di Bologna e costituzione del Polo di lavorazione e qualificazione biologica di AVEC

Relazione sulla organizzazione delle attività trasfusionali in Area vasta Emilia Centrale (AVEC)



Il Piano Sangue e Plasma Regionale per il triennio 2017 – 2019, tuttora vigente, sottolinea l'importanza della centralizzazione delle attività trasfusionali di natura produttiva confermando la valenza del progetto per l'unificazione del Servizio di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale Area Metropolitana di Bologna (SIMT AMBO) e di Area Vasta Emilia Centrale (AVEC) quale obiettivo qualificante del precedente Piano Sangue e Plasma Regionale.

Il progetto, per la tipologia di attività cui si riferisce, ha comportato l'intersecarsi di 4 livelli istituzionali: regionale, di Area Vasta, sovra-aziendale metropolitano e aziendale.

In AVEC il progetto si è articolato su due livelli:

- la fase della concentrazione delle attività di qualificazione e di lavorazione degli emocomponenti per tutte le strutture di AVEC (Bologna, Imola e Ferrara) è consolidata;
- la Direzione del Servizio Trasfusionale dell'Area Metropolitana Bolognese (SIMT AMBO) si è impegnata per l'integrazione dei diversi settori di attività definendo procedure comuni alle varie sedi, standardizzando comportamenti e favorendo incontri tra i professionisti delle diverse sedi.

A livello aziendale si è consolidata la riorganizzazione, sulla base dei criteri di accreditamento, della raccolta del sangue sul territorio bolognese (SIMT AMBO, AOU Bologna, AUSL Bologna e AUSL Imola) e su quello Ferrarese (AOSP Ferrara). Tale riordino ha comportato l'unificazione delle procedure e delle tecnologie di raccolta presso tutte le Aziende AVEC.

Si riportano in **tabella 1**, **tabella 2** e **grafico 1** l'attività di raccolta e distribuzione di sangue ed emocomponenti svolta nel 2020 rapportata con quella del 2019; come si evince dalla stessa, l'attività di raccolta risulta in aumento rispetto al 2019 nonostante il periodo di pandemia dovuto al SARS CoV-2

I risultati conseguiti come Polo di lavorazione e qualificazione biologica di AVEC

A fronte della costituzione del Polo Trasfusionale di Qualificazione Biologica e Lavorazione, nel corso dell'anno 2020, la Direzione SIMT AMBO si è ulteriormente impegnata nella disamina dei dati disponibili con l'obiettivo di rivalutare tutte le fasi di attività.

Attività di Produzione

Il Polo di lavorazione è una parte di fondamentale importanza all'interno del SIMT AMBO in quanto svolge complessivamente molteplici attività. La mole di attività svolta dal Polo, essendo in parte strettamente correlate all'attività di raccolta, è aumentata, per la sola parte relativa alla produzione di emocomponenti, del 3% circa..

Si riporta in **tabella 3** e **grafico 2** l'attività nel dettaglio svolta nel 2020 rapportata con quella del 2019

Di seguito elencate le attività effettuate dal Polo di lavorazione:

- produzione e stoccaggio unità di plasma iperimmune a seguito dell'emergenza Sars-COV2
- produzione di emocomponenti di primo e secondo livello;
- due filiere di produzione di cui una dedicata ai pazienti talassemici;
- irraggiamento delle unità (emazie e piastrine);
- controlli di qualità degli emocomponenti atti a verificare il rispetto dei requisiti richiesti dalla normativa vigente;
- stoccaggio del plasma da inviare all'industria farmaceutica per la produzione di farmaci plasma derivati;
- attività di distribuzione giornaliera degli emocomponenti prodotti ai SIMT afferenti e gestione delle unità provenienti dalla regione per la compensazione di diversi ST extraregionali in convenzione a garanzia dell'autosufficienza nazionale;
- prove di convalida dei diversi processi di produzione degli emocomponenti (scomposizione del sangue intero e lavorazioni/trattamenti successivi, catena del freddo) con redazione dei relativi documenti nonché del mantenimento dello stato di convalida e della gestione dei cambiamenti tramite gli opportuni change control;
- monitoraggio della contaminazione batterica delle aree destinate alle attività di lavorazione e delle attrezzature in tal senso critiche, prime fra tutte la cappa sterile;
- valutazione di nuove apparecchiature / sistemi che precede la loro possibile acquisizione in routine presso il ST;
- viene svolto il tutoraggio degli studenti universitari ed è particolarmente accurato il percorso di addestramento del personale neo-assunto;
- la revisione delle procedure è un'attività di cui il personale si occupa costantemente, in ottica di miglioramento continuo.

Le attività vengono svolte sette giorni su sette per un totale di 12 ore giornaliere organizzate su due turni.

Entrando nello specifico, sono di seguito indicate le operazioni necessarie alla produzione di emocomponenti:

Globuli rossi:

- lavorazione delle unità provenienti dal Centro Raccolta dell'ospedale Maggiore e dai relativi Centri mobili, da Imola, dall'ospedale Bellaria, dal policlinico S.Orsola e dall'AUO di Ferrara.;
- le unità provenienti da Ferrara vengono raccolte con due diverse tipologie di sacche, lavorate con un sistema di scomposizione dedicato, per gestire in modo mirato la terapia trasfusionale dei pazienti talassemici;
- produzione di aliquote pediatriche (emazie, plasma e piastrine) quando richieste.

Plasma

- etichettatura delle plasmaferesi, associazione del plasma alle relative provette campione;

- smistamento delle unità ad uso clinico e delle unità per il frazionamento industriale, si riportano nella **tabella 10** e nella **tabella 11** i quantitativi di plasma inviati all'industria e la rispettiva valorizzazione economica ;
- etichettatura e confezionamento del plasma da scomposizione per frazionamento industriale con spedizione settimanale all'industria convenzionata insieme alla gestione della modulistica relativa;
- produzione ed inattivazione virale di aliquote di plasma iperimmune

Piastrine:

- produzione pool piastrinici (da 24 fino a 30 nel fine settimana),

Irradiazione emocomponenti

- irraggiamento delle piastrinoaferesi provenienti dal S.Orsola e delle emazie per reintegro scorte unità irradiate (S.O e OM);
- irradiazione di tutti i pool piastrinici prodotti in giornata.

Apparecchiature

- riavvio settimanale degli abbattitori e manutenzione di centrifughe/scompositori, manutenzione giornaliera dei connettori sterili;
- controlli di qualità degli emocomponenti rispettando un calendario prestabilito (cq giornalieri, sterilità, emolisi);
- riconvalida delle attrezzature in uso;
- controlli mensili di sterilità della cappa sterile;
- controllo frigoemoteche e congelatori.

Scorte AVEC

- preparazione reintegro scorte (emazie, plt e plasma) dei vari SIMT afferenti, secondo un piano distributivo concordato in AVEC. E' stato licenziato un documento in data 08/06/2020 che è tutt'ora in corso di aggiornamento. Si riportano in **tabella 12** le valorizzazioni economiche degli emocomponenti ceduti dal SIMT AMBO - AUSL Maggiore al resto dell'AVEC e per l'attività del polo in ordine alla lavorazione ed alla qualificazione degli emocomponenti

Compensazione extra Regionale

- spedizioni settimanali extra-regione (Campania, Lazio e Sicilia), definite in apposita convenzione
- spedizioni estemporanee a Regioni carenti a garanzia dell'autosufficienza nazionale.

Attività di Immunoematologia (tabella 4 e grafico 3)

Vengono eseguiti presso il Polo di lavorazione e qualificazione biologica i seguenti test di laboratorio di Immunoematologia eritrocitaria per i donatori di tutta l'AVEC:

- Determinazione Gruppo Sanguigno ABO/RhD;
- Gruppo Sanguigno controllo ABO/D;
- Gruppo Sanguigno controllo ABO/D;
- Fenotipo Rh;
- Tipizzazione non ABO/Rh (per ciascun antigene);
- Ricerca anticorpi anti-eritrociti (Test di Coombs Indiretto);
- Identificazione anticorpi anti-eritrociti;
- Titolazione anticorpi anti-eritrociti;
- Autoanticorpi Anti Eritrociti (Test di Coombs Diretto).

Attività di qualificazione biologica (tabelle 5 e 6 e grafico 4)

Nell'ambito delle attività del Polo di lavorazione e qualificazione biologica è ricompresa anche la determinazione dei test per la qualificazione biologica delle unità raccolte, a garanzia della sicurezza trasfusionale:

- esami sierologici e NAT per HBV, HCV, HIV1/2, Sifilide;
- marcatori HBV;
- malaria;
- leishmania;
- chagas;
- West Nile Virus NAT;
- Esami biochimici;
- Emocromi.

Strategie per il miglioramento

Dal 2018 è a regime il nuovo sistema di produzione degli emocomponenti che contempla le tipologie emazie concentrate leucodeplete pre-storage ed emazie concentrate da sangue intero.

L'esito della gara ha determinato un risparmio di costi pari a circa 1.128.000 €

- E' stato istituito un Gruppo di lavoro con il mandato di condurre una revisione dell'organizzazione dei trasporti AVEC e verificarne le modalità operative stabilite nella fase iniziale di avvio del POLO, il lavoro sarà di supporto per la nuova gara aziendale;
- è stato istituito un gruppo di lavoro dedicato alla revisione dei criteri di gestione delle scorte AVEC in ottica centralizzata. Sono stati coinvolti i professionisti di tutte le strutture interessate e si è pervenuti alla stesura di un documento che indica i criteri di gestione;
- la definizione dei meccanismi di controllo dei costi di gestione dei vari settori della Medicina Trasfusionale e, in particolare, la definizione dei costi del Polo ai fini della distribuzione dei medesimi sulle diverse Aziende è oggetto di rivalutazione. Inoltre, verrà valutata l'attività di irradiazione delle UT, svolta dal polo per tutta l'AVEC, ai fini della compensazione economica;
- attualmente, le unità dedicate ai pazienti talassemici di Ferrara sono prodotte tramite una linea dedicata, presso il Polo di lavorazione, con unità raccolte presso l'UdR di Ferrara.

I risultati conseguiti come SIMT AMBO:

- E' stata deliberata da tutte le Aziende la unificazione, sotto un'unica direzione, dei Servizi trasfusionali metropolitani (AUSL BO, AOSP BO, IOR, AUSL Imola); tuttavia, al fine di disciplinare l'esercizio dell'attività di Direzione e Coordinamento in capo ad una sola persona, per alcune aziende coinvolte, permane da completare il percorso di definizione dell'istituto giuridico più rispondente alle esigenze dell'organizzazione complessiva;
- La P03 "Gestione della Terapia Trasfusionale" è stata rivista da tutti gli attori del sistema e la nuova versione è stata licenziata e pubblicata sul sito TUM aziendale;
- La P18 "Emergenza trasfusionale: richiesta urgentissima e protocollo trauma massivo" è stata licenziata e pubblicata sul sito TUM aziendale;
- La P19 "Gestione della terapia trasfusionale con plasmaderivati (albumina, fattori della coagulazione): è stata licenziata e pubblicata sul sito TUM aziendale;
- Sono stati svolti, in modalità videoconferenza, corsi di introduzione al nuovo sistema informatico regionale per tutto il personale sanitario dell'AVEC. Gli eventi formativi in programma per l'anno 2020 sono stati annullati a causa dell'emergenza COVID;

- L'attività di immunoematologia di base è stata riorganizzata, nella sua interezza, presso l'AUSL di Bologna; a seguito della conclusione della gara che interesserà il settore, la Direzione SIMT AM BO intende concentrare l'attività di Immunoematologia di II livello presso l'AUSL di Bologna – Polo di Lavorazione e Qualificazione biologica di AVEC;
- Il Laboratorio di Immunogenetica dell'Ospedale S.Orsola, presso cui è in uso il sistema automatizzato per la tipizzazione genomica, in bassa ed alta definizione, e la ricerca di anticorpi anti-HLA, con tecnologia Luminex, si conferma essere Centro di riferimento Regionale per la tipizzazione HLA in alta definizione;
- La sede IOR si dedica alle attività di prelievo, lavorazione, conservazione e distribuzione di emocomponenti ad uso topico, tuttavia la definizione di linee guida metropolitane non è conclusa; inoltre, presso il Polo di Lavorazione e qualificazione biologica di AVEC, si procederà alla qualificazione di alcune strumentazioni dedicate alla produzione di EUNT (Emocomponenti ad uso non trasfusionale) in previsione della stipula delle convenzioni con le Case di Cura. Si riporta in **tabella 7** l'attività svolta nel 2020 rapportata con quella del 2019;
- Il Progetto Patient Blood Management (PBM) presso IOR, AOSP BO, Azienda USL Bologna e AUSL Imola rientra nell'attività istituzionale: la Direzione SIMT AMBO sta valutando la dotazione organica necessaria per sostenerne la pianificazione strutturata dell'intera attività, in un'ottica multidisciplinare;
- I Cobus aziendali si sono riuniti secondo scadenziario programmato e dovranno rendicontare, al CRS, l'attività svolta e supervisionata;
- L'Agenzia socio sanitaria RER ha fissato il calendario delle visite ispettive di verifica dei requisiti di accreditamento per l'anno 2021.

Apertura straordinaria delle sedi di raccolta

Vengono effettuate, in maniera consolidata, aperture pomeridiane straordinarie in tutta l'Area Vasta per ampliare l'offerta a donatori e cittadini a garanzia dell'autosufficienza ed, al contempo, ridurre le liste di attesa per l'esecuzione di visite ed esami di idoneità per la donazione di sangue ed emocomponenti e per la **donazione di midollo osseo**.

Presso la casa del donatore di sangue di Bologna sono previste due aperture settimanali come presso l'UdR di Ferrara, ad Imola è invece prevista un'apertura domenicale ogni tre settimane.

E' in previsione per il 2021 un'apertura straordinaria pomeridiana presso l'ospedale S. Orsola ed un ampliamento degli orari di apertura

Nel corso del 2020 le aziende Sanitarie di AVEC e di AVEN hanno ripreso i lavori per la definizione degli aspetti di pianificazione ed organizzazione della concentrazione delle attività di qualificazione biologica e di lavorazione degli emocomponenti raccolti nelle due Aree Vaste interessate. Pertanto, i direttori dei Servizi Trasfusionali e delle Associazioni e Federazioni dei donatori di sangue sono stati coinvolti direttamente nella fase di riorganizzazione delle attività e, come primo step, è stata concertata, con partenza nel 2021, il trasferimento dell'attività di Qualificazione biologica del SIMT di Reggio Emilia presso il Polo di Qualificazione Biologica di Parma. Tali azioni sono strategiche al fine della concentrazione di tutte le attività di lavorazione e qualificazione di AVEN presso il Polo di AVEC - Ospedale Maggiore. Tali lavori sono il seguito di quanto indicato dalla DGR 2040/2015, "Riorganizzazione della rete ospedaliera secondo gli standard previsti dalla L. 132/2012, dal Patto per la Salute 2014/2016 e dal DM Salute 70/2015, Capitolo Attività Trasfusionali, ove *"si ritiene fin da ora opportuno indicare come livello ottimale quello di 2 sole Officine Trasfusionali, Bologna e Romagna, per tutta la Regione. La diffusione dei Servizi Immuno-trasfusionali non viene invece modificata"*.

Gara per l'Immunoematologia

Sono stati istituiti appositi gruppi di lavoro per la stesura del capitolato di gara per i settori della Biologia molecolare, dell'Immunoematologia avanzata e dell'Immunoematologia piastrinica. Il gruppo inizierà la scrittura del capitolato nel 2021 e la gara interesserà AVEC + AVR
Si riporta in **tabella 8** l'attività svolta nel 2020 rapportata con quella del 2019

Gare per la Sierologia e NAT

Sono stati istituiti due gruppi tecnici per la stesura dei capitolati di gara per il settore NAT e il settore Sierologia . I gruppi completeranno la stesura dei capitolati entro febbraio 2021 e la gara interesserà AVEC + Policlinico di Modena.

Tipizzazione HLA in alta definizione dei donatori di midollo osseo da iscrivere nel Registro regionale dell'Emilia Romagna

L'AOU di Bologna è Hub Regionale per l'attività di tipizzazione HLA.

I donatori reclutati sono stati 3.140, i donatori iscritti e in ricerca sono stati 4.662. L'emergenza sanitaria COVID non ha consentito di raggiungere l'obiettivo annuale di 6.000 definito per il 2020 tuttavia i risultati raggiunti dall'HUB della Regione Emilia Romagna sono stati tra i migliori a livello nazionale

Banca del Sangue Cordonale e dei Tessuti Cardiovascolari e Biobanca dei Donatori

Si riporta in **tabella 9** l'attività svolta nel 2020 rapportata con quella del 2019, l'attività è stata fortemente influenzata dal periodo di pandemia di SARS CoV-2.

Definizione della Responsabilità per la gestione della Officina Trasfusionale - Polo Trasfusionale di Qualificazione Biologica e Lavorazione

E' stata inoltrata richiesta al Direttore Generale dell'AUSL di Bologna ed è in corso di valutazione

Polo Trasfusionale di Qualificazione Biologica e Lavorazione

Il processo di validazione di tutti gli emocomponenti raccolti e prodotti in AVEC viene effettuata unicamente presso il settore di validazione emocomponenti del SIMT della AUSL di Bologna.

Le attività di validazione comprendono l'esecuzione dei test di laboratorio, le valutazioni di carattere clinico e la messa in atto di procedure di verifica della idoneità degli emocomponenti necessari a garantire la sicurezza trasfusionale per il malato e a tutelare lo stato di salute del donatore

E' HUB regionale per lo screening del WNV e per lo screening delle malattie tropicali sulle donazioni, è previsto l'invio centralizzato dei campioni, provenienti da tutta la Regione, per l'esecuzione dei test WNV RNA.

Si riporta in **tabella 6** l'attività svolta nel 2020 rapportata con quella del 2019.

Il Laboratorio di Qualificazione Biologica ha effettuato i test sierologici anti SARS CoV-2 dei donatori dell'AVEC partecipanti allo "Studio sierologico sui donatori di sangue ed emocomponenti della Regione Emilia Romagna" svoltosi nel periodo luglio-dicembre 2020 e propedeutico all'avvio della produzione di plasma iperimmune. Sono stati svolti circa 16.000 test.

Dal 23 marzo al 31 dicembre 2020 sono stati effettuati 44.000 tamponi molecolari Anti SARS Cov-2 per supporto al CRREM di Bologna.

Complessivamente si ritengono soddisfacenti i risultati raggiunti nel 2020, anno in cui tutta l'attività trasfusionale dell'AVEC è stata segnata dalle difficoltà legate all'insorgere della pandemia di SARS CoV-2. E' opportuno sottolineare come questo sia stato possibile grazie all'impegno di tutti gli operatori delle strutture afferenti all'AVEC che hanno portato a risultati di notevole spessore.

TABELLE E GRAFICI

Tabella 1: Raccolta sangue intero e aferesi

	Sangue Intero			Aferesi		
	2020	2019	Δ	2020	2019	Δ
AUSL Bologna	30.202	28.996	4,2%	6.080	5.833	4,2%
AOSP Bologna	5.986	6.103	-1,9%	3.601	3.563	1,1%
Imola	10.403	10.799	-3,7%	1.113	942	18,2%
Ferrara	22.497	21.478	4,7%	1.439	1049	37,2%

Totale	69.088	67.376	2,5%	12.233	11.387	7,4%
---------------	---------------	---------------	------	---------------	---------------	------

Tabella 2: Emazie raccolte e trasfuse

	Anno 2020			Anno 2019		
	RACCOLTE	TRASFUSE	ECCEDENZIA/ CARENZA	RACCOLTE	TRASFUSE	ECCEDENZIA/ CARENZA
			CARENZA			CARENZA
AUSL BOLOGNA	30.202	18.175	12.027	28.996	18.199	10.797
AOSP BOLOGNA	5.986	28.374	-22.388	6.103	29.019	-22.916
IMOLA	10.403	4.111	6.292	10.799	4.108	6.691
IOR		3.312	-3.312		3.544	-3.544
FERRARA	22.497	23.722	-1.225	21.478	23.079	-1.601
Totale AVEC	69.088	77.694	-8.606	67.376	77.949	-10.573

Tabella 3: Emocomponenti prodotti

Emocomponente	TOTALE 2020	TOTALE 2019	delta
Emazie Conc.Leucod.Prestorage	67.730	65.916	3%
Plasma da Aferesi Multipla	1.197	1.189	1%
Plasma fresco cong. da Aferesi	10.806	10.000	8%
Plasma Fresco Congelato da SI	66.276	63.961	4%
Plasma recup.cong.entro 72 ore	1.674	2.709	-38%
PLT da Aferesi Multicomponent	1.197	1.189	1%
Totale	148.880	144.964	3%

Tabella 4 Laboratorio immunoematologia eritrocitaria donatori

	I sem 2019	I sem 2020	Delta	II sem 2019	II sem 2020	Delta	Anno 2019	Anno 2020	Delta
Determinazione Gruppo Sanguigno ABO/RhD	6.634	8.520	28%	6.360	6.918	9%	12994	15438	19%
Gruppo Sanguigno controllo ABO/D	39.313	39.492	0%	39.769	42.145	6%	79082	81637	3%
Gruppo Sanguigno controllo ABO/D (controllo carico esterno)	7.150	5.626	-21%	6.434	4.211	-35%	13584	9837	-28%
Fenotipo Rh	6.153	8.570	39%	5.940	6.635	12%	12093	15205	26%
Tipizzazione non ABO/Rh (per ciascun antigene)	7.561	9.335	23%	6.803	7.942	17%	14364	17277	20%
Ricerca anticorpi anti-eritrociti (Test di Coombs Indiretto)	4.019	5.711	42%	4.004	4.307	8%	8023	10018	25%
Identificazione anticorpi anti-eritrociti	32	21	-34%	32	12	-63%	64	33	-48%
Titolazione anticorpi anti-eritrociti	32	18	-44%	32	8	-75%	64	26	-59%
Autoanticorpi Anti Eritrociti (Test di Coombs Diretto)	55	43	-22%	54	34	-37%	109	77	-29%
Totale	70.949	77.336	9%	69.428	72.212	4%	140377	149548	7%

Tabella 5 Esami laboratorio di validazione biologica

Laboratorio Validazione Biologica				
Esame		2019	2020	Delta
Esami sierologici di qualificazione biologica (HBsAg, antiHCV, HIV 1-2 Ab/Ag, Lue)	FE	98361	107932	10%
	SO	43964	43373	-1%
	OM	155129	162495	5%
	IM	50272	49896	-1%

	IOR aut	414	309	-25%
	IOR BTM	2132	984	-54%
Marcatori HBV (antiHBc, antiHBs, antiHBc IgM, HBeAg, antiHBe)	FE	5217	6354	22%
	SO	1594	1664	4%
	OM	8041	10098	26%
	IM	1724	1973	14%
	IOR aut	0	0	0
	IOR BTM	533	246	-54%
	Esami biochimici	FE	81429	91024
SO		31624	33716	7%
OM		136822	151036	10%
IM		50122	51296	2%
IOR aut		0	0	0
IOR BTM		0	0	0
Emocromi		FE	24997	27796
	SO	10447	10563	1%
	OM	39293	41147	5%
	IM	12729	12750	0%
	IOR aut	0	0	0
	IOR BTM	0	0	0
TRINAT	FE	24607	26990	10%
	SO	10716	10638	-1%
	OM	38783	40611	5%
	IM	12569	12474	-1%
	IOR aut	0	0	0
	IOR BTM	533	246	-54%

Tabella 6 screening WNV, malattie tropicali, arbovirosi e parassitosi

Laboratorio Validazione Biologica				
Esame		2019	2020	Delta
Malaria	FE	89	143	61%
	SO	205	206	0%
	OM	750	894	19%
	IM	142	138	-3%
	MO	762	773	1%
	RE	679	570	-16%
	PR	561	514	-8%
	PC	150	181	21%
	PVS	1177	1288	9%
Leishmania	FE	22	86	291%
	SO	121	89	-26%
	OM	594	780	31%
	IM	25	47	88%
	MO	228	260	14%
	RE	391	381	-3%
	PR	16	15	-6%
	PC	74	80	8%
	PVS	238	274	15%
Chagas	FE	24	47	96%
	SO	86	94	9%
	OM	478	697	46%
	IM	20	35	75%
	MO	238	301	26%
	RE	325	294	-10%
	PR	181	252	39%
	PC	60	80	33%
	PVS	284	385	36%
WNV NAT	FE	7883	8516	8%
	SO	3087	3703	20%

OM	10841	13021	20%
IM	3630	4107	13%
IOR aut	0	0	0
IOR BTM	217	138	-36%
MO	17444	21944	26%
RE	9950	11103	12%
PR	9728	12293	26%
PC	4948	6549	32%
PVS	11617	2189	-81%

Tabella 7: Lavorazione emocomponenti ad uso topico

	Anno 2019	Anno 2020	Delta
CP+CRIO Omologhe sedute di produzione	8	4	-50%
CP+CRIO Omologhe aliquote prodotte	73	40	-45%
Trombina Omologa sedute di produzione	1	1	0%
Trombina Omologa aliquote prodotte	80	50	-38%
PRP Omologo sedute di produzione	2	1	-50%
PRP Omologo aliquote prodotte	58	43	-26%
PRF Omologo sedute di produzione	6	3	-50%
PRF Omologo aliquote prodotte	18	9	-50%
PRP Collirio Omologo sedute di produzione	2	1	-50%
PRP Collirio Omologo aliquote prodotte	52	14	-73%
PRP Collirio Autologo sedute di produzione	5	3	-40%
PRP Collirio Autologo aliquote prodotte	20	12	-40%
PRP Autologo sedute di produzione	83	79	-5%
PRP Autologo aliquote prodotte	219	93	-58%
PRF Autologo sedute di produzione	17	8	-53%
PRF Autologo aliquote prodotte	17	8	-53%
ACP autologo	27	6	-78%
APS Auto	7	3	-57%

Tabella 8: attività di immunogenetica e immunologia piastrinica

	I sem 2019	I sem 2020	Delta	II sem 2019	II sem 2020	Delta	Anno 2019	Anno 2020	Delta
DONATORI									
Tipizzazione genomica estesa	548	0	-100%	0	0	#DIV/0!	548	0	-100%
Tipizzazione sierologica di conferma	46	0	-100%	0	0	#DIV/0!	46	0	-100%
PAZIENTI									
Tipizzazione genomica estesa	74	4	-95%	8	4	-50%	82	8	-90%
Studio immunoematologico varianti antigeni eritrocitari	29	10	-66%	2	5	150%	31	15	-52%
Zigosità RhD	7	4	-43%	3	3	0%	10	7	-30%

LABORATORIO IMMUNOLOGIA PIASTRINICA (AOSP): DATI DI ATTIVITA'

ESTERNI									
	I sem 2019	I sem 2020	Delta	II sem 2019	II sem 2020	Delta	Anno 2019	Anno 2020	Delta
Anticorpi antiplastrine	2.016	1.164	-42%	1.986	1.124	-43%	4002	2288	-43%
Anticorpi antileucociti	750	196	-74%	810	162	-80%	1560	358	-77%
Totale A	2.766	1.360	-51%	2.796	1.286	-54%	5562	2646	-52%
INTERNI									
	I sem 2019	I sem 2020	Delta	II sem 2019	II sem 2020	Delta	Anno 2019	Anno 2020	Delta

Tipizzazione sottopop. cellule del sangue (per ciascun anticorpo)	350	100	-71%	300	150	-50%	650	250	-62%
CD 34	1.890	1.480	-22%	1.280	1.860	45%	3170	3340	5%
Emorragie materno-fetali	416	452	9%	478	454	-5%	894	906	1%
Emocromo	1.561	1.301	-17%	1.268	1.811	43%	2829	3112	10%
Emocromo Cordoni	280	222	-21%	357	210	-41%	637	432	-32%
Emocromo donatori	154	185	20%	180	194	8%	334	379	13%
Emocromo pazienti	4.321	4.128	-4%	4.321	4.231	-2%	8642	8359	-3%
Anticorpi antiplastrine	1.452	1.164	-20%	1.668	1.388	-17%	3120	2552	-18%
Anticorpi antileucociti	288	58	-80%	192	156	-19%	480	214	-55%
Totale B	10.712	9.090	-15%	10.044	10.454	4%	20756	19544	-6%
Totale A+B	13.478	10.450	-22%	12.840	11.740	-9%	26318	22190	-16%
Controllo emocomponenti leucodepleti	697	607	-13%	750	837	12%	1447	1444	0%
Test Adamts 13	36	52	44%	42	59	40%	78	111	42%

Tabella 9 Attività banca del sangue cordonale, dei tessuti cardiovascolari e biobanca dei donatori

Attività	I sem 2019	I sem 2020	Delta/ delta punti percentuali i	II sem 2019	II sem 2020	Delta/ delta punti percentuali	Anno 2019	Anno 2020	Delta/ delta punti percentuali i
Consensi alla donazione SCO	1.275	728	-43%	1.232	704	-43%	2507	1432	-43%
Unità di SCO raccolte e pervenute	579	416	-28%	627	386	-38%	1206	802	-33%
Unità di SCO bancate	40	33	-18%	44	25	-43%	84	58	-31%
Indice bancaggio SCO	7%	8%	1	7%	6%	-1	0	0	0
Unità di SCO cedute per trapianto	2	0	-100%	3	2	-33%	5	2	-60%
Unità destinate uso topico	92	38	-59%	110	77	-30%	202	115	-43%
Unità destinate alla ricerca	67	9	-87%	17	45	165%	84	54	-36%
Crioconservazione siero materno	40	33	-18%	44	25	-43%	84	58	-31%
Segmenti vascolari bancati	24	47	96%	96	57	-41%	120	104	-13%
Valvole cardiache bancate	6	11	83%	21	12	-43%	27	23	-15%
Segmenti vascolari distribuiti	28	33	18%	37	42	14%	65	75	15%
Valvole cardiache distribuite	14	10	-29%	14	10	-29%	28	20	-29%
Indice bancaggio Segmenti vascolari %	75,0%	69%	-6,0	89,0%	90%	1,0	85,7%	87,0%	1,3
	24/32	47/68		96/108	57/63		120/140	114/131	
Indice bancaggio Valvole cardiache AORTICHE %	0%	30%	30,0	24%	27%	3,0	17,2%	28,6%	11,3
	0/8	3/10		5/21	3/11		5/29	6/21	
Indice bancaggio Valvole cardiache POLMONARI %	75%	80%	5,0	71%	82%	11,0	72,4%	2	89,6
	6/8	8/10		15/21	9/11		21/29	88986	
Donatori Cornee pervenuti (dal 01/01/2006)	302	205	-32%	360	235	-35%	662	440	-34%
Provette Idonee (90.604 + 90.605)	910	575	-37%	1.115	825	-26%	2025	1400	-31%
Provette non Idonee (90.604 + 90.605)	600	450	-25%	685	350	-49%	1285	800	-38%
Donatori D'Organo pervenuti	78	49	-37%	93	105	13%	171	154	-10%

Provette Idonee (90.604 + 90.605)	624	343	-45%	651	735	13%	1275	1078	-15%
Fototerapia extracorporea	85	41	-52%	72	91	26%	157	132	-16%
Crioconservazione HPC autologhe	5	4	-20%	6	8	33%	11	12	9%
Distribuzione HPC autologhe	5	5	0%	5	2	-60%	10	7	-30%
Congelamento tessuto paratiroideo autologo	3	1	-67%	3	2	-33%	6	3	-50%

Tabella 10: Kg di plasma conferiti all'industria AVEC anno 2019 e 2020

Plasma	2019 A*	2020 A*	%	2019 B**	2020 B**	%	2019 C***	2020 C***	%	Tot. Fraz. 2019	Tot. Fraz. 2020	%
Kg	4.976	5.483	10%	16.526	17.473	6%	664	449	-32%	22.166	23.406	6%

* da aferesi

** da scomposizione

*** da scomposizione congelato tra le 24 e 72 ore dalla raccolta

Tabella 11: Valore economico plasma conferito AVEC anno 2019 e 2020

	2019	2020	2019	2020	TOT. 2019	TOT. 2020
Plasma	A	A	B	B		
PREZZO CONFERIMENTO PLASMA	€ 158.40		€ 58.88			
€	788.198,4	868.507,2	973.050,88	1.028.810,2	1.761.249,28	1.897.317,4

*il plasma di tipo C non viene valorizzato

Tabella 12: valorizzazione degli emocomponenti ceduti in AVEC anno 2019 e 2020

Polo Lavorazione e Qualificazione Biologica SIMT AUSL BO	Costi - Consuntivo 2019	Costi - Consuntivo 2020
SIT-ACQUISTO SANGUE EMOC AZ SAN PROV (AOSP BO)	107.496,06	89.757,66
SIT-ACQUISTO SANGUE EMOC AZ SAN PROV (Imola)	574.656,25	537.026,25
SIT-ACQUISTO SANGUE EMOC AZ SAN RER AVEC (FE)	0,00	56.708,84
TOTALE	682.152	683.493
Polo Lavorazione e Qualificazione Biologica SIMT AUSL BO	Ricavi - Consuntivo 2019	Ricavi - Consuntivo 2020
SIT-CESS SANGUE EMOC AZ SAN PROV (AOSP BO)	2.803.730,42	2.936.700,63
SIT-CESS SANGUE EMOC AZ SAN PROV (IOR)	322.541,48	386.089,24
SIT-CESS SANGUE EMOC AZ SAN PROV (Imola)	561.805,37	565.992,79
SIT-CESS SANGUE EMOC AZ SAN RER (AOSP FE)	1.839.600,71	1.837.853,51
TOTALE	5.527.678	5.726.636
DELTA	4.845.526	5.043.143

Grafico 1 Andamento procedure di raccolta AVEC 2016 2020

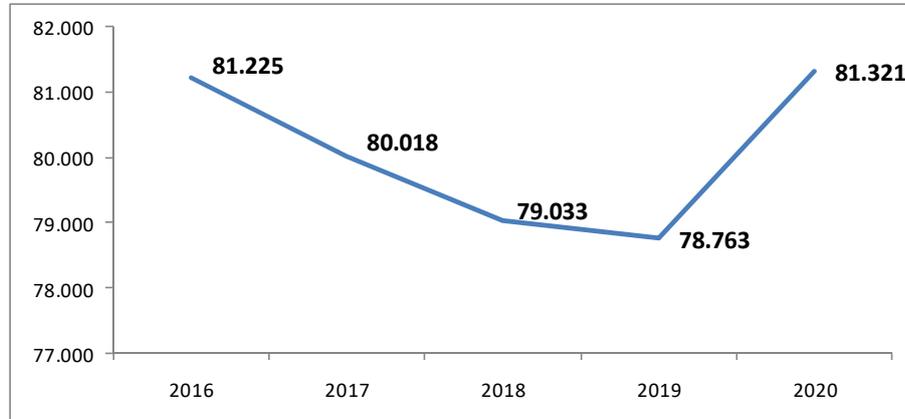


Grafico 2 Emocomponenti prodotti anni 2016-2020

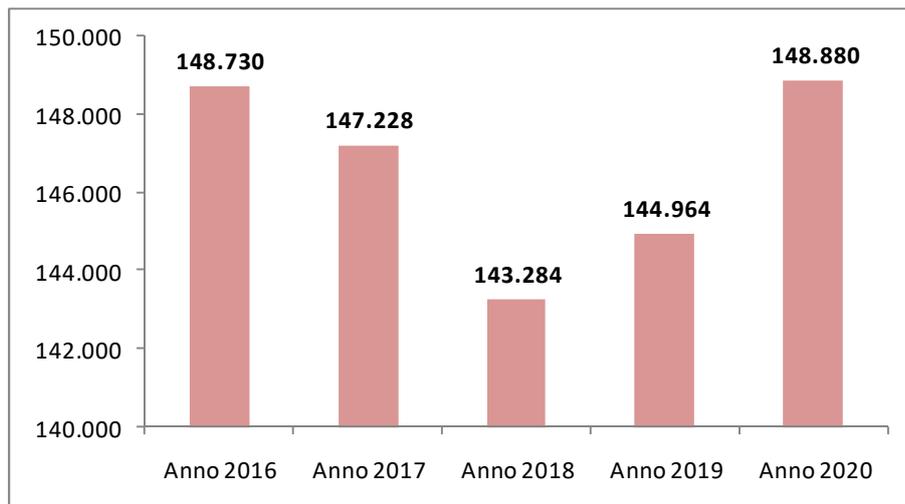


Grafico 3 Andamento laboratorio immunoematologia donatori 2016 2020

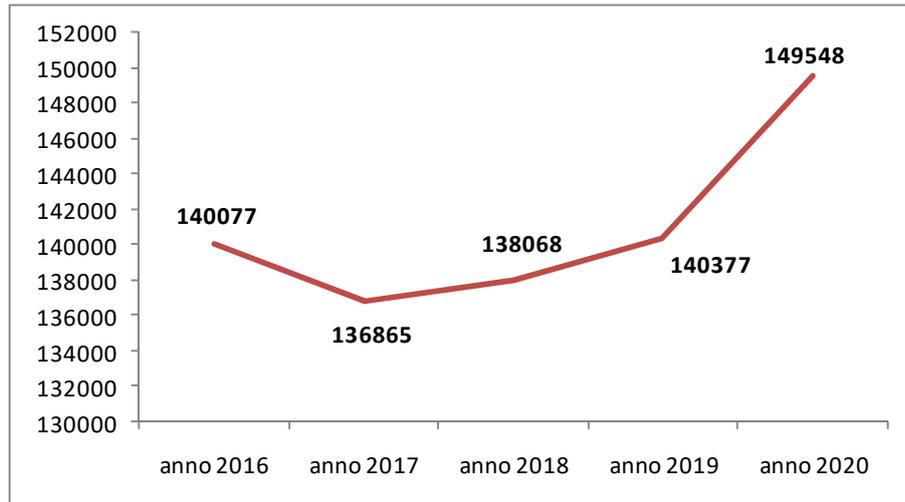
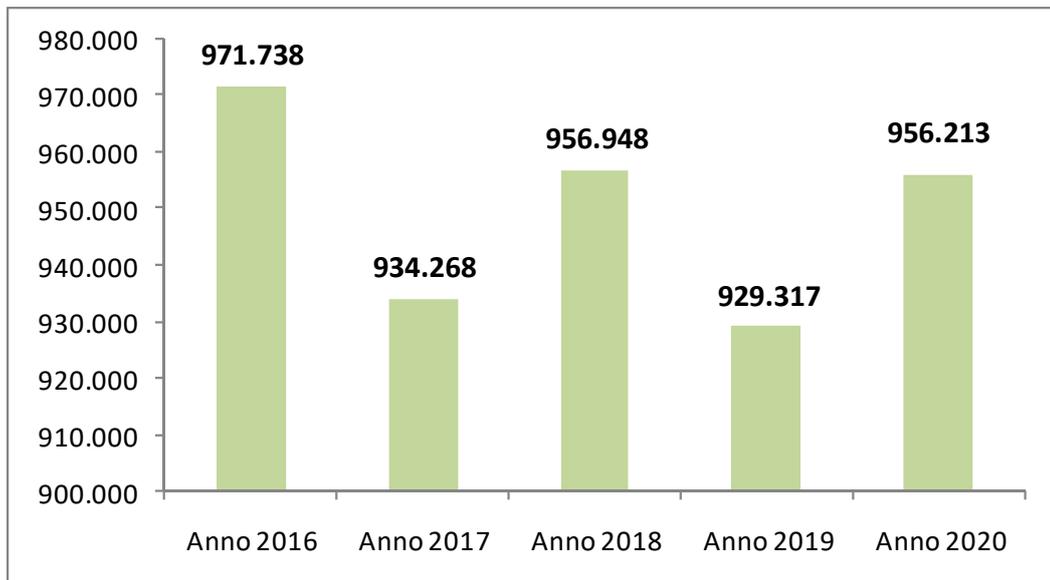


Grafico 4 Andamento esami laboratorio di validazione e qualificazione biologica 2016 2020



2.2. Commissione Unica del farmaco

Vedi “Rapporto sull’attività della Commissione del Farmaco di AVEC 2020” – **Allegato 1).**

2.3. Attività Comitato Etico

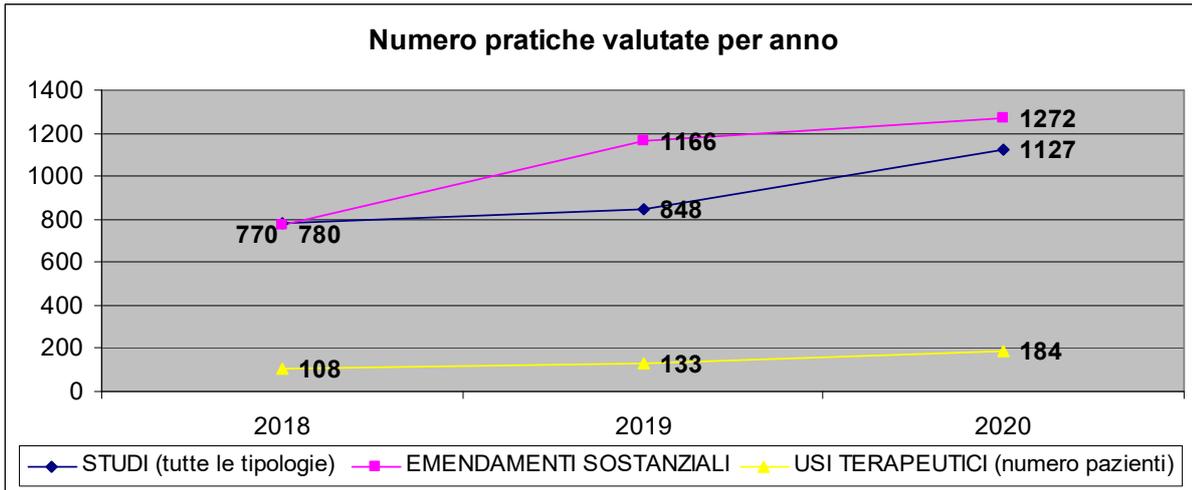
Attività di valutazione

Nel corso dell’anno 2020 sono proseguite le attività del CE AVEC (11 sedute mensili ciascuna suddivisa in due giornate).

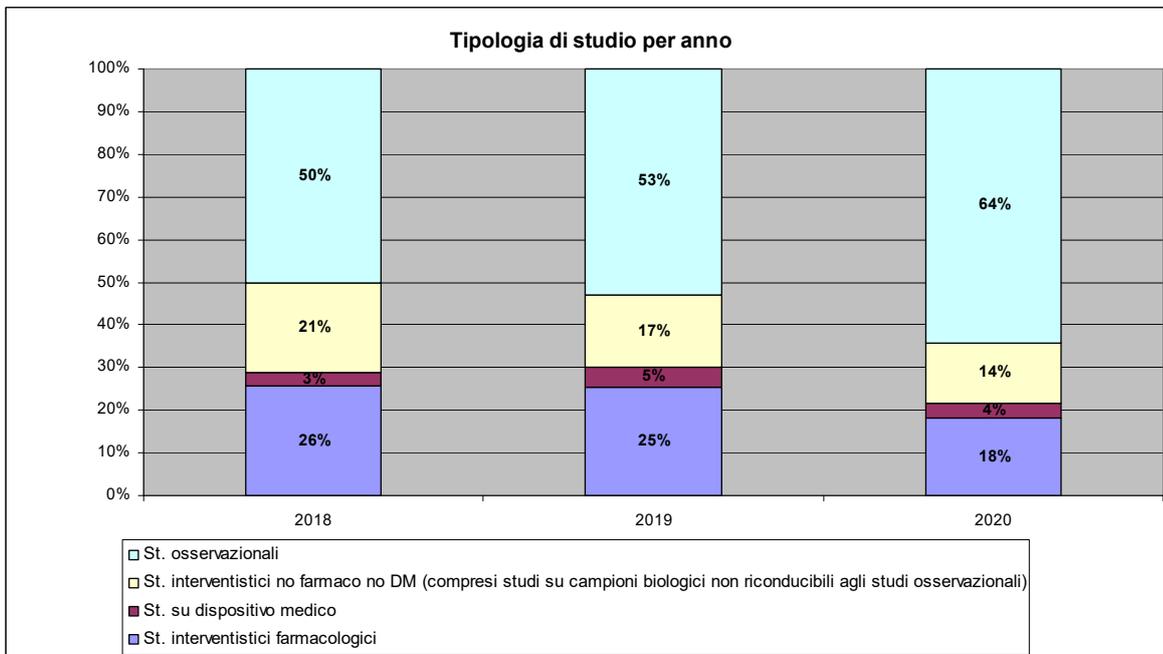
Nella seguente tabella sono riportate le pratiche complessivamente valutate nel corso del triennio suddivise per tipologia (studi, emendamenti sostanziali ed usi terapeutici nominali).

Attività CE-AVEC TRIENNIO 2018-2020	2018	2019	2020	TOTALE
A - Studi interventistici farmacologici	200	215	205	620
B - Studi su dispositivo medico	25	41	40	106
C - Studi interventistici non farmacologici (compresi gli studi con impiego di campioni/tessuti umani in vitro non riconducibili agli studi osservazionali)	163	142	158	463
D - Studi osservazionali	392	450	724	1566
TOTALE STUDI (A+B+C+D)	780	848	1127	2755
TOTALE EMENDAMENTI SOSTANZIALI	770	1166	1272	3208
USI TERAPEUTICI (numero pazienti)	108	133	184	425

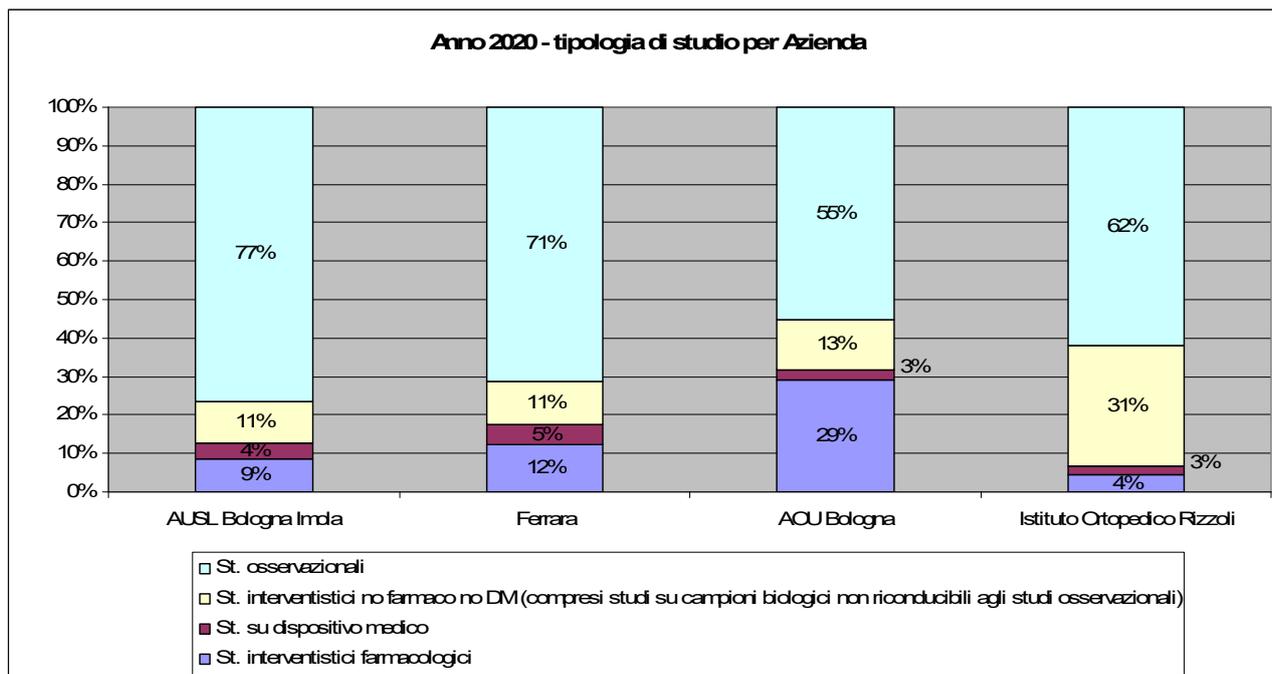
Nel grafico sottostante è rappresentato l’andamento crescente delle pratiche esaminate dal CE per quanto riguarda tutte le tipologie (studi, emendamenti sostanziali, usi compassionevoli).



Per quanto riguarda la tipologia di studi esaminati, di seguito è riportato il peso per ciascuna tipologia di studio sul totale degli studi esaminati per ogni anno.



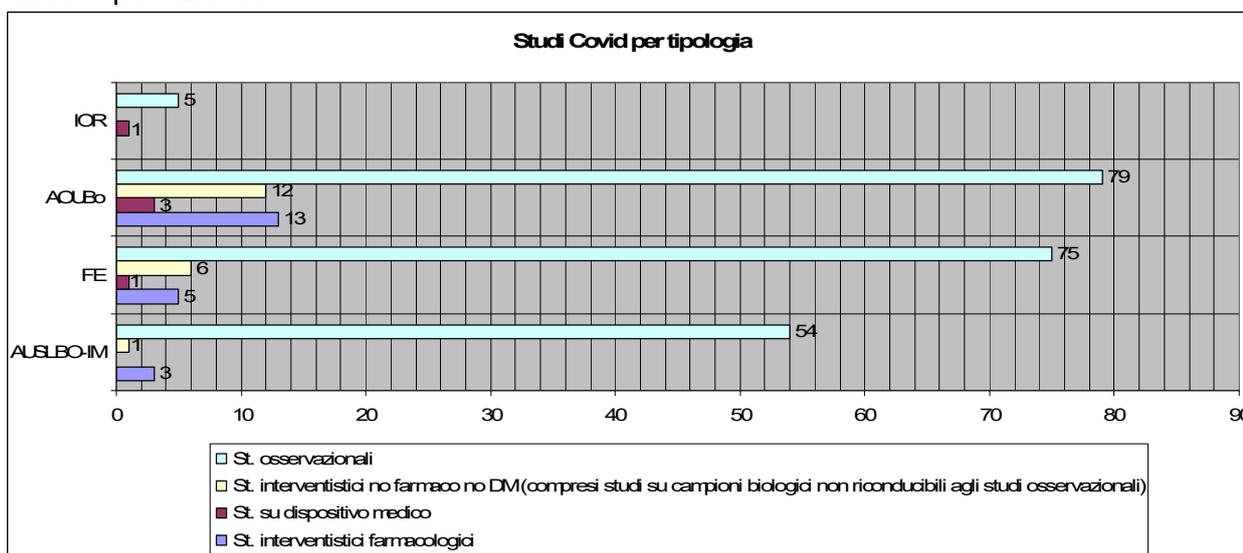
Nella seguente tabella sono riportati i dati di sintesi dell'attività nell'anno 2020 per tipologia di valutazione e per presidio locale proponente.



Il 23% (258) del totale degli studi valutati nel corso 2020 sono rappresentati da studi in ambito COVID valutati nel periodo marzo – dicembre.

La maggior parte di questi studi è stato esaminato con procedura d’urgenza. Ciò ha comportato una riorganizzazione delle modalità di lavoro per rispondere alla necessità di dare riscontro con il dovuto tempismo alle richieste mantenendo comunque il necessario rigore nella valutazione.

Per quanto riguarda i 258 studi Covid valutati, si riporta di seguito la loro distribuzione per tipologia di studio e per Azienda:



Attività di qualificazione e formazione nel corso dell’anno 2020

Nel corso del 2020 è stata attivata la Piattaforma regionale sulla ricerca sanitaria in Emilia-Romagna (**SIRER**) per la gestione dei progetti di Ricerca nei Comitati Etici e nelle Aziende sanitarie della Regione, l’implementazione della quale ha richiesto fattivo impegno da parte delle Segreterie sia in fase di sviluppo/test che in fase di utilizzo effettivo. Sono tuttora presenti diverse problematiche

tecniche/gestionali, comunicate all'Agenda Sanitaria e Sociale Regionale, che non consentono un utilizzo completo di SIRER in tutte le sue funzioni.

Nel corso del 2020 è proseguita la relazione con la **Sezione A del CER** attraverso:

- Partecipazione del Presidente alle riunioni periodiche della Sezione A del CER come membro di diritto, affiancato dalla Segreteria Centrale
- Partecipazione da parte di alcuni membri del CE al Gruppo di Lavoro sugli "Studi genetici" costituito nell'ambito della sezione A del CER
- Partecipazione come Segreteria all'attività di armonizzazione dei requisiti documentali ai fini della valutazione degli studi da parte del CE, gestita di concerto con i colleghi di Area Vasta
- Presa visione e acquisizione di documenti di indirizzo prodotti dalla Sez. A. Si segnalano in particolare:
 - "Linee d'Indirizzo Comuni per regolamentare la Presenza di Uditori Esterni durante le Sedute dei Comitati Etici di Area Vasta"
 - "Position statement in merito ai dati generali dall'analisi molecolare di campioni che rientrano nella classificazione di biopsia tumorale o analisi del DNA tumorale circolante ("liquid biopsy")" redatto dal Gruppo di Lavoro sugli Studi Genetici del Comitato Etico Regionale della Regione Emilia-Romagna
 - "Buone Pratiche per il Consenso Informato: guida per i ricercatori"

A seguito della buona riuscita dell'evento formativo interno tenutosi nel 2019, è stato istituito un gruppo di lavoro incaricato di formulare una proposta di eventi formativi per l'anno 2020 (sia eventi interni che eventi aperti a ricercatori e stakeholder), iniziativa che è stata purtroppo interrotta a causa della pandemia Covid.

E' proseguita la partecipazione del CE al progetto pilota VHP (Voluntary Harmonization Procedure) in collaborazione con AIFA attraverso la valutazione, nel triennio 2018-2020, di 5 studi sottoposti a questa procedura (4 come centro AOUBo e 1 come centro AOUFè) di cui 2 come Comitato Etico Coordinatore (per il centro AOUBO).

Aspetti economici

Per quanto riguarda gli aspetti economici, le entrate complessive del CE AVEC per l'anno 2020 sono state pari a 2.530.971€.

In applicazione a quanto definito nello specifico Regolamento per la gestione del fondo, il residuo, al netto dei costi di gestione, è stato ripartito alle Aziende sede di Segreteria Locale come segue:

	ENTRATE TOTALI SU CE AVEC
ENTRATE 2019 RISCANTATE PER 2020	789.224
ENTRATE 2020	1.741.747
ENTRATE TOTALI 2020	2.530.971
ACCANTONAMENTO CE	60.000
COSTI TOTALI CE AVEC 2020	508.573
RESIDUO DI GESTIONE 2020	1.962.398

RIPARTIZIONE RESIDUO (80% DEL RESIDUO RIPARTITO SULLA % DEI RICAVI E 20% SULLA % DELL'ATTIVITA')	
AOUBO	1.420.859
BOLOGNA - IMOLA	214.313
FERRARA	274.079

IOR

53.147

Prospettive 2021

Nel corso del 2021 si prevede la prosecuzione dell'utilizzo della piattaforma regionale SIRER, utilizzo che richiede la collaborazione con l'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale per il superamento delle criticità che non hanno consentito finora l'utilizzo fluido della stessa.

Inoltre si rende necessaria la riconfigurazione delle segreterie con potenziamento della segreteria centrale, da rendere congrua allo status di CE di Area Vasta e la rimodulazione dello staff (scientifico e amministrativo). Altro aspetto di particolare rilievo è il rafforzamento del supporto offerto dal CE AVEC ai ricercatori, anche attraverso specifici programmi di formazione, per una migliore comprensione dei principi e meccanismi di valutazione etica degli studi al fine di agevolare la presentazione e discussione in tempi brevi. Di particolare rilievo, in questo ambito, è l'avvenuta trasformazione della Azienda Ospedaliero-universitaria di Bologna in IRCCS, con la conseguente modifica degli orizzonti e finalità della ricerca biomedica correlata e la necessità conseguente di una sensibilizzazione sia del CE AVEC che dei ricercatori alle mutate circostanze. D'altra parte, anche alla luce della pandemia COVID, è apparsa sempre più importante la necessità della adeguata valutazione degli studi di ricerca traslazionale e i quality improvement projects diretti al trasferimento delle conoscenze e alla innovazione organizzativa a livello di aziende sanitarie territoriali, e perciò si intende approntare in questo ambito gli opportuni interventi per snellire l'emissione dei pareri, previa focalizzazione dei punti eticamente rilevanti in relazione alla tipologia particolare di questi studi.

2.4. Piattaforma ICT per diagnostica per immagini RIS PACS

Vedi “Relazione per progetto RIS PACS AVEC – stato di avanzamento” – Allegato 2).

2.5. Commissione Dispositivi Medici

Vedi “Relazione delle attività svolte dalla Commissione Dispositivi Medici AVEC anno 2020” – Allegato 3).

3. Attività trasversali

3.1 Applicazione normativa prevenzione corruzione e trasparenza

L'emergenza sanitaria da Covid 19 in atto nel nostro Paese fin dall'inizio dell'anno 2020 ha comportato per le PP.AA. una profonda riorganizzazione delle attività che naturalmente ha avuto notevoli ripercussioni in tutti gli ambiti.

In particolare le attività presidiate dai Componenti del Tavolo AVEC in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza sono state decisamente riorientate secondo uno schema di priorità che ha “costretto” a rivedere schemi e gestione di adempimenti ormai da tempo consolidati.

Preme rilevare inoltre che gli incontri dei Componenti del Tavolo in argomento a decorrere dal mese di marzo 2020 sono stati tutti gestiti in modalità videoconferenza e non più in presenza.

Nel corso dell'anno 2020 sono stati programmati e svolti i seguenti incontri:

- 12 febbraio 2020;
- 20 marzo 2020;
- 13 maggio 2020;
- 27 maggio 2020;
- 17 settembre 2020;
- 16 novembre 2020;

- 1 dicembre 2020.

Fin dall'inizio del 2020 i Componenti del Tavolo hanno proceduto al confronto ed alla disamina di argomenti che hanno spaziato dalla formazione congiunta alla disamina di norme regionali e nazionali pur prendendo atto di come l'emergenza sanitaria abbia modificato le attività e l'organizzazione dei Servizi delle Aziende sanitarie stravolgendo le misure programmate nei vigenti PTPCT.

In materia di formazione, da sempre argomento importantissimo per i componenti del Tavolo Avec, è stato scelto di approfondire l'istituto dell'antiriciclaggio: a tale scopo è stato organizzato un evento formativo (in date 13/11/2020 e 4/12/2020 per un totale complessivo di 5 ore di formazione c.d. frontale a distanza nel pieno rispetto delle normative Covid) individuando quale docente l'avv. Giuseppe Di Vetta (Ph.D. Assegnista di ricerca in diritto penale della Scuola Superiore Sant'Anna Pisa) che ha offerto una panoramica sul fenomeno fornendo una descrizione essenziale e ricorrendo ai riferimenti basilari nella letteratura scientifica (non soltanto giuridica) e all'analisi di una casistica circoscritta.

Altra importante e significativo appuntamento presidiato pur in tempo di pandemia è stata l'organizzazione della Giornata della Trasparenza al quale i RPCT di area AVEC non hanno voluto rinunciare.

Constatata la difficoltà di programmare un evento limitato solo alle aziende di area Avec è stato deciso di coinvolgere il RPCT della Regione Emilia Romagna oltre ai colleghi delle aziende sanitarie del SSR: in tal senso è stata concepita la Giornata dal titolo "Il sistema della prevenzione della corruzione e della trasparenza delineato dalla L. n. 190/2012: i primi bilanci e le sfide dell'emergenza Covid".

La Giornata organizzata in data 9/12/2020 e poi rinviata causa sciopero nazionale alla data del 12/1/2021 ha visto la partecipazione dei Direttori generali della AOU di Bologna, Dott.ssa Gibertoni, e dell'Ausl di Ferrara, Dott.ssa Calamai, che si sono confrontate su temi tanto attuali quanto interessanti e precisamente:

- L'emergenza Covid 19: riflessioni sulle misure a sostegno delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale;
- L'emergenza sanitaria tra etica pubblica e trasparenza;

L'evento è stato naturalmente organizzato in modalità on line.

In particolare, la "Giornata" ha inteso favorire una serie di riflessioni al fine del più costruttivo dibattito che la disciplina della trasparenza proietta sulla gestione e organizzazione della pubblica amministrazione, anche nel drammatico periodo di emergenza sanitaria che il Paese sta attraversando. Il Tavolo Avec si conferma "motore portante" non solo per il costante e continuo confronto ma anche per la gestione delle novità che nel corso dell'anno 2020 sono state notevoli: basti pensare alle nuove esigenze di pubblicazione che hanno riguardato i seguenti settori:

- Interventi straordinari e di emergenza;
- Elenco dei progetti d'investimento pubblico (art.11 c.2-quater L.3/2003)
- Registro degli atti di liberalità ecc.

Inoltre i componenti del tavolo AVEC hanno costituito nel 2020 un gruppo di lavoro per procedere all'analisi delle singole sezioni di "Amministrazione Trasparente" attraverso comparazione dei siti di tutte le aziende e produzione di un elaborato dal quale possano desumersi punti di forza e di debolezza di ciascuna realtà; questo al fine successivo di condividere modalità di pubblicazioni omogenee tra le Aziende appartenenti all'AVEC e l'AUSL della Romagna e garantire in tal modo omogeneità di esposizione delle informazioni. Il Lavoro svolto potrebbe costituire una base per la realizzazione di Linee Guida da proporre al tavolo regionale dei RPCT per un adeguamento di tutte le aziende del SSR."

L'anno 2020 è stato inoltre impiegato per approfondire ed elaborare la transizione alla mappatura del rischio corruttivo con approccio qualitativo.

Sulle risultanze delle attività svolte dal Tavolo degli RPCT ed al fine di dare impulso alle rispettive azioni all'interno delle proprie Aziende è stata, come sempre, assicurata puntuale informazione ai Direttori Amministrativi.

3.2. Applicazione normativa Privacy

Relativamente alle tematiche privacy si evidenzia come il coordinamento tra i 2 DPO dell'area metropolitana ha di fatto sostituito il Tavolo regionale per il coordinamento delle misure in materia di protezione dei dati personali delle aziende e degli enti del SSR in quanto non rinnovato. A Tal fine i due DPO dell'azienda AVEC sono diventati i due interlocutori fondamentali.

Nel corso del 2020 i due DPO (avv. Juri Monducci – area Ferrara e dott.ssa Federica Banorri – area Bologna) hanno proseguito e consolidato il lavoro di integrazione e coordinamento, che ha riguardato la predisposizione di informative/regolamenti/linee guida comuni a livello di area vasta, ferma restando la peculiarità di ciascuna realtà aziendale e delle forme di integrazione realizzate a livello provinciale tra Aziende Sanitarie.

L'attività dei 2 DPO, a partire dal 2020, ha consolidato altresì il loro ruolo informativo/divulgativo che spetta agli stessi nei confronti delle Aziende Sanitarie di riferimento, in primis, con i Responsabili degli Uffici Privacy e/o legali aziendali e con i Direttori ICT.

Particolare attenzione è stata posta all'attuazione delle disposizioni privacy relativamente alla pandemia, ciò in considerazione degli importanti ed incisivi interventi da parte del Garante per la protezione dei dati personali <https://www.garanteprivacy.it/temi/coronavirus>

Inoltre su specifico mandato del Comitato Direttori Avec i DPO hanno garantito in modo attivo l'implementazione del software unico per la gestione del Registro del trattamento e del Registro Data Breach. Azienda USL di Imola e Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara sono state individuate Aziende Pilota e per l'intero ambito regionale hanno sviluppato e implementato i due modelli di registro, uno per le Aziende Sanitarie territoriali e uno per le Aziende Ospedaliere/IRCSS. Entro il primo semestre 2021 il Registro sarà definitivamente implementato nella versione definitiva e a seconda dell'organizzazione delle singole Aziende sarà definito il Servizio responsabile della tenuta e del suo aggiornamento.

Per quanto concerne, più specificamente, il Gruppo di monitoraggio della fornitura del sistema RIS PACS unico di AVEC si precisa che nel corso del 2020 l'Azienda capofila (AOSP di Ferrara) ha prodotto la valutazione d'impatto che è attualmente all'esame del DPO della medesima Azienda Capofila (avv. Monducci) il quale sta redigendo il parere di cui all'art. 39, par. 1, lett. c) del Reg. UE.

Il DPO dell'Azienda Ospedaliera di Ferrara ha già rappresentato che, con tutta probabilità, suggerir di chiedere la consultazione preventiva al Garante che le Aziende AVEC valuteranno se sottoporre al Garante congiuntamente o meno.

Nel corso del 1° semestre 2021, pertanto, verrà depositato il parere del DPO e, laddove suggerito, si chiederà al Garante la consultazione preventiva per l'attivazione del RIS-PACS unico dell'Area Vasta.

3.3. Progetti ICT

Il 2020 è stato segnato dall'evento pandemico COVID-19. Tutti i servizi ICT dall'area vasta sono stati fortemente impegnati nel supporto alle attività connesse alla gestione della pandemia.

In particolare le aree maggiormente presidiate su questo tema sono state:

- Supporto alla **attività di laboratorio connesse alla diagnosi e prevenzione dell'infezione**
 - o aumento della capacità erogativa dei diversi laboratori – acquisizione e integrazione di diversi nuovi strumenti per l'effettuazione di Tamponi con diverse tecnologie e indagini sierologiche;
 - o integrazione dei flussi informativi con i diversi stakeholders – Dipartimenti di Sanità Pubblica, PS, Reparti di ricovero, Servizi territoriali, Direzioni aziendali, ecc...;
 - o integrazione informatica con i diversi laboratori esterni all'azienda - Istituto Zooprofilattico, laboratori privati;
- **Reportistica direzionale** in tema di allocazione dei posti letto (Covid e non-covid) sia sul versante interaziendale pubblico, sia sul versante privato;
- Costituzione di banche dati uniche ed integrate che hanno permesso la fornitura di dati all'UNIBO in maniera tale da favorire lo **sviluppo e l'utilizzo di modelli matematici previsionali dell'andamento epidemico anche al fine della stima del fabbisogno dei posti letto**;
- **Supporto alla attività del Dipartimento di Sanità Pubblica** al fine di garantire:
 - o Il tracciamento dei casi;
 - o Il monitoraggio dei pazienti in isolamento e in quarantena;
 - o La certificazione dello stato di isolamento e di quarantena e la corrispondente certificazione dello stato di fine quarantena ed isolamento;
- **Supporto alle attività dei MMG** in relazione a:
 - o richiesta di tamponi diagnostici e di guarigione con strumenti informatizzati;
 - o denuncia di malattia infettiva in forma informatizzata;
- **Supporto ai reparti COVID e NON-COVID** in relazione a:
 - o Trasferimento presso altre sedi / riduzione / estensione di posti letto in relazione alla riarticolazione dell'offerta
 - o Dotazioni aggiuntive per la videochiamata fra pazienti COVID e famigliari;
 - o Supporto alla Rianimazioni /Terapie estensive di dotazioni tecnologiche e delle funzionalità di cartella clinica elettronica a seguito del potenziamento che si è reso necessario;
- **Predisposizione della infrastruttura di telelavoro per amministrativi e sanitari**:
 - o Predisposizione della infrastruttura di telelavoro per il personale amministrativo (spesso costituito da centinaia di persone per azienda);
 - o Predisposizione della infrastruttura di telelavoro per i sanitari delle aziende che si sono trovati ad operare presso case di cura private per continuare ad erogare l'attività istituzionale (gestione del Movimento Degenti, gestione del registro di sala operatoria – per i reparti chirurgici -, redazione della scheda di dimissione ospedaliera, ecc...)
- **Predisposizione degli strumenti di televisita e teleconsulto** per le attività ambulatoriali idonee a questo tipo di approccio clinico;
- **Adozione di strumenti di video conferenza** per la virtualizzazione delle riunioni che precedentemente venivano condotte in presenza...

solo per nominare alcune delle attività connesse alla pandemia che sono state condotte nel 2020.

Molte di queste attività hanno comportato un forte raccordo a livello regionale e a livello di area vasta fra servizi ICT: è stato pertanto, fondamentale, il raccordo garantito dal gruppo ICT di area vasta che si è

frequentemente coordinato attraverso i classici strumenti telematici: videoconferenza, strumenti di messaggistica, posta elettronica e telefono.

Al di là di queste attività non previste e quindi non precedentemente preventivate, si è cercato, per quanto possibile, di mandare avanti le più pressanti o importanti attività ordinarie almeno relativamente a:

- Adozione della nuova **Cartella Clinica Elettronica** a livello metropolitano;
- Estensione del progetto **NIPT** capeggiato da AUSL Bologna (screening neonatale effettuato con tecniche laboratoristiche) a livello di area vasta e regionale;
- Consolidamento del progetto **GAAC**;
- Supporto al progetto del Dipartimento di Anatomia Patologica (**DIAP**) a livello Metropolitano;
- Ampliamento delle funzionalità e della diffusione del sistema di gestione documentale e sburocratizzazione amministrativa **BABEL**;
- **Sistema informativo unico della medicina trasfusionale**;
- **Cartella Unica regionale dei Dipartimenti di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche**
- **Cartella Unica regionale del Medio Competente**;
- **Cartella Unica regionale dei comitati etici**;
- Adeguamento dei sistemi informativi aziendali a quanto prescritto a livello nazionale e regionale relativamente al **PNGLA e PRGLA e adeguamento dei referti alle disposizioni nazionale in tema di FSE**.

È stato, inoltre, fornito supporto al progetto RIS/PACS AVEC.

I responsabili aziendali dei servizi ICT e i loro collaboratori, hanno regolarmente **partecipato alle riunioni periodiche del Comitato Tecnico Allargato coordinato dal Servizio ICT, Tecnologie e Strutture Sanitarie regionale**.

3.4. Formazione

1. Riunioni del gruppo Formazione AVEC

Il gruppo dei Responsabili Formazione delle Aziende afferenti ad AVEC è composto da:

Lucia Bortoluzzi	Coordinatore Formazione AVEC (Responsabile Formazione IRCCS AOU BO)
Micaela Ambanelli	Responsabile ff Sviluppo Organizzativo e Formazione AUSL BO
Roberta Bertolini	Funzione Formazione ECM AUSL BO
Patrizia Suzzi	Responsabile Formazione IOR
Marilena Bacilieri	Responsabile Formazione AOSP-AUSL Ferrara
Orietta Valentini	Responsabile Formazione AUSL Imola

Il gruppo si è riunito con regolarità attraverso incontri online, secondo una pianificazione interna annuale e nell'ambito di gruppi di lavoro e confronto promossi dalla Funzione Formazione dell'ASSR, per progettare e monitorare la realizzazione del PAF, confrontarsi sul processo e sulle modalità di riorganizzazione dei processi formativi in relazione all'emergenza pandemica e per discutere tematiche comuni nell'ottica di allineare i processi di formazione all'interno delle diverse aziende. Aspetti specifici di queste attività e progetti sono riportati ai p.ti 3 e 4.

2. Iniziative realizzate PAF AVEC – anno 2019-2020

Nel biennio 2019-2020 sono stati realizzati i seguenti eventi formativi programmati nel PAF:

TITOLO EVENTO	OBIETTIVI	Responsabile Scientifico/organizzativo	Periodo	Azienda Gestore e Provider
+ valore@lavoro Valutazione collegiale e individuale	Diffondere la cultura della valutazione e la valorizzazione delle risorse umane secondo le Linee di indirizzo regionale (OIV)	B. Curcio Rubertini	2020	AUSL BO
Prevenire e contrastare le molestie e le discriminazioni di genere sul lavoro	Sensibilizzare e formare il personale delle aziende sanitarie bolognesi sui temi in oggetto	D. Dinicolantonio	2020	IOR
C.I., D.A.T., P.C.C. (L. 219/2017): Il consenso informato, disposizioni anticipate di trattamento, pianificazione condivisa delle cure	Approfondire gli aspetti di gestione degli strumenti C.I., D.A.T., P.C.C., per garantire il diritto fondamentale della persona assistita di autodeterminarsi in relazione ai trattamenti sanitari proposti	A. De Palma	2019	AOU BO
L'articolo 696 bis del Codice di Procedura Civile	Approfondimenti le principali criticità relative al tema del ricorso ex art. 696-bis c.p.c. così come previsto dalla Legge n.24/2017	A. De Palma	2019	AOU BO
Laboratorio del bendaggio ed immobilizzazione: principi teorico-pratici d'applicazione, modelli tradizionale ed innovativi.	Sviluppare competenze cognitive e gestuali per raggiungere capacità autonome e professionali nell'applicazione delle tecniche ed alle modalità relative all'applicazione dell'immobilizzazione nell'assistenza al paziente ortopedico-traumatologico	G. Epifani	2019- 2020	IOR
Gestione degli infortuni da rischio biologico	Sensibilizzare il personale sanitario sui possibili rischi da esposizione a materiale biologico e diffondere le procedure a supporto della gestione degli eventi di esposizione	V. Lodi	2020	AOU BO
TITOLO EVENTO	OBIETTIVI	Responsabile Scientifico/organizzativo	Periodo	Azienda Gestore e Provider

<i>Prevenzione della corruzione nell'area affidamento lavori, servizi e forniture</i>	Le norme e le indicazioni operative in materia di anticorruzione e trasparenza degli appalti; il Mercato Elettronico della PA e le Centrali uniche di committenza (la normativa di settore e l'applicazione pratica)	L. Capasso	2019	AOU BO
<i>Prevenzione della corruzione nell'area gestione risorse umane</i>	Approfondire la conoscenza delle norme sul conflitto di interessi e sulla incompatibilità nell'affidamento degli incarichi intra ed extra Istituzionali per il personale del SSN: altre attività di lavoro (incarichi di consulenza e collaborazione)	L. Capasso	2019	AOU BO
<i>"Giornata della trasparenza"</i>	Promuovere iniziative di sensibilizzazione del personale in materia di prevenzione della corruzione a livello trasversale	L. Capasso	2019 2020	AOU BO AUSL BO

Oltre ai corsi previsti dal Piano Formativo AVEC 2019-2020, sono stati organizzati dalle Aziende afferenti ad AVEC i seguenti eventi di valenza regionale o di prevalente interesse dell'Area Metropolitana:

<i>TITOLO EVENTO</i>	<i>OBIETTIVI</i>	<i>Responsabile Scientifico/ organizzativo</i>	<i>Periodo</i>	<i>Azienda Gestore e Provider</i>
<i>Corso di Formazione Manageriale per Direttori di Struttura Complessa</i>	Sviluppare competenze gestionali, organizzative e relazionali per lo svolgimento degli incarichi per la direzione di strutture organizzative complesse ai fini del rilascio della prima certificazione formazione manageriale.	L. Bortoluzzi	2020 2021	AOUBO
N. 35 partecipanti provenienti da: AOU BO (12), AUSL BO (9), IOR (5), AUSL Imola (2), AUSL-AOU FE (3), Montecatone Rehabilitation Institute (2), AUSL Romagna (1), AUSL RE (1)				
<i>Corso di Rivalidazione della Formazione Manageriale</i>	Consolidare e aggiornare le competenze manageriali per la direzione di strutture sanitarie complesse già acquisite nel corso della certificazione manageriale di base.	M. Bacilieri	2020	AUSL- AOSP FE IOR
N. 27 partecipanti provenienti da: AOU FE (4), AUSL FE (5), AUSL BO (4), AUSL IMOLA (3), IOR (4), AUSL Romagna (3), AOUBO (4)				
<i>Il nuovo CCNL della dirigenza sanitaria: aspetti giuridico-economici</i>	Illustrare gli aspetti giuridico-economici del nuovo CCNL della dirigenza sanitaria, a seguito del rinnovo del contratto dell'area sanità per il triennio 2016-2018	A. Cascio	2020	AUSLBO AOUBO IOR AUSL Imola
<i>Smart Working VeLA-Lavorare Smart</i>	Fornire una prima ed accessibile formazione a distanza a tutto il personale cui è stato autorizzato lo svolgimento dell'attività lavorativa in modalità smart working	S. Colombari	2020	AUSLBO
<i>Corso Smart avanzato-Leading Group</i>	Formare i dirigenti ad affrontare l'evoluzione del proprio ruolo nella gestione di risorse umane in un modello organizzativo orientato ai risultati, al lavoro per obiettivi e svolto in mobilità, valutare l'impatto dell'introduzione dello smart working sull'organizzazione	S. Colombari	2020	AUSLBO
<i>TITOLO EVENTO</i>	<i>OBIETTIVI</i>	<i>Responsabile Scientifico/ organizzativo</i>	<i>Periodo</i>	<i>Azienda Gestore e Provider</i>

<i>La responsabilità del medico e della struttura sanitaria nell'emergenza pandemica</i>	Illustrare i principali elementi di responsabilità professionale sanitaria durante l'emergenza pandemica	A. De Palma	2020	AOU BO
<i>Antiriciclaggio: strumenti di mappatura, mitigazione e valutazione del rischio</i>	Fornire ai partecipanti tutti gli elementi di valutazione e conoscenza della normativa antiriciclaggio e delle sue applicazioni.	L. Capasso	2020	AOUBO
<i>Responsabilità sanitaria: prognosi e cura di un sistema in evoluzione</i>	Illustrare i recenti interventi giurisprudenziale, con riferimento al nuovo decalogo di S. Martino bis Tra linee guida e best practices: la rilevanza dell'errore medico	G. Pedrazzi	2020	AUSL BO
<i>Webinar operatori sanitari-campagna di vaccinazione anti Sars-Cov 2/COVID19</i>	Illustrare il quadro epidemiologico attuale dell'epidemia COVID 19, le caratteristiche di immunogenicità e sicurezza del vaccino, gli aspetti relativi alla raccolta del consenso informato e gli aspetti di sicurezza per il lavoratore in relazione alla normativa vigente	C. Descovich	2021	Tutte le Aziende di Area Metropol itana
<i>La gestione del sinistro nell'ambito del programma regionale per la prevenzione degli eventi avversi e gestione diretta dei sinistri</i>	L'evento è organizzato in moduli che affrontano i diversi aspetti implicati nella gestione diretta del sinistro, sotto il profilo organizzativo-gestionale, tecnico-specialistico e relazionale.	C. Caravita	2020 2021	AOUBO

3. Progetti AVEC relativi alla Formazione

Oltre alla programmazione e realizzazione del PAF AVEC, il gruppo dei Responsabili della Formazione AVEC si è da sempre espresso e sta tuttora lavorando nell'ottica della massima integrazione dei processi di formazione e sviluppo delle competenze, pur nel rispetto delle differenze correlate alle diverse organizzazioni.

La partecipazione dei Responsabili Formazione ai tavoli AVEC ed i loro rapporti sistematici, facilitati anche attraverso altri momenti di comunicazione e aggregazione, compreso il tavolo regionale dei Responsabili della Formazione, ha consentito, in aggiunta allo scopo precipuo sancito dall'istituzione del gruppo Formazione AVEC, ossia la pianificazione e realizzazione di iniziative formative di Area Vasta, di realizzare scambi e approfondimenti su varie tematiche, tra le quali, hanno avuto uno sviluppo particolare:

- 1) **la gestione degli eventi sponsorizzati**, in relazione alla necessità di garantire, sia per le Aziende che per le Ditte finanziatrici, il rispetto dei principi di trasparenza e anticorruzione. Il regolamento per la gestione eventi sponsorizzati è stato concluso ed è in via di approvazione,
- 2) **lo sviluppo del sistema informatizzato WHR TIME GRU**, in particolare per ciò che riguarda il **Dossier Formativo di Gruppo**. A livello regionale è stato attivato un gruppo di lavoro per la strutturazione di una base comune su cui strutturare il dossier formativo di gruppo, un albero minimo comune di "competenze" che garantisca un suo utilizzo nel rispetto dei percorsi eventualmente già avviati a livello locale, prevedendo altresì la possibilità di declinazioni di maggiore dettaglio a livello di ogni realtà.
- 3) La regolamentazione delle **modalità autorizzative, di fruizione e di riconoscimento del debito orario** per la formazione obbligatoria interna ed esterna a distanza (FAD sincrona e asincrona, e-learning), sia da postazione di lavoro che in modalità smart working.
- 4) la gestione dei **servizi offerti da MED3**: in relazione alla situazione di emergenza pandemica e alla conseguente necessità di riorganizzare tutta la formazione, limitando la formazione in presenza, le Aziende AVEC hanno condiviso la possibilità di sfruttare le soluzioni tecnologiche che MED3 ha messo a disposizione per fronteggiare la fase di emergenza, ma che poi possono divenire utili anche

in futuro: piattaforme che consentano l'interattività docenti-discenti, l'archiviazione di supporti documentali, l'utilizzo di chat room dedicate, videoregistrazioni, webinar, conformi alle normative sulla privacy e in linea con i requisiti per la formazione ECM.

- 5) in collaborazione con MED3 alcune Aziende di AVEC stanno sperimentando la possibilità di realizzare un **Albo docenti informatizzato**, attraverso l'utilizzo di uno strumento, semplice e fruibile, che consenta ai docenti l'inserimento dei dati e dei documenti necessari all'iscrizione e all'Azienda la possibilità di effettuare le ricerche necessarie al momento dell'affidamento di incarichi di docenza (schede dei docenti, aree di competenza, curricula, ecc).

4. Sviluppo delle competenze dei Responsabili Formazione AVEC

In relazione alle restrizioni imposte dall'emergenza pandemica, in particolare per ciò che riguarda la limitazione della formazione in presenza, i Responsabili della Formazione di AVEC hanno necessariamente dovuto affrontare un percorso di sviluppo delle proprie competenze per procedere alla riconversione e riorganizzazione della formazione, nell'ottica di progettare e realizzare eventi formativi mediante modalità e strumenti di formazione a distanza (FAD sincrona e asincrona) o della combinazione di questi con altre modalità formative (FSC, e-learning, ecc).

Hanno attivamente partecipato alle riunioni di coordinamento dei Responsabili, indette dalla Funzione Formazione dell'ASSR, in cui sono stati condivisi criteri, regole e strumenti per la realizzazione di eventi ECM, in relazione alle indicazioni dei vari DPCM e dei documenti regionali che li hanno recepiti.

Inoltre hanno partecipato a diversi eventi formativi promossi dalla Funzione Formazione dell'ASSR: corso per i responsabili della Formazione; corso per progettisti e-learning; corso per docenti full distance.

Attività propedeutiche e necessarie ad un sostanziale cambiamento nella visione e gestione della formazione aziendale.

4. Attività Area Tecnico Amministrativa

4.1. Settore acquisti

La programmazione acquisti 2020 di Area Vasta è stata inserita nel Master Plan regionale di durata biennale (2019 – 2020) che ricomprende, in un unico documento, approvato con apposita DGR, le procedure in capo ad Intercent-ER, le procedure a livello di Area Vasta e le procedure aziendali.

La definizione del suddetto documento è avvenuta a seguito dell'approvazione da parte delle Aziende Sanitarie delle rispettive programmazioni biennali 2019-2020 per l'acquisizione di forniture e servizi ai sensi dell'art. 21 Dlgs. 50/2016 utilizzando gli appositi schemi previsti dal Decreto del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti 16 gennaio 2018 n.14.

Come sempre accade, durante l'anno la programmazione viene da un lato integrata con nuove richieste di acquisto da parte degli utilizzatori/gestori delle risorse, dall'altro, viene dato spazio a nuove e aggiornate esigenze.

Infatti, a fronte di una programmazione di n. 541 procedure così ripartita:

- 169 tra due o più aziende;
- aziendali AUSL BO 109;
- aziendali AOSP BO 112;
- aziendali IOR 41;

- aziendali AUSL Imola 10;
- aziendali AUSL FE 43;
- aziendali AOSP FE 57;

I 2 Provveditorati dell'AVEC ne hanno espletate complessivamente n. 543 di cui n. 428 da Bologna (+98 su 2019) e n. 115 da Ferrara (-26 su 2019) così distinte per macrocategorie:

- n. 49 relative a beni e servizi economici,
- n. 203 relative a beni e servizi sanitari,
- n. 176 relative ad attrezzature sanitarie, informatiche, tecnico-economiche e servizi di manutenzione,
- n. 7 relative a servizi sociali,
- n. 108 rinnovi.

All'interno di tale attività sono in particolare ricompresi:

- l'espletamento di n. 139 procedure per l'acquisizione di beni e servizi legati al contrasto della pandemia COVID che hanno comportato un importo di aggiudicazione di € 70,47 Mln e un risparmio pari a € 832.736,73;
- l'attivazione di n. 51 "contratti ponte" di fornitura di farmaci, beni sanitari, beni e servizi economici per un valore pari a € 39,44 mln..

Il valore complessivo annuo di aggiudicazione di dette procedure è stato di € 216,24 mln. iva compresa, valore inferiore per € 6,18 mln. rispetto agli importi indicati nel bando di gara (pari ad un risparmio percentuale del 2,86%).

In continuità con le rilevazioni degli anni precedenti, si esplicita il numero di procedure (gare + rinnovi: vedi tabella) espletate per almeno n. 2 Aziende dell'Area Vasta (escluse le procedure COVID in quanto attività non prevista in fase di programmazione, i contratti ponte in quanto stipulati in attesa dell'attivazione delle relative convenzioni Intercent-ER e le forniture in house): n. 107, di cui n. 91 Bologna (53 gare + 38 rinnovi) e n. 16 Ferrara (9 gare + 7 rinnovi), per un importo aggiudicato annuo complessivo di € 50 Mln. iva compresa, valore inferiore per € 2,70 Mln. rispetto al bando (-5,41%). In relazione all'attività svolta dai due provveditorati, essa risulta così ripartita:

- Bologna: n. 4 procedure (esclusi 3 rinnovi) per le sei Aziende AVEC (importo € 3,20 Mln), n. 41 procedure coinvolgono almeno un'Azienda ferrarese,
- Ferrara: n. 2 procedure (escluso un rinnovo) per le sei Aziende AVEC (importo € 241.480,00), n. 8 procedure coinvolgono almeno un'Azienda dell'area metropolitana bolognese, n. 8 procedure per le due Aziende ferraresi.

**Procedure concluse tra due o più Aziende Sanitarie
(esclusi proroghe, contratti ponte, integrazioni, estensioni, ecc.)**

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
N° procedure concluse (gare - rinnovi)	98	90	118	124	123	128	107

Importo totale aggiudicazione (MLN €)	64,99	37,33	85,57	53,77	49,43	73,10	50
Risparmio totale in valore (MLN €)	4,91	3,47	3,59	1,05	3,85	5,55	2,70
Risparmio percentuale	7,56	9,30	4,20	1,97	7,79	7,60	5,41

4.2. Procedure concorsuali AVEC

In esito alla previsione delle linee guida regionali che davano indicazioni in ordine all'effettuazione di concorsi per il personale dell'area Comparto almeno a livello di Area Vasta, **nel 2020**, le Amministrazioni di AVEC hanno sottoscritto un protocollo di intesa per la gestione congiunta del concorso pubblico di Operatore Socio Sanitario (Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna) da espletarsi nel 2021.

Nel 2019 le Amministrazioni di AVEC hanno sottoscritto un protocollo di intesa per la gestione congiunta dei seguenti concorsi pubblici da espletarsi nel 2019 e 2020, dei quali alcuni sono conclusi, alcuni in corso di espletamento e alcuni verranno espletati nel 2021:

AMBITO TERRITORIALE DI FERRARA (Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara)

- Collaboratore professionale sanitario – assistente sanitario – Amministrazione capofila: Azienda USL di Ferrara (DA ESPLETARE NEL 2021);
- Collaboratore professionale sanitario – logopedista – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliera di Ferrara (DA INDIRE NEL 2021);
- Collaboratore professionale sanitario – tecnico audiometrista – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliera di Ferrara (DA INDIRE NEL 2021);

AMBITO TERRITORIALE DI BOLOGNA (Azienda USL di Bologna, Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna, Azienda USL di Imola, Istituto Ortopedico Rizzoli)

- Collaboratore tecnico-professionale – settore: tecnico (ingegnere civile/edile) – Amministrazione capofila: Azienda USL di Imola (CONCLUSO);
- Collaboratore tecnico-professionale – settore: tecnico (ingegnere elettrico/elettronico) – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (CONCLUSO);
- Operatore tecnico specializzato – autista di ambulanza – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (IN CORSO DI ESPLETAMENTO);

- Collaboratore professionale sanitario – ortottista – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (DA ESPLETARE NEL 2021);
- Collaboratore amministrativo-professionale settore: amministrativo – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna (DA ESPLETARE NEL 2021);
- Collaboratore tecnico-professionale – settore: informatico – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (CONCLUSO).

In relazione ai concorsi previsti nel protocollo di intesa per la gestione congiunta dei concorsi pubblici sottoscritto nel 2018, le Amministrazioni di AVEC, nel 2020, hanno concluso il concorso pubblico di Assistente Amministrativo (Amministrazione capofila: Istituto Ortopedico Rizzoli).

L'esperienza è stata positiva sia per la tempistica che ha consentito alle sei aziende di avere contestualmente disponibili più graduatorie di concorso pubblico, obiettivo altrimenti non raggiungibile nei tempi necessari, sia in considerazione della previsione nei relativi bandi della disponibilità di graduatorie differenziate per azienda, che consente poi la gestione separata delle assunzioni, con tempistiche previste a seconda delle specifiche esigenze e, non da ultimo, in considerazione dei costi conseguenti alla gestione di concorsi che per questi profili comportano un consistente numero di partecipanti.

Allegati:

- 1) Rapporto attività 2020 Commissione Farmaco;**
- 2) Relazione progetto RIS PACS;**
- 3) Commissione Dispositivi Medici AVEC: relazione attività 2020.**

6.4.3 Il Governo delle Risorse Umane

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Rispetto dei Piani Triennali dei Fabbisogni di Personale (PTFP), dei vincoli normativi e delle previsioni di bilancio ad esso legati.	Sì	Sì

Con delibera n. 205 del 21/05/2019 veniva adottato il PTFP 2019-2021, approvato con nota della Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare P.G. n. 757297 del 11/10/2019. Con delibera n. 199/2020 la programmazione aziendale si è aggiornata con l'adozione del Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale (PTFP) relativo al triennio 2020/2022, approvato con nota della Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare RER PG. n. 656528 del 12/10/2020.

Il Piano Triennale dei Fabbisogni 2019-2021, elaborato nel rispetto delle indicazioni contenute nella DGR 1412/2018 per quanto attiene il rispetto dei vincoli derivanti dalla vigente legislazione statale in materia di contenimento del costo di personale, ha rappresentato la cornice programmatica di riferimento per le scelte di programmazione **ordinaria** 2020. Tale programmazione si è necessariamente dovuta integrare con i nuovi strumenti, progettualità ed obiettivi introdotti dalle diverse disposizioni normative di carattere straordinario definite in relazione all'emergenza da Covid 19.

L'emergenza epidemiologica da Covid 19, che si è manifestata in ambito regionale con una particolare diffusione ed intensità, ha determinato anche in ambito provinciale una profonda e generalizzata riorganizzazione delle attività sanitarie ed assistenziali con incremento di posti letto di terapia intensiva, riconversione di interi ospedali (o di loro aree) dedicati ad accogliere in via esclusiva pazienti affetti dal contagio oltre alla complessiva riprogrammazione delle attività ordinarie.

In relazione a quanto sopra ed in coerenza con le previsioni legislative contenute nel D.L. 34/2020 (c.d. decreto rilancio) sono state adottate tutte le iniziative necessarie per il potenziamento e la qualificazione degli organici, attraverso un piano straordinario che si è avvalso di tutti gli strumenti previsti dalla legislazione di emergenza fra cui l'adozione di specifica convenzione con l'Università degli Studi di Ferrara per l'impiego di medici iscritti all'ultimo e penultimo anno del corso di formazione specialistica nell'attività assistenziale e straordinaria connessa all'emergenza epidemiologica da Covid 19.

Le indicazioni regionali relative al nuovo triennio hanno previsto uno sviluppo sostanzialmente coerente con:

- il Preconsuntivo 2020
- il Piano di Riorganizzazione dell'Assistenza Ospedaliera dell'Emilia Romagna di cui all'art. 2 del D.L. 19 maggio 2020, n. 34, approvato con la deliberazione della Giunta Regionale n. 677 del 15 giugno 2020
- le previsioni di cui all'art. 1 del D.L. 34/2020, con riferimento in particolare al potenziamento dell'offerta sanitaria e socio sanitaria territoriale mediante le attività di assistenza domiciliare integrata e lo sviluppo delle USCA.

ANALISI DEL FABBISOGNO ESPRESSO NEI RAGGRUPPAMENTI PREVISTI NEL PTFP

AREA DELLA DIRIGENZA

DIRIGENZA MEDICA

Al fine di assicurare livelli di adeguatezza ed efficienza al sistema sanitario aziendale, nel 2020 l'azienda ha perseguito l'obiettivo di adottare ogni azione utile a soddisfare i fabbisogni rappresentati nel piano Triennale 2019/2021 in quanto ritenuti indispensabili per:

- garantire il rispetto dei livelli essenziali di assistenza (LEA);
- far fronte alle difficoltà originate dall'applicazione della Legge n. 161/2014;

- garantire adeguati percorsi assistenziali in materia di riduzione delle liste di attesa oltrechè nell'ottica di favorire il complessivo miglioramento del sistema sanitario provinciale, secondo le specifiche indicazioni contenute nel "Progetto per le integrazioni strutturali delle due Aziende Sanitarie Provinciali".

Nonostante le difficoltà di reclutamento che hanno coinvolto tutte le specialità mediche, nel corso del 2020 sono stati conferiti n. 6 incarichi di struttura complessa ed attivate assunzioni a tempo indeterminato, in parte a copertura di turn over ed in parte a copertura dei fabbisogni, con ottica provinciale in linea con le indicazioni contenute nel "Progetto per le Integrazioni strutturali delle due Aziende Sanitarie Provinciali". Tali assunzioni hanno assicurato, unitamente all'attivazione di altre forme di lavoro flessibile, la sostanziale tenuta del sistema sanitario provinciale anche in relazione al piano aziendale per l'Emergenza epidemiologica da Covid 19.

Le assunzioni attivate nel corso del 2020 hanno garantito il consolidamento degli organici nella U.O. di Chirurgia Generale Provinciale e la copertura del turn over nella U.O. Medicina Legale Provinciale, entrambe a direzione Universitaria, ed assicurato interventi di integrazione strutturale fra le due Aziende Sanitarie Provinciali.

Altre assunzioni sono state attivate dal mese di Novembre 2020, al conseguimento della specializzazione di candidati inseriti nelle graduatorie di Pubblico Concorso nelle discipline di Dirigente Medico di Cardiologia, Dirigente Medico di Medicina Interna/Geriatria, Urologia, Anestesia e Rianimazione, a copertura di posti vacanti nelle dotazioni organiche aziendali.

Nel rispetto degli standard previsti ed a seguito della prevista autorizzazione regionale, nel corso del 2020 sono state espletate le procedure per il conferimento dei sottoindicati incarichi di struttura complessa ed attivati i relativi incarichi:

- N. 1 Direttore della U.O. Medicina Argenta
- N. 1 Direttore della U.O. Ortopedia e Traumatologia Delta
- N. 1 Direttore della U.O. Radiodiagnostica Cento
- N. 1 Direttore della U.O. Ortopedia Cento
- N. 1 Direttore della U.O. Psichiatria Centro Nord
- N. 1 Direttore della U.O. Neuropsichiatria

Le cessazioni 2020 sono state 47 fra cui n. 6 strutture complesse. I nuovi ingressi n. 43.

Relativamente a tale raggruppamento l' FTE 2020 si presenta comunque in forte flessione rispetto alle previsioni attese, con conseguente risparmio, anche in termini economici, rispetto al preconsuntivo 2020.

Il potenziamento degli organici, nelle aree di attività maggiormente esposte all'evoluzione pandemica da Covid 19, è stato principalmente garantito con altre tipologie di lavoro flessibile e forme contrattuali.

DIRIGENZA VETERINARIA

Per quello che concerne la Dirigenza Veterinaria l'impegno dell'Azienda è stato quello di garantire la copertura del turn-over.

DIRIGENZA SANITARIA

Relativamente a tale aggregato preme sottolineare come lo scostamento di FTE 2020 rispetto a quello approvato con Delibera n. 205/2019 sia da ascrivere ad una mancata o ritardata copertura delle figure cessate per quiescenza nel corso del 2019 e 2020, stante la sospensione dei concorsi per effetto della situazione epidemiologica da Covid 19.

In particolare in tale ambito non si è proceduto alla copertura di n. 2 Dirigenti Farmacisti cessati nei mesi di Dicembre 2019 ed Aprile 2020 e ritardata la sostituzione di n. 6 Dirigenti Psicologi cessati fra il 2019 e 2020.

Per quanto concerne la U.O. Assistenza Farmaceutica e Territoriale di Azienda USL il relativo fabbisogno è stato parzialmente garantito con contratti libero professionali mentre le carenze di Dirigente Psicologo nell'ambito del DAI SM DP sono state assicurate solo a partire dal mese di Settembre 2020 con contratti di lavoro a tempo determinato.

DIRIGENZA PROFESSIONALE TECNICO AMMINISTRATIVA

Con la programmazione 2020, in relazione alla necessità di garantire il governo del patrimonio edilizio ed impiantistico aziendale, le attività del SERVIZIO Comune Information e Communication Technology (ICT) e del Servizio Comune di Ingegneria Clinica oltre alle altre funzioni di area tecnico amministrativa, delle posizioni di STAFF alla Direzione Strategica e del Dipartimento Sanità Pubblica, sono stati programmati importanti interventi di ristrutturazione delle dotazioni organiche di area dirigenziale.

In termini di FTE il 2020 si presenta comunque in forte calo rispetto alle previsioni stante la temporanea indisponibilità di graduatorie di Pubblico Concorso/Mobilità. Tale flessione sarà colmata nel corso di futuri Esercizi attraverso una programmazione serrata dei concorsi, in parte sospesi causa la situazione emergenziale da Covid 19.

AREA COMPARTO

PERSONALE INFERMIERISTICO

Le politiche assunzionali dell' Azienda hanno seguito, nei primi mesi del 2020, una logica esattamente coerente con il PTFP 2019-2021, approvato con Delibera n. 205/2019.

Con il diffondersi dell' epidemia da Covid 19 sul territorio nazionale sono state riviste tutte le scelte di programmazione aziendale; in coerenza con le indicazioni regionali è stato predisposto un piano straordinario di contrasto all' emergenza con revisione di tutti i percorsi assistenziali, riconversione dell' Ospedale del Delta in Ospedale Covid e riorganizzate intere aree assistenziali negli ospedali di Cento e di Argenta, cercando di garantire il personale necessario a fronteggiare l'emergenza con l'attivazione di un piano straordinario di reclutamento riguardante Infermieri, Operatori Socio Sanitari ed Autisti di Ambulanza.

Tale piano ha comportato, a partire dal mese di marzo 2020, l'assunzione a tempo indeterminato di n. 48 Infermieri a potenziamento dei 3 Ospedali della provincia, oltre a n. 45 infermieri con contratto di lavoro flessibile (contratti di collaborazione coordinata e continuativa, contratti libero professionali) e n. 5 con contratti da agenzia interinale.

Parallelamente ai potenziamenti attivati a fronte dell'emergenza sono state rallentate assunzioni previste dalla programmazione ordinarie nelle aree interessate da una temporanea sospensione delle attività.

La programmazione 2020 è proseguita, dall'estate 2020, in un'ottica di ripresa di tutte le attività assistenziali ed in preparazione ad un piano straordinario per la stagione autunno invernale, secondo le indicazioni contenute nel documento elaborato dal ministero della salute e ISS "Elementi di preparazione e risposta a covid 19 nella stagione autunno invernale".

Tale documento, elaborato con la finalità di allertare i sistemi sanitari al possibile aumento del numero di nuove infezioni da Covid 19 durante la stagione autunno inverno 2020-2021, identificava n. 3 possibili scenari relativi alla gradualità dell'epidemia. Sulla base delle riorganizzazioni logistiche e delle compartimentazioni strutturali sono state definite le dotazioni/potenziamenti incrementali proporzionali ai possibili scenari di ripresa dell'epidemia nell'ambito delle strutture ospedaliere. In particolare, in preparazione alla stagione autunno invernale si è proceduto:

- al potenziamento dei posti letto correlato al passaggio ad una fase a più elevata complessità in tutti i presidi ospedalieri da dedicare ai pazienti positivi con sintomatologia (n. 26 unità)
- al potenziamento di tutte le attività di contact tracing del Dipartimento di Sanità Pubblica (n. 8 unità)
- a garantire il supporto all'assistenza infermieristica presso le strutture del socio sanitario oggetto di focolai come da indicazioni della regione emilia romagna (case residenza per anziani CRA) (n. 8 unità)
- all'attivazione della CRA Covid di Ferrara (n. 6 unità)

PERSONALE SANITARIO ALTRI

Per quello che concerne il personale tecnico sanitario l' impegno dell' Azienda è stato quello di garantire il turn-over del triennio in tutte le articolazioni assistenziali, sia di area ospedaliera che territoriali.

Nel corso del 2020 sono inoltre stati potenziati i contingenti afferenti a tale aggregato, con assunzione di n. 3 operatori di Profilo Collaboratore Professionale Sanitario – Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico di cui n. 1

ad implementazione del POCT presso l' Ospedale del Delta e n. 2 a potenziamento dell'attività di screening sierologico rivolta al personale dipendente ed esterni (progettualità COVID) e di n. 3 Collaboratori Professionali Sanitari – Tecnici Sanitari di Radiologia Medica per ripresa attività post Covid nelle radiodiagnostiche aziendali comprese l' attività di screening mammografico.

Altre assunzioni correlate all'emergenza sono state attivate nell'ambito delle strutture del Dipartimento Salute Mentale, con inserimento di n. 6 Collaboratori Professionali Sanitari – Tecnici della Riabilitazione Psichiatrica Cat. D a fronte del recupero di n. 6 Collaboratori Professionali Sanitari – Infermieri da destinare ad attività correlate all'emergenza.

Preme sottolineare come, anche con riferimento a tale aggregato si assista ad una flessione del FTE presunto 2020 nonostante i potenziamenti attivati; ciò in quanto se da un lato si è potenziato per far fronte all' emergenza dall'altro sono emerse particolari criticità nella copertura del turn-over del personale tecnico sanitario (in particolare per quanto concerne alcuni Profili il relativo fabbisogno è stato garantito con altre tipologie di lavoro flessibile). Oltre a ciò sono slittati alcuni interventi di programmazione ordinaria fra cui il progetto di trasferimento delle attività ambulatoriali riabilitative e fisiatriche dall'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara all' Azienda USL di Ferrara approvato con Delibera n. 124 del 20/06/2019. Tale intervento era stato ipotizzato, in termini di FTE, a Luglio 2020.

OSS/OTA

Per quanto concerne gli interventi di programmazione ordinaria per il Profilo OSS nel corso del 2020 sono state rispettate le previsioni di copertura del Piano Triennale 2019-2021 che oltre al turn-over si proponeva di consolidare un contingente di personale in servizio a tempo determinato a fronte di lunghe assenze e non idoneità alla mansione.

In relazione al piano straordinario connesso all'emergenza sono stati attivati n. 29 OSS, destinati agli ospedali della provincia dal mese di Marzo 2020 e n. 37 OSS (n. 34 destinati agli ospedali e n. 3 assegnati al Dipartimento di Sanità Pubblica) nella stagione autunno invernale.

PERSONALE TECNICO/AMMINISTRATIVO

PERSONALE TECNICO ALL' ASSISTENZA

PROFILO ASSISTENTE SOCIALE

Le progettualità relative al profilo in oggetto sono state di mantenimento delle consistenze organiche già approvate a garanzia dei compiti istituzionali aziendali e pertanto di recupero del turn-over non completamente assicurato negli ultimi anni. Le professionalità cessate nel biennio 2019/2020 sono state solo in parte sostituite con contratti di lavoro a tempo determinato. Tali cessazioni hanno interessato sia strutture del Dipartimento Salute Mentale che dell' Area Disabili Adulti.

PROFILO AUTISTA DI AMBULANZA

Nell'ambito dell' emergenza territoriale è stata garantita la copertura del turn-over del triennio oltre alla sostituzione di personale non idoneo. Sono state confermate le dotazioni stimate nel 2019 per il temporaneo rientro alla gestione diretta dei trasporti ordinari intraospedalieri e per il potenziamento della centrale operativa di Ferrara.

Progettualità Covid

Preme sottolineare come il contesto Covid abbia interessato in maniera significativa anche il settore dei trasporti ordinari intraospedalieri e del servizio di Emergenza Territoriale.

A fronte di un fabbisogno di n. 8 unità aggiuntive sui trasporti intraospedalieri sono stati assunti n. 4 autisti con rapporto di lavoro a tempo determinato e n. 4 autisti con contratto di somministrazione lavoro.

Nonostante gli interventi attivati, l'impossibilità di garantire contestualità di sostituzione al personale cessato per quiescenza ha contribuito a determinare un FTE 2020 in forte calo rispetto a quello stimato con la programmazione 2019-2020.

Obiettivo aziendale è quello di garantire la stabilità della funzione con assunzioni a tempo indeterminato tramite percorsi di mobilità attualmente in corso e graduatoria di Pubblico Concorso già programmato in area vasta.

COMPARTO TECNICO AMMINISTRATIVO

Nel corso del 2019, per dare risposte adeguate ai fabbisogni organizzativi dei servizi territoriali e dei servizi amministrativi centrali anche a seguito dell'implementazione del nuovo sistema di gestione amministrativa contabile (GAAC), sono state incrementate le risorse di area amministrativa, con l'assunzione a tempo determinato di 19 Coadiutori tramite procedura dal collocamento ordinario con parziale impatto, in termini di FTE ed economico, sull'Esercizio 2020

Nel 2020, con la disponibilità della graduatoria di Pubblico Concorso di Assistente Amministrativo Cat. C espletato in area vasta ed a seguito di analisi e confronto con i Direttori di area tecnico/amministrativa, si è proceduto all'assunzione a tempo indeterminato di n. 19 Assistenti; per una adeguata distribuzione delle risorse sia in termini di fabbisogni che di competenze tali operatori sono stati destinati ai servizi a più elevato livello di qualificazione professionale ed i coadiutori delocalizzati prevalentemente ad attività di sportello, anche a fronte della cessazione dal servizio di operatori tecnici generici e videoterminalisti. Tale riordino ha determinato un temporaneo disallineamento fra l'area tecnica e l'area amministrativa rispetto alle iniziali previsioni esclusivamente in termini di FTE, resta garantita l'invarianza della spesa.

Progettualità Covid

Dal mese di Settembre sono state potenziate le dotazioni amministrative del Dipartimento di Sanità Pubblica con n. 3 Assistenti Amministrativi a fronte dell'incremento di attività documentale connessa all'emergenza.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Prosecuzione unificazione concorsi personale non dirigenziale almeno a livello di area vasta.	Sì	Sì

Nel corso del 2020, l'Azienda ha proseguito la programmazione e la pubblicazione di concorsi pubblici e avvisi pubblici per titoli d'intesa con l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara e ha partecipato alla pubblicazione del concorso pubblico di Operatore Socio Sanitario di area vasta.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Attuazione e monitoraggio del Piano di avvicinamento al "modello a tendere" secondo le indicazioni e i tempi previsti dalle indicazioni DG Sanità e OIV-SSR.	Sì	Sì

Nel corso del 2020 l'Azienda ha proseguito il percorso di avvicinamento dei propri sistemi di valutazione e valorizzazione del personale al "modello a tendere" condiviso con l'OIV-SSR, nel rispetto di quanto previsto dai contratti nazionali di lavoro e della normativa di riferimento e con un pieno utilizzo del "Sistema Unitario di Gestione Informatizzata delle Risorse Umane" (GRU). Al 30/09/2020 l'Azienda ha raggiunto nel monitoraggio del proprio Piano Aziendale di Avvicinamento, secondo la rendicontazione positiva dell'OIV-SSR, la percentuale del 94,1%, con piena realizzazione nell'anno 2021 quando verrà completato il collegamento informatico per tutte le Aziende Sanitarie della Regione con il "Modulo Formazione" relativo alla valutazione individuale annuale delle competenze: collegamento con lo sviluppo professionale e formativo.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Pieno ed esclusivo utilizzo dei Moduli GRU implementati presso le Aziende, in particolare quelli riferiti a “Portale del dipendente”, “Formazione” e “Valutazione”. Messa a regime ed effettivo utilizzo dei moduli “Concorsi” e “Turni”	Sì	Sì

Per quanto riguarda i moduli GRU implementati presso questa Azienda si specifica che sia il “Portale del dipendente” che il “Modulo Formazione”, sono operativi, con le relative funzionalità.

Per il “Modulo Valutazione” nell’anno 2020 questa Azienda ha continuato il percorso comune con l’Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara ed ha concluso la valutazione delle competenze e la valutazione del contributo individuale alla Performance organizzativa per tutto il personale Area Comparto delle Aziende Sanitarie di Ferrara.

Inoltre anche per l’Area della Dirigenza Sanitaria, Professionale, Tecnica e Amministrativa di entrambe le Aziende Sanitarie di Ferrara è in atto la valutazione delle competenze e la valutazione del contributo individuale alla Performance organizzativa anno 2020.

Si è ulteriormente proceduto alla messa a regime del Modulo GRU “Concorsi” attraverso programmazione di momenti formativi sulle evoluzioni del modulo stesso, utili a garantirne il pieno ed effettivo utilizzo.

Si è altresì proceduto alla sottoscrizione di nuovo protocollo per la gestione congiunta di procedure Concorsuali su base di AVEC, finalizzati al reclutamento di personale del Comparto Sanità.

L’unificazione delle procedure concorsuali è stata altresì attuata in maniera stringente anche su base provinciale, per tutti i profili Dirigenziali e del Comparto trasversali ad entrambe le Aziende Sanitarie Provinciali Ferraresi.

Infine, per il “Modulo Turni” questa Azienda ha collaborato con la Ditta, in quanto sono emerse allo stato attuale delle carenze circa alcune funzionalità di parte software, la cui risoluzione è imprescindibile per la messa a regime di detto modulo.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Rispetto dei parametri definiti dal Patto per la salute e mantenimento dei livelli degli standard previsti entro i limiti previsti.	Sì	Sì

Il vincolo regionale, derivante dalla normativa legislativa statale contenuta nell’art. 11 del D.L. n. 35/2019: per il triennio 2020-2022 la spesa per il personale degli enti del SSR della Regione Emilia-Romagna non può superare il valore della spesa sostenuta nell’anno 2018 (come certificata dal Tavolo di verifica degli adempimenti), o, se superiore, il valore della spesa prevista dall’articolo 2, comma 71, della legge n. 191/2009 (ossia il valore della spesa dell’anno 2004, diminuita dell’1,4 per cento); entrambi i valori potranno essere incrementati annualmente, a livello regionale, di un importo pari al 5% dell’incremento del FSR rispetto all’esercizio precedente.

Ai fini del vincolo in esame, si considera la spesa (al lordo degli oneri riflessi a carico delle amministrazioni e dell’IRAP) sostenuta per il personale con rapporto di lavoro a tempo indeterminato, a tempo determinato, di collaborazione coordinata e continuativa e di personale che presta servizio con altre forme di rapporto di lavoro flessibile o con convenzioni.

La predetta spesa è considerata al netto degli oneri:

- a) derivanti dai rinnovi dei CCNL di lavoro successivi al 2004;
- b) per personale a carico di finanziamenti comunitari o privati;
- c) relativi alle assunzioni a tempo determinato o ai contratti di collaborazione coordinata e continuativa per l'attuazione di progetti finanziati ai sensi dell'art. 12-bis del D.Lgs. n. 502/1992.

Tenuto conto del contesto normativo sopra descritto e nell'analisi effettuata a livello regionale sui documenti aziendali di programmazione economico-finanziaria, il rispetto del vincolo regionale richiede che la spesa del personale da parte delle aziende ed enti del SSR, al netto degli oneri derivanti dai rinnovi contrattuali, non superi in via tendenziale, per ciascuno degli anni del triennio di riferimento, la spesa indicata nel bilancio di previsione per l'esercizio 2019, con riferimento alle voci di spesa che sono soggette al vincolo di spesa disposto dalla normativa legislativa statale.

Il risultato di gestione dell'Azienda USL di Ferrara è in linea con le previsioni di bilancio, garantite con l'attuazione di manovre volte al controllo della spesa del personale, come risulta anche dal prospetto sotto riportato che riassume le previsioni di fabbisogno (FTE STIMATO) e quello rilevato a chiusura dell'esercizio 2020.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Partecipazione alla definizione di criteri interpretativi omogenei a livello economico, normativo o di contrattazione collettiva e integrativa	Sì	Sì

Il Servizio Comune Gestione del Personale ha sempre partecipato nel corso dell'esercizio 2020, a tutti gli incontri tenuti a livello regionale, con la modalità della videoconferenza, utilizzata per favorire il contrasto alla pandemia, contribuendo alla definizione di criteri interpretativi omogenei a livello economico, normativo e di contrattazione collettiva e integrativa.

Inoltre il Servizio Comune Gestione del Personale ha dato piena applicazione alle indicazioni regionali in sede di applicazione del CCNL Area Comparto, sviluppando a livello locale i contenuti delle Linee Generali di Indirizzo sulla Contrattazione Integrativa al personale del Comparto, contenute nella delibera di Giunta 2278 del 27/12/2018 trasmessa in data 7/1/2019, alla delibera di Giunta n. 469 dell'11/5/2020 recante e linee di indirizzo regionali sulle politiche del personale delle Aziende ed Enti del servizio sanitario regionale, con particolare riferimento alle indicazioni in materia di stabilizzazione del personale precario, di allocazione delle risorse che finanziano il trattamento accessorio e il riconoscimento al maggior impegno correlato all'emergenza Covid-19. L'Azienda ha inoltre dato piena applicazione alle indicazioni contenute nella delibera di Giunta regionale n. 94/2020 recante l'approvazione delle linee generali di indirizzo sulle materie oggetto di confronto regionale ai sensi dell'art. 6 del CCNL dell'Area dirigenziale della Sanità sottoscritto il 19/12/2019.

Sono state altresì avviate le procedure in applicazione delle indicazioni regionali sul lavoro agile a seguito del tavolo di confronto sulle politiche di innovazione e qualificazione del SSR, in coerenza con gli obiettivi indicati nel verbale sottoscritto in data 22 novembre 2019.

Il Servizio Comune Gestione del Personale ha inoltre dato applicazione all'ordinanza del Presidente della Giunta regionale del 6 giugno 2020 di approvazione del documento "Linee guida per la gestione da parte di tutte le pubbliche amministrazioni e le aziende ed enti del SSR della Regione Emilia-Romagna delle procedure concorsuali e selettive nella fase 2 dell'emergenza Covid-19".

In stretta aderenza alle suddette indicazioni regionali, condivise nel corso di specifici incontri con tutte le Aziende ed enti del SSR, sono stati ridefiniti i fondi contrattuali, che sono stati integrati con le risorse assegnate dalla RER in applicazione del D.L. n. 18/2020, del D.L. n. 34/2020, della legge n. 205/2017, art. 1 commi 435 e 435 bis, della delibera di Giunta RER 529 del 19/4/2021 di approvazione dei verbali di confronto sottoscritti con le organizzazioni sindacali regionali relativi ai criteri di riparto e di finalizzazione delle risorse stanziare dalla legge n. 178/2020 ad

integrazione dei fondi contrattuali di finanziamento del trattamento economico accessorio del personale dipendente.

Il Servizio Comune Gestione del Personale ha partecipato agli incontri in sede regionale contribuendo in modo proattivo e costruttivo alla definizione di indirizzi comuni, Si ricordano alcuni degli argomenti trattati nel corso del 2020:

- analisi puntuale dei criteri di attivazione dei reclutamenti straordinari per fronteggiare l'emergenza da Covid-19 nonché per la definizione delle rendicontazioni ai vari interlocutori istituzionali del personale assunto per la pandemia;
- analisi interpretative tese all'uniformità dei comportamenti della normativa emanata dal livello governativo e dagli organi regionali e locali a supporto delle iniziative necessarie a fronteggiare la pandemia;
- applicazione delle disposizioni in materia di integrazione dei finanziamenti straordinari del trattamento economico accessorio in materia di incremento dei fondi contrattuali e delle prestazioni aggiuntive;
- indicazioni condivise sui contenuti degli accordi attuativi locali in materia di riconoscimento economico al maggior impegno correlato all'emergenza Covid-19;
- applicazione dell'Accordo con l'Università per l'assunzione a tempo determinato dei medici in formazione specialistica;
- azioni a supporto della campagna vaccinale Covid-19;
- indicazioni interpretative e operative per la definizione del piano triennale dei fabbisogni del personale 2020-2022;
- analisi delle indicazioni regionali per la gestione delle procedure concorsuali in aderenza con i piani di sicurezza imposti per la pandemia;
- ricerca di azioni comuni condivise per il supporto assunzionale alle CRA;
- ridefinizione dei piani ferie in relazione alle necessità di continuità dei servizi più interessati a fronteggiare l'emergenza covid-19;
- indicazioni operative per le rendicontazioni necessarie a fornire dati economici di spesa del personale per il Tavolo Adempimenti e per la Corte dei Conti;
- attuazione delle politiche di stabilizzazione, con particolare riferimento alle procedure attivate ai sensi dell'art. 20, comma 2, del D.Lgs. 75/2017, applicazione dell'istituto delle c.d. progressioni verticali.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Rispetto previsioni di bilancio e attuazione di manovre volte al controllo della spesa del personale, compatibilmente col rispetto degli impegni assunti per l'adeguamento organici in applicazione dei PTFP e degli Accordi sottoscritti.	Sì	Sì

Ai sensi dell'art. 6 e seguenti del D.Lgs. 165/2001, come modificato dal D.Lgs. 75/2017, secondo le indicazioni del decreto 8 maggio 2018 del Ministro per la semplificazione e la pubblica amministrazione, con oggetto "Linee di indirizzo per la predisposizione dei piani dei fabbisogni di personale da parte delle amministrazioni pubbliche", l'Azienda ha predisposto il Piano Triennale dei fabbisogni 2018-2020 che è stato trasmesso con nota n. 53633 del 25/9/2018 alla Regione Emilia Romagna e formalmente approvato dalla regione stessa con nota 61512 del 6/11/2018.

Il Piano triennale dei fabbisogni, elaborato nel rispetto delle indicazioni contenute nella DGR 1412/2018 per quanto attiene il rispetto dei vincoli derivanti dalla vigente legislazione statale in materia di contenimento del costo del personale, è stato adottato in via definitiva con Delibera dell'Azienda USL n. 216 del 26/11/2018.

Tale documento ha rappresentato la cornice programmatica di riferimento per l'adozione dei provvedimenti inerenti la copertura dei fabbisogni aziendali per il triennio di riferimento ed in particolare per la prima parte dell'Esercizio 2020.

Nel corso del 2020, infatti, in aderenza alle indicazioni operative regionali per la predisposizione del Piano Triennale dei Fabbisogni (PTFP) relativo al triennio 2020-2022, trasmesse con nota della Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare PG N. 2020/80031 del 20/07/2020, unitamente a quelle contenute nella delibera di Giunta n. 977 del 18/06/2019

in merito alla coerenza del PTFP con la cornice finanziaria per il SSN ed il rispetto dei vincoli derivanti dalla vigente legislazione statale in materia di contenimento del costo del personale, è stato elaborato il provvisorio Piano dei Fabbisogni Triennale del Personale 2020-2022 dell' Azienda USL di Ferrara, trasmesso alla RER per la prevista preventiva autorizzazione regionale.

L'ASL di Ferrara, con provvedimento deliberativo n. 205 del 21/10/2019 ha adottato in via definitiva il Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale (PTFP) relativo al triennio 2020/2022 che si allega e forma parte integrante e sostanziale del presente provvedimento, redatto in coerenza con le indicazioni regionali di cui alla delibera di Giunta n. 977/2019 e nota della Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare PG N. 2020/80031 del 20/07/2020 ed approvato con nota della Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare PG n. 656528 del 12/10/2020

Vincoli economici e finanziari

A fronte di una previsione di spesa 2020 sul personale dipendente di € 149.148.365, riportato anche nel Piano, il consuntivo presenta un importo pari a € 158.945,437, comprensivo dell'adeguamento contrattuale intervenuto con la sottoscrizione del rinnovo contrattuale per l'area del Comparto nel mese di maggio 2018 e di quello dell'area della dirigenza sanitaria, sottoscritto nel mese di dicembre 2019, non considerati in sede di stesura sia del bilancio preventivo sia del PTFP.

Il risultato di Gestione è in linea con le previsioni di bilancio, garantite con l'attuazione di manovre volte al controllo della spesa del personale, come risulta anche dal prospetto sotto riportato che riassume le previsioni di fabbisogno (FTE STIMATO) e quello rilevato a chiusura dell'esercizio 2020:

MACROPROFILI	FTE STIMA 2020	FTE 2020 CONSUNTIVO
Medici	385	370,05
Veterinari	27	26,41
Dirigenza sanitaria	54	51,11
Dirigenza PTA	23,86	24,19
TOTALE PERSONALE DIRIG.	489,86	471,76
PERSONALE COMPARTO		
Personale infermieristico	1.174,32	1.173,51
Personale sanitario altri	339,64	333,84
OSS/OTA	352,81	351,85
Personale Tecnico altri	258,91	253,18
Personale amministrativo	205,35	206,41

TOTALE PERSONALE COMP.	2.331,03	2.318,79
FABBISOGNO PERS. 2020	2.820,89	2.790,55

Al fine di assicurare i livelli di adeguatezza ed efficienza del sistema sanitario aziendale, in coerenza con tale importante strumento di programmazione l'Azienda ha cercato con ogni mezzo di rispondere alle esigenze di copertura dei fabbisogni stimati, con particolare riferimento alla copertura del turn-over indispensabile per garantire il rispetto dei livelli essenziali di assistenza (LEA), dei contenuti dell'art. 14 della legge 161/2014 oltreché nell'ottica di favorire il complessivo miglioramento del sistema sanitario provinciale, secondo le specifiche indicazioni contenute nel "Progetto per le integrazioni strutturali delle due Aziende Sanitarie Provinciali".

In coerenza con i presupposti metodologici ed i vincoli normativi di riferimento si è proceduto ad una riprogettazione dei fabbisogni per il triennio 2020-2022, tenuto conto dell'effetto trascinarsi delle azioni adottate nel corso del 2019 e dell'impatto della gestione 2019 sull'Esercizio 2020.

Lo scenario organizzativo ed economico in relazione al quale sviluppare ed articolare le scelte di programmazione delle aziende sanitarie, anche con riferimento ai fabbisogni di personale, è stato e continua ad essere fortemente condizionato dallo stato di emergenza da Covid 19.

Al riguardo l'art. 2-quater del DL 18/2020, come modificato dalla Legge di conversione n. 27/2020, il quale specificatamente prevede che per le finalità e gli effetti delle disposizioni dettate dalla legislazione in materia di potenziamento del SSN a fronte dell'emergenza epidemiologica da Covid-19, le regioni procedano alla rideterminazione dei piani di fabbisogno delle Aziende ed Enti dei rispettivi SSR.

A causa dello stato emergenziale da Covid 19 la programmazione regionale ha determinato, nella prima fase di contrasto alla diffusione dell'epidemia, il rinvio delle attività programmate ospedaliere ed ambulatoriali, fatte salve quelle non procrastinabili e la predisposizione di un piano straordinario per la gestione dei percorsi assistenziali in relazione all'evoluzione della epidemia, con implementazione di un piano straordinario di reclutamento del personale, anche attraverso il ricorso agli strumenti di natura eccezionale individuati dalla legislazione di emergenza in materia di potenziamento del SSN.

Successivamente, a fronte del contenimento della diffusione dell'epidemia, la Giunta regionale ha previsto il riavvio graduale delle attività sospese.

In considerazione di quanto sopra, che il contesto all'interno del quale va definita la nuova programmazione triennale dei fabbisogni di personale sia caratterizzato da rilevanti elementi di incertezza che riguardano sia le prospettive di evoluzione della pandemia che alcune scelte di fondo della programmazione regionale sull'organizzazione della rete assistenziale, anche in relazione alle risorse disponibili.

Il PTFP si è configurato in particolare per le scelte relative agli anni 2020 e 2021 quale strumento di programmazione flessibile che dovrà essere adattato in funzione di scenari evolutivi non pienamente prevedibili, anche in funzione dell'evoluzione del quadro epidemiologico.

Sviluppo e valorizzazione del personale e relazioni con le OO.SS.

Le relazioni tenute dall'Azienda con le rappresentanze sindacali sono state realizzate nel contesto della valorizzazione e della qualificazione del personale, attraverso il confronto approfondito su politiche occupazionali, piano assunzioni, stabilizzazione dei rapporti "precarì", orientando il reperimento di tutte le risorse possibili verso il miglioramento dei servizi all'utenza, ferma restando l'efficienza e la sostenibilità economico-finanziaria della spesa.

Ciò premesso, il 2020 è stato peraltro in gran parte caratterizzato da una serie di intese aziendali, realizzate con tutte le specifiche aree negoziali di riferimento, finalizzate a recepire, sviluppare ed applicare in ambito locale i contenuti fissati a livello regionale per la allocazione di risorse finanziate allo scopo di riconoscere il maggiore impegno profuso dal personale dipendente in correlazione con il perdurare dell'emergenza epidemiologica Covid-19.

Con tutte le aree negoziali, l'Azienda ha garantito l'applicazione delle linee generali di indirizzo fornite dalla RER sulla contrattazione integrativa aziendale e in tale cornice sono stati sottoscritti gli accordi aziendali sugli istituti contrattuali di natura economica, ovvero sulla parte retributiva connessa alla distribuzione e all'utilizzo dei rispettivi Fondi contrattuali.

Con l'area del Comparto inoltre, è proseguito il confronto che ha portato al perfezionamento dell'intesa già siglata nel precedente anno sull'assetto organizzativo e regolamentare riguardante gli incarichi di funzione ed è stato altresì sottoscritto uno specifico verbale di intesa per la disciplina dell'istituto relativo a ferie e riposi solidali, entro il quadro stabilito sulla materia dalla contrattazione collettiva nazionale di riferimento.

6.4.4 Programma regionale gestione diretta dei sinistri

Dal 2017 l'Azienda USL di Ferrara è inserita nel Programma regionale per la prevenzione degli eventi avversi e la copertura dei rischi derivanti da responsabilità civile, approvato con delibera di Giunta regionale n. 2079/2013.

La Regione ha definito le Linee di indirizzo per la definizione delle procedure interne di gestione del sinistro, in cui sono indicati requisiti di processo e organizzativi minimi che tutte le aziende devono garantire (dette Linee di indirizzo furono trasmesse alle Aziende nella loro originaria versione con nota nota pg/2016/0776113 del 20 dicembre 2016).

Risulta oggi necessario, anche alla luce delle modifiche introdotte dalla L. 11.1.2018, n. 3 ad alcuni istituti, che la Regione fornisca alle Aziende indicazioni più strutturate anche in ordine alle modalità applicative dell'art. 13 L. 24/2017 in tema di "Obbligo di comunicazione all'esercente la professione sanitaria del giudizio basato sulla sua responsabilità".

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Presentazione alla regione delle nuove procedure interne di gestione del sinistro, adeguate ai nuovi indirizzi applicativi forniti dalla regione, entro 45 giorni dalla data di emanazione dei nuovi indirizzi.	Presentazione entro 45 giorni dalla data di emanazione dei nuovi indirizzi.	Tempi di Presentazione rispettati

La Direttiva RER pg/2016/0776113 del 20/2/2016 s.m.i è stata recepita con atti deliberativi n.39/2017 dell'AUO e n.41/2017 dell'Az.Usl e le successive Direttive Regionali vengono seguite nella ordinaria gestione diretta dei sinistri.

E' stata inoltre predisposta bozza contenente aggiornamento del percorso gestione diretta dei sinistri in alla luce della Circolare RER n.12/2019 il cui termine è stato prorogato al 12/3/2020.

L'Azienda Usl di Ferrara ha provveduto con atto deliberativo n.73 del 15/04/2020, successivamente poi modificato con atto deliberativo n.267 del 18/12/2020, ad aggiornare le procedure aziendali di gestione sinistri adeguandole agli indirizzi regionali di cui alla circolare n.12/2019 della Regione Emilia Romagna. Ne è stata data comunicazione alla Regione con nota pg 23501 del 24/04/2020.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
------------	--------	-----------

Rispetto dei tempi di processo: % sinistri aperti nell'anno con valutazione Medico legale e determinazione CVS entro 31.12	>=media regionale (46,2%)	53,6%
--	---------------------------	-------

Dall'esame della banca dati sinistri Rer , con report di estrazione aggiornato al 16/2/2021 , si evincono le seguenti percentuali inerenti il rispetto dell'indicatore suddetto per il 2020:

- sinistri con valutazione medico-legale Azienda Usl di Ferrara 53,6% (target regionale di riferimento 46,2%)
- sinistri i con valutazione medico/ legale e determinazione Cvs 80% (target regionale 90,8%)

A seguito di richieste di risarcimento danni pervenute nell'anno 2020 sono stati aperti n.30 sinistri. Ne sono stati trattati in CVSU n.16 di cui n.11 sulla base delle relazioni medico legali pervenute dall'UO Medicina legale (per danni a persone) e n.5 con relazione del Serv. Tecnico e/o del Reparto (per eventi derivanti da cadute accidentali o smarrimenti di protesi). La percentuale dei sinistri trattati dal CVSU nel 2020 per sinistri aperti nel 2020 è quindi pari al 53,5% con riferimento ad una media regionale del 46,2%.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Sistema informativo "gestione dei sinistri" : Grado di completezza del database regionale	100% dei casi aperti nell'anno, entro il 31 gennaio dell'anno successivo	100%

Il completamento del Data base regionale è avvenuto secondo le tempistiche indicate dalla Regione per quanto attiene le parti di competenza del Servizio Assicurativo Comune e del Contenzioso.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Entro il 31 luglio 2020, invio alla regione del Piano aziendale aggiornato di chiusura dei sinistri antecedenti l'adesione al Programma regionale, con evidenza di quelli silenti, di quelli per i quali è tuttora in corso una vertenza giudiziale, e di quelli attivi non giudiziali smaltiti nell'anno 2018 sulla base dei dati indicati nel precedente piano 2018.	Invio entro 31/07/2019	Non applicabile Per il 2020

Nell'anno 2020 , a differenza degli anni precedenti, non è pervenuta una richiesta da parte della Regione Emilia Romagna, di trasmissione del suddetto piano aziendale aggiornato di chiusura sinistri antecedente al Programma regionale. E' stato comunque predisposto per l'Azienda Usl di Ferrara il suddetto piano smaltimento sinistri ancora coperti da precedenti polizze assicurative con evidenziata della situazione aggiornata al 2020 rispetto a quanto comunicato alla Regione nel luglio 2019.

6.4.5 Politiche di prevenzione della corruzione e promozione della trasparenza

Con la Legge regionale 9/2017 sono state introdotte norme per la migliore attuazione delle disposizioni nazionali in materia di prevenzione e repressione della corruzione e di promozione della trasparenza nella pubblica amministrazione da parte delle aziende e degli enti del Servizio Sanitario Regionale.

A questo fine l' Azienda ha provveduto a garantire la piena applicazione di quanto previsto da tale norma, in coerenza anche con quanto stabilito a livello nazionale. In particolare, tenuto conto dell'approvazione con DGR 96 del 29/01/2018 dello schema-tipo di codice di comportamento, l' Azienda ha completato l'attivazione delle misure ivi previste per la gestione anche documentale dei conflitti di interesse (resa possibile grazie alle funzionalità ormai a regime del "Sistema Unitario di Gestione Informatizzata delle Risorse Umane" - GRU).

L'Azienda inoltre ha disciplinato, in attuazione di quanto previsto all'art.16 dello schema tipo del codice di comportamento, la materia della "formazione sponsorizzata".

L' Azienda ha seguito le indicazioni condivise nel Tavolo regionale per il coordinamento delle misure in materia di trasparenza e prevenzione della corruzione istituito con Determina Regionale del Direttore Generale n.19717 del 5/12/2017. Fin dall'inizio del 2020 i Componenti del Tavolo hanno proceduto al confronto ed alla disamina di argomenti che hanno spaziato dalla formazione congiunta alla disamina di norme regionali e nazionali pur prendendo atto di come l'emergenza sanitaria abbia modificato le attività e l'organizzazione dei Servizi delle Aziende sanitarie stravolgendo le misure programmate nei vigenti PTPCT.

In materia di formazione, da sempre argomento importantissimo per i componenti del Tavolo Avec, è stato scelto di approfondire l'istituto dell'antiriciclaggio: a tale scopo è stato organizzato un evento formativo (in date 13/11/2020 e 4/12/2020 per un totale complessivo di 5 ore di formazione).

Il Tavolo Avec si conferma "motore portante" non solo per il costante e continuo confronto ma anche per la gestione delle novità che nel corso dell'anno 2020 sono state notevoli: basti pensare alla nuove esigenze di pubblicazione che hanno riguardato i seguenti settori:

- Interventi straordinari e di emergenza;
- Elenco dei progetti d'investimento pubblico (art.11 c.2-quater L.3/2003)
- Registro degli atti di liberalità ecc.

Rispetto al tema del conflitto di interesse si richiamano la DGR 69/2019, contenente Indirizzi per la gestione dei conflitti di interesse dei componenti di commissioni e gruppi di lavoro che svolgono attività di valutazione e decisione su farmaci e dispositivi medici o di elaborazione di linee guida o di percorsi diagnostico terapeutici, attivi all'interno della Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare Regione Emilia- Romagna e la successiva Determinazione n. 1896 del 4 febbraio 2019 della Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare, con la quale è stata adottata una specifica procedura volta a garantire che l'attività dei componenti dei gruppi di lavoro sia condotta con obiettività e indipendenza di giudizio e non vi interferiscano interessi dei componenti che potrebbero influenzarne l'imparzialità nelle valutazioni e nelle decisioni.

La determinazione 1896/2019 affronta uno snodo fondamentale su cui nessuna normativa finora ha prodotto strumenti attuativi: la gestione esplicita dei conflitti di interesse, definendo modalità di esame degli interessi, di attribuzione del livello di rischio e determinando le conseguenti restrizioni.

L'Azienda ha inoltre assicurato tempestivamente la conformità alle norme ed alle indicazioni regionali ed ha assicurato altresì la puntuale implementazione del Codice di comportamento di cui allo schema tipo approvato con la già citata DGR n.96/2018.

Con riferimento alle misure inerenti la rotazione del personale, previste nei piani triennali di prevenzione della corruzione, assume particolare rilievo, viste le numerose relazioni con soggetti esterni, la definizione di criteri e modalità per l'applicazione della rotazione, sia territoriale che funzionale, del personale veterinario operante nei controlli delle aziende zootecniche. In quest'area, la rotazione programmata del personale, resa possibile dalla dimensione dei Servizi veterinari aziendali e dalla numerosità delle imprese da controllare, insieme ad una attenta valutazione delle dichiarazioni di potenziale conflitto di interessi, da richiedersi specificatamente, costituisce una delle principali forme di prevenzione dei fenomeni corruttivi.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Avvenuta approvazione della regolazione della materia "formazione sponsorizzata" entro la fine del 2020	>=70%	IN CORSO DI DEFINIZIONE

Per quanto riguarda l'approvazione del regolamento in materia di formazione sponsorizzata si evidenzia che si è in attesa dell'approvazione dello schema tipo del regolamento (già condiviso dal gruppo di lavoro) che dovrà essere adottato con delibera di Giunta Regionale. Una volta approvato il regolamento con DGR, le singole aziende sanitarie dovranno recepirlo con proprio provvedimento.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
------------	--------	-----------

% dichiarazioni per la gestione del conflitto di interessi effettivamente raccolti entro la fine del 2020	>=90%	90,28%
---	-------	--------

Il RPCT con nota PG 55996 del 9/10/2020 inviata a tutto il personale Aree dirigenza, Area comparto a tempo indeterminato/determinato in assegnazione temp./comando in entrata ha ricordato l'adempimento del deposito di tutte le dichiarazioni previste dal Codice di Comportamento adottato con delibera n. 100/2018 precisando altresì che il termine per provvedere alla conferma e aggiornamento delle dichiarazioni è fissato al 30 novembre 2020 e che il mancato rispetto di quanto dovuto potrà comportare conseguenze sul piano disciplinare e della valutazione di risultato.

Le dichiarazioni del Codice di Comportamento da presidiare risultano pertanto quelle relative a:

- ✓ Modulo 1) - Comunicazione degli interessi finanziari e conflitti di interessi
- ✓ Modulo 1 bis) - Dichiarazione partecipazioni azionarie o quote societarie – Modulo rivolto esclusivamente ai Dirigenti/Direttori
- ✓ Modulo 2) - Comunicazione adesione/appartenenza a associazione o organizzazione
- ✓ Modulo 3) - Obbligo di astensione (che deve essere utilizzato soltanto in caso di effettiva necessità di astenersi dal compiere un'attività affidata)

6.4.6 Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali

L' Azienda Sanitaria ha provveduto a garantire la piena applicazione di quanto previsto dalla normativa europea, in coerenza con la normativa nazionale e con le indicazioni dell'Autorità Garante, e a livello regionale, attraverso la condivisione e il rispetto delle indicazioni del Tavolo regionale per il coordinamento delle misure in materia di protezione dei dati personali delle Aziende e degli Enti del SSR, istituito con determinazione n. 15305 del 25/09/2018 della Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Attività formativa e informativa rivolta ai soggetti designati ex art. 2 quaterdecies del D.lgs. 196/2013 s.m.i. e in generale ai soggetti definiti nella delibera aziendale di definizione delle responsabilità in materia di protezione dei dati personali adottata della singola Azienda	almeno 2 incontri formativi	4 edizioni

N. 4 edizioni da 2 ore dal 8/1/2020 al 6/2/2020 (Corsi Interaziendali). Nell'anno 2020 il DPO (Data Protection Officer) ha effettuato docenze in materia di privacy al corso "La privacy nella sanità e le policy delle Aziende sanitarie ferraresi".

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Aggiornamento del registro delle attività di trattamento (art. 30 e considerando 71 Reg. UE 2016/679) e recepimento delle indicazioni regionali in relazione all'adozione di un software unico di gestione	100%	100%

Elaborazione del nuovo registro trattamenti in versione test nell'ambito del sw unico regionale (privacy manager). La versione test sarà avviata in produzione nell'anno 2021.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Predisposizione di un documento aziendale (regolamento, procedura) di definizione della policy aziendale in tema di trattamento dei dati personali	100%	100%

Si è proceduto alla predisposizione di n. 2 delibere (nn. 44 e 45/2020).

Delibera 44 del 28/2/2020 ad oggetto: "ADOZIONE DEL DOCUMENTO: "REGOLAMENTO PER IL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI NELL'AZIENDA USL DI FERRARA (REGOLAMENTO UE 2016/679 E D.LGS. 30.06.2003 N.196) E REVOCA DELLA PROPRIA PRECEDENTE DELIBERAZIONE N. 253 DEL 28.12.2018"

Delibera n. 45 del 28/2/2020 in materia di "DATA BREACH".

6.4.7 Piattaforme Logistiche ed informatiche piu' forti

Information Communication Technology (ICT)

Fascicolo Sanitario Elettronico

Sono state incrementate le funzionalità del Fascicolo Sanitario Elettronico (FSE), quale unico strumento di comunicazione online con i cittadini per la consegna dei referti, per il pagamento e la prenotazione telematica. Sono state Recepite le disposizioni del Decreto 4 agosto 2017 "Modalità tecniche e servizi telematici resi disponibili dall'infrastruttura nazionale per l'interoperabilità del Fascicolo sanitario elettronico (FSE) di cui all'art. 12, comma 15-ter del decreto-legge 18 ottobre 2012, n. 179, convertito, con modificazioni, dalla legge 17 dicembre 2012, n. 221" ; in particolare sono stati adeguati tutti i sistemi aziendali all'invio dei documenti clinici individuati come nucleo minimo e quelli integrativi ritenuti strategici per la regione Emilia-Romagna.

L'Azienda nel 2019 ha adattato il software all'invio dei documenti clinici individuati a livello regionale, nonché la diffusione dei servizi esposti sul FSE come cambio/revoca MMG/PLS, offerta prenotazioni on line, pagamenti on line.

Le agende di prenotazione online dovevano essere le medesime disponibili agli sportelli tradizionali garantendo così al cittadino la possibilità di utilizzare in pieno le funzionalità offerte dai vari canali multimediali (APP, CUPWEB, FSE, ...).

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
% documenti prodotti nella regione per i propri assistiti rispetto alle tipologie individuate a livello regionale da mettere a disposizione dell'infrastruttura di FSE. (Numero di referti digitalizzati in CDA2 o in altro formato / ricette ambulatoriali (comma 5, ovvero ricette rosse e dematerializzate), aggregate per singolo assistito – struttura – dato)	90%	90%

E' in corso una pianificazione di adeguamento CDA2/PADES iniziata nel 2020 con il Dipartimento del laboratorio analisi.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
------------	--------	-----------

<p>% documenti prodotti nella regione solo per i propri assistiti che hanno espresso il consenso. (Numero di referti digitalizzati in CDA2 per l'anno 2020 (cumulato da gennaio a dicembre) calcolato per i soggetti per i quali risulta il consenso all'alimentazione / insieme dei referti prodotti dall'azienda per l'anno 2020 calcolato solo per i soggetti per i quali risulta il consenso all'alimentazione)</p>	<p>100%</p>	<p>NON RILEVABILE</p>
--	-------------	-----------------------

L'indicatore appena riportato non è rilevabile poiché il consenso non è più richiesto nel 2020. Tuttavia il numero di documenti creati dall'Azienda USL corrispondono a 488.180 (Referti di Laboratorio, di Radiologia, di PS, di LIS, di specialistica ambulatoriale e Lettere di Dimissione). Il numero di soli referti creati dall'Azienda è pari a 475.997

Prescrizioni de materializzate

L'adempimento al D. Lgs. 179/2012 relativo alla dematerializzazione delle prescrizioni e ormai in fase di messa a regime, l'Azienda nel 2019 ha concluso l'adeguamento di tutti i software coinvolti nella gestione della ricetta dematerializzata in particolare procedendo alla sensibilizzazione dei prescrittori verso l'utilizzo dello strumento e il personale amministrativo per la corretta presa in carico ed erogazione. Inoltre, l'Azienda ha accettato la completa dematerializzazione del percorso di prenotazione, erogazione e pagamento ticket delle prestazioni sanitarie senza richiedere più all'assistito documentazione cartacea. Sono stati favoriti i percorsi regionali di superamento della stampa del promemoria.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
invio dello stato di erogato al Sistema di Accoglienza Regionale delle ricette dematerializzate erogate ed inviate	100%	100%

Il risultato sopra riportato è stato rilevato solamente da fonte ASA, non si sono riportati scarti significativi.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
implementazione delle politiche per non richiedere più documentazione cartacea all'assistito	100%	100%

Si registra un 100% di attivazione del FSE su ambulatoriale, PS e degenze.

Integrazione con i sistemi informatici di codifica regionali mediante servizi applicativi

L'Azienda utilizza esclusivamente i servizi esposti dalla Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare suddivisi in due macro-categorie:

- servizi dell'Anagrafe Strutture: consentono di ottenere informazioni anagrafiche relative alle strutture fisiche, alle strutture erogatrici ed agli enti (titolari e gestori) che sono archiviati nella banca dati dell'anagrafe regionale delle strutture sanitarie e socio-sanitarie;
- servizi di decodifica: consentono di visualizzare le informazioni relative alle decodifiche (dizionari) che sono archiviate nel database regionale delle tabelle di riferimento (metadati).

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Integrazione con i sistemi informatici di codifica regionali mediante servizi applicativi: % servizi interrogati/servizi resi disponibili	95%	95%

Secondo le esigenze dei Servizi, si è aderito a dei servizi resi disponibili da Lepida quali il servizio CNER.

Si tratta di un Servizio offerto da Lepida che normalmente viene utilizzato dal Centro Servizi per avere accesso ai dati anagrafici di tutta la popolazione residente dell'Emilia-Romagna.

In particolare il Servizio in oggetto "ANA-CNER", tra le varie funzionalità, ha anche la possibilità (on-line) di poter eseguire dei controlli sulle autocertificazioni; servizi di decodifica: consentono di visualizzare le informazioni relative alle decodifiche (dizionari) che sono archiviate nel database regionale delle tabelle di riferimento (metadati).

Trasmissione telematica dei certificati di malattia INPS per eventi di Pronto Soccorso e Ricovero

Al fine di consentire la digitalizzazione del processo organizzativo-gestionale che si origina con la produzione dei certificati di malattia nel corso del 2020 l'Ausl di Ferrara ha garantito l'invio dei certificati di malattia telematici INPS prodotti durante gli eventi di Pronto Soccorso e Ricovero ospedaliero, per adempire a quanto previsto dal Decreto 18 aprile 2012.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Numero dei certificati di malattia telematici INPS prodotti per evento di Pronto Soccorso:	80%	100%

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Numero dei certificati di malattia telematici INPS prodotti per evento di Ricovero ospedaliero	80%	100%

Si ritiene che l'utilizzo del portale sia 100% al netto di eventuali anomalie del portale stesso dato che l'indicatore non è rilevabile poiché gli operatori usano il portale INPS.

6.4.8 Sistema Informativo

Il disegno e la realizzazione di un sistema informativo aziendale complessivo coerente alle necessità di disporre di informazioni corrette ed esaustive all'interno dell'Azienda, al fine della gestione della stessa, anche a livello di Unità Operativa, nonché rispondente al debito informativo verso il livello regionale e ministeriale, ha costituito anche nel 2020 una delle priorità dell'Azienda.

Negli ultimi anni è stato implementato un sistema di reportistica regionale (PREDEFINITA, DINAMICA, INSIDER) che ha contribuito al miglioramento per quanto riguarda la qualità e la completezza dei flussi informativi.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
DB oncologico: linkage flusso SDO e ASA	>80%	flusso linkage SDO 0%

		(AUSL non ha una degenza Oncologica); flusso linkage ASA : dato non disponibile
--	--	---

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
DB oncologico: Target tutti tumori	istotipo: <5%, stadio: <15%	istotipo 0,% stadio 1,57%

Fonte: InSiDER Edizione 2021

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
DB oncologico: Target tumore alla mammella	estrogeni: <20%, progesterone: <20%, Ki67: <25%; HER2-ihc: <30%; HER2-ish: <40%	"Estrogeni: 2,7% Progesterone: 2,7% Ki67: 5,4% HER2-ihc: 2,7% HER2-ish: 35,14% INSIDER 2020

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
DB clinici: linkage flusso SDO con congruenza all'intervento	>90%	86,19%

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
PS: % scarti delle schede con P210,P356	<5%	0%

Il valore di percentuale di scarto registrato per l'Azienda AUSL per entrambi i "codici errore" (P210 e P356) è pari a 0% (è quindi <5% secondo le richieste RER).

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
PS: % segnalazione delle schede con P211	<5%	0,03%

Il valore di percentuale di scarto registrato per l'Azienda AUSL per il "codice errore" (P211:arrivo e presa in carico - trascorse più di 10 ore) è pari a 0,03% (è quindi <5% secondo le richieste RER). Come mostrato in tabella:

STRUTTURA	ACCESSI_TOT	IND P211	IND P210 e P356
PS - (DEA 1°) - OSPEDALE DEL DELTA	19.023	0,05	0,00
PS - OSPEDALE ARGENTA	9.635	0,00	0,00
PS - OSPEDALE CENTO	16.476	0,02	0,01

Azienda USL	45.134	0,03	0,00
--------------------	---------------	-------------	-------------

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
SDO: campo check list di sala operatoria	0% compilato con 0 o 1 a fronte di codice procedura 00.66	Non Applicabile ad Azienda UsI Fe

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
SDO: codice procedura 00.66	100% codifica codice del reparto sede di emodinamica (all'interno del presidio utilizzare il trasferimento interno, fuori dal presidio utilizzare il trasferimento esterno o service)	Ferrara = 100% (13° INVIO)

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
SDO: Ricoveri programmati con data di prenotazione=data ammissione	<= al 5% (segnalazione 0159 campo B018)	Non monitorabile

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
FLUSSO HIV trasmissione del flusso nei tempi programmati	100%	Non Applicabile ad Azienda UsI Fe

Flusso gestito da AOU di Cona.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
DSA trasmissione del flusso nei tempi programmati:	100%	Non Applicabile ad Azienda UsI Fe

Il flusso regionale non è mai stato attivato.

6.4.9 Gestione del Patrimonio Immobiliare

6.4.9.1 Gli investimenti

Relativamente agli interventi finanziati con l'art. 20 L. 67/88, stante la sottoscrizione dell'Accordo di Programma Addendum, l'Azienda ha avviato la predisposizione dei progetti e/o i piani di fornitura degli interventi rientranti nell'Accordo di programma "Addendum" e nel "Programma Prevenzione Incendi".

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Aggiudicazione, entro le scadenze prestabilite, degli interventi ammessi a finanziamento rientranti nell'Accordo di Programma Addendum e nel Programma prevenzione incendi	100%	100%

Resoconto per intervento dell'Accordo di programma Addendum:

- ✓ Intervento APb22 "Ristrutturazione/manutenzione straordinaria ex Ospedale Sant'Anna per funzioni territoriali": lavori aggiudicati det. N. 250 del 19/02/2020.
- ✓ Intervento APb23 "Implementazione ed adeguamento normativo distribuzione principale impianto elettrico Ospedale del Delta (Lagosanto)": lavori aggiudicati det. N. 1728 del 16/12/2020.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Trasmissione richieste di liquidazione a saldo relative a interventi conclusi e attivati	Richieste di liquidazione per un importo pari al 100% del residuo relativo a interventi conclusi e attivati.	100%

Per gli interventi completati le richieste di saldo sono state effettuate al 100%. Per gli interventi in corso si è provveduto a richiedere le somme a rimborso sostenute.

Prevenzione Incendi e sismica

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Correttezza dati e rispetto dei tempi previsti dal monitoraggio attivato con sistema informativo regionale sulla prevenzione incendi e sismica e sugli eventi incidentali correlati con gli incendi nelle strutture sanitarie	100%	100%

Per quanto riguarda il monitoraggio in materia di Prevenzione Incendi: la Sharepoint della Regione Emilia-Romagna è rimasta aggiornata al 2019 sia per AOSP che per AUSL in quanto non sono pervenute richieste di ulteriori aggiornamenti.

SISMICA: Con nota PG 48528/2020 è stato dato riscontro alla richiesta "Rilevazione fabbisogno di edilizia sanitaria per interventi di adeguamento sismico ed antincendio, ammodernamento, ristrutturazione e sostituzione di strutture ospedaliere" (nota PG 46668/2020). L'aggiornamento richiesto dalla R.E.R. "Ricostruzione stato avanzamento lavori" (PG 27006/2020) è stato predisposto ed inviato via email, come da indicazioni, in data 6/10/2020.

Manutenzione

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Adempimenti previsti dal monitoraggio attivato con sistema informativo AGENAS sulla manutenzione ordinaria	100%	100%

Nel corso del 2020, come da disposizioni RER, si è provveduto ad inserire nella piattaforma AGENAS tutti i valori patrimoniali, le superfici suddivise per aree tipologiche, i dati demografici e di dati delle giornate di presenza e attività sanitaria oltre ai costi sostenuti per manutenzione, consumi e personale relativi alle 3 strutture ospedaliere nell'anno 2019.

Uso razionale dell'energia e gestione ambientale

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Correttezza dati e rispetto dei tempi previsti dai monitoraggi attivati con i sistemi informativi regionali (energia, rifiuti).	100%	100%

Nel corso del 2020, si è provveduto ad inserire nella piattaforma "Energia" tutti i dati relativi all'energia consumata ed auto-prodotta relativa all'anno 2019 per entrambe le Aziende Sanitarie di Ferrara nel rispetto dei tempi previsti dai monitoraggi attivati con i sistemi informativi regionali Sharepoint.

6.4.9.2 Tecnologie Biomediche

L'Azienda Usl nel 2020 ha cercato di massimizzare l'utilizzo delle tecnologie biomediche anche attraverso soluzioni organizzative, garantendone un utilizzo sicuro ed efficiente.

L'utilizzo delle Grandi Apparecchiature Sanitarie, di cui al DM 22 aprile 2014 e ulteriori (TAC, Risonanze Magnetiche, Acceleratori Lineari, Robot chirurgici, Gamma Camere, TAC/Gamma Camere, TAC/PET, Mammografi, Angiografi) deve essere ottimizzato e alle azioni sulla appropriatezza delle prestazioni si devono affiancare azioni contro la potenziale obsolescenza degli impianti.

L'eventuale diminuzione della numerosità delle installazioni non costituisce di per sé, nel nostro contesto regionale, una limitazione di accesso alle prestazioni. Gli anni di servizio delle Grandi Apparecchiature (GrAp) dovranno essere contenuti, come media aziendale, al di sotto degli 8 anni.

La fonte per la rilevazione è il flusso Ministeriale NSIS – GrAp, che assieme ai dati per l'Osservatorio Tecnologie (OT, installato regionale delle tecnologie biomediche e dati di attività) costituisce un obbligo informativo.

Sono state sottoposte ad istruttoria tecnico-scientifica da parte del Gruppo Regionale Tecnologie Biomediche (GRTB) le nuove installazioni di tecnologie e software-DM aventi i seguenti requisiti (PG/2016/680403):

- Grandi Apparecchiature oggetto del flusso ministeriale DM 22 aprile 2014 e ulteriori;
- di rilevante impatto economico riferite a tecnologia singola o di sistema che realizza la medesima funzione (di importo superiore alla soglia comunitaria europea);
- tecnologie innovative (non presenti sul territorio regionale).

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Trasmissione flusso ministeriale NSIS-GrAp e flusso regionale OT secondo scadenze prestabilite.	100%	100%

I dati sono stati trasmessi entro i termini fissati.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Tutte le tecnologie aventi i requisiti definiti in PG/2016/680403 dovranno essere sottoposte a istruttoria preliminare all'acquisizione (o alla reinstallazione in diverso presidio) al GRTB	100%	100%

Non sono state effettuate procedure di acquisto in relazione alle tecnologie aventi i requisiti definiti in pG/2016/680403.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Potenziale obsolescenza dell'installato: media degli anni di servizio per le Grandi Apparecchiature < 8 anni	100%	100%

$$\frac{\sum_1^N \text{Data (31/12/2019)} - \text{Data (Collaudo NSIS - GrAP)}}{N \text{ Apparecchiature Aziendali NSIS - GrAP}} < 8 \text{ anni}$$

Il Piano di sostituzione delle tecnologie è stato predisposto per rientrare nei termini fissati dall'indicatore. Nel 2020 sono stati acquisiti e installati due nuovi mammografi digitali e messi in FU altrettanti obsoleti. E' in fase di collaudo la Risonanza Magnetica di Cento che sostituisce analogo obsoleto.

6.4.9.3 Il governo delle tecnologie sanitarie e l'attività di Health Technology Assessment (HTA)

Con atto n.157 del 21 settembre 2017, in sede di conferenza permanente per i rapporti tra Stato, Regioni e Province autonome, è stata sancita l'Intesa sul documento strategico per l'Health Technology Assessment dei dispositivi medici, definito Programma Nazionale HTA dispositivi medici (PNHTADM).

Tale Intesa è volta a sostenere la rete nazionale di collaborazione tra le regioni per la definizione e per l'utilizzo di strumenti per il governo delle tecnologie sanitarie e per l'HTA, favorendo lo sviluppo di un modello istituzionale di HTA che garantisca l'azione coordinata dei livelli nazionale, regionali e delle aziende accreditate del SSN per il governo dei consumi dei dispositivi medici a tutela dell'unitarietà del sistema, della sicurezza e della salute dei cittadini.

L'Azienda UsI di Ferrara ha garantito attiva partecipazione ai processi di segnalazione delle tecnologie sanitarie, con il pieno e diretto coinvolgimento dei professionisti, dei pazienti e dei cittadini e loro associazioni, al fine di garantire che il PNHTADM sia strumento di raccolta e presa in considerazione delle istanze di tutti i soggetti appartenenti al SSR, nel rispetto delle regole di accessibilità e trasparenza.

Le segnalazioni sono state effettuate tramite il sistema di notifica predisposto da Agenas e disponibile all'indirizzo <http://htadm.agenas.it/>, previa approvazione della Commissione dei Dispositivi Medici di Area Vasta di riferimento e comunicazione alla Commissione Regionale per i Dispositivi Medici.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Designazione di un referente aziendale per la compilazione delle segnalazioni di tecnologie sanitarie da proporre a valutazione	Sì	Sì

La procedura di designazione è presente nel Regolamento NOL e CDM AVEC. Il referente azienda coincide con il coordinatore del NOL. Il percorso attuale prevede che la valutazioni di HTA sui nuovi dispositivi medici richiesti tramite piattaforma regionale possano essere inoltrate in RER e da qui gestite, in accordo con l'UO HTA di Reggio Emilia, nell'ambito delle procedure inerenti alla rete RIHTA nazionale.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Evidenza di partecipazione ai processi istituiti dalle Commissioni DM di Area Vasta, per la prioritizzazione delle segnalazioni di tecnologie da proporre a valutazione	Sì	Sì

Nessuna richiesta pervenuta.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Evidenza di adempimento alle richieste di informazioni relative all'utilizzo locale di tecnologie sanitarie, effettuate dai Centri Collaborativi e da Agenas per conto del PNHTADM.	Sì	Sì

Confermata la partecipazione ai processi istituiti dalla CDM AVEC (funzione di Presidente ricoperta dal Direttore del Servizio Comune Ingegneria Clinica). Nessuna tecnologia segnalata a livello nazionale.

6.5 Le attività presidiate dall'Agencia Sanitaria e Sociale Regionale

Riordino dei Comitati Etici e rilancio del sistema ricerca e innovazione

Come previsto dalla DGR 2327/2016 dal 01/01/2018 sono stati istituiti tre Comitati Etici di Area Vasta che accorpano i nove preesistenti. Nel 2020 è stato avviato l'utilizzo della piattaforma informatica regionale licenziata a fine 2018 e per la quale è in corso la messa a punto di interfacce con i sistemi aziendali di protocollazione.

Nel 2020 sono state anche avviate le azioni previste da un documento di rilancio del sistema di ricerca e innovazione del Servizio Sanitario Regionale in corso di approvazione.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
le Aziende dovranno assicurare la collaborazione delle Segreterie dei CE nella fase di attivazione della piattaforma.	alimentazione della piattaforma secondo i tempi e i modi che verranno definiti a livello regionale.	Collaborazione attuata

La piattaforma della ricerca clinica è attiva e viene gestita da AUSLFE, è stato nominato l'amministratore e viene gestita dall'Ufficio Ricerca Clinica.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Le Aziende dovranno assicurare la partecipazione ai gruppi di lavoro che verranno attivati in conseguenza dell'approvazione del documento regionale.	Sì	Sì

L'ufficio Ricerca Clinica ha fornito informazioni alla Segreteria Locale del Comitato Etico ed ha collaborato alla partecipazione di studi multicentrici regionali.

Supporto al Piano Sociale e Sanitario

Medicina di genere (Scheda 9)

Affinché la medicina di genere si traduca in pratica e diventi azione pervasiva a tutti i livelli del sistema, si è reso necessario procedere attraverso diverse azioni.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Le aziende dovranno assicurare l'attivazione di almeno una iniziativa formativa in tema di medicina di genere ed equità con la partecipazione degli operatori compresi i medici convenzionati inserendo tali attività nel programma aziendale sull'equità	>=1	0

Equità in tutte le politiche: metodologie e strumenti (Scheda 11)

Il documento dell'OMS "Governance for health equity" (2003) traccia le principali strategie per tradurre in pratica il concetto di equità: politiche e programmi intersettoriali, assunzione di un approccio intercategoriale e non targettizzante, assunzione di pratiche "empowering", lavoro di rete, promozione di comportamenti pro-attivi.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Adottare un piano aziendale delle azioni sull'equità nel rispetto delle differenze, quali strumenti di raccordo delle attività assunte ed implementate ai diversi livelli di programmazione, pianificazione e gestione attraverso il coordinamento del referente aziendale per l'equità e il supporto del board aziendale (o altre forme di contributo);	Sì	Sì

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Assicurare la partecipazione del referente per l'equità ad almeno due incontri del coordinamento regionale Equità&Diversità	Sì	Sì

Si sono svolti nel 2020 incontri del Board Equità aziendale. In data 9/12/2020 si è svolto il Laboratorio "Equità in pratica nell'epoca Covid-19. Laboratorio di approfondimento e riflessione". In data 18/12/2020, ha avuto luogo il laboratorio Equità e Medicina di genere.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Utilizzare almeno uno strumento equity assesment (Health Equity Audit e/o Equality Impact Assessment) sulle principali	>=1 strumento	1 strumento definito nel Piano

vulnerabilità sociali della popolazione di riferimento del proprio territorio aziendale		
---	--	--

Il Piano annuale delle azioni sull'equità è composto da quelle schede progettuali dove la vulnerabilità dei destinatari e la complessità di ascolto/comunicazione si presenta sia in forma reale (presenza di fragilità, evidenza epidemiologica di iniquità) che potenziale rischio di vulnerabilità.

A seconda del grado di evidenza epidemiologica si prevede l'adozione di specifici strumenti equity oriented quali l'Health Equity Audit (HEA)⁵ o Equality and diversity rapid impact screening checklist⁶ per garantire una maggiore coerenza tra l'evidenza dei dati sulle iniquità e le azioni messe in campo.

Metodi per favorire l'empowerment e la partecipazione di comunità (Scheda 26)

Tra gli strumenti previsti nell'ambito della Programmazione locale per la salute e il benessere locale, in relazione al Piano Sociale e sanitario 2017-2019, vi è il Community Lab. Sono quindi state percorse due direzioni principali di applicazione:

- Potenziamento del rapporto tra servizi territoriali e comunità di riferimento in una prospettiva di sviluppo di empowerment di comunità in particolare in riferimento alla promozione alla salute;
- Utilizzo del metodo Community Lab per accompagnare le sperimentazioni locali di partecipazione delle comunità nella programmazione locale.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Partecipazione dei professionisti sanitari di almeno un distretto al percorso Community Lab programmazione locale partecipata e promozione alla salute	Si	Si

L'obiettivo è creare un sistema operativo sperimentale di welfare generativo di comunità, collegato con le Case della Salute e ai Servizi Sociali, per valorizzare le risorse comunitarie di gruppi associativi e singoli cittadini, promuovendo una consapevolezza collettiva delle fragilità e del bisogno di benessere. Progetto in partnership con Comune di Ferrara e Agire Sociale.

Partecipazione all'Esperienza di Community Lab localizzata a Barco – Pontelagoscuro, con obiettivo di creare un sistema di welfare generativo di comunità, attraverso la riattivazione del quartiere e l'utilizzo degli spazi pubblici, compresa la CdS (ri.to a Scheda 26. 3). Collaborazione della medicina di gruppo di Pontelagoscuro. Le azioni sono in continuità con l'anno 2019 e sono state concluse nel primo trimestre 2020.

Health Literacy (Scheda 27)

L'health literacy rappresenta il grado della capacità degli individui di avere accesso comprendere ed utilizzare le informazioni sanitarie per favorire e mantenere una buona salute.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Realizzare almeno una formazione a livello aziendale su health literacy	>=1	> 1 Evento

La programmazione nel 2020 ha visato realizzare un corso di formazione inerente l'Health Literacy rivolto a tutto il personale (medico, sanitario, tecnico e amministrativo) dell'Ospedale di Argenta "Capirsi fa bene alla salute:

Health Literacy presso l'Ospedale di Argenta” 1 edizione con 25 partecipanti nel febbraio 2020 (sospeso il secondo modulo causa COVID).

Si evidenziano inoltre le seguenti attività suddivise per aree di intervento.

Area Unità di Strada

- video giornata mondiale contro l'Aids per formazione nelle scuole, online, in occasione del 1 dicembre (falsi miti rispetto alla sessualità legata al consumo di sostanze)
- video uds per rappresentare la storia e le attività dell'unità di strada (utilizzata nella formazione in presenza o online, negli interventi psico-educativi per genitori, insegnanti, allievi, operatori, ecc.)
- slide formazione rispetto alle sostanze ed ai comportamenti a rischio (utilizzata nella formazione o negli interventi psico-educativi per genitori, insegnanti, allievi)
- slide formazioni rispetto all'alcol ed ai comportamenti a rischio legati principalmente alla guida (utilizzata nella formazione nelle autoscuole)
- gruppi utenti, prefettura, familiari : slide, materiale video, IMR e E-IMR

Area Prevenzione gioco d'azzardo

Realizzati 9 interventi quali Percorsi didattici e laboratori di sensibilizzazione e informazione diretti agli studenti sui temi dell'educazione alla legalità:

- ✓ n. 3 interventi di sensibilizzazione e informazione presso l'Istituto Paidea e il Centro di Formazione Professionale IAL;
- ✓ n. 4 interventi di sensibilizzazione e informazione presso l'Istituto Secondario di I grado di Ferrara “Dante Alighieri;
- ✓ n. 2 interventi di sensibilizzazione e informazione presso l'Istituto Secondario di I grado di Ferrara “Cosmè Tura”.

Realizzati 21 Interventi di informazione e sensibilizzazione con distribuzione di materiale informativo (cartoline):

- ✓ n.3 all'IC3 di Renazzo;
- ✓ n.2 al Liceo Cevolani di Cento;
- ✓ n.1 all'IC4 di Corporeno;
- ✓ n. 6 all'IC1 di Cento;
- ✓ n.9 all'IC4 di Casumaro.

Effettuati 2 Talk “Fate il NOSTRO gioco” di 90 minuti (a talk) sul gioco d’azzardo tenuto dalla società scientifica TAXI1729. L’iniziativa ha l’obiettivo di “smontare” alcune delle più diffuse false credenze sul gioco d’azzardo. È rivolto a 550 studenti degli Istituti di II grado di Ferrara e provincia.

Sono state realizzate azioni di sensibilizzazione e prevenzione aperti a tutta la cittadinanza nei punti informativi presso le Case della Salute di Copparo, Ferrara, Bondeno, Comacchio e Portomaggiore (locandine, pieghevoli, materiale informativo in formato digitale).

E’ stato creato un corso FAD rivolto ai professionisti sanitari che affronta la tematica della dipendenza da gioco d'azzardo supportati da video e testi.

Si rielva inoltre un intervento di informazione e sensibilizzazione sul gioco d'azzardo patologico su piattaforma Lifesize diretto ai MMG e Pediatri del Nucleo Cure primarie di Bondeno.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Produrre almeno 1 materiale informativo in modo partecipato con pazienti e caregiver	>=1	6

Nello specifico sono state prodotte 4 brochure e 2 locandine.

Si rilevano inoltre altri iniziative informative suddivise per Area:

Area Materno Infantile Territorio ed Ospedale: Sono state prodotte brochure, locandine e 3 poster riguardanti l'aspetto organizzativo dei servizi in regime emergenza COVID 19 in merito agli ambiti di intervento più rilevanti: allattamento, rieducazione pavimento pelvico, spazio giovani, igiene orale, etc.

I poster sono stati accettati dalla commissione incaricata e pubblicati on line nella sezione poster del Forum Risk Management 2020, visualizzabile al seguente link: <https://revolution.forumriskmanagement.it/eposter/eposter-gallery-4/>

Area Neuropsichiatria Infantile (UONPIA)

- ✓ video musicali sulla vestizione con DPI dei riabilitatori rivolti ai bambini con autismo. Inviati ai genitori per abituare a casa il bambino alla "trasformazione" dell'operatore. Diffusi anche in intranet e sulla pagina aziendale di Facebook
- ✓ nel sito dell'azienda USL Ferrara "Mai più soli-insieme a distanza": pubblicazione di 18 storie narrate e tradotte in simboli, per spiegare ai bambini la situazione pandemica, e altre storie per facilitare i genitori nella narrazione di storie anche ai figli più fragili.
- ✓ nelle sale di attesa cartelloni tradotti in simboli sul lavaggio delle mani e sul distanziamento.
- ✓ Webinar rivolti ai genitori sull'affrontare i Disturbi Specifici di Apprendimento DSA pubblicizzati in intranet oltre che con inviti mirati via mail alle famiglie.

Area Servizi Dipendenze Patologiche

Progetto #NONDASOLI - INSIEME A DISTANZA”:

prevede il contatto telefonico e/o via Skype con gli Operatori di Strada per avere indicazioni su come affrontare disagi legati all'astinenza o altre difficoltà di tipo psicologico in situazioni legate all'emergenza COVID 19. All'interno dei Servizi SerD è stata installata una postazione con SKYPE per svolgere il Counseling ai pazienti già in carico, e ai consumatori di sostanze, alcol o che hanno comportamenti di dipendenza patologica.

Produzione della locandina ("non da soli- insieme a distanza") che riporta i n. di telefono e le disponibilità settimanali di ogni Distretto.

Area Unità di Strada:

- ✓ sportello sostegno psicologico telefonico per operatori sanitari (linee guida albi regionali psicologi, schede IMR, ecc.);
- ✓ numero verde supporto telefonico psicologico per cittadini (linee guida albi regionali psicologi- psicologia dell'emergenza, schede IMR, ecc.)
- ✓ Progetto psico educativo con ragazzi afferenti allo spazio giovani, ma con comportamenti problematici legati al consumo di sostanze: locandina e materiale informativo in collaborazione con Spazio Giovani Ferrara
- ✓ locandina Punto Info Casa della Salute di Bondeno: rispetto alle sostanze, ai comportamenti a rischio rivolta a ragazzi, genitori, insegnanti, operatori all'interno della Casa della Salute di Bondeno materiale informativo uds rispetto alcol, sostanze, comportamenti a rischio, legge, servizi distribuite nei vari interventi formativi, utenti ecc.

Area Prevenzione gioco d'azzardo

Spettacolo sul gioco d'azzardo "All'alba vincerò" diretto alla popolazione del Comune di Copparo. Produzione di locandine, cartoline informative e comunicato stampa.

Area Comunicazione/Stampa/Segnaletica

- ✓ n. 3.240 cartelli direzionali/informativi all'interno delle Case della Salute territoriali, Ospedali, Sanità Pubblica, Centri Diurni, Medicina dello Sport, per adeguamento emergenza Covid
- ✓ allestimento di 20 check point (ospedali territoriali, Case della Salute e ambulatori/servizi territoriali)
- ✓ Informazioni e domande più frequenti destinati ai cittadini sul sito web www.ausl.fe.it:
 - Sezione: Vaccinazione Anticovid-19 Modalità di prenotazione, Modulo Consenso Informato e Scheda Anamnestica <https://www.ausl.fe.it/vaccinazione-anticovid-19>

- Sezione: Aggiornamenti - Numeri Utili - Domande Frequenti <https://www.ausl.fe.it/aggiornamenti-domande-numeri-utili>
- ✓ Comunicato in home page 17/03/2020 : “Conseling/Sostegno psicologico Online” per gli Operatori Sanitari dell’Azienda USL e Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara impegnati nell’emergenza Covid19 per limitare il disagio e lo stress degli Operatori sanitari delle due Aziende ferraresi in prima linea nelle attività di assistenza che sono direttamente coinvolti nell’emergenza coronavirus
 - ✓ Comunicato in home page 23/03/2020 : "Collaborazione con la “Società Ferrarese di Psicologia”. In integrazione alle attività svolte dall’Azienda USL di Ferrara, l’Associazione di promozione sociale ha organizzato una modalità a distanza di supporto Psicologico a chi si sente solo in questo momento. Collaborazione per affrontare in modo integrato col Servizio Sanitario, l’emergenza COVID 19 e dare alla popolazione il più ampio sostegno.
 - ✓ Comunicato in home page 23-12-2020. Numero Verde dedicato esclusivamente al Sostegno Psicologico 800376433 rivolto ai cittadini con problematiche correlate al COVID, a familiari di ricoverati, persone in isolamento e in quarantena e a persone che hanno affrontato il lutto di congiunti; quando i consigli non siano sufficienti, gli psicologi dell’Azienda Sanitaria Locale aprono canali di consultazione dedicati via mail fornita personalmente a chi ne avesse la necessità.
 - ✓ Comunicato in home page 07/04/2020: Coronavirus. Sostegno ai familiari di pazienti Covid19 "SiamoConTe" . Per superare l’emergenza “COVID19”, il Servizio di Psicologia Territoriale si arricchisce di un’altra collaborazione tra Pubblico e Privato, grazie alla fondamentale disponibilità dell’associazione “Progetto S. Giorgio” per garantire supporto psicologico ai familiari dei Pazienti Ricoverati-COVID, cittadini, oggi, molto bisognosi di sostegno.

Metodologie per innovare le organizzazioni e le pratiche professionali (Scheda 34)

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Partecipazione di almeno una azienda sanitaria di Area asta alla formazione-intervento sull’approccio dialogico nell’ambito del Programma adolescenza in accordo con gli enti locali	Si	NO

Il Programma adolescenza in accordo con gli enti locali non è stato effettuato in Area Vasta a causa della pandemia Covid-19.

Contrasto del rischio infettivo associato all’assistenza

Il problema dell’antibioticoresistenza, legato sia all’uso non responsabile di antibiotici che alla trasmissione di infezioni in ambito assistenziale, richiede attenzione continua e interventi mirati. L’Azienda mira a promuovere, nel rispetto degli assetti organizzativi proposti dalle linee di indirizzo per la gestione del rischio infettivo DGR 318/2013, l’implementazione delle attività specifiche contemplate nel Piano Regionale Prevenzione 2014-2019.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
SICHER % di procedure sorvegliate sul totale di quelle incluse nella sorveglianza (periodo di riferimento primo semestre dell’anno)	75% degli interventi sorvegliati	83,3%

Come da report del Nucleo Infezioni aziendale sottostante si attesta la copertura all’ 83,3%:

Presidio	Categoria	Procedure in SDO da sorvegliare (n)	Copertura SICHER
PRESIDIO OSPEDALIERO UNICO - AZIENDA DI FERRARA	AMP	5	80,0 %
	APPY	18	100,0 %
	BILI	2	100,0 %
	BRST	1	100,0 %
	CHOL	84	98,8 %
	COLO	61	90,2 %
	CSEC	39	97,4 %
	FUSN	1	0,0 %
	FX	119	96,6 %
	GAST	12	100,0 %
	HER	226	96,5 %
	HPRO	95	97,9 %
	HYST	20	95,0 %
	KPRO	47	100,0 %
	NEPH	3	33,3 %
	OVRV	30	86,7 %
	PACE	106	0,0 %
	PRST	7	100,0 %
	REC	5	80,0 %
	SB	37	56,8 %
	SEPRO	3	100,0 %
	SPLE	4	75,0 %
	THOR	1	0,0 %
VHYS	8	100,0 %	
XLAP	117	83,8 %	
TOTALE		1.051	83,3 %

Si rimane in attesa del dato definitivo di INSIDER.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
SICHER - Consumo di prodotti idroalcolici in litri/1000 giornate in regime di degenza ordinario	20 litri per 1000 giornate di degenza.	87

In attesa del report regionale sul consumo di prodotti idroalcolici, il Nucleo Infezioni aziendale ha proceduto ad un conteggio interno da cui risulta un consumo di circa 87 litri per 1000 gg di degenza. Il presente indicatore assume particolare rilievo a causa della situazione pandemica in atto nel 2020. Si rimanda alla DGR 1806/2020.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
SICHER Predisposizione di un report annuale di AUSL sul consumo di prodotti idroalcolici nelle strutture socio-sanitarie accreditate.	Sì	MONITORAGGIO IN CORSO

Inviata richiesta dati (allegato 2 scheda di rilevazione), in fase di restituzione dei dati da parte delle strutture

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
------------	--------	-----------

SICHER (indicatore sentinella del progetto 6.12 del PRP) % Ospedali dell'Azienda partecipanti al sistema di sorveglianza delle batteriemie da CPE (compilazione delle specifiche schede SMI - Sorveglianza Malattie Infettive e Alert)	100% di Ospedali dell'Azienda partecipanti	100%
---	--	------

Tutti gli ospedali del Presidio Unico Ospedaliero aziendale partecipano. Così come avvenuto per l'anno precedente la rendicontazione conclusiva riportante le percentuali di raggiungimento degli indicatori sentinella del PRP sarà trasmessa dalla RER nella seconda metà dell'anno successivo a quello di riferimento.

Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento

Con la DGR 1943/2017 sono stati approvati i nuovi requisiti generali di accreditamento che sostituiscono integralmente quelli presenti nella DGR 327/2004. Le attività che hanno richiesto un impegno dell'Azienda UsI per promuovere e sostenere il processo di accreditamento. Tale obiettivo relativo all'anno 2019 era stato raggiunto.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Produzione di un report/relazione di audit e di autovalutazione	Sì	Sì

Il verbale della verifica di rinnovo dell'accreditamento, effettuata in data 10-12 dicembre 2019, attesta la conformità ai requisiti di accreditamento di cui alla DGR 1943/2017 come si evince dalla conferma, da parte del team di verifica, delle autovalutazioni aziendali.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
N. valutatori partecipanti alle attività di verifica/numero di valutatori pre-convocati	70%	100%

Nel 2020, per l'Azienda USL la Regione Emilia Romagna ha convocato solo una persona ed essa ha partecipato alla verifica. L'obiettivo è quindi raggiunto al 100%.

La formazione continua nelle organizzazioni sanitarie

I processi di cambiamento attivati dal sistema ECM e il lavoro dell'Osservatorio regionale della formazione continua in sanità (ORFoCS), orientano l'azione formativa verso lo sviluppo di competenze professionali (dossier formativi individuali e di gruppo), la valutazione dell'efficacia degli apprendimenti e la valutazione di efficacia delle azioni formative quale contributo al raggiungimento degli obiettivi di cambiamento organizzativi.

Gli obiettivi per il 2020 per l'Azienda UsI di Ferrara sono stati la progettazione di eventi formativi con l'obiettivo di misurare il trasferimento degli apprendimenti dal contesto formativo al contesto lavorativo e misurare l'efficacia delle azioni formative in termini di impatto sull'organizzazione:

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Progettazione di eventi formativi che abbiano l'obiettivo di misurare il trasferimento gli apprendimenti al contesto lavorativo.	almeno 4	4

Sono stati effettuati 4 corsi con valutazione di trasferibilità chiusi al 31/12, le valutazioni di trasferibilità vengono effettuate ad Aprile 2021. Corsi realizzati:

- 1) Leadership e coaching nella Dirigenza DSMDP
- 2) FAD – La prevenzione delle lesioni da pressione approccio multidisciplinare
- 3) FAD – La valutazione e il trattamento delle lesioni da pressione: un approccio integrato e multi professionale
- 4) FAD – Le revisioni sistematiche – Cochrane Library

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Progettazione di eventi formativi con misurazione dell'efficacia delle azioni formative.	almeno 3	3

Corsi realizzati:

- 1) Implementazione dell'IMR nel SPT, SerD, nelle residenze e nei Centri Diurni di Ferrara
- 2) Progetto di cura e progetto di vita nei casi complessi che gravitano tra la disabilità intellettiva e la patologia psichiatrica
- 3) Risorse e strumenti per progettare la formazione e-learning gruppo di miglioramento per la definizione di un'ambiente di comunità – S.I.F.A.

7. Processo interaziendale di valutazione annuale delle competenze

Numerose sono le indicazioni pervenute in questi anni alle Aziende Sanitarie pubbliche, sia dal livello nazionale che da quello regionale, in materia di valutazione del personale (segnatamente per l'applicazione del D.Lgs. n. 150/2009 e della Legge - delega 124/2015 e successivi decreti attuativi).

Dal livello regionale, in particolare, l'istituzione dell'Organismo Indipendente di Valutazione per gli Enti del Servizio Sanitario Regionale, unico per tutte le Aziende Sanitarie dell'Emilia-Romagna e per ARPAE, coadiuvato da Organismi Aziendali di Supporto (O.A.S.) ha portato ad una revisione complessiva dei sistemi di valutazione del Personale in atto in ciascuna Azienda del Servizio Sanitario Regionale e alla richiesta alle Direzioni Aziendali di operare una revisione complessiva e una armonizzazione dei diversi processi di valutazione che, nel tempo, si sono strutturati a seguito delle varie indicazioni normative e contrattuali (con particolare riferimento alla Delibera N. 5/2017 dell'OIV/SSR).

Il Progetto Interaziendale in particolare, fa riferimento all'esigenza di rinnovare, in un programma organico e pluriennale, tutti gli attuali processi di valutazione del lavoro svolto e di renderli fra loro coerenti, secondo le Indicazioni nazionali e della Regione Emilia Romagna.

In particolare, il complessivo "modello a tendere" di "Sistema Integrato di Valutazione del personale", al quale tutte le Aziende del Servizio Sanitario Regionale dell'Emilia Romagna sono chiamate gradualmente ad uniformarsi, riguarda l'armonizzazione dei seguenti processi di valutazione del lavoro prestato dal personale dipendente.

In coerenza con le indicazioni dell'OIV/SSR dell'Emilia Romagna, i "raggruppamenti di competenza", cioè le dimensioni di competenza da valutare che le Aziende intendono utilizzare sono i seguenti:

- Competenze Professionali/tecniche
- Competenze Organizzative
- Competenze Relazionali
- Competenze Manageriali.

Come ribadito anche dalle Linee Guida regionali contenute nella Delibera 5/2017 dell'OIV/SSR, affinché ogni processo di valutazione sia efficace e contribuisca perciò al miglioramento della performance individuale ed allo sviluppo delle competenze delle persone, risulta fondamentale uno stretto collegamento fra sistemi di valutazione e sistemi formativi, comprendendo in questi ultimi tutti i diversi sistemi di supporto e sviluppo degli apprendimenti formali o informali.

A seguito dell'adozione del "Piano Aziendale di avvicinamento" con Delibera N. 246 del 27/12/2018, ai sensi della Delibera n. 5/2017 dell'OIV-SSR, e successivi monitoraggi, al 30 Settembre 2020, l'Azienda ha raggiunto la percentuale del 94,1% nella realizzazione del proprio Piano Aziendale di Avvicinamento, secondo la rendicontazione positiva dell'OIV-SSR, con piena realizzazione nell'anno 2021 quando verrà completato il collegamento informatico per tutte le Aziende Sanitarie della Regione con il "Modulo Formazione" relativo alla valutazione individuale annuale delle competenze, collegamento con lo sviluppo professionale e formativo.

Per quanto riguarda i moduli GRU implementati presso questa Azienda, si specifica che sia il "Portale del dipendente" che il "Modulo Formazione", sono operativi, con le relative funzionalità.

Per il "Modulo Valutazione", nell'anno 2020 questa Azienda ha continuato il percorso comune con l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara ed ha concluso la valutazione delle competenze e la valutazione del contributo individuale alla Performance organizzativa per tutto il personale Area Comparto delle Aziende Sanitarie di Ferrara.

Inoltre anche per l'Area della Dirigenza Sanitaria, Professionale, Tecnica e Amministrativa di entrambe le Aziende Sanitarie di Ferrara è in atto la valutazione delle competenze e la valutazione del contributo individuale alla Performance organizzativa anno 2020.

Si è ulteriormente proceduto alla messa a regime del Modulo GRU "Concorsi" attraverso programmazione di momenti formativi sulle evoluzioni del modulo stesso, utili a garantirne il pieno ed effettivo utilizzo, oltre che aver sottoscritto il nuovo protocollo per la gestione congiunta di procedure Concorsuali su base di AVEC, finalizzato al reclutamento di personale del Comparto Sanità.

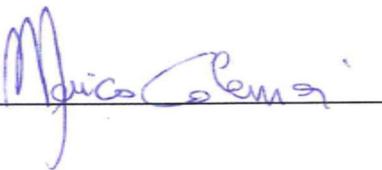
L'unificazione delle procedure concorsuali è stata altresì attuata in maniera stringente anche su base provinciale, per tutti i profili Dirigenziali e del Comparto trasversali ad entrambe le Aziende Sanitarie Provinciali Ferraresi.

Infine, per il "Modulo Turni" questa Azienda ha in corso un contraddittorio con il fornitore, in quanto sono emerse allo stato attuale delle carenze circa alcune funzionalità di parte software, la cui risoluzione è imprescindibile per la messa a regime di detto modulo.

Ferrara, 30/06/2021

Il Direttore Generale

Dott.ssa Monica Calamai

Firma 

BILANCIO D'ESERCIZIO

Relazione del Collegio Sindacale al bilancio chiuso al 31/12/2020

In data 06/07/2021 si é riunito presso la sede della AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE DI FERRARA

il Collegio Sindacale, regolarmente convocato, per procedere all'esame del Bilancio dell'esercizio per l'anno 2020.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

DR. PICONE ROBERTO - Presidente in rappresentanza della Regione Emilia-Romagna

DR.SSA SCIOLI MICHELINA - Componente in rappresentanza del Ministero dell'Economia e delle Finanze

DR. ROLLO PAOLO - Componente in rappresentanza del Ministero della Salute

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2020 di cui alla delibera di adozione del Direttore Generale n. 128

del 30/06/2021 , è stato trasmesso al Collegio Sindacale per le debite valutazioni in data 01/07/2021

con nota prot. n. 43296 del 01/07/2021 e, ai sensi dell'art. 26 del d. lgs. N. 118/2011, è composto da:

- stato patrimoniale
- conto economico
- rendiconto finanziario
- nota integrativa
- relazione del Direttore generale

Il bilancio evidenzia un utile di € 145.458,72 con un incremento

rispetto all'esercizio precedente di € 140.913,04 , pari al %.

Si riportano di seguito i dati riassuntivi del bilancio al 2020, espressi in Euro, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:

Stato Patrimoniale	Bilancio di esercizio (2019)	Bilancio d'esercizio 2020	Differenza
Immobilizzazioni	€ 138.279.978,61	€ 134.988.260,31	€ -3.291.718,30
Attivo circolante	€ 71.067.907,74	€ 96.267.630,12	€ 25.199.722,38
Ratei e risconti	€ 5.452,62	€ 8.439,66	€ 2.987,04
Totale attivo	€ 209.353.338,97	€ 231.264.330,09	€ 21.910.991,12
Patrimonio netto	€ 47.195.703,09	€ 51.400.957,72	€ 4.205.254,63
Fondi	€ 17.934.508,99	€ 26.597.313,76	€ 8.662.804,77
T.F.R.	€ 3.905.659,67	€ 4.696.111,71	€ 790.452,04
Debiti	€ 140.279.844,64	€ 148.558.291,00	€ 8.278.446,36
Ratei e risconti	€ 37.622,58	€ 11.655,90	€ -25.966,68
Totale passivo	€ 209.353.338,97	€ 231.264.330,09	€ 21.910.991,12
Conti d'ordine	€ 2.480.409,49	€ 1.899.611,35	€ -580.798,14

Conto economico	Bilancio di esercizio (2019)	Bilancio di esercizio 2020	Differenza
Valore della produzione	€ 732.811.093,28	€ 754.210.094,18	€ 21.399.000,90
Costo della produzione	€ 724.747.400,83	€ 741.933.417,71	€ 17.186.016,88
Differenza	€ 8.063.692,45	€ 12.276.676,47	€ 4.212.984,02
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -1.152.114,24	€ -1.022.093,82	€ 130.020,42
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	€ 5,20	€ 0,00	€ -5,20
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ 3.684.473,60	€ 62.669,87	€ -3.621.803,73
Risultato prima delle imposte +/-	€ 10.596.057,01	€ 11.317.252,52	€ 721.195,51
Imposte dell'esercizio	€ 10.591.511,33	€ 11.171.793,80	€ 580.282,47
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	€ 4.545,68	€ 145.458,72	€ 140.913,04

Si evidenziano gli scostamenti tra bilancio di previsione 2020 e relativo bilancio d'esercizio:

Conto economico	Bilancio di previsione (2020)	Bilancio di esercizio 2020	Differenza
Valore della produzione	€ 739.453.818,61	€ 754.210.094,18	€ 14.756.275,57
Costo della produzione	€ 727.437.430,26	€ 741.933.417,71	€ 14.495.987,45
Differenza	€ 12.016.388,35	€ 12.276.676,47	€ 260.288,12
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -1.152.114,24	€ -1.022.093,82	€ 130.020,42
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ -11.940,74	€ 62.669,87	€ 74.610,61
Risultato prima delle imposte +/-	€ 10.852.333,37	€ 11.317.252,52	€ 464.919,15
Imposte dell'esercizio	€ 10.847.870,67	€ 11.171.793,80	€ 323.923,13
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	€ 4.462,70	€ 145.458,72	€ 140.996,02

Patrimonio netto	€ 51.400.957,72
Fondo di dotazione	€ 726.777,68
Finanziamenti per investimenti	€ 81.807.478,28
Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	€ 3.893.972,34
Contributi per ripiani perdite	€ 0,00
Riserve di rivalutazione	€ 12.303,30
Altre riserve	
Utili (perdite) portati a nuovo	€ -35.185.032,60
Utile (perdita) d'esercizio	€ 145.458,72

L'utile di € 145.458,72

In base ai dati esposti il Collegio osserva:

L'anno 2020 è stato segnato dalla grave emergenza sanitaria causata dal virus Covid-19. Nel corso dell'anno 2020, la RER ha recepito una serie di atti amministrativi e legislativi straordinari, emanati dal Governo e dal Parlamento per fare fronte all'emergenza sanitaria dei quali i più incisivi dal punto di vista sociale, culturale ed economico sono stati il D.L. 14/2020 "Disposizioni urgenti per il potenziamento del Servizio sanitario nazionale in relazione all'emergenza COVID 19", il D.L. 18/2020 (c.d. Decreto Cura Italia) Convertito dalla Legge n. 27 del 24 aprile 2020 "Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19" ed il D.L. n. 34 /2020 (c.d. Decreto Rilancio) convertito dalla Legge n. 77 del 17 luglio 2020 "Misure urgenti in materia di salute, sostegno al lavoro e all'economia, nonché di politiche sociali connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19".

L'organizzazione dei servizi sanitari ha previsto la sospensione delle attività di ricovero e ambulatoriali programmate (ad esclusione di quelle urgenti e non procrastinabili) e ciò ha comportato una drastica riduzione delle attività sanitarie. Contestualmente si è proceduto alla riconversione ed al potenziamento della capacità produttiva della rete ospedaliera regionale per far fronte al repentino diffondersi dell'epidemia e al potenziamento della rete territoriale dell'area della prevenzione e della medicina di base.

La Regione ha avviato un percorso graduale finalizzato a riscontrare la nuova struttura dei costi e dei ricavi delle aziende sanitarie regionali, che ha necessitato di una verifica effettuata nel mese di settembre e approfondita tramite incontri di concertazione con le singole Aziende sanitarie in ottobre, mirati all'individuazione delle risorse necessarie sia per la gestione ordinaria che per quella pandemica.

Sulla base degli esiti della verifica suddetta la Regione ha provveduto ad individuare le risorse da assegnare alle Aziende sanitarie riferite ai decreti emergenziali e ad ulteriori risorse nazionali e regionali, nonché a fornire le informazioni utili sia per la predisposizione dei bilanci preventivi economici 2020 che per la chiusura dell'esercizio 2020. Ulteriormente tale verifica è stata effettuata durante il riparto dei fondi emergenziali a seguito dell'Intesa del 24 giugno 2021.

Secondo le indicazioni della nota Regionale n. 312100 del 02/04/2021 della Direzione Generale della cura della persona, salute e welfare ad oggetto "Indicazioni per la chiusura dei Bilanci di esercizio 2020", il Bilancio di Esercizio 2020 viene predisposto in coerenza con:

- la Delibera di Giunta n.1806 del 7.12.2020 avente ad oggetto "Obiettivi della programmazione regionale 2020 – integrazione della delibera di Giunta regionale n. 2339/2019" che integra il piano degli obiettivi definiti dalla deliberazione n. 2339/2019 , con particolare riferimento alla gestione della pandemia;
- la Delibera di Giunta n. 1732 del 23/11/2020 avente ad oggetto "Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale anno 2020 – ulteriori riparti ed assegnazioni a favore delle aziende sanitarie del SSR anche a seguito dell'emergenza epidemiologica da Covid-19" che ridetermina le risorse assegnate a valere sui finanziamenti ordinari statali e regionali sia a valere sui Decreti emergenziali (DL n.18/2020, DL n. 34/2020 e 104/2020) ;
- la Delibera di Giunta n. 1890 del 14/12/2020 avente ad oggetto "Rideterminazione del finanziamento del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2020" che, a seguito della verifica infra annuale straordinaria sull'andamento delle gestioni aziendali e tenuto conto delle assegnazioni effettuate con la richiamata deliberazione 1732/2020, ridetermina il volume del finanziamento del Servizio Sanitario Regionale;
- le azioni aziendali concordate durante gli incontri di verifica dei dati presentati in settembre;
- le precedenti indicazioni regionali pervenute tempo per tempo e riportate in seguito.

Secondo quanto definito negli obiettivi di mandato, le Direzioni Generali devono conseguire il pareggio di bilancio e la contestuale realizzazione della programmazione sanitaria regionale e degli obiettivi di salute ed assistenziali.

Il Bilancio di Esercizio è predisposto in linea con l'art. 26 del D.lgs.118/2011 e ss.mm.ii. e dall'art.7 della L.R. 9/2018. L'anno 2020 si chiude con utile pari a € 145.458,72.

Il Collegio ha operato in tutela dell'interesse pubblico perseguito dall'Azienda e nella diligente attività di sorveglianza della contabilità per singoli settori e per rami di funzioni svolta secondo il criterio cd. "logico-sistematico", oltre che con controlli ispettivi non limitati ad atti isolati.

L'esame del bilancio è stato svolto secondo i principi di comportamento del Collegio sindacale raccomandati dal CNDCEC e, in conformità a tali principi, è stato fatto riferimento alle norme di legge nazionali e regionali, nonché alle circolari emanate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, ed, in particolare, alla circolare n. 80 del 20.12.93 e la circolare n. 27 del 25.6.01, nonché alla circolare vademecum n. 47 del 21.12.01, che disciplinano, tra l'altro, il bilancio d'esercizio delle Aziende del comparto sanitario, interpretate ed integrate dai principi contabili applicabili, nonché è stato fatto riferimento ai principi contabili specifici del settore sanitario di cui al titolo II del D.lgs. n. 118/2011.

In riferimento alla struttura e al contenuto del bilancio d'esercizio, esso è predisposto secondo le disposizioni del del D. lgs. N. 118/2011 esponendo in modo comparato i dati dell'esercizio precedente.

Nella redazione al bilancio d'esercizio non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art. 2423 e seguenti del codice civile.

Sono stati rispettati i principi di redazione previsti dall'art. 2423 *bis* del codice civile, fatto salvo quanto previsto dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011, ed in particolare:

- La valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- Sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- Gli oneri ed i proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- Si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso;
- Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;
- I criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente;
- Sono state rispettate le disposizioni relative a singole voci dello stato patrimoniale previste dall'art. 2424 *bis* del codice civile;
- I ricavi e i costi sono stati iscritti nel Conto Economico rispettando il disposto dell'art. 2425 *bis* del codice civile;
- Non sono state effettuate compensazioni di partite;
- La Nota Integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio nel merito dell'attività svolta dall'Azienda, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D. Lgs. N. 118/2011.

Ciò premesso, il Collegio passa all'analisi delle voci più significative del bilancio e all'esame della nota integrativa:

Immobilizzazioni

Immateriali

Sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011.

In relazione alle spese capitalizzate il Collegio rileva:

Non sono state iscritte immobilizzazioni immateriali che necessitano ai sensi dell'art. 2426, 5° e 6° comma del Codice Civile, di specifica approvazione da parte del Collegio Sindacale in quanto non sono presenti in bilancio.

L'iscrizione dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo non è avvenuta con il consenso del Collegio sindacale.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati negli esercizi.

Nel valore di iscrizione in bilancio d'esercizio si è portato a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011.

FABBRICATI NON STRUMENTALI ARTISTICI 3%
FABBRICATI NON STRUMENTALI (DISPONIB) 3%
FABBRICATI STRUMENTALI (INDISP) 3%
FABBRICATI STRUMENTALI ARTISTICI 3%
AUTOMEZZI 25%
IMPIANTI E MACCHINARI 12,50%
BENI ASS.ZA PROTESICA / DIVERSI 20%
ATTREZZATURE INFORMATICHE 20%
MOBILI E ARREDI 12,50%
ATTREZZATURE SANITARIE 20%
TERRENI 0
BENI ARTISTICI 0
MIGLIORIE SU BENI DI TERZI VARIABILE(in base alla durata del contratto)
SOFTWARE 20%

Si evidenzia che le sterilizzazioni degli ammortamenti indicati nella tabelle 1 (immobilizzazioni immateriali della N.I.) e 5 (immobilizzazioni materiali della N.I.) ammontano complessivi euro 6.197.505 che risultano al conto alla voce "Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio (AA0980)", ed ai relativi utilizzi di contributi in conto capitale indicati alla successiva tab 32 (N.I)

Per le immobilizzazioni acquisite con contributi per investimenti, il Collegio ha verificato l'imputazione a conto economico tra il valore della produzione, delle quote di contributi per un importo pari agli ammortamenti relativi agli investimenti oggetto di agevolazione (cosiddetto metodo della "sterilizzazione").

Finanziarie

Altri titoli

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.

Le immobilizzazioni finanziarie pari ad euro 6031,00 sono costituite da partecipazioni, tutte iscritte al costo di sottoscrizione o di acquisto, come di seguito elencate:

Lepida S.C. p.A. per euro 6.000;

AR-TER (ex Ervet) per euro 31,00;

L'azienda Usl di Ferrara nel mese di ottobre 2020 in qualità di socio, è recessa dal Consorzio Med 3 -Consorzio senza fine di lucro. La quota del Fondo consortile, pari ad euro 5.000 non è stata restituita, in quanto ai sensi dell'art. 8.9 dello Statuto del Consorzio, la somma versata dal consorziato receduto accresce proporzionalmente quelle effettivamente versate dagli altri soggetti consorziati.

Rimanenze

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e di produzione e valore descrivibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.

L'Azienda ha proceduto alla rilevazione di magazzino al 31/12/2020, delle scorte di reparto e delle scorte in proprietà ma fisicamente presso terzi.

Risultano agli atti aziendali i prospetti riepilogativi delle rimanenze al 31/12/2020, sottoscritti dai Servizi competenti. Le quantità fisiche sono state inserite nella specifica procedura informatizzata che calcola l'importo per centro di prelievo e per conto economico. Nell'anno 2020 si registra un notevole incremento delle rimanenze di Dispositivi medici e di materiale di guardaroba e convivenza, correlato alla Pandemia da Covid 19, che ha visto le aziende dell'Emilia Romagna impegnate in acquisti per fronteggiare l'emergenza, mediante un Piano di distribuzione coordinato dalla Regione Emilia presso l'Azienda USL di Reggio Emilia e presso l'Azienda Ospedaliera di Parma

Crediti

I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzazione.

(Evidenziare eventuali problematiche, dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione e descrivere, in particolare, il relativo fondo svalutazione crediti – esporre ad esempio la percentuale che rappresenta oppure se lo stesso è congruo all'ammontare dei crediti iscritti in bilancio.)

Relativamente alle modalità di valutazione dei crediti e della loro specifica svalutazione attraverso l'iscrizione di appositi fondi si rimanda a quanto esplicitato nel verbale del Collegio Sindacale n. 14 del 31.5.2021, nel quale sono dettagliati anche i crediti per anno di formazione. Conformemente a quanto previsto dal Percorso Attuativo della Certificabilità, sono state ridefinite le consistenze dei Fondi svalutazione crediti sia con analisi mirate sui singoli crediti tese a determinarne il rischio di inesigibilità, legato all'anzianità del credito e alla natura del debitore, sia con svalutazioni generiche applicando le seguenti percentuali di calcolo:

Anzianità del credito	% minima di svalutazione	% massima di svalutazione
Superiore a 12 mesi ed inferiore a 24		10%
Superiore a 24 mesi ed inferiore a 36	20%	30%
Superiore a 36 mesi ed inferiore a 48	40%	50%
Superiore a 48 mesi ed inferiore a 60	60%	70%
Oltre i 60 mesi	80%	100%

I crediti nei confronti dei clienti per i quali è stato dichiarato il fallimento sono stati svalutati al 100%.

I crediti verso regione e verso Aziende sanitarie della regione non sono stati svalutati in quanto risultano conciliati in seguito ai risultati della circolarizzazione completa al 31.12.2020 effettuata mediante la piattaforma regionale appositamente istituita. E' presente un fondo svalutazione crediti verso la regione per stranieri, in quanto è stato prudenzialmente costituito nel 2018, sulla base delle indicazioni regionali. Si tratta di prestazioni rese a stranieri nel secondo semestre 2016 che non sono state liquidate dalla Prefettura di Ferrara, in quanto dal 1.1.2017 le competenze in materia sanitaria per gli stranieri sono state trasferite dal Ministero degli Interni al Ministero della Salute per il tramite della regione. L'importo non liquidato che è pari a euro 112.971, è stato completamente accantonato al fondo;

Il Collegio Sindacale ritiene adeguati i Fondi svalutazioni crediti, calcolati separatamente per ogni categoria di credito ed illustrati in nota integrativa.

Disponibilità liquide

Risultano dalle certificazioni di tesoreria, di cassa e di conto corrente postale.

E' stato effettuato nel corso dell'anno con frequenza almeno quindicinale il riversamento presso il cassiere delle giacenze presenti sui c/c postali.

Ratei e risconti

Riguardano quote di componenti positivi e negativi di redditi comuni a due o più esercizi e sono determinati in funzione della competenza temporale.

(Tra i ratei passivi verificare il costo delle degenze in corso presso altre strutture sanitarie alla data del 31/12/2020.)

I risconti passivi si riferiscono a ricavi per prestazioni di specialistica ambulatoriale, alp e a ticket.

Non vi sono ratei passivi relativi alle degenze, in quanto per le prestazioni fatturate a giornata di degenze e per i restanti costi sono state registrate le fatture da ricevere per la parte di competenza 2020

I risconti attivi si riferiscono a fatture per abbonamenti e canoni di noleggio pagati in via anticipata rispetto alla competenza economica.

I ratei attivi non sono presenti in bilancio.

Trattamento di fine rapporto

Fondo premi di operosità medici SUMAI:

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i medici interessati in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti (Convenzione unica nazionale).

Tfr:

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti per i quali è previsto in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti.

Fondi per rischi e oneri

Il collegio attesta l'avvenuto rispetto delle condizioni per procedere all'iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al relativo utilizzo.

I criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi sono già stati illustrati a questo Collegio come risulta dal verbale n. 14 del 31.5.2021 dello stesso.

Sulla base delle linee guida regionali per la certificazione del bilancio (PAC) e della conseguente stesura della procedura aziendale sui "Fondi rischi ed oneri", si è provveduto ad effettuare una valutazione attenta:

-degli eventi ritenuti "probabili" che determinano il relativo accantonamento di bilancio per i fondi rischi;

-dei costi per obbligazioni ed eventi già assunti/verificatisi nell'esercizio, ma non definiti nell'ammontare.

In particolare, quindi, si è provveduto ad effettuare i seguenti accantonamenti:

- euro 762.000 al fondo rischi per cause civili e processuali;
- euro 2.508.650 al fondo per copertura diretta dei rischi auto assicurazione, in quanto l'Azienda ha aderito dal 2017 al programma regionale per la gestione diretta dei sinistri derivanti da responsabilità civile;
- euro 600.000 al fondo franchigie assicurative per sinistri verificatisi negli esercizi precedenti al 2017 e non ancora risolti;
- euro 200.000 al fondo spese legali, sulla base delle indicazioni dei servizi interessati;
- euro 50.000 al fondo interessi moratori per eventuali richieste di interessi per ritardato pagamento di fornitori;
- euro 2.563.489 al fondo altri fondi rischi, per la copertura dei rischi correlati alle spese da rendicontare per il Contributo Europeo;
- euro 5.047.995 ai fondi per quote inutilizzate di contributi. Sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett.e) del D.Lgs 118/2011 e s.m.i. nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione;
- euro 607.739 per fare fronte agli oneri conseguenti ai rinnovi contrattuali triennio 2019-2021 del personale dipendente, come da indicazioni regionali di cui alla nota Prot. 2021/312100 del 2.4.2021, si sono effettuati i seguenti accantonamenti:
- euro 534.654 dirigenza medica;
- euro 68.657 dirigenza non medica;
- euro 67.427 comparto;
- euro 1.681.576 per fare fronte agli oneri conseguenti ai rinnovi contrattuali triennio 2019-2021 del personale in convenzione MMG /PLS /MCA, come da indicazioni regionali di cui alla nota Prot. 2021/312100 del 2.4.2021 e successive precisazioni del 16.4.2021;
- euro 211.814 per fare fronte agli oneri conseguenti ai rinnovi contrattuali triennio 2019-2021 del personale in convenzione Medici Sumai, come da indicazioni regionali di cui alla nota Prot. 2021/312100 del 2.4.2021 e successive precisazioni del 16.4.2021;
- euro 1.050.000 a fondo personale in quiescenza, sulla base delle indicazioni del servizio;
- euro 60.000 al fondo indennità per organi istituzionali, per fare fronte al compenso aggiuntivo DPCM 502/95;
- euro 1.800.000 al fondo per manutenzioni cicliche in base alle esigenze rappresentate dal servizio competente;
- euro 83.400 al fondo Alpi - quota 5% Decreto Balduzzi;
- euro 71.172 al fondo perequativo alpi - quota 5%;
- euro 800,00 al fondo per il sostegno della ricerca e del miglioramento continuo, quota dei corrispettivi per l'attività di studi clinici e sperimentazioni;
- euro 28.363 al fondo per incentivi funzioni tecniche di cui all'art. 113 del Dlgs 50/2016

Debiti

I debiti sono esposti al loro valore nominale.

(Dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione)

I debiti verso fornitori pari a euro 53.973.065 si riferiscono per oltre il 90% a debiti al 31.12.2020; le posizioni pregresse riguardano sostanzialmente fatture non liquidate per contenziosi non ancora definiti.

Per quanto attiene i debiti verso fornitori di beni e servizi, l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini è pari a 21.983.541,29 milioni come riportato nell'attestazione dei tempi di pagamento, ai sensi dell'art. 41 del DL 66/2014 convertito con modifiche della L. 89 del 23 giugno 2014, quale parte integrante del bilancio di esercizio 2020 (il termine di pagamento previsto dal D.L. sopra citato è pari a 60 giorni).

L'indicatore di tempestività dei pagamenti che al 31.12.2019 era pari a -1,21 si evolve come segue nei trimestri 2020 :

1° trim.2020 - 18,90

2° trim.2020 -15,87

3° trim.2020 -12,93

4° trim.2020 -14,85

Il tempo medio di pagamento dell'Azienda per fornitura di beni e servizi aziendali è stato nel 2020 pari a 44,37 giorni.

L'Azienda provvede trimestralmente a pubblicare tali informazioni sul sito aziendale alla sezione dedicata dell'Amministrazione trasparente.

Si fornisce di seguito il dettaglio dei debiti suddivisi per anno di formazione e le motivazioni del ritardo nei pagamenti :

(Indicare, per classi omogenee, i risultati dell'analisi sull'esposizione debitoria con particolare riferimento ai debiti scaduti e alle motivazioni del ritardo nei pagamenti.)

DEBITI DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE

	2016 e precedenti	2017	2018	2019	2020	
MUTUI PASSIVI	31.190.926					
DEBITI V/STATO - -			8.805		2.701	
DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA :						
Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale			543.129	766.158	521.475	
Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma					85.211	
DEBITI V/COMUNI:	146.284	9.480	293.421		1.697.036	
Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	4.134.565	18.948	856.055	-	5.209.458	
Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	127.358	297	355.994	1.979.768	10.015.163	
Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	50.453	92	562	3.057	26.880	
DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI - - - -					593.081	
Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	617.798	-	-	6.764.920	25.437.692	
Debiti verso altri fornitori	1.562.420	90.339	2.341.283	2.837.886	27.850.569	
DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:		-	-	2.539	2.124	9.474.570
DEBITI V/ALTRI:			-	21.106	64.185	16.222.840

I debiti di esercizi pregressi che non risultano pagati , riguardano principalmente :

- i debiti vs. aziende sanitarie della regione per mobilità in compensazioni per i quali non sono state regolati i debiti per compensazione da parte della regione;
- i debiti vs. Aziende Sanitarie pubbliche fuori regione , le cui fatture non sono state liquidate dal servizio per contestazioni ;
- i debiti vs. Erogatori privati accreditati (2016 e ante) comprendono un contenzioso ancora in essere con una casa di cura per prestazioni relativi al 2015 e anni precedenti , per quanto attiene i debiti riferiti all'anno 2019 l'azienda non può procedere al pagamento delle fatture in quanto le prestazioni fatturate sono subordinate alle penalità per superamento budget , per le quali si attende indicazioni dalla regione;
- I debiti vs. altri fornitori , (2016 e precedenti) si riferiscono a contestazioni di fatture che per diversi motivi non risultano liquidabili da parte dei servizi per i quali sono in corso verifiche ;

I debiti sono valutati al loro valore nominale e la scadenza degli stessi è così suddivisa :

CODICE MOD. SP Descrizione	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		" Entro12 mesi "	Tra 1 e 5 anni "	Oltre5 anni"
MUTUI PASSIVI		4.400.000	17.600.000	9.190.926
DEBITI V. STATO		11.506		
DEBITI VS. REGIONE		1.915.974		
DEBITI VS. COMUNI		2.146.221		
DEBITI VS. AZ.SAN PUBBLICHE DELLA RER		22.697.606		
DEBITI VS. SOC. PARTECIPATE		593.081		
DEBITI VS. FORNITORI		53.973.065		
DEBITI TRIBUTARI		10.161.505		
DEBITI VS. ISTITUTI PREV.LI ASS.LI		9.479.234		
DEBITI VS. ALTRI		16.308.131		

(Particolare attenzione "all'anzianità" delle poste contabili.)

Conti d'ordine

In calce allo stato patrimoniale risultano gli impegni, le garanzie prestate, le merci presso terzi nonché gli altri conti d'ordine.

Canoni leasing ancora da pagare	
Beni in comodato	€ 1.825.611,35
Depositi cauzionali	
Garanzie prestate	
Garanzie ricevute	
Beni in contenzioso	
Altri impegni assunti	
Altri conti d'ordine	€ 74.000,00

(Eventuali annotazioni)

Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito iscritte in bilancio sono contabilizzate per competenza e sono relative a:
(indicare i redditi secondo la normativa vigente – ad esempio irap e ires)

L'IRES e l'IRAP sono state calcolate con il metodo retributivo

Il debito di imposta è esposto, al netto degli acconti versati e delle ritenute subite, nella voce debiti tributari.

I.R.A.P.	€ 10.982.247,80
I.R.E.S.	€ 189.546,00

Costo del personale

Personale ruolo sanitario	€ 117.337.213,60
Dirigenza	€ 50.055.646,68
Comparto	€ 67.281.566,92
Personale ruolo professionale	€ 669.033,61
Dirigenza	€ 669.033,61
Comparto	€ 0,00
Personale ruolo tecnico	€ 21.820.701,22
Dirigenza	€ 243.672,12
Comparto	€ 21.577.029,10
Personale ruolo amministrativo	€ 9.348.630,63
Dirigenza	€ 1.591.756,70
Comparto	€ 7.756.873,93
Totale generale	€ 149.175.579,06

Tutti suggerimenti

- Evidenziare eventuali problematiche come ad esempio l'incidenza degli accantonamenti per ferie non godute e l'individuazione dei correttivi per la riduzione del fenomeno:

Nel corso dell'anno 2020 il fondo ferie non godute è stato chiuso in applicazione alla DGR 150/2015, la quale stabilisce che non debba essere effettuato alcun accantonamento al fondo ferie maturate non godute, ma che qualora dovesse verificarsi il caso di corresponsione di trattamenti economici sostitutivi, l'Azienda dovrà rilevare un costo tra gli oneri del personale, se l'operazione avviene in corso d'anno, o tra le sopravvenienze passive se l'operazione di riferisce a ferie non godute di esercizi precedenti. Nel 2020 sono stati corrisposti euro 25.849,41, tali importi sono stati contabilizzati ai conti delle Sop. Passive del personale, in quanto si è trattato di pagamenti per ferie non godute relative ad esercizi pregressi corrisposti agli aventi diritto in seguito a decesso o a personale che è risultato non più idoneo al servizio per malattia.

- *Variazione quantitativa del personale in servizio, indicando le eventuali modifiche della pianta organica a seguito anche di procedure concorsuali interne stabilite da contratto:*

Tipologia di Personale al	PERSONALE AL 31.12.2020	PERSONALE AL 31.12.2019	VARIAZIONE UOMO
RUOLO SANITARIO :	2.027	1.936	+ 91
Dirigenza Medica /vet	391	408	-17
Dirigenza sanitaria	52	49	+3
Comparto	1.584	1.479	+ 59
RUOLO PROFESSIONALE	4	6	-2
Dirigenza :	4	6	-2
RUOLO TECNICO:	653	602	+51
Dirigenza	3	2	+1
Comparto	650	600	+ 50
RUOLO AMM.VO:	234	214	+20
Dirigenza	17	15	+2
Comparto	217	199	+18

per un totale al 31.12.2020 di n. 2.918 ed al 31.12.2019 n.2.758 (+160)

Il Piano Triennale dei fabbisogni dell'Azienda USL di Ferrara per il triennio 2020-2022 è stato adottato in via definitiva con deliberazione aziendale n. 199/2020.

Nella fase di realizzazione del PTFP, è stata assicurata particolare attenzione all'Area dell'Emergenza Urgenza, in quanto a livello regionale e aziendale si sono evidenziate criticità che era prioritario superare e adeguare alla domanda assistenziale, anche in risposta ai nuovi bisogni sopravvenuti a causa dell'emergenza sanitaria COVID-19.

In relazione a quanto sopra ed in coerenza con le previsioni legislative contenute nel D.L. 34/2020 (c.d. decreto rilancio) sono state adottate tutte le iniziative necessarie per il potenziamento e la qualificazione degli organici, attraverso un piano straordinario che si è avvalso di tutti gli strumenti previsti dalla legislazione di emergenza fra cui l'adozione di specifica convenzione con l'Università degli Studi di Ferrara per l'impiego di medici iscritti all'ultimo e penultimo anno del corso di formazione specialistica nell'attività assistenziale e straordinaria connessa all'emergenza epidemiologica da Covid 19.

Le indicazioni regionali relative al nuovo triennio hanno previsto uno sviluppo sostanzialmente coerente con:

- il Preconsuntivo 2020

- il Piano di Riorganizzazione dell'Assistenza Ospedaliera dell'Emilia Romagna di cui all'art. 2 del D.L. 19 maggio 2020, n. 34, approvato con la deliberazione della Giunta Regionale n. 677 del 15 giugno 2020

- le previsioni di cui all'art. 1 del D.L. 34/2020, con riferimento in particolare al potenziamento dell'offerta sanitaria e socio sanitaria territoriale mediante le attività di assistenza domiciliare integrata e lo sviluppo delle USCA.

- Area Dirigenza Medica .

Nel rispetto degli standard previsti ed a seguito della prevista autorizzazione regionale, nel corso del 2020 sono state espletate le procedure per il conferimento dei sottoindicati incarichi di struttura complessa ed attivati i relativi incarichi:

- N. 1 Direttore della U.O. Medicina Argenta

- N. 1 Direttore della U.O. Ortopedia e Traumatologia Delta

- N. 1 Direttore della U.O. Radiodiagnostica Cento

- N. 1 Direttore della U.O. Ortopedia Cento

- N. 1 Direttore della U.O. Psichiatria Centro Nord

- N. 1 Direttore della U.O. Neuropsichiatria

Le cessazioni 2020 sono state 47 fra cui n. 6 strutture complesse. I nuovi ingressi n. 43.

Relativamente a tale raggruppamento l'FTE 2020 si presenta comunque in forte flessione rispetto alle previsioni attese, con conseguente risparmio, anche in termini economici, rispetto al preconsuntivo 2020.

Il potenziamento degli organici, nelle aree di attività maggiormente esposte all'evoluzione pandemica da Covid 19, è stato principalmente garantito con altre tipologie di lavoro flessibile e forme contrattuali.

-Area Comparto

-Personale Infermieristico

Con il diffondersi dell'epidemia da Covid 19 sul territorio nazionale sono state riviste tutte le scelte di programmazione aziendale; in coerenza con le indicazioni regionali è stato predisposto un piano straordinario di contrasto all'emergenza con

revisione di tutti i percorsi assistenziali, riconversione dell' Ospedale del Delta in Ospedale Covid e riorganizzate intere aree assistenziali negli ospedali di Cento e di Argenta, cercando di garantire il personale necessario a fronteggiare l'emergenza con l'attivazione di un piano straordinario di reclutamento riguardante Infermieri, Operatori Socio Sanitari ed Autisti di Ambulanza. Tale piano ha comportato, a partire dal mese di marzo 2020, l'assunzione a tempo indeterminato di n. 48 Infermieri a potenziamento dei 3 Ospedali della provincia, oltre a n. 45 infermieri con contratto di lavoro flessibile (contratti di collaborazione coordinata e continuativa, contratti libero professionali) e n. 5 con contratti da agenzia interinale.

-OSS/OTA

Per quanto concerne gli interventi di programmazione ordinaria per il Profilo OSS nel corso del 2020 sono state rispettate le previsioni di copertura del Piano Triennale 2019-2021 che oltre al turn-over si proponeva di consolidare un contingente di personale in servizio a tempo determinato a fronte di lunghe assenze e non idoneità alla mansione.

In relazione al piano straordinario connesso all'emergenza sono stati attivati n. 29 OSS, destinati agli ospedali della provincia dal mese di Marzo 2020 e n. 37 OSS (n. 34 destinati agli ospedali e n. 3 assegnati al Dipartimento di Sanità Pubblica) nella stagione autunno invernale.

-PERSONALE TECNICO/AMMINISTRATIVO::

PROFILO AUTISTA DI AMBULANZA

Nell'ambito dell'emergenza territoriale è stata garantita la copertura del turn-over del triennio oltre alla sostituzione di personale non idoneo. Sono state confermate le dotazioni stimate nel 2019 per il temporaneo rientro alla gestione diretta dei trasporti ordinari intraospedalieri e per il potenziamento della centrale operativa di Ferrara.

Preme sottolineare come il contesto Covid abbia interessato in maniera significativa anche il settore dei trasporti ordinari intraospedalieri e del servizio di Emergenza Territoriale.

A fronte di un fabbisogno di n. 8 unità aggiuntive sui trasporti intraospedalieri sono stati assunti n. 4 autisti con rapporto di lavoro a tempo determinato e n. 4 autisti con contratto di somministrazione lavoro.

-COMPARTO TECNICO AMMINISTRATIVO

Nel 2020, con la disponibilità della graduatoria di Pubblico Concorso di Assistente Amministrativo Cat. C espletato in area vasta ed a seguito di analisi e confronto con i Direttori di area tecnico/amministrativa, si è proceduto all'assunzione a tempo indeterminato di n. 19 Assistenti; per una adeguata distribuzione delle risorse sia in termini di fabbisogni che di competenze tali operatori sono stati destinati ai servizi a più elevato livello di qualificazione professionale ed i coadiutori delocalizzati prevalentemente ad attività di sportello, anche a fronte della cessazione dal servizio di operatori tecnici generici e video terminalisti. Tale riordino ha determinato un temporaneo disallineamento fra l'area tecnica e l'area amministrativa rispetto alle iniziali previsioni esclusivamente in termini di FTE, resta garantita l'invarianza della spesa.

- Rappresentare a seguito di carenza di personale il costo che si è dovuto sostenere per ricorrere a consulenze o esternalizzazione del servizio:

L'azienda nel corso del 2020 al fine di fronteggiare l'emergenza correlata alla Pandemia da Covid 19 ha incrementato il ricorso al lavoro autonomo sanitario (+1.145.552 euro), risultano in incremento le borse di studio sanitarie (+178.078 euro), in quanto è stata attivato in questi anni il corso di formazione specifica in Medicina Generale per gli specializzandi.

I costi per Co.co.co sanitari per euro 1.823.231 per effetto dell'applicazione dell'art. 2-bis, comma 1 lett. a) e comma 5 del DL 18/2020 e dell'art. 2, comma 7 del DL 34/2020 per reclutamento personale da utilizzare per l'emergenza covid, si è fatto ricorso al lavoro interinale sanitario per euro 165.181.

Sono in incremento anche le borse di studio non sanitarie per 12.990 mila euro, che sono interamente coperte da finanziamenti volti alla realizzazione di specifici progetti ed il lavoro autonomo non sanitario che ha visto un incremento di personale per il tracciamento correlato alla pandemia da Covid 19 per 97.615 mila euro, ed il lavoro interinale non sanitario per euro 145.406 per l'assunzione di autisti reclutati a mezzo di Agenzia per la Pandemia da Covid 19 mediante procedura aperta;

- Ingiustificata monetizzazione di ferie non godute per inerzia dell'Amministrazione:

Non vi sono stati pagamenti ingiustificati di ferie .

- Ritardato versamento di contributi assistenziali e previdenziali:

Nel corso del 2020 non sono stati rilevati ritardi nei versamenti di contributi assistenziali e previdenziali

- Corresponsione di ore di straordinario in eccedenza ai limiti di legge o di contratto:

Non sono stati corrisposte ore di straordinario in eccedenza ai limiti di legge o di contratto

- *Avvenuto inserimento degli oneri contrattuali relativi al rinnovo del contratto della dirigenza e del comparto:*

Nel corso dell'anno 2020 è stato recepito il rinnovo del contratto per la dirigenza Professionale, Tecnico e Amministrativa triennio 2016 -2018 , siglato in data 17 dicembre 2020 . Il costo del personale 2020 comprende la contabilizzazione in competenza dei costi del rinnovo del contratto 2016 -2018 della Dirigenza professionale, tecnico ed amministrativa , previsti in fase previsionale tra gli accantonamenti per euro 32.945 .

Sono state rilevate ulteriori assegnazioni da parte della regione per il rinnovo contrattuale della dirigenza professionale, Tecnico, e Amministrativa a concorrenza del 3,48% a carico della GSA (1,09% a carico azienda) per euro 113.060,81 ed euro 58.400,49 come contributo in competenza 2020.

Il costo del personale 2020 comprende la contabilizzazione in competenza dei costi dell' indennità di vacanza contrattuale e dell'elemento perequativo già corrisposto nel 2020 per il triennio 2019 -2021 in quanto non ancora siglato per euro 1.380.685,47 previste in fase previsionale tra gli accantonamenti .

Nel 2020 sono stati effettuati gli accantonamenti per i rinnovi contrattuali per il triennio 2019-2021 il cui importo risulta pari a euro 534.654,37 per la dirigenza medica ,euro 68.657,13 per la dirigenza non medica , ed euro 67.423,03 per il personale del comparto, al netto del IVC e dell'elemento perequativo .

- *Altre problematiche:*

Mobilità passiva

Importo	€ 235.192.547,26
---------	------------------

L'effetto della emergenza sanitaria ha avuto importanti ripercussioni sull'accesso dei servizi sanitari con evidenti cali di produzione.

L'accordo di fornitura per l'anno 2020 con l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara non è stato sottoscritto in quanto le ordinarie logiche di committenza sono state completamente sovvertite dall'evento pandemico, rendendo di fatto impossibile una previsione accurata delle attività che venivano di volta in volta erogate.

Nonostante ciò le direzioni aziendali hanno costantemente concordato gli importi da inserire a bilancio relativamente alla degenza e alla specialistica.

Sono stati riconosciuti, anche a seguito delle indicazioni regionali, i maggiori oneri sostenuti sul fronte dell'assistenza ospedaliera per effetto della pandemia, non ancora recepiti dall'attuale sistema tariffario

I valori comunicati dall'Azienda Ospedaliera di Ferrara e recepiti nella matrice degli scambi, evidenziano un decremento dell'attività rispetto all'anno 2019.

Relativamente alla Mobilità infra - regionale i dati di mobilità attiva e passiva l'Azienda ha contabilizzato la produzione effettiva 2020, fatta eccezione per la degenza che è stata registrata sulla base della tabella inviata dalla Regione.

La mobilità attiva infra regionale rileva un decremento rispetto alla produzione effettiva 2019 di - 1,278 milioni di euro mentre la la mobilità passiva evidenzia importanti cali pari a minori costi per 5,477 milioni . In entrambi i casi le riduzioni riguardano soprattutto l'area della degenza. Per quanto riguarda la mobilità Extra RER i dati non sono stati contabilizzati rispetto all'effettiva produzione con i valori 2020 per la parte attiva e stimati per la parte passiva sulla base degli anticipi avuti per le Regioni di Veneto e Lombardia. In tal modo si rileva un decremento di - 6,6 mln di euro rispetto alla produzione effettiva 2019 pari al - 16,56%.

Si ricorda che nel bilancio di esercizio 2020, su indicazioni del competente servizio regionale, non sono stati contabilizzati i valori effettivi per l'anno 2018 e 2019.

Farmaceutica

Il costo per la farmaceutica, pari ad € 43.706.675,61 che risulta essere in linea con il dato regionale nonché nazionale, mostra un decremento rispetto all'esercizio precedente. Sono state istituite misure di contenimento della spesa, quali istituzione ticket regionale

E' stata realizzata in maniera sistematica e non casuale una attività di controllo tesa ad accertare il rispetto della normativa in materia di prescrizione e distribuzione dei farmaci.

Convenzioni esterne

Importo	€ 24.904.607,39
---------	-----------------

L'importo considera, in continuità con i criteri adottati negli anni passati, i costi evidenziati nel modello CE ministeriale corrispondenti alle voci B.2. A.7.4 C -Servizi di assistenza Ospedaliera da privato e B.2. A.3.8 Servizi di assistenza specialistica ambulatoriale da privato. L'importo risulta in decremento rispetto all'esercizio 2019 di 1,846 milioni di euro e riguarda principalmente la degenza da Ospedali privati accreditati . Il decremento è correlato alla Pandemia da Covid 19 , mentre i valori della Specialistica nel 2020 rimangono pressochè invariati .

Si rileva che nell'anno 2020 sulla base dell'Accordo AIOP sull'emergenza COVID 19 (DGR 344 /2020 e DD 9898) sono stati riconosciuti rimborsi per gli oneri aggiuntivi che il privato ha sostenuto per DPI , sanificazioni e tamponi .

L'assistenza ospedaliera per degenza del privato accreditato, per la produzione nei confronti dei cittadini della Regione decremента rispetto al bilancio di esercizio 2019 di euro 1,963 milioni di euro , mentre per la produzione nei confronti dei cittadini Extra Regione incrementa di 3,145 milioni di euro .Tale produzione corrisponde al fatturato 2018 validato in banca dati regionale. Parimenti sono stati adeguati i ricavi

Altri costi per acquisti di beni e servizi

Importo	€ 257.734.575,76
---------	------------------

Il dato considera i Costi complessivi dei beni e servizi sanitari e non sanitari, Manutenzioni, Godimento dei beni di terzi.

- L'aggregato dei beni registra un incremento di circa 7,8 milioni.

Relativamente a :

-beni sanitari per 4,5 milioni di euro rispetto all'esercizio 2019 per effetto dell'incremento dei Dispositivi Medici soprattutto camici e guanti finalizzati al recepimento della normativa da Covid 19 , incrementano inoltre i farmaci ed emoderivati per effetto del trascinarsi dell'erogazione diretta della Cittadella S.Rocco di Ferrara .

Tale aggregato comprende inoltre i farmaci innovativi che incrementano di 787 mila euro per i quali è previsto specifico finanziamento regionale.

- beni non sanitari per 3,3 milioni di euro , principalmente correlato ai nuovi protocolli impartiti per la pandemia da COVID 19 , quali maggiori acquisizione di mascherine, maggiori dispositivi di protezione , materiale di manutenzione , altri beni non sanitari .

-L'aggregato dei servizi sanitari registra un incremento complessivo di +20,9 milioni (al netto della mobilità ,della farmaceutica convenzionata e delle convenzioni esterne , commentati nelle sezioni dedicate), tra cui si rileva :

-Medicina di Base di circa 2.957 milioni , per i Medici di Base e Pediatri di libera scelta, correlati alla sottoscrizione di nuovo accordo, la Continuità Assistenziale per l'attivazione delle USCA (Unità Speciali di Continuità Assistenziale) volte ad implementare la gestione dell'emergenza sanitaria da Covid 19 , Medici dell'emergenza.

- La Spesa farmaceutica convenzionata evidenzia un decremento di euro 1,5milioni di euro , registrando un - 3,44% vs. 2019 , a fronte di un obiettivo regionale del -0,9% vs. 2019 .

-Somministrazione farmaci incrementa + 2.5 milioni di euro soprattutto per i farmaci somministrati ai residenti per un nuovo farmaco per il trattamento della Leucemia Linfoblastica acuta, e per aumento di pazienti affetti da sclerosi multipla .

-La Specialistica convenzionata interna di circa 618 mila euro soprattutto per attività in SimilALP , per recuperare il fermo di

attività avuto durante il lockdown.

- L'assistenza riabilitativa , integrativa e protesica , come aggregato decrementa rispetto al bilancio di esercizio 2019 di circa 189 mila euro .

-Le prestazioni di psichiatria decrementano per euro 251 mila euro, le prestazioni termali in convenzione decrementano per euro 364 mila .

-Trasporti sanitari , si rileva un incremento nell'aggregato sia per la parte ordinaria che per l'emergenza , in particolare per l'emergenza Covid19.

- Prestazioni sociali e sanitarie l'aggregato presenta un incremento rispetto al bilancio di esercizio 2019 per circa 928 mila euro . L'incremento è correlato alla prima ondata ed alla seconda ondata della pandemia da Covid 19 e , in quanto è stato attivato un servizio di accoglienza per i cittadini assistiti dalla Azienda Usl in quarantena non autonomi per isolamento domiciliare , clinicamente guariti ma ancora positivi con la Fondazione ADO .

- Compartecipazione personale per libera professione risulta in diminuzione l'aggregato per la Compartecipazione di circa 813 mila euro, a seguito del calo della attività determinato dal lockdown;

- I Rimborsi per assegni e contributi, rilevano un incremento significativo di euro 2,041milioni per i rimborsi spese da Covid (DPI) a strutture socio sanitarie , riconosciute ai gestori dei servizi socio sanitari quali rimborsi per le spese sostenute per l'approvvigionamento dei DPI per contrastare la pandemia da Covid 19 a seguito dell'emanazione della DGR 567/2020 e della DGR 1622 /2020 , per la quale esiste un apposito finanziamento regionale.

- Consulenze, collaborazioni , interinale sanitarie " l'aggregato evidenzia un incremento di euro 4,286 milioni per le seguenti motivazioni :

- Prestazioni in Similalp si incrementano di euro 963 mila euro per effetto delle DGR 469/2020 e 815/2020 relative a prestazioni aggiuntive richieste ai dipendenti e correlate all'emergenza Covid 19 ;

-Lavoro autonomo si incrementa di 1.145 milioni di euro per potere fronteggiare l'emergenza da Covid 19 e per la copertura dei turni di guardia in reparto , non possibili con personale dipendente :

-Borse di studio incremento di euro 178.078 ;

-Comandi sanitari passivi , si evidenzia un decremento rispetto al bilancio di esercizio 2019 di 766 mila euro per effetto della cessione della richiesta di rimborso da parte dell'Azienda Ospedaliera di Ferrara dei turni di personale 118 , ora interamente gestiti dalla Ausl ;

-Co.co.san sono incrementate di euro 1,823milioni per effetto dell'applicazione dell'art 2- bis comma1 lett.a) e comma 5 del DL 18/2020 e dell'art. 2 ,comma 7 del DL 34/2020 per reclutamento personale da utilizzare per l'emergenza Covid ;

-Lavoro interinale incrementa di euro 166 mila per costi correlati all' emergenza Covid 19.

L'aggregato di "Servizi non sanitari" complessivamente registra un decremento di euro 267 mila euro principalmente per :

-Servizi Tecnici , che comprendono i servizi di lavanderia , pulizia , mensa riscaldamento ,servizi di assistenza informatica , trasporti non sanitari , smaltimento rifiuti speciali , le utenze evidenziano un incremento di 87 mila euro rispetto all'anno 2019 dovuto ai costi per i servizi di pulizia e sanificazione, oltre allo smaltimento rifiuti speciali correlati alla pandemia da Covid 19

-Servizi Assicurativi , registrano un incremento di euro 80 mila circa per effetto dei maggiori costi assicurativi per danni derivanti da contagi Covid 19;

- Gli Altri Servizi che comprendono i servizi di prenotazioni, spese postali, servizi gestione degli archivi , di vigilanza ,altri servizi decrementano per complessivi euro 488 mila .In particolare da un lato si evidenziano andamenti crescenti di spesa relativamente ai servizi di check point attivati presso le strutture sanitarie e funzionali all'esecuzione del triage per l'accesso , e dall'altro contestualmente si rilevano minori costi per i servizi di prenotazione e rimborsi spese al personale dipendente.

Le "Consulenze , Collaborazioni , Interinale non sanitarie" evidenziano un incremento complessivo di circa euro 150mila di seguito il dettaglio :

-Borse di studio e lavoro autonomo non sanitario incrementa di 110mila euro per effetto dell'attivazione di contratti per contrastare la pandemia;

-I comandi passivi non sanitari decrementano per euro 120 mila, per effetto di alcuni comandi cessati tra cui l'azienda Usl di Modena;

-Lavoro interinale non sanitario incrementa nell'anno 2020 di 145 mila in quanto non era stato attivato nel 2019 , personale che è stato reclutato a mezzo delle agenzie ed assunto per emergenza Covid 19 con procedura aperta:

-Formazione , l'aggregato decrementa di 97 mila euro circa .

L'aggregato "Manutenzioni e Riparazioni" , aumenta rispetto all'esercizio 2019 di euro 204 mila circa , di seguito il dettaglio:

-Le manutenzioni ai fabbricati ed impianti diminuiscono , ma incrementano le manutenzioni di attrezzature sanitarie per l'attivazione di alcuni contratti di manutenzione specifica full risk per tecnologie complesse . Aumentano le manutenzioni per automezzi , per le maggiori sanificazioni delle auto, oltre alle manutenzioni per software a seguito di nuove implementazioni per la centrale unica di dismissione, l'hospice , il cruscotto socio sanitario , il monitoraggio Frna e progetti Budget.

"Godimento beni di terzi" , l'aggregato registra un incremento complessivo di euro 353 mila , di seguito il dettaglio :

- Fitti passivi si registra un incremento di 20 mila euro per l'attivazione di nuove sedi per la Medicina di Gruppo;

-Noleggio Attrezzature sanitarie , si evidenziano maggiori costi di euro 257 mila euro per effetto del trascinarsi dei contratti delle nuove Tac di Argenta e di Cento attivate nel 2019, in tale aggregato sono presenti i costi per i materassi antidecubito per il Covid Hospitale del Delta ;

-Noleggio Attrezzature non sanitarie , si evidenzia un incremento di 76 mila circa per i nuovi contratti di noleggio automezzi effettuati anche per l'emergenza Covid 19, tra cui i mezzi per le USCA.

Ammortamento immobilizzazioni

Importo (A+B)	€ 9.501.219,53
Immateriali (A)	€ 856.320,97
Materiali (B)	€ 8.644.898,56

Eventuali annotazioni

Proventi e oneri finanziari

Importo	€ -1.022.093,82
Proventi	€ 3.328,37
Oneri	€ 1.025.422,19

Eventuali annotazioni

La migliore situazione finanziaria aziendale e l'abbattimento dei debiti pregressi iniziato negli ultimi anni ha consentito all'Azienda di migliorare i propri tempi di pagamento e di ridurre ulteriormente il ricorso all'anticipazione di tesoreria . L'importo maggiormente significativo degli oneri è rappresentato dagli Interessi su Mutui pari a euro 966.780 (nel 2019 era di euro 1.065.872, 02) e gli interessi passivi che si sono ridotti ad euro 6.712,50(rispetto al 2019 che erano di euro 25.106,54)

Proventi e oneri straordinari

Importo	€ 62.858,87
Proventi	€ 2.132.849,09
Oneri	€ 2.069.990,22

Eventuali annotazioni

I proventi straordinari presentano una forte diminuzione rispetto all'esercizio 2019 per un totale complessivo di euro 3,420 milioni , la motivazione principale è dovuta alla diversa contabilizzazione di contributi assegnati nel 2019 dalla regione per un importo di euro 2 ,318 milioni .

Nell'anno 2020 risultano dalla Regione assegnazioni a copertura dei costi per rinnovi contrattuali personale dipendente della Dirigenza TAP triennio 2016 -2018 per euro 113.060,81.

Per quanto riguarda gli oneri straordinari si rileva un incremento rispetto al 2019 di euro 201mila euro

Ricavi

A.1.A.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FS regionale indistinto euro 687.199.913,75
AA0031 Quota capitaria euro 598.311.232

AA0031	Finanz. Ulteriore integrazione a sostegno	euro	25.243.011
AA0031	Miglioramento accesso PS	euro	350.000
AA0031	Finanz. Gru e Gaac	euro	78.956
AA0031	Finanz. Rinnovi contrattuali MMG PSL	euro	574.598
AA0031	Finanz. Rinnovi contrattuali sumaisti	euro	75.055
AA0031	Finanziamento rinnovi contrattuali	euro	2.282.055
AA0031	Finanziamento rinnovi contratt. dirig.	euro	999.143
AA0031	Ammortamenti Netti	euro	2.283.000
AA0031	Farmaci innovativi onc.	euro	974.734
AA0031	Rinnovi PTA dirigenza	euro	58.400
AA0031	Manovra Ticket	euro	1.489.266
AA0031	Rinnovi contratt. pers. dip.te	euro	2.051.420
AA0032	Personale DL 34/2020	euro	2.821.095
AA0032	Personale DL 34/2020(Tempi di attesa)	euro	1.228.619
AA0032	Personale DL 34 /2020	euro	2.309.794
AA0032	Progetto regionale formazione	euro	12.000
AA0032	Finanz. sorveglianza Arbovirosi	euro	146.628
AA0032	Rimb. personale in avvalimento	euro	367.679
AA0032	Progetto area salute mentale	euro	3.600
AA0032	Finanz. FRNA	euro	31.667.501
AA0032	Contrib. Promoz. Salute	euro	229.244
AA032	Finanz. DL 18/2020 Spesa personale	euro	4.587.544

AA035 A.1.A.1.3. B)Funzioni altro euro 9.055.339,63

AA035	Fattore della coagulaz	euro	3.380.000
AA035	Diplomi universitari	euro	280.268
AA035	Piano Att. salute mentale	euro	4.321.509
AA035	Prog. Autismo	euro	124.185
AA035	Assegnaz. progetti e funzioni	euro	166.148
AA035	Emergenza 118	euro	180.913
AA035	San .penitenziaria	euro	602.316

A.1A.2) da Regione o Pov. Aut. per quota FS regionale vincolato euro 1.663.441

AA040	Farmaci inn. non oncologici	euro	184.363
AA040	Farmaci innov. oncologici	euro	617.903
AA040	Oneri Penitenz.	euro	49.351
AA040	Contr. San.Peniten	euro	811.824

A.1.B.1.3) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) euro 6.022.004

AA0090	Finanz. compartecipazione spese fam.	euro	821.605
AA0090	Frna -Altri contrb. reg.li	euro	5.200.399

A.1.B.3.4 Contributi da altri soggetti pubblici extrafondo euro 8.547.405,40

AA0170	Contributo per emergenza Covid	euro	8.547.405,40
--------	--------------------------------	------	--------------

per un totale complessivi 703.432.763,40

Principio di competenza

Il Collegio, sulla base di un controllo a campione delle fatture e dei documenti di spesa, ha effettuato la verifica della corretta applicazione del principio di competenza con particolare attenzione a quei documenti pervenuti in Azienda in momenti successivi al 31 dicembre, ma riferiti a costi del periodo in oggetto.

Attività amministrativo contabile

Il Collegio attesta che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche disposte dall'art. 2403 del codice civile, durante le quali si è potuto verificare il controllo sulla corretta

tenuta della contabilità, del libro giornale, del libro inventari e dei registri previsti dalla normativa fiscale. Nel corso delle verifiche si è proceduto ad accertare il rispetto degli accordi contrattuali con l'Istituto tesoriere, al controllo dei valori di cassa economale, al controllo delle riscossioni tramite i servizi CUP, al controllo sulle altre gestioni di fondi ed degli altri valori posseduti dall'Azienda, come anche si è potuto verificare il

corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali e la corretta/avvenuta

presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Il Collegio ha riscontrato che nel corso dell'anno si è provveduto, alle scadenze stabilite, alla trasmissione dei modelli (C.E./S.P/C.P./L.A.)

Sulla base dei controlli svolti è

sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile, né sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali, previdenziali e delle norme regionali e nazionali in genere. Il Collegio, sia nel corso dell'anno, in riferimento all'attività amministrativo contabile dell'Azienda, sia sul bilancio, inteso come espressione finale in termini di risultanze contabili dell'attività espletata, ha effettuato i controlli necessari per addivenire ad un giudizio finale.

Nel corso delle verifiche periodiche effettuate dal Collegio sono state formulate osservazioni i cui contenuti più significativi vengono qui di seguito riportati:

Categoria	Tipologia
Personale	
Oss:	

Contenzioso legale

Contenzioso concernente al personale	€ 813.294,00
Contenzioso nei confronti delle strutture private accreditate	€ 700.000,00
Accreditate	€ 487.007,65
Altro contenzioso	€ 9.002.761,63

i cui riflessi sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico possono

essere ragionevolmente stimati alla data odierna e in merito si rileva:

Il Collegio

- Informa di aver ricevuto eventuali denunce (*indicandole*) e di aver svolto in merito le opportune indagini, rilevando quanto segue:

Le stime inerenti agli accantonamenti per il contenzioso in essere sono state effettuate dalle UU.OO. competenti e sono state esaminate dal Collegio nella seduta del 31/05/2021 (la documentazione è agli atti dell'azienda).

- Informa che nel corso dell'anno l'Azienda non è stata oggetto di verifica amministrativo-contabile a cura di un dirigente dei Servizi Ispettivi di Finanza Pubblica.
- Visti i risultati delle verifiche eseguite e tenuto conto delle considerazioni e raccomandazioni esposte, attesta la corrispondenza del bilancio d'esercizio alle risultanze contabili e la conformità dei criteri di valutazione del Patrimonio a quelli previsti dal codice civile e dalle altre disposizioni di legge, fatto salvo quanto diversamente disposto dal D. lgs. 118/2011.

Il Collegio ritiene di esprimere un parere favorevole

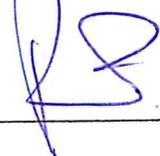
al documento contabile esaminato.

Osservazioni

Presenza rilievi? no

Segnalazioni all'attenzione di IGF:

Dr. Picone Roberto 

Dr. ROLLO PAOLO 

Dz. SSA Scudi MICHELINA 